



2469-2559  
100 ปี สหกรณ์ไทย



2502-2559  
57 ปี ส.ม.ค.



# รายงานกิจการ 2558

 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558 วันอังคารที่ 26 มกราคม 2559

ณ ห้องสุธรรมอาธิกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน





## วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ชั้นนำ เลิศล้ำสวัสดิการ ดำเนินงานโปร่งใส คุุใจประชาคม มก.”

## พันธกิจ (Mission)

ส่งเสริมการออม พร้อมให้สินเชื่อ ส่วนเหลือลงทุน เจือจุนสวัสดิการ บริการด้วยน้ำใจ ก้าวไกลเทคโนโลยี ความรู้มีโดยทั่วถึง พึ่งเอื้ออาทรสังคม เสริมส่งคุณภาพชีวิตสมาชิก

## วัตถุประสงค์ (Objectives) และกลยุทธ์ (Strategies)

ภายใต้วัตถุประสงค์หลัก 7 ข้อ มี 13 กลยุทธ์ ดังนี้

- วัตถุประสงค์ที่ 1** ให้สมาชิกมีหุ้นและเงินฝากเพิ่มขึ้น  
กลยุทธ์ที่ 1 กระตุ้นสมาชิกที่มีหุ้นน้อยกว่า 300,000 บาท ให้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น  
กลยุทธ์ที่ 2 การส่งเสริมการออมอย่างต่อเนื่อง
- วัตถุประสงค์ที่ 2** ให้สมาชิกได้รับสินเชื่อโดยสะดวกรวดเร็ว มีประโยชน์ และสามารถชำระคืนได้ตามกำหนด  
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางในการกู้เงินของสมาชิก  
กลยุทธ์ที่ 4 ควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์โดยเคร่งครัด  
กลยุทธ์ที่ 5 เพิ่มความรัดกุมในการให้สินเชื่อแก่สมาชิก
- วัตถุประสงค์ที่ 3** มีการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและความเสี่ยงที่ยอมรับได้  
กลยุทธ์ที่ 6 เพิ่มช่องทางและระบบการบริหารเงิน
- วัตถุประสงค์ที่ 4** ให้สมาชิกได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้นโดยทั่วถึงและเป็นธรรม  
กลยุทธ์ที่ 7 พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านสวัสดิการให้ครอบคลุมตามความจำเป็นของสมาชิกมากยิ่งขึ้น
- วัตถุประสงค์ที่ 5** พัฒนาความรอบรู้ทุกด้านให้แก่สมาชิก  
กลยุทธ์ที่ 8 ให้การศึกษาอบรมที่เป็นประโยชน์แก่สมาชิก
- วัตถุประสงค์ที่ 6** ให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ  
กลยุทธ์ที่ 9 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ  
กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาระบบงานของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ  
กลยุทธ์ที่ 11 พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน  
กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพและจรรยาบรรณ ในการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ
- วัตถุประสงค์ที่ 7** ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม  
กลยุทธ์ที่ 13 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมให้มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



สวัสดีปีใหม่ ๒๕๕๙



ให้มีกำลังกายที่แข็งแรง  
มีกำลังใจที่เข้มแข็งหนักแน่น  
และมีสติรู้เท่าทันอยู่เสมอ

ของมีมีความสุขความเจริญ



*Happy New Year*

ก.ส.๑ ปรง 311502 ต.ค. 2558

มหาวิทยาลัยบูรพา วิทยาเขต อ.นิคมพัฒนา จ.ชลบุรี ๒๕๕๘

<http://kanchanapisek.or.th/>



## สารจากนายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้รักษาศักยภาพของการดำเนินงานให้เจริญเติบโตได้อย่างมั่นคง สามารถทำกำไรให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนับว่าเป็นเรื่องที่น่ายินดีอย่างยิ่ง นอกจากผลงานทางด้านเศรษฐกิจแล้ว สหกรณ์ออมทรัพย์ มก. ยังได้ดำเนินกิจกรรมทางด้านสังคมอย่างเข้มแข็งแก่หมู่สมาชิกโดยการจัดสวัสดิการต่างๆ แก่สมาชิกและครอบครัวเป็นประจำ รวมทั้งได้จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมภายนอกอย่างสม่ำเสมอด้วย จนกล่าวได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ มก. เป็นผู้นำสำคัญในการทำกิจกรรมที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมได้อย่างน่าชื่นชมยิ่ง

เนื่องจากในโลกปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเป็นการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อในวงกว้างต่อทั้งธุรกิจ เศรษฐกิจและสังคม แต่สหกรณ์ออมทรัพย์ มก. ก็ดำเนินงานด้วยความไม่ประมาทเพิ่มความระมัดระวังและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการร่วมมือกับสหกรณ์อื่นและหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเตรียมความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง จนทำให้การดำเนินงานเจริญเติบโตได้อย่างที่ปรากฏแก่หมู่สมาชิก

ในที่สุดนี้ ผมขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายที่ทุกท่านเคารพและบูชา และพระบารมีแห่งองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระบรมราชินีนาถ ได้โปรดคุ้มครองและดลบันดาลให้ สหกรณ์ออมทรัพย์ มก. เจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้นไปและเป็นที่ยึดที่ทรงคุณค่าของสมาชิกและสังคมตลอดไป

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิโรจ อิมพิทักษ์)

นายกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



## สารจากประธานกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ในนามของประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด กระผมมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่สหกรณ์ออมทรัพย์ของเราได้ดำเนินกิจการมาด้วยดีเป็นปีที่ 57 แล้ว ถึงแม้ว่าในปี 2558 ที่ผ่านมานี้ สอ.มก. ของเราต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีผลให้การดำเนินงานของสหกรณ์ของเราถูกกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งลดน้อยลงจากที่ได้ประมาณการไว้ แต่สหกรณ์ออมทรัพย์ของเราสามารถฝ่าวิกฤตนี้มาได้ด้วยดี ด้วยความร่วมมือร่วมใจจากทุกๆ ฝ่าย ทั้งในส่วนของกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ทุกคน ที่ได้ทุ่มเท ทำงานหนักขึ้น มีการปรับแผนการทำงานอยู่ตลอดเวลา โดยมีคณะผู้ตรวจสอบกิจการคอยให้คำแนะนำและติดตามอย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ผลประกอบการของเรายังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีกำไรสุทธิสูงกว่าปี 2557 ที่ผ่านมเล็กน้อย แม้ว่าจะไม่บรรลุเป้าหมายที่ประมาณการไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สหกรณ์ออมทรัพย์ของเรามีสินทรัพย์ประมาณ 3 หมื่นล้านบาท มีเงินรับฝากสูงถึง 21,330 ล้านบาท และมีทุนเรือนหุ้นของสมาชิกประมาณ 6,285 ล้านบาท นับว่ามีการเจริญเติบโตเกินความคาดหมายเล็กน้อย ซึ่งแสดงถึงความเชื่อมั่นของสมาชิกที่มีต่อ สอ.มก. ของเรา และในปี 2558 ที่ผ่านมา สอ.มก. ของเราได้ดำเนินการครบถ้วนตามภารกิจ ได้สนับสนุนสมาชิกให้มีที่อยู่อาศัย สนับสนุนให้มีการออมอย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงระบบสวัสดิการให้สมาชิกหลายด้าน และได้ช่วยเหลือชุมชน งานสาธารณประโยชน์ตามหลักการสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอ นับว่าการดำเนินงานสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ในโอกาสที่กระผมต้องพ้นวาระการบริหารงานใน สอ.มก. ในปี 2559 นี้แล้ว กระผมขอขอบคุณคณะกรรมการดำเนินการทุกๆ ท่านที่เคยได้ร่วมงานกันมายาวนาน ตลอดจนที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ทุกคน ขอขอบคุณสมาชิก สอ.มก. ทุกๆ ท่านที่ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจการของสหกรณ์มาด้วยดี กระผมขออวยพรให้ทุกๆ ท่านที่เอ่ยถึง จงมีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรง มีความสุข ความเจริญก้าวหน้าในสิ่งที่ประสงค์ไว้ และช่วยกันจรรโลงให้สหกรณ์ออมทรัพย์ของเราให้ก้าวหน้า มั่นคง และยั่งยืนตลอดไป

(รองศาสตราจารย์ วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



รศ.ดร.วีโรจ อัมพิทักษ์



ศ.พิเศษ ดร.อาบ นครจัด



นายวิบูลย์ ตั้งতিตติกากรณ



รศ.ประเวทย์ สุรนินาก



ดร.จิรศักดิ์ พงษ์พิชญุมจิตร

คณะกรรมการดำเนินการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด  
ชุดที่ 57 ประจำปี 2558



รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์  
ประธานกรรมการ



รศ.บพิธ จารูปันธ์  
รองประธานกรรมการคนที่ 1



นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง  
รองประธานกรรมการคนที่ 2



ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา  
รองประธานกรรมการคนที่ 3



ผศ.สุชิน ปลีหระจินดา  
รองประธานกรรมการคนที่ 4



นายวิเชียร ไล่สิศ  
รองประธานกรรมการคนที่ 5



นายพนด ระยไธ  
กรรมการและเลขานุการ





นายสุพจน์ ยุตติยงค์  
กรรมการและผู้ช่วยเลขาธิการ



นายชาญชัย โล่เลิศ  
กรรมการ



ผศ.ดร.กวีวัฒน์ ทัศนวัฒน์  
กรรมการ



ผศ.น.สพ.ดร.รัชชัย ศักดิ์ก่อราษฎร์  
กรรมการ



นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิล  
กรรมการ



นางพูนทรัพย์ บุญรัมย์รรณ  
กรรมการ



ผศ.กัทพร วงษ์สิงห์  
กรรมการ



นายสหัส ภัทรฐิตินันท์  
กรรมการ

## คณะกรรมการบริหาร



1. รศ.บพิธ จารุพันธุ์ ประธานกรรมการ
2. นายนิพนธ์ ลี้มแหลมทอง กรรมการ
3. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา กรรมการ
4. ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทักสนวิวัฒน์ กรรมการ
5. นายวิเชียร ไล่เลิศ กรรมการ
6. ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา กรรมการ
7. นายบนพดล ระโยธี เลขานุการ

## คณะกรรมการเงินกู้



1. นายนิพนธ์ ลี้มแหลมทอง ประธานกรรมการ
2. นายวิเชียร ไล่เลิศ กรรมการ
3. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิล กรรมการ
4. นายสุพจน์ ยุตติยงค์ กรรมการ
5. นายบนพดล ระโยธี กรรมการ
6. ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย ศักดิ์กู่อร่าม กรรมการ
7. นายชาญชัย ไล่เลิศ เลขานุการ

## คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์



1. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา ประธานกรรมการ
2. นายชาญชัย ไล่เลิศ กรรมการ
3. ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทักสนวิวัฒน์ กรรมการ
4. ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์ กรรมการ
5. ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา กรรมการ
6. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิล กรรมการ
7. นายศหัส ภัทรจิตินันท์ เลขานุการ

## คณะกรรมการบริหารการเงิน



1. ผศ.สุชิน ปลิหะจินดา ประธานกรรมการ
2. นายนิพนธ์ ลิ่มแหลมทอง กรรมการ
3. รศ.บพิธ จารุพันธ์ กรรมการ
4. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา กรรมการ
5. นางพูนทรัพย์ บุญร่ำพรรณ กรรมการ
6. นายสหัส ภัทรฐิตินันท์ กรรมการ
7. ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย ศักดิ์กู่อร่าม เลขานุการ

## คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี



1. ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทัศนวัฒน์ ประธานกรรมการ
2. รศ.บพิธ จารุพันธ์ กรรมการ
3. นางพูนทรัพย์ บุญร่ำพรรณ กรรมการ
4. นายสหัส ภัทรฐิตินันท์ กรรมการ
5. นายสุพจน์ ยุตติยงค์ กรรมการ
6. ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย ศักดิ์กู่อร่าม กรรมการ
7. ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์ เลขานุการ

## คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต



1. นายวิเชียร ไคเลิศ ประธานกรรมการ
2. นางพูนทรัพย์ บุญร่ำพรรณ กรรมการ
3. นายนพดล ระยธี กรรมการ
4. ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์ กรรมการ
5. นายชาญชัย ไคเลิศ กรรมการ
6. นายสุพจน์ ยุตติยงค์ กรรมการ
7. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิลิต เลขานุการ

**ผู้ตรวจสอบกิจการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด  
ประจำปี 2558**

ด้านการเงิน-การบัญชี

ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์

ด้านการบริหารทั่วไป



**นางธาริณี ประนิช**  
ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ



**นายมานิช สุวรรณศิลป์**  
ผู้ตรวจสอบกิจการ



**นางสายใจ บุญสุข**  
เลขาธิการผู้ตรวจสอบกิจการ

**ผู้สอบบัญชี  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด  
ประจำปี 2558**



**น.ส.สุกangk เวสารัชชอารีย์กุล**

# เจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2558



นางอรัญญา มุลทองสงค์  
ผู้จัดการ



นางปิยธิดา แยมเกษร  
รองผู้จัดการ



น.ส.อรภาพร พิมพ์ทอง  
ผู้ช่วยผู้จัดการ



นางอนิดา อภิสุนทรางกูร  
ผู้ช่วยผู้จัดการ

## ฝ่ายการเงิน



นางพรพรรณ ผดองษ์  
หัวหน้าฝ่ายการเงิน



นางจริยา อยู่ขวัญ



นางอาริช วอนเป้า



น.ส.อังกาบ แดงเอี่ยม



น.ส.พรรษนันท์ สมบูรณ์ศรีสวัสดิ์



น.ส.อรพรรณ บัณฑิตน์

## ฝ่ายการลงทุน



นายณัฐวุฒ เศรษฐศิริโรดม  
หัวหน้าฝ่ายการลงทุน



นายนิพัฒน์มิ่ง ศิริสาขันธ์

## ฝ่ายสินเชื่อสมาชิก



นางเทศน์ เกี่ยมเมือง  
หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อสมาชิก



นายธเนจธเนจ พล เียงพิณิจ



น.ส.ชวาลา บุญจันทร์



น.ส.กิตยา สุกกุลธาดาศิริ



น.ส.นอมลวรรณ นาคสกุล



นายพงษ์ศักดิ์ สิทธิภาพ

## ฝ่ายบริหารทั่วไป



นางเพียงพร สนธิสุกรี  
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป



นายแสงจันทร์ ชัยธงรัตน์



น.ส.สุภาพร วงษ์สกุล



น.ส.เพมปีมล เสาะตัน



นายสุรชัย แก้ววิสัย



น.ส.ศศิภา เพชรกรรรม



นายอรรชชัย เป็้นพันธ์



นายเหลียง กลัดพรม

## ฝ่ายบัญชี



นางปิยธิดา แอ้มเกษร  
รักษาการหัวหน้าฝ่ายบัญชี



น.ส.ธัญญ์ศรินทร์ วราษูณ



นายภัทรพล กัตถเจริญ

## ฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์



น.ส.สดใส ศรีเจริญสุข  
หัวหน้าฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์



น.ส.วชิราพร ไชยพงศ์

## ฝ่ายทะเบียนสมาชิก



นางธัญญา ศักดิ์เก้กัศน์  
หัวหน้าฝ่ายทะเบียนสมาชิก



น.ส.อินทิรา เรืองวงศ์วิทย์

## ฝ่ายคอมพิวเตอร์



นายเทียรติณรงค์ ฤนอนทรัพย์  
หัวหน้าฝ่ายคอมพิวเตอร์



นายสมชัย เสรีวงษ์

## สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน



นายประสิทธิ์ จันทรศรีบุตร  
หัวหน้าสำนักงานวิทยาเขต

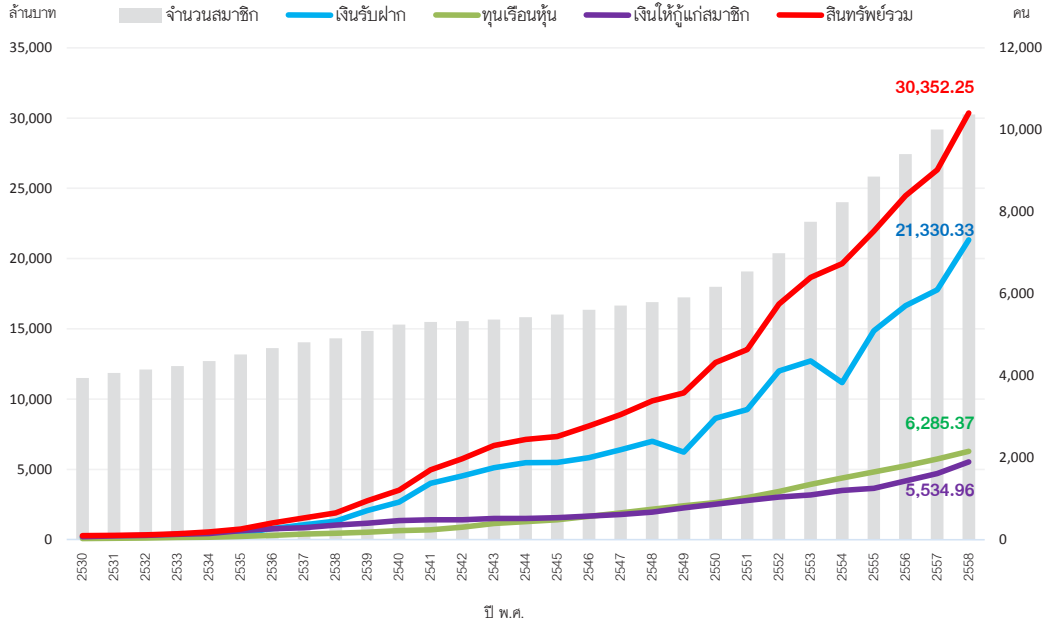


น.ส.ณนวรรณ แสงจันทร

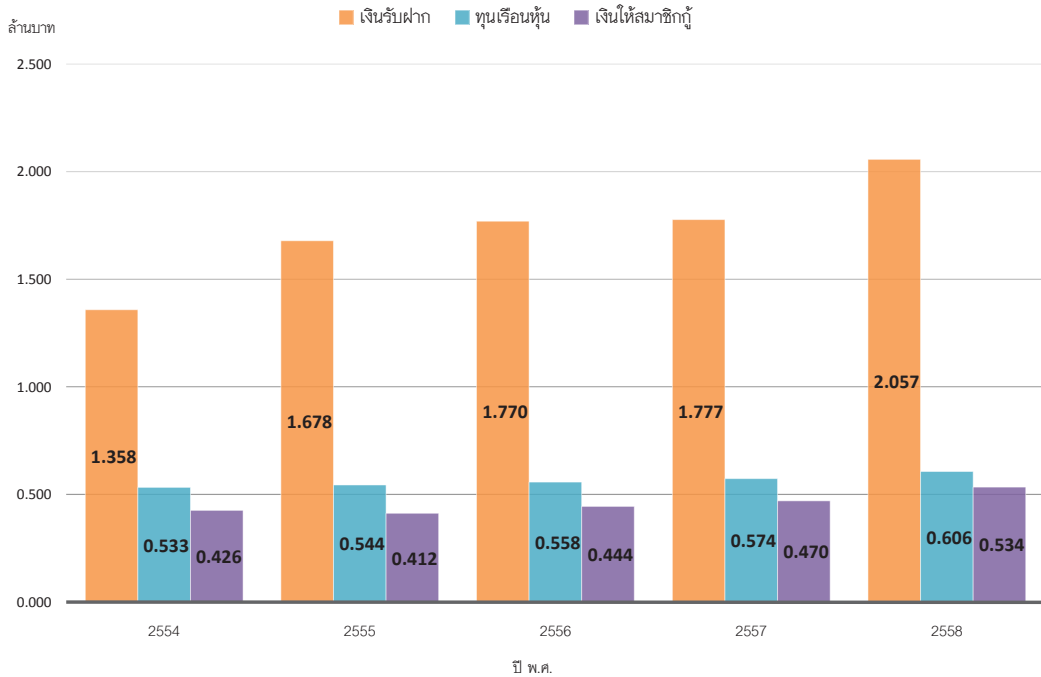


นางอรพรรณ ไสภณณะศิริ

### ผลการดำเนินงาน ปี 2530-2558

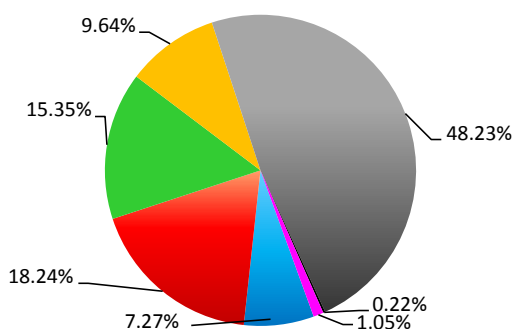


### เงินรับฝาก ทุนเรือนหุ้น และเงินให้สมาชิกกู้ เฉลี่ยต่อสมาชิก 1 คน



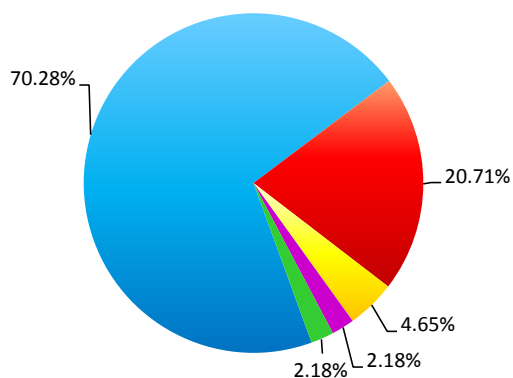


### สินทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม 2558



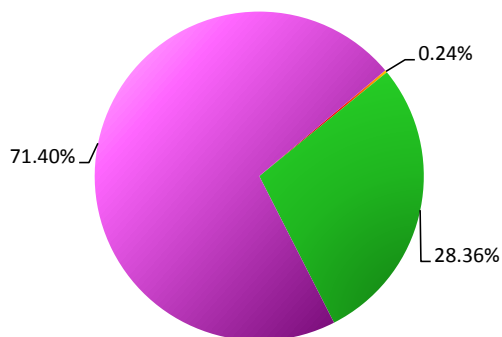
	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารและสหกรณ์อื่น	2,206.84	7.27
ลูกหนี้เงินให้สมาชิก	5,534.96	18.24
ลูกหนี้เงินให้สหกรณ์อื่น	4,659.02	15.35
โครงการพิเศษ มก.	2,926.07	9.64
เงินลงทุน (มูลค่ายุติธรรม)	14,639.89	48.23
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการ	65.91	0.22
ใช้ประโยชน์		
อื่น ๆ	319.56	1.05
<b>รวม</b>	<b>30,352.25</b>	<b>100.00</b>

### ที่มาของทุนดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2558



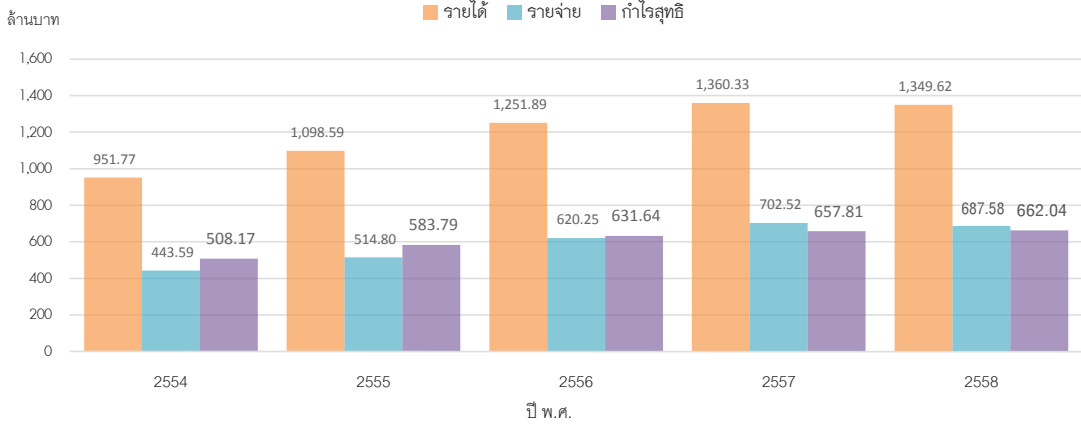
	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินรับฝาก	21,330.33	70.28
ทุนเรือนหุ้น	6,285.37	20.71
ทุนสำรองและทุนสะสม	1,411.45	4.65
กำไรสุทธิประจำปี	662.04	2.18
อื่น ๆ	663.06	2.18
<b>รวม</b>	<b>30,352.25</b>	<b>100.00</b>

### โครงสร้างเงินให้สมาชิก ณ 31 ธันวาคม 2558

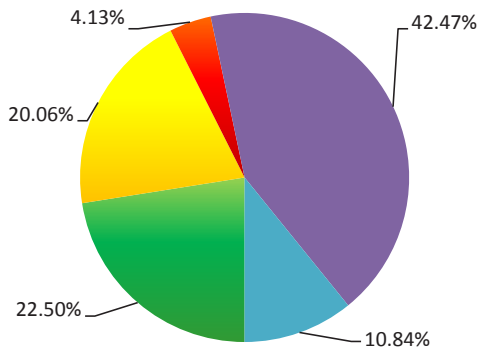


	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ฉุกเฉิน	13.13	0.24
เงินกู้สามัญ	1,570.03	28.36
เงินกู้พิเศษ	3,951.80	71.40
<b>รวม</b>	<b>5,534.96</b>	<b>100.00</b>

## รายได้ ราชจ่าย และกำไรสุทธิ ปี 2554-2558



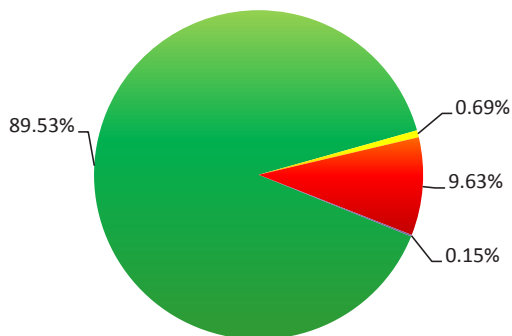
## โครงสร้างรายได้ ปี 2558



	ล้านบาท	ร้อยละ
ดอกเบี้ยจากสมาชิกกู้*	303.68	22.50
ดอกเบี้ยจากสหกรณ์อื่นกู้	270.77	20.06
ดอกเบี้ยจากเงินฝาก	55.71	4.13
ผลตอบแทนจากการลงทุน	573.23	42.47
อื่น ๆ	146.23	10.84
<b>รวม</b>	<b>1,349.62</b>	<b>100.00</b>

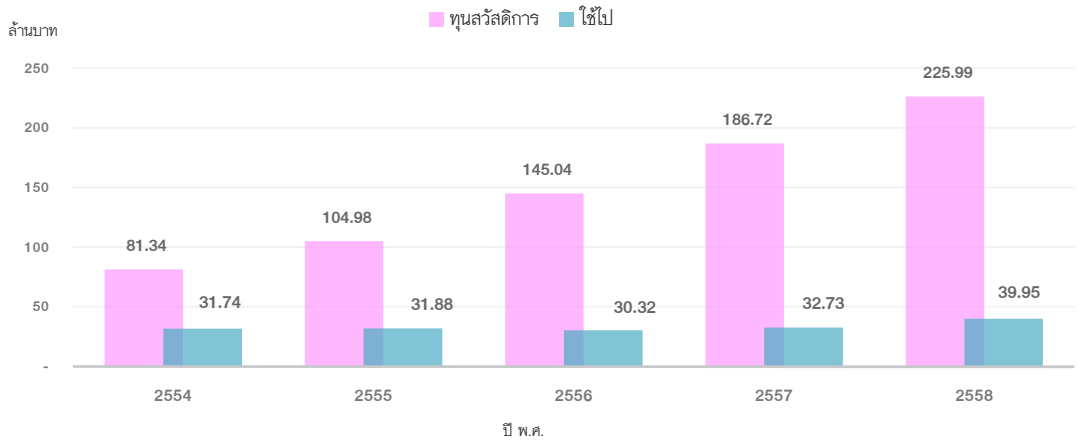
\*ก่อนหักเงินเฉลี่ยคืน

## โครงสร้างราชจ่าย ปี 2558

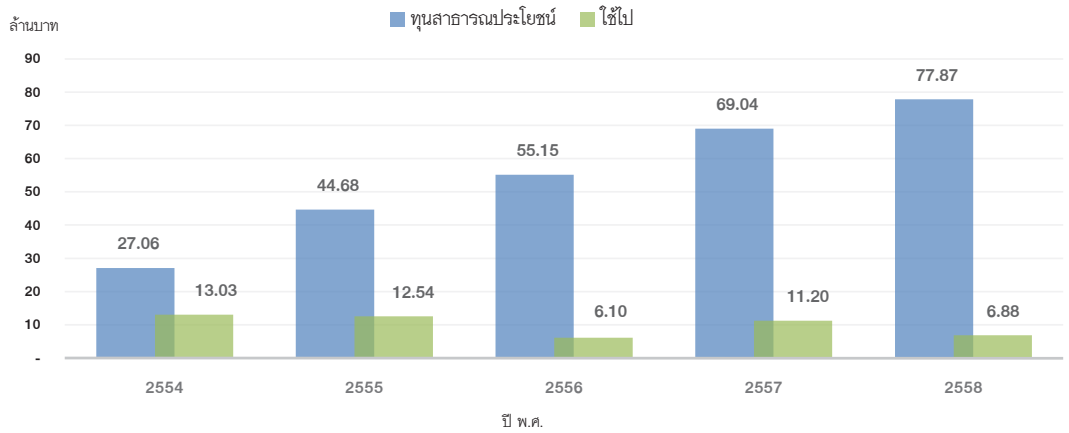


	ล้านบาท	ร้อยละ
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	615.61	89.53
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	4.72	0.69
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	66.21	9.63
อื่น ๆ	1.04	0.15
<b>รวม</b>	<b>687.58</b>	<b>100.00</b>

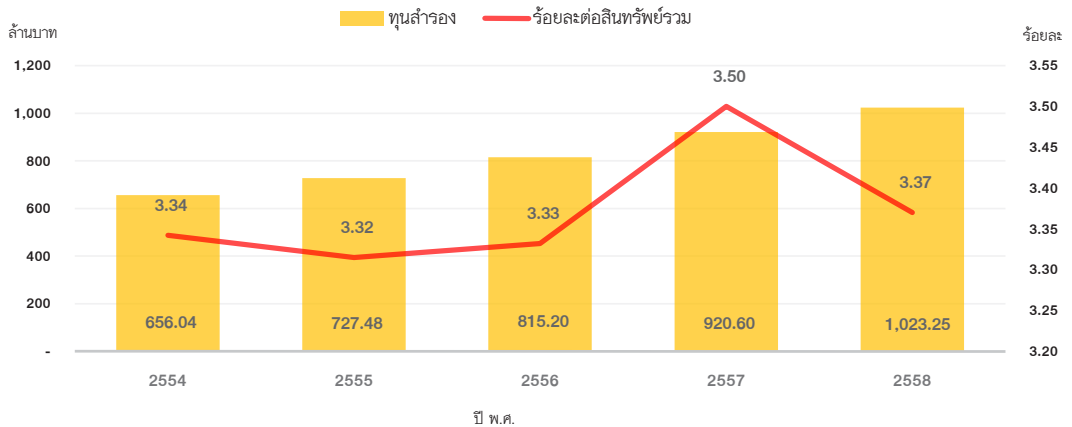
### ทุนสวัสดิการและการใช้ ปี 2554-2558



### ทุนสาธารณประโยชน์และการใช้ปี 2554-2558



### ทุนสำรองต่อสินทรัพย์รวม ปี 2554-2558





## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด KASETSART UNIVERSITY SAVINGS AND CREDIT CO-OPERATIVE LTD.

ที่ สอ.มก.ว. 77/2559

15 มกราคม 2559

เรื่อง ขอเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558

เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนประจำปีการเงิน 2558 จำนวน 1 ชุด

ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้มีมติ ครั้งที่ 22/2558 วันที่ 16 ธันวาคม 2558 ให้กำหนดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558 ในวันอังคารที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2559 เวลา 09.00 น. ณ ห้องสุธรรม อารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี วิทยาเขตบางเขน ตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

- วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 วันที่ 27 มกราคม 2558
- วาระที่ 3 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกออกจากสหกรณ์ และรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2558
- วาระที่ 4 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558
- วาระที่ 5 พิจารณางบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2558
- วาระที่ 6 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2558
- วาระที่ 7 พิจารณานอุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2559
- วาระที่ 8 การเลือกตั้งประธานกรรมการ คณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559
- วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้งและกำหนดค่าธรรมเนียม การตรวจสอบ ประจำปี 2559
- วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2559
- วาระที่ 11 พิจารณานอุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการ พัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ
- วาระที่ 12 พิจารณาแก้ไขข้อบังคับข้อ 12
- วาระที่ 13 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

จึงเรียนมาเพื่อขอเชิญสมาชิกทุกท่านเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวโดยพร้อมเพรียงกันด้วย  
จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(รศ. วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด KASETSART UNIVERSITY SAVINGS AND CREDIT CO-OPERATIVE LTD.

ที่ สอ.มก.ว. 031/2559

6 มกราคม 2559

เรื่อง ขอความร่วมมือให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558  
เรียน รักษาการอธิการบดี รักษาการรองอธิการบดี คณบดี ผอ.สำนัก/สถาบัน/กอง/สถานี/โครงการฯ

ด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558 ในวันอังคารที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2559 ณ ห้องประชุมสุธรรม อารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตั้งแต่เวลา 09.00 น. เป็นต้นไป ในกรณีนี้สหกรณ์ฯ ต้องขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดอนุญาตให้อาจารย์ ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างประจำที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ฯ เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558 ตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว โดยไม่ถือเป็นวันลา เพื่อให้การดำเนินการประชุมใหญ่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาต และขอขอบคุณท่านที่ให้การสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ด้วยดีเสมอมา

ขอแสดงความนับถือ

(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



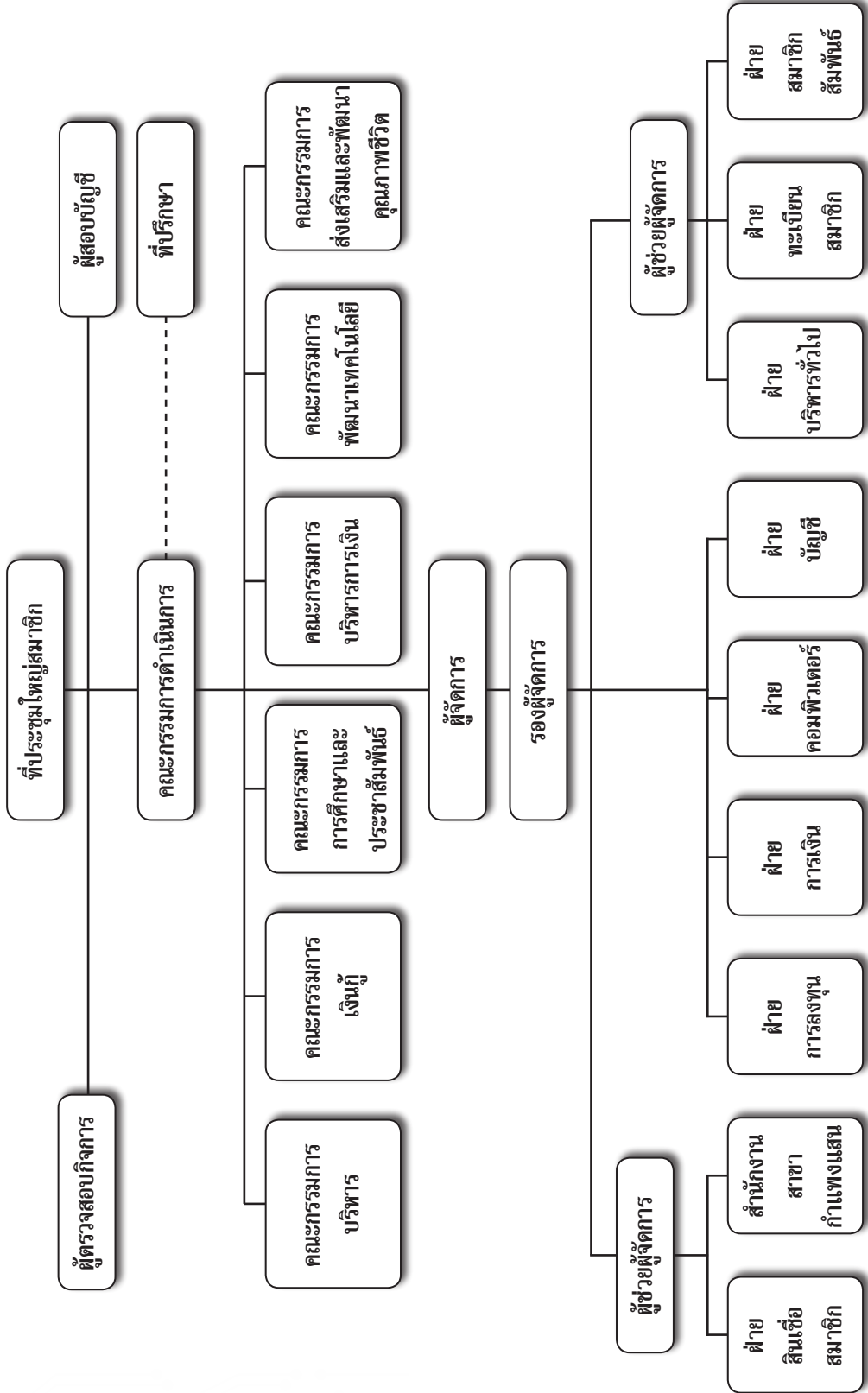
## สารบัญ

หน้า

สารจากประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ	
สารจากประธานคณะกรรมการดำเนินการ	
ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ	
คณะกรรมการดำเนินการ	
ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้สอบบัญชี	
เจ้าหน้าที่	
หนังสือขอความร่วมมือให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558	17
หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558	18
โครงสร้างองค์กร	20
<b>วาระการประชุม</b>	
วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ	21
วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 วันที่ 27 มกราคม 2558	23
วาระที่ 3 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกออกจากสหกรณ์ และรายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2558	30
วาระที่ 4 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558	55
วาระที่ 5 พิจารณางบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2558	63
วาระที่ 6 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2558	93
วาระที่ 7 พิจารณานอมนัดงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2559	95
วาระที่ 8 การเลือกตั้งประธานกรรมการ คณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559	117
วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2559	129
วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2559	131
วาระที่ 11 พิจารณานอมนัดหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ	133
วาระที่ 12 พิจารณาแก้ไขข้อบังคับข้อ 12	135
วาระที่ 13 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)	137
ผลการดำเนินงานในรอบ 57 ปี	138
เงินปันผล-เฉลี่ยคืน	140
ภาพกิจกรรม	141
บทความพิเศษ	145
ปิดเล่ม	157
คณะทำงานจัดทำหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2558	160



# โครงสร้างองค์กร





# วารสารที่ 1

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ





## วาระที่ 1 ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

เนื่องจากปี พ.ศ. 2558 มีสมาชิกเสียชีวิต จำนวน 39 ราย ในจำนวนนี้ได้มีท่านอดีตอธิการบดี อดีตนายกสภามหาวิทยาลัย อดีตประธานกรรมการ และอดีตประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด คือ ท่าน ศ.ดร.กำพล อดุลวิทย์ เป็นผู้เสียชีวิตด้วย และท่านอื่นๆ ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ลำดับ	ชื่อ-สกุล
1	น.ส.สุภัทรา อรสุทธิกุลชัย	21	นางนงนภัส ต้นชวลิต
2	นายไพโรจน์ คงศิริ	22	นายฟ้าดล เพ็ชรจำปาศักดิ์
3	นายแฉล้ม นวมทอง	23	นายสมพงษ์ กลิ่นจันทร์
4	นางนิ่ม กลั่นสวน	24	นายปฎิภาณ อมาตยกุล
5	นายประสงค์ เกตุหมื่นไวย	25	น.ส.สุกัญญา วิจิตรธรรมกุล
6	นางประเทือง อบมาลี	26	นางจันทอง บุนนยพุกคณะ
7	นายชาญ บุญญศิริกุล	27	นายบรรลุ ชมไชย
8	นางบุญนาถ ทิมนันตะ	28	นายกำพล อดุลวิทย์
9	นางเขาวลี เกตุกราย	29	นายอิม เทล็กโคกสูง
10	นางพวงสุวรรณ เต็งอำนาจ	30	นายทรัพย์ แสนสามารถ
11	นายสนิท ทองสง่า	31	นายสมิต ทันทपालิต
12	นายเอี่ยม อำพันธ์	32	นายสำราญ แต่เถา
13	นายสุรชาติ ลิ้มสมบุรณ์	33	นายประยงค์ สมรูป
14	นายบุญชู เอ็มเอี่ยม	34	นายสุรินทร์ ทองซึ้ง
15	นางนงเยาว์ กล้าทอง	35	นายสนิท ปิ่นประดับ
16	นายประทักษ์ ตาบทิพย์วรรณ	36	นายสมพร เมฆปั้น
17	นายพุด ทองแจ้ง	37	น.ส.เสาวภา ศิริภาณุพงษ์
18	น.ส.เจริญศรี แสงวงศ์	38	นายณรงค์ สิงห์ปุระอุดม
19	นายคง นนท์กระโทก	39	น.ส.ภัคสุภาพร ยืนยง
20	นายสุบรรณ นพนาคพะเนา		



# วาระที่ ๒

รับรองรายงาน

การประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๕๗

วันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๕๘



## รายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2557 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

วันอังคารที่ 27 มกราคม 2558

ณ ห้องสุธรรม อารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน



### ผู้มาประชุม

1. รศ.วุฒิชัย	กปิลกาญจน์	ประธานกรรมการ
2. รศ.บพิธ	จารุพันธุ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ดร.วิวัฒน์	แดงสุภา	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. ผศ.ดร.รังสรรค์	ปิติปัญญา	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. นางพูนทรัพย์	บุญรำพรรณ	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นายพงศ์พันธ์	เหลียงวิไล	รองประธานกรรมการ คนที่ 5
7. นายนพดล	ระโยธี	เลขานุการ
8. นายสมนึก	ตั้งสุวรรณเสมา	ผู้ช่วยเลขานุการ
9. ดร.จีรศักดิ์	พงษ์พิชญ์พิจิตร	กรรมการ
10. ผศ.สุชิน	ปลีหะจินดา	กรรมการ
11. นายบุญช่วย	เอี่ยมประพัฒน์	กรรมการ
12. ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย	ศักดิ์ภู่อราม	กรรมการ
13. นายสหัส	ภัทรจิตินันท์	กรรมการ
14. นายวิเชียร	ไล่เลิศ	กรรมการ
15. นายชาญชัย	ไล่เลิศ	กรรมการ
16. สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมใหญ่ สามัญ จำนวน 3,489 คน จากสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน 10,008 คน		

### ผู้เข้าร่วมประชุม

1. ศ.พิเศษ อาบ	นคะจัด	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ
2. ผศ.ดร.ทวิวัฒน์	ทัศนวัฒน์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ
3. นายนิพนธ์	ลิ้มแหลมทอง	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ
4. นายมาโนช	สุวรรณศิลป์	ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ
5. นางสาวพร	ชื่นอารมณ	เลขานุการคณะผู้ตรวจสอบกิจการ
6. นางธารณี	ประนิช	ผู้ตรวจสอบกิจการ
7. น.ส.สุภางค์	เวสารัชอารีย์กุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
8. นายเรืองชัย	โชคชัยมงคล	นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ
9. นางปิยธิดา	แย้มเกษร	รองผู้จัดการ



## เริ่มประชุมเวลา 09.05 น.

เมื่อสมาชิกมาประชุมครบองค์ประชุม ตามข้อบังคับข้อ 41 วรรคสอง รศ.บพิธ จารุพันธุ์ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ว่า รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์ ประธานกรรมการ ดิตราชการ จึงมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และได้กล่าวเปิดประชุม พร้อมดำเนินการประชุม ดังนี้

### วาระที่ 1 ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานฯ แจ้งว่าในปี พ.ศ. 2557 มีสมาชิกสหกรณ์ฯ ถึงแก่กรรม จำนวน 38 คน ตามรายชื่อในหน้าที่ 22 จึงขออนุญาตให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านได้อ่านไว้อาลัยให้แก่สมาชิกที่ถึงแก่กรรม เป็นเวลา 1 นาที

### วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2556

ประธานฯ ได้มอบ นายนพดล ระโยธี เลขานุการ นำเสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557 ให้ที่ประชุมพิจารณาที่ละหน้า ตั้งแต่หน้าที่ 24 - 31 ซึ่งได้แจกให้กับสมาชิกผู้เข้าประชุมทุกท่านแล้ว

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2556 โดยไม่มีข้อแก้ไข

### วาระที่ 3 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกลาออกจากสหกรณ์ และรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557

#### 3.1 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และลาออกจากสหกรณ์

รศ.บพิธ จารุพันธุ์ ประธานในที่ประชุมฯ นำเสนอรายงานจำนวนสมาชิกเข้าใหม่ และออกจากสหกรณ์ ระหว่างปี 2557 ดังนี้

##### 3.1.1 สมาชิกสามัญ

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	9,409	คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	779	คน
สมาชิกลาออกระหว่างปี	122	คน
สมาชิกเสียชีวิตระหว่างปี	38	คน
สมาชิกถูกจำหน่ายชื่อออกจากความเป็นสมาชิก (ให้ออก)	20	คน
จำนวนสมาชิกทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>10,008</u>	คน

##### 3.1.2 สมาชิกสมทบ

จำนวนสมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 2,219 คน

#### 3.2 รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2556

รศ.บพิธ จารุพันธุ์ ประธานในที่ประชุมฯ นำเสนอรายงานประจำปี 2557 ซึ่งแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต่อที่ประชุมที่ละหน้า ตั้งแต่หน้าที่ 34-64 ให้ที่ประชุมพิจารณา

##### มติที่ประชุม รับทราบ

สำหรับข้อสังเกตจากสมาชิกเรื่องการนำเงินไปลงทุนแล้วสหกรณ์ฯ ขาดทุนไป 61 ล้านบาท ในบางกองทุนขอความชัดเจนใครจะเป็นผู้รับผิดชอบ สหกรณ์ฯ มีวิธีการบริหารเงินอย่างไร ขอให้คณะกรรมการดำเนินการนำไปพิจารณา และคณะกรรมการดำเนินการได้ชี้แจงให้สมาชิกเข้าใจในที่ประชุมแล้วว่าเป็นการขาดทุนจากการปิดกองทุนระหว่างปี แต่ผลการลงทุนตลอดทั้งปีของกองทุนยังมีกำไร



#### วาระที่ 4 พิจารณอนุมัติงบประมาณฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2557

รศ.บพิท จารุพันธุ์ ประธานในที่ประชุมฯ ได้มอบให้ น.ส.สุภาวดี เวสสารีชัยกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต นำเสนองบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด พร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตั้งแต่หน้าที่ 66 - 92

รศ.วุฒิชัย กปิลาภญจน์ ได้เข้าร่วมประชุมฯ และทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมต่อ

**มติที่ประชุม** พิจารณาแล้ว อนุมัติตามเสนอ

สำหรับข้อสังเกตจากสมาชิกเรื่องดอกเบี้ยเงินกู้โครงการพิเศษ มก. ค้างรับ สินทรัพย์แทนการชำระหนี้แทน การจำหน่ายของสหกรณ์เคหเกษตรและสหกรณ์ จำกัด (สคส) หนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น กรณี สมาชิกสมทบ ประเด็นการฟ้องร้องสมาชิก ดำเนินการอย่างไร ขอให้ลงข่าวประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกทราบถึงวิธีการ และขั้นตอนในการดำเนินการต่างๆ จนจบกระบวนการ

ประธานฯ รับข้อสังเกตไว้

#### วาระที่ 5 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2557

ประธานฯ ได้มอบให้ ดร.จีรศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร กรรมการดำเนินการ นำเสนอการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2557 จำนวนเงิน 657,811,820.68 บาท ให้ที่ประชุมพิจารณา ในหน้าที่ 94 โดยจัดสรรกำไรสุทธิในการจ่ายเงินปันผล ในอัตราร้อยละ 6.40 ตามหุ้นที่ชำระแล้ว เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 35 ของดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระแล้ว

**มติที่ประชุม** อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิตามที่คณะกรรมการดำเนินการนำเสนอ

สำหรับข้อสังเกตจากสมาชิก เช่น ทูลสำรองเสนอให้ลดทุนสวัสดิการสมาชิกเพื่อตั้งสำรองให้ครบ เสนอให้จัดทำบัญชีทุนสำรอง และการนำเงินไปฝากกับธนาคาร ธกส. เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่ดีกว่า

ประธานฯ รับข้อสังเกตของสมาชิกไว้

#### วาระที่ 6 พิจารณอนุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2558

ประธานฯ ได้มอบให้ รศ.บพิท จารุพันธุ์ รองประธานกรรมการฯ นำเสนอประมาณการรายได้-รายจ่าย และ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2558 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตั้งแต่หน้าที่ 96 - 112 งบประมาณรวมทั้งสิ้น 77,730,000.00 บาท

**มติที่ประชุม** พิจารณาแล้ว อนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2558 ตามเสนอ

สำหรับข้อสังเกตจากสมาชิก ที่ประชุมได้อภิปรายกันอย่างกว้างขวาง ซึ่งประธานฯ รับไว้เพื่อนำกลับไป พิจารณาในคณะกรรมการดำเนินการ ดังนี้

- 1) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการสัมมนา คือ คณะกรรมการประชาสัมพันธ์ กับคณะกรรมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีกิจกรรมคล้ายๆ กัน น่าจะยกเลิกไป 1 บอร์ด เป็นการลดค่าใช้จ่าย
- 2) ค่าใช้จ่ายของกรรมการตั้งเพิ่มจากที่จ่ายจริงเกือบ 100 เปอร์เซ็นต์ ขอให้ระบุรายละเอียดว่ากรรมการมี ค่าใช้จ่ายอะไรบ้าง เช่น ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยประชุม ชี้แจงในข่าวสารให้ทราบด้วย
- 3) การส่งหนังสือกับใบเสร็จให้กับสมาชิก ทำให้ต้องแยกกันส่ง เป็นการเพิ่มค่าใช้จ่ายมากขึ้น ขอให้ทำแบบเดิม คือ ส่งไปด้วยกัน เพื่อลดค่าใช้จ่าย
- 4) โครงการพบปะสมาชิกตามวิทยาเขต และหน่วยงานต่างจังหวัด ควรจะลดลงเพราะขณะนี้ผู้ประสานงานแล้ว
- 5) ค่าสมนาคุณตั้งงบประมาณ ปีที่แล้วตั้งไว้ 1.1 ล้านบาท แต่ใช้เกิน ปีนี้ก็ตั้งเท่าเดิมอีก จะพอหรือไม่
- 6) สหกรณ์ฯ ได้สมทบเงินค่าหุ้นให้กับสมาชิกในอัตราเดิมมานานแล้ว หากปีหน้ามีกำไรมากขึ้นขอให้เพิ่ม จาก 250.-บาท เป็น 350.-บาท



## วาระที่ 7 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2557

ประธานฯ ได้มอบให้ นายมานิช สุวรรณศิลป์ ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ นำเสนอรายงานการตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2557 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตั้งแต่หน้าที่ 114 – 121

**มติที่ประชุม** พิจารณาแล้ว รับทราบตามรายงานที่นำเสนอ

ข้อสังเกตจากสมาชิก เสนอว่าที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี “ควรใช้เวลาและโอกาสในการรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบกิจการที่เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อสามารถชี้แจงถึงหลักเกณฑ์การตรวจสอบและผลการตรวจสอบที่ชัดเจนและครบถ้วน

## วาระที่ 8 การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558

ประธานฯ ได้มอบให้ ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา รองประธานคณะกรรมการสรรหาฯ นำเสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการสรรหาเป็นคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 ตามระเบียบว่าด้วยการสรรหากรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2554 และพ.ศ. 2555 ได้แก่ สายวิชาการ 3 คน สายสนับสนุน 4 คน และตามระเบียบว่าด้วยการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2555 ให้มีผู้ตรวจสอบกิจการสายละ 1 คน รวม 3 คน ได้แก่

### สายวิชาการ

1. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทศนวัฒน์
2. ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์
3. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา

### สายสนับสนุน

1. นายชาญชัย ไส้เลิศ
2. นายนพดล ระโยธี
3. นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง
4. นายสุพจน์ ยุตติยงค์

### ผู้ตรวจสอบกิจการ

1. ด้านการเงิน/การบัญชี ได้แก่ นางธาริณี ประนิช
2. ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์ ได้แก่ นายมานิช สุวรรณศิลป์
3. ด้านบริหารทั่วไป/ประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสหกรณ์ ได้แก่ นางสาวสมศรี ทลิมตระกูล

ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า นางสาวสมศรี ทลิมตระกูล ได้ขอขอละสิทธิ์การเข้ารับการสรรหาเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ด้านการบริหารทั่วไป ปี 2558 เนื่องจากได้รับการจ้างเข้าปฏิบัติงานที่สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2558 เป็นต้นไป

คณะกรรมการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2558 มีมติเห็นชอบให้เลื่อนผู้ที่ได้รับคะแนนในลำดับถัดไป คือ นางสาวใจ บุญสุข เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 พิจารณาเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการด้านการบริหารทั่วไป แทน นางสาวสมศรี ทลิมตระกูล

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ให้เลือกผู้ที่ได้รับการสรรหาตามที่คณะกรรมการสรรหาฯ เสนอรายชื่อให้เป็นกรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 สำหรับด้านบริหารทั่วไป/ประสบการณ์ โดยเฉพาะกิจการงานสหกรณ์ ได้แก่ นางสาวใจ บุญสุข



ต่อจากนั้น ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงผลการเลือกตั้งผู้ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการ เลขาธิการ และผู้ช่วยเลขาธิการ ปี 2558 ตามข้อบังคับข้อ 43 วรรคสาม ได้แก่

1. รศ.บพิธ จารุพันธุ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
2. นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
3. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
4. ผศ.สุชิน ปลีทะจินดา	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
5. นายวิเชียร ไส่เลิศ	รองประธานกรรมการ คนที่ 5
6. นายนพดล ระโยธี	เลขาธิการ
7. นายสุพจน์ ยุตติยงค์	ผู้ช่วยเลขาธิการ

**มติที่ประชุม รับทราบ**

**วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนสหกรณ์แต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียม การตรวจสอบบัญชี ประจำปี 2558**

ประธานฯ ได้มอบให้ ดร.จีรศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร กรรมการดำเนินการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนสหกรณ์แต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2558 ในหน้าที่ 136

**มติที่ประชุม** พิจารณาแล้ว อนุมัติเลือก นางสาวสุภาวดี เวสรัชอารีย์กุล เป็นผู้สอบบัญชีของสหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2558 ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบบัญชี จำนวน 130,000.-บาท ต่อปี

**วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2558**

ประธานฯ ได้มอบให้ ดร.จีรศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร กรรมการดำเนินการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกันประจำปี 2558 จำนวนเงิน 6,600 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นทุนดำเนินงานและเพื่อรองรับการขยายตัวธุรกิจ ในหน้าที่ 138

**มติที่ประชุม** พิจารณาแล้ว อนุมัติวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกัน จำนวนเงิน 6,600 ล้านบาท ตามเสนอ

**วาระที่ 11 พิจารณออนุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศของ คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ**

ประธานฯ ได้มอบให้ ดร.จีรศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร กรรมการดำเนินการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณออนุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ฯ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดี ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติก่อน ในหน้าที่ 140 และไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์

**มติที่ประชุม** พิจารณาแล้ว อนุมัติหลักการตามเสนอ

**วาระที่ 12 พิจารณาแก้ไขข้อบังคับข้อ 43 (7)**

ประธานฯ ได้มอบให้ รศ.บพิธ จารุพันธุ์ รองประธานกรรมการดำเนินการ นำเสนอแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับข้อ 43 ให้ที่ประชุมพิจารณาให้ความเห็นชอบ ดังนี้



ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง

ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p><b>คณะกรรมการดำเนินการ</b></p> <p>“ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ให้เลือกจากสมาชิกโดยวิธีเลือกประธานกรรมการหนึ่งคน จากที่ประชุมใหญ่และกรรมการอื่นอีกสิบสี่คน โดยให้เลือกจากสมาชิกสายวิชาการ จำนวน 7 คน และสมาชิกสายสนับสนุน จำนวน 7 คน</p> <p>สำหรับตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน และเลขานุการคนหนึ่ง หรือผู้ช่วยเลขานุการคนหนึ่ง หรือหลายคนก็ได้ ให้คณะกรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้นดำรงตำแหน่ง แล้วแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่คราวนั้นทราบ พร้อมทั้ง ปิดประกาศไว้ ณ สำนักงานของสหกรณ์ภายใน สิบห้าวัน นับแต่วันประชุมใหญ่เพื่อให้สมาชิกทราบ ทัวกันด้วย</p> <p><b>บุคคลต่อไปนี้ห้ามเป็นกรรมการดำเนินการ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้ จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำ โดยประมาท หรือความผิดลหุโทษ</li> <li>(2) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจาก ราชการ องค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่</li> <li>(3) เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ หรือ มีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตามมาตรา 22 (4) แห่ง พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542</li> <li>(4) เคยถูกที่ประชุมใหญ่มีมติให้ถอดถอนจาก ตำแหน่งกรรมการ เพราะเหตุทุจริตต่อหน้าที่</li> <li>(5) สมาชิกซึ่งเคยผิดนัดการส่งเงินงวดชำระหนี้ ไม่ว่าต้นเงิน หรือดอกเบี้ย</li> <li>(6) ผู้ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ประจำในสหกรณ์นี้</li> <li>(7) เป็นสมาชิกสามัญไม่ครบ 3 ปี</li> </ol>	<p><b>คณะกรรมการดำเนินการ</b></p> <p>“ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีก ไม่เกินสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ให้เลือก จากสมาชิกโดยวิธีเลือกประธานกรรมการหนึ่งคน จากที่ประชุมใหญ่และกรรมการอื่นอีกสิบสี่คน โดยให้เลือกจากสมาชิกสายวิชาการ จำนวน 7 คน และสมาชิกสายสนับสนุน จำนวน 7 คน</p> <p>สำหรับตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน และเลขานุการคนหนึ่ง หรือผู้ช่วย เลขานุการคนหนึ่ง หรือหลายคนก็ได้ ให้คณะกรรมการ ดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้นดำรงตำแหน่ง แล้วแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่คราวนั้นทราบ พร้อมทั้ง ปิดประกาศไว้ ณ สำนักงานของสหกรณ์ภายใน สิบห้าวัน นับแต่วันประชุมใหญ่เพื่อให้สมาชิกทราบ ทัวกันด้วย</p> <p><b>บุคคลต่อไปนี้ห้ามเป็นกรรมการดำเนินการ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้ จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำ โดยประมาท หรือความผิดลหุโทษ</li> <li>(2) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจาก ราชการ องค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่</li> <li>(3) เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ หรือ มีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตามมาตรา 22 (4) แห่ง พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542</li> <li>(4) เคยถูกที่ประชุมใหญ่มีมติให้ถอดถอนจาก ตำแหน่งกรรมการ เพราะเหตุทุจริตต่อหน้าที่</li> <li>(5) สมาชิกซึ่งเคยผิดนัดการส่งเงินงวดชำระหนี้ ไม่ว่าต้นเงิน หรือดอกเบี้ย</li> <li>(6) ผู้ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ประจำในสหกรณ์นี้</li> <li>(7) เป็นสมาชิกสามัญไม่ครบ 3 ปี <b>เว้นแต่ เป็นตำแหน่งประธานกรรมการดำเนินการ</b></li> </ol>	<p>เพื่อเปิดโอกาสให้ ผู้ที่มีความรู้ความ สามารถที่จะสมัคร หรือรับสมัครเลือกตั้ง เป็นประธานกรรมการ ดำเนินการ โดยไม่มี ข้อจำกัดในเรื่องอายุ การเป็นสมาชิก</p>

มติที่ประชุม ได้พิจารณาแล้ว เห็นชอบเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้แก้ไขข้อบังคับข้อ 43





## วาระที่ 13 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

- สมาชิกที่แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะซึ่งประธานฯ รับไว้พิจารณา พอสรุปเป็นสังเขป ได้ดังนี้
- 13.1 การจัดปฐมนิเทศสมาชิกใหม่ ควรจะจัดที่สำนักงานสหกรณ์ฯ บางเขน เพื่อเป็นการประหยัด
  - 13.2 การแก้ไขระเบียบเรื่องโครงการเงินบริจาคเมื่อสมาชิกถึงแก่กรรม พ.ศ. 2557 สมาชิกถึงแก่กรรม ศพละ 30.- บาท ของเดิมไม่สามารถหักกลบลบหนี้ได้ แต่ปัจจุบันจะต้องมาหักกลบลบหนี้ใช้หรือไม่ ถ้ามหาคนที่สมัครเดิม จะมีผลไปด้วยหรือไม่ หรือจะมีผลเฉพาะคนใหม่ แบบฟอร์มจะแก้ได้หรือไม่
  - 13.3 เนื่องจากกฎหมายผู้ค้าประกันใหม่ จะมีผลวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558 ทางสหกรณ์ฯ ได้เตรียมรับไว้อย่างไร เพราะตอนนี้ลูกหนี้ได้รับความคุ้มครอง ไม่ต้องเป็นลูกหนี้ร่วม หากหลักประกันเสื่อมค่าไปแล้วจะอย่างไร ถ้าเรียกค่าสินไหมเป็นจำนวนมาก บริษัทประกันภัยจะคิดค่าเบี้ยประกันเพิ่มขึ้น
  - 13.4 การทำประกันภัยผู้ค้าประกัน ซึ่งผู้ค้าประกันจะไม่อยู่ฐานะลูกหนี้ร่วมแล้ว สหกรณ์ฯ จะบริหาร ความเสี่ยงอย่างไร
  - 13.5 งบประมาณค่าของที่ระลึกจำนวน 3.4 ล้านบาท สมาชิกบางรายเคยแสดงความคิดเห็นไม่อยากจะซื้อ หรือกระเป่า
  - 13.6 ค่าคอมมิชชั่นจากบริษัทประกันตามมา 3 ปีแล้ว ค่าคอมมิชชั่นที่รวมกับส่วนของเบี้ยประชุมของกรรมการ ที่บริจาค ทั้งหมด 8 ล้านบาท ควรแสดงให้ชัดเจน ค่าคอมมิชชั่นที่จริงต้องเป็นรายได้ของสหกรณ์
  - 13.7 ขอให้สหกรณ์ฯ นำข้อมูลที่ประชุมวันนี้ และตกลงกับสมาชิกไว้ หรือสมาชิกที่เสนอไปขอให้ลงข่าวว่า สิ่งไหนได้ทำไปแล้ว สิ่งไหนยังไม่ทำ ติดขัดเรื่องอะไร
  - 13.8 อ่านจากจดหมายข่าวรายเดือน ให้สมาชิกมารับกระเป่าหากสมาชิกไม่มารับภายในกำหนดให้จำหน่าย นั้น ไม่ควรจำหน่ายเพราะเป็นสิทธิ์ของสมาชิก
  - 13.9 ฝากกรรมการของสหกรณ์ฯ การบริหารเงินขอให้ซื้อสัตย์
  - 13.10 เสนอกองทุนเงินฝากประกันหนี้เงินกู้สมาชิก ให้คณะกรรมการเงินกู้ไปพิจารณา

## เลิกประชุมเวลา 13.50 น.

วุฒิชัย กปิลกาญจน์  
(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานในที่ประชุม

ประธานกรรมการ

นพดล ระโยธี  
(นาย นพดล ระโยธี)

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

เลขานุการ

สำเนาถูกต้อง

(ลงชื่อ)

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ

(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

(ลงชื่อ)

ตำแหน่ง เลขานุการ

(นาย นพดล ระโยธี)



# วาระที่ 3

รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่  
และสมาชิกออกจากสหกรณ์  
และรายงานผลการดำเนินงาน  
ประจำปี 2558



## รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2558

### ประธานกรรมการในนามคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 57

### เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญ ครั้งที่ 58

### วันอังคารที่ 26 มกราคม 2559



#### เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด มีความเจริญก้าวหน้าด้วยความมั่นคงอย่างต่อเนื่องมา โดยตลอดระยะเวลาดำเนินงานใน 57 ปีที่ผ่านมา ทั้งด้านการเงิน การบริหารงาน และการอำนวยความสะดวกให้กับ สมาชิกและสังคมภายนอก เป็นสถาบันฯ ที่ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่สมาชิก ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ในปี 2558 ยังไม่ฟื้นตัวจากผลกระทบของเศรษฐกิจโลก อัตราผลตอบแทนในตลาดตราสารหนี้และตราสารทุนปรับตัว ลดลงเป็นอย่างมาก แต่สหกรณ์ออมทรัพย์ มก. ยังมีผลการดำเนินการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

คณะกรรมการดำเนินการขอรายงานผลการดำเนินงานโดยสังเขป ดังนี้

### 1. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2557

หน่วย : บาท

รายการ	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
1. จำนวนสมาชิก (คน)	10,372	10,008	364	3.64
2. จำนวนสมาชิกสมทบ (คน)	2,278	2,219	59	2.66
3. ทุนเรือนหุ้น	6,285,369,810.00	5,741,439,910.00	543,929,900.00	9.47
4. ทุนสำรอง	1,023,253,785.69	920,600,226.97	102,653,558.72	11.15
5. ทุนสะสมตามข้อบังคับ	388,153,198.93	332,048,409.93	56,104,789.00	16.90
6. เงินรับฝากออมทรัพย์	345,699,223.34	333,445,840.42	12,253,382.92	3.67
7. เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	15,980,765,549.74	12,754,314,306.45	3,226,451,243.29	25.30
8. เงินรับฝากประจำ	5,003,863,557.09	4,692,675,227.15	311,188,329.94	6.63
9. สินทรัพย์รวม	30,352,254,426.19	26,305,641,664.25	4,046,612,761.94	15.38
10. กำไรสุทธิประจำปี	662,042,852.96	657,811,820.68	4,231,032.28	0.64

### 2. การรับสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกลาออกจากสหกรณ์

#### 2.1 สมาชิก

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	10,008	คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	544	คน
สมาชิกลาออกระหว่างปี	(141)	คน
สมาชิกเสียชีวิตระหว่างปี	(39)	คน
คงเหลือสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<u>10,372</u>	คน

2.2 สมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,278	คน
-----------------------------------------	-------	----



### 3. ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้นยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	5,741,439,910.00	บาท
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	587,662,640.00	บาท
ลดลงระหว่างปี	(43,732,740.00)	บาท
คงเหลือทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>6,285,369,810.00</b>	บาท

### 4. เงินรับฝาก

การดำเนินงานในรอบปี 2558 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้รับเงินฝากประเภทต่างๆ ดังนี้

รายการ	เงินฝากออมทรัพย์	เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	เงินฝากประจำ	รวม
ยอดยกมา 1 มกราคม 2558	333,445,840.42	12,754,314,306.45	4,692,675,227.15	17,780,435,374.02
<b>บวก</b> เงินฝากเพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,112,187,308.23	10,741,900,878.43	5,332,630,793.35	17,186,718,980.01
<b>หัก</b> สมาชิกถอนเงินฝากระหว่างปี	(1,099,933,925.31)	(7,515,449,635.14)	(5,021,442,463.41)	(13,636,826,023.86)
เงินรับฝากสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>345,699,223.34</b>	<b>15,980,765,549.74</b>	<b>5,003,863,557.09</b>	<b>21,330,328,330.17</b>

### 5. เงินให้กู้แก่สมาชิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สหกรณ์ฯ ให้เงินกู้แก่สมาชิก เป็นเงินทั้งสิ้น 3,645,818,161.98 บาท รายละเอียด ดังนี้

ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	13,130,420.00	บาท
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	1,569,684,576.76	บาท
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	3,951,340,632.79	บาท
<b>รวมลูกหนี้เงินกู้-ปกติ</b>	<b>5,534,155,629.55</b>	บาท
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินการคดี	1,609,155.56	บาท
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	10,121,782.78	บาท
<b>รวมลูกหนี้ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>5,545,886,567.89</b>	บาท
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,926,360.56)	บาท
<b>ลูกหนี้สุทธิ</b>	<b>5,534,960,207.33</b>	บาท

### 6. เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น

ยอดเงินให้กู้ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	จำนวน	36	สหกรณ์
	เป็นเงิน	5,313,260,000.00	บาท
ให้กู้ระหว่างปี	เป็นเงิน	160,000,000.00	บาท
ชำระคืนระหว่างปี	เป็นเงิน	(3,814,240,000.00)	บาท
คงเหลือหนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวน	29	สหกรณ์
	เป็นเงิน	<b>4,659,020,000.00</b>	บาท



## 7. เงินลงทุน

ยอดเงินลงทุนยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	12,177,164,553.81	บาท
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	6,218,121,608.64	บาท
ลงทุนครบกำหนด/ไถ่ถอนระหว่างปี	<u>(4,333,088,958.58)</u>	บาท
คงเหลือเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
- ราคาตามบัญชี	14,062,197,203.87	บาท
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	<u>577,692,706.98</u>	บาท
<b>รวมเงินลงทุนมูลค่ายุติธรรม</b>	<b><u>14,639,889,910.85</u></b>	บาท

## 8. กิจกรรมสนับสนุนช่วยเหลือสมาชิกและสังคม

สภกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้จัดสรรทุนสาธารณประโยชน์ และทุนสวัสดิการสมาชิก เพื่อประโยชน์แก่สมาชิกในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตสมาชิกให้ดีขึ้น และช่วยบรรเทาความเดือดร้อน นอกจากนี้ สภกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ยังส่งเสริมกิจกรรมช่วยเหลือสังคม โดยร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถาบัน มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามวาระ และโอกาสต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์และช่วยเหลือสังคม โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชนใช้เงินทั้งหมด 48,683,168.00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 8.1 เพื่อสมาชิก

ทุนสวัสดิการสมาชิก		
- เงินเสริมสร้างคุณภาพชีวิต	7,603,500.00	บาท
- เงินเพื่อการครองชีพ	7,681,500.00	บาท
- เงินขวัญถุง	905,648.00	บาท
- สมาชิกถึงแก่กรรม	1,784,200.00	บาท
- คลอดบุตร/รับขวัญบุตร	110,000.00	บาท
- สวัสดิการโสด	211,600.00	บาท
- มงคลสมรส	77,000.00	บาท
- เงินวันเกิด	17,843,570.00	บาท
- คู่สมรสถึงแก่กรรม	471,000.00	บาท
- บิดา มารดา ถึงแก่กรรม	1,489,750.00	บาท
- อัมพฤกษ์ หรือโรคภัยแรงอื่นๆ	470,000.00	บาท
- คนไข้ใน	1,172,400.00	บาท
- อุบัติเหตุ กระจกหัก/แตก หรือบาดแผลฉกรรจ์	132,000.00	บาท
- อุปสมบท	1,000.00	บาท
- บุตรธิดา (อายุไม่เกิน 18 ปี) ถึงแก่กรรม	1,000.00	บาท
<b>รวม</b>	<b><u>39,954,168.00</u></b>	บาท



ทุนสาธารณประโยชน์		
- ทุนอุดหนุนการศึกษามหาวิทยาลัย	2,224,500.00	บาท
- ทุนส่งเสริมการศึกษาประเภทเรียนดี	2,813,100.00	บาท
- ทุนบุตรของสมาชิกที่คู่สมรสถึงแก่กรรม	238,000.00	บาท
- ทุนการศึกษาสำหรับสมาชิก	278,000.00	บาท
- เพื่อการกุศล-เงินบำรุงศาสนา	712,500.00	บาท
- เงินสงเคราะห์ผู้ประสบภัยพิบัติ	22,500.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>6,288,600.00</b>	บาท

## 8.2 เพื่อสังคม

### 8.2.1 ถวายเงินเพื่อโดยเสด็จพระราชกุศลฯ

- ถวายเงินตามโครงการต่างๆ ในพระอุปถัมภ์ ประจำปี 2558		
ศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ		
เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	100,000.00	บาท

### 8.2.2 ร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2558

- ด้านวิชาการ	550,000.00	บาท
- ด้านกิจกรรม	550,000.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>1,100,000.00</b>	บาท

- สนับสนุนการจัดรายการโทรทัศน์เนื่องในโอกาสครบรอบ 72 ปี		
วันสถาปนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2558	100,000.00	บาท
- สนับสนุนงบประมาณกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	300,000.00	บาท
- สนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับชมรม มก. ฮาร์วี่	100,000.00	บาท
- สนับสนุนงบประมาณวัสดุอุปกรณ์สำนักงานเพื่อให้บริการ		
แก่สมาชิกสหกรณ์ฯ ที่วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	12,000.00	บาท
- สนับสนุนเงินทุนในการจัดสัมมนา “การบริหารเงินของสหกรณ์ยุคใหม่”		
นิสิตโครงการหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มก. รุ่นที่ 12	10,000.00	บาท
- สนับสนุนค่าใช้จ่าย “โครงการวันพัฒนาและปลูกต้นไม้ มก.		
ประจำปี 2558”	20,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมวันพัฒนาวิทยาเขตกำแพงแสน ประจำปี 2558	10,000.00	บาท
- การแข่งขันโบว์ลิ่งการกุศล 2558		
ซึ่งถ้วยรางวัลชนะเลิศ สมาคมนิสิตเก่า มก.	3,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการ “ถ่ายทอดความรู้สหกรณ์สู่ชนบท ครั้งที่ 22”		
ชุมนุมนิสิตสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์	10,000.00	บาท
- สนับสนุนคณะศึกษาศาสตร์ โครงการเดินวิ่งมินิมาราธอน ครั้งที่ 24	1,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรม หน่วยงานภายใน มก.	21,000.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>587,000.00</b>	บาท



### 8.2.3 ร่วมช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ/ภัยธรรมชาติ

- สมทบทุนช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ ประเทศเนปาล	50,000.00	บาท
- สมทบทุนชมรมเพื่อน้องอิมมูน ด้านภัยยาเสพติด 2011 สนับสนุนกิจกรรม “รวมน้ำใจสู้ภัยหนาว เพื่อน้องบ้านหาดจิว” จ.กาญจนบุรี	500.00	บาท
- “รวมน้ำใจสู้ภัยหนาว เพื่อน้องบ้านสามยอด” จ.กาญจนบุรี	500.00	บาท
- สมทบทุนสำนักงานสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน “โครงการสหกรณ์รวมน้ำใจด้านภัยหนาวเพื่อน้องบนดอยสูง” จ.แม่ฮ่องสอน	5,000.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>56,000.00</b>	บาท

### 8.2.4 โครงการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- ร่วมกับกลุ่มภาคีสหกรณ์บางเขน เพื่อใช้ในกิจกรรมช่วยเหลือสังคมของกลุ่มภาคีสหกรณ์บางเขน	50,000.00	บาท
----------------------------------------------------------------------------------------	-----------	-----

### 8.2.5 ด้านการทะนุบำรุงพระพุทธศาสนา

- ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี 2558 ณ วัดเพชรสมุทรวรวิหาร จังหวัดสมุทรสงคราม (สหกรณ์อื่นร่วมทำบุญเป็นเงิน 108,100 บาท)	141,900.00	บาท
- ร่วมกับสหกรณ์ต่างๆ เป็นเจ้าภาพทอดกฐิน	18,000.00	บาท
- ร่วมกับสหกรณ์ต่างๆ เป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่าฯ	15,000.00	บาท
- ร่วมทำบุญกับหน่วยงานใน มก.	6,000.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>180,900.00</b>	บาท

### 8.2.6 ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อเยาวชน

- สนับสนุนกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ กับชุมชนต่างๆ	16,000.00	บาท
- ร่วมทำบุญกับสหกรณ์ และมูลนิธิต่างๆ (ก่อสร้างอาคารเรียน สร้างห้องน้ำ สร้างอาคารผู้ป่วย อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ สร้างโรงอาหาร และมอบทุนอาหารกลางวัน เป็นต้น)	30,500.00	บาท
- บริจาคเงินและสิ่งของจำเป็นสำหรับ “โครงการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์”	3,000.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>49,500.00</b>	บาท

### 8.2.7 ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อเยาวชน

- ร่วมสร้างพระประธาน “โครงการสร้างสมเด็จพระองค์ปฐม หน้าตัก 108 นิ้ว	2,000.00	บาท
- สนับสนุนงบประมาณแข่งขันเทนนิส 72 ปี ชมรมเทนนิสข้าราชการและศิษย์เก่า มก. (ชมก.)	5,000.00	บาท
- สนับสนุนการแข่งขันกีฬาบุคลากร สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ครั้งที่ 34 “เกษตรศาสตร์เกมส์”	300,000.00	บาท
- สนับสนุนภาคีสหกรณ์บางเขน ร่วมบริจาคสิ่งของและทุนการศึกษา โครงการห้องสมุดบ้านดินที่โรงเรียนวัดสามะกัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	10,000.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>317,000.00</b>	บาท



## 9. ผลการดำเนินงานด้านต่างๆ

### 9.1 ด้านการบริหาร

#### 1. โครงการสาธารณประโยชน์ และโครงการตามแผนพัฒนา ดังนี้

- 1.1 โครงการออมวันนี้เพื่อเกษียณ โดยรณรงค์ให้สมาชิกที่มีทุนน้อยกว่า 300,000.00 บาท นำเงินปันผล และหรือเงินเฉลี่ยคืนมาซื้อหุ้น โดยสหกรณ์ฯ จะสมทบให้ 2% ภายใน 1 เดือนหลังจากประชุมใหญ่สามัญประจำปี ซึ่งสหกรณ์ฯ ได้จ่ายเงินสมทบให้กับสมาชิก จำนวน 206 ราย เป็นเงินจำนวน 88,418.00.00 บาท และส่งเสริมให้ผู้ที่มิมีทุนน้อยกว่า 300,000.00 บาท ได้ส่งหุ้นรายเดือนเพิ่มขึ้น โดยมีการจับสลากรางวัลแก่ผู้ร่วมโครงการ
- 1.2 โครงการส่งเสริมการออมเนื่องในวันออมแห่งชาติ วันที่ 31 ตุลาคม 2558 เพื่อเป็นการกระตุ้นให้สมาชิกเห็นความของการเก็บออมเงินและสร้างวินัยรักการออม โดยมอบของที่ระลึกให้กับผู้ที่ฝากเงินในช่วงเวลาดังกล่าว
- 1.3 โครงการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ จำนวน 9 เครื่อง ร่วมกับภาคีสหกรณ์บางเขน ซึ่งประกอบด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์ รวม 14 สหกรณ์ (สอ.กรมป่าไม้ จำกัด สอ.กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด สอ.กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด สอ.กรมวิชาการเกษตร จำกัด สอ.มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด สอ.กรมประมง จำกัด สอ.สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำกัด สอ.ดาต้าว้นเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด สหกรณ์ข้าราชการสหกรณ์ จำกัด สอ.กรมการขนส่งทางบก จำกัด สอ.กรมปศุสัตว์ จำกัด สอ.กรมชลประทาน จำกัด สอ.ข้าราชการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จำกัด สอ.ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำกัด)
  - สนับสนุนกิจกรรมร่วมกับกลุ่มภาคีสหกรณ์บางเขน จำนวน 50,000.00 บาท
  - สนับสนุนทุนการศึกษาสำหรับเด็กยากจนในถิ่นทุรกันดาร โรงเรียนวัดสามะกัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทุนละ 500.00 บาท จำนวน 20 ทุน เป็นเงิน 10,000.00 บาท
- 1.4 ให้เงินสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดังนี้
  - สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาบุคลากรสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา ครั้งที่ 34 ภายใต้ชื่อ “เกษตรศาสตร์เกมส์” จำนวน 100,000.00 บาท
  - สนับสนุนกิจกรรมด้านวิชาการและกีฬา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 1,100,000.00 บาท
  - สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในแต่ละวิทยาเขต จำนวน 300,000.00 บาท โดยมอบให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นผู้บริหารจัดการ (วิทยาเขตศรีราชา วิทยาเขตกำแพงแสน และ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร วิทยาเขตละ 100,000.00 บาท)
  - ทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทานปี 2558 ร่วมกับ มก. จำนวน 250,000.00 บาท ซึ่งรวมกับยอดเงินที่ได้รับจากการร่วมทำบุญจากสหกรณ์อื่น
  - สนับสนุนงบประมาณโครงการ “ค่ายความรู้สหกรณ์สู่ชนบท ครั้งที่ 22” ณ โรงเรียนบ้านหนองกลางพง ต.วังน้ำเย็น อ.เมือง จ.กาญจนบุรี จำนวน 10,000.00 บาท จัดโดยชุมนุมนิสิตสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์
  - สนับสนุนการจัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสครบรอบ 72 ปี วันสถาปนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 100,000.00 บาท





- สนับสนุนกิจกรรมสำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โครงการห้องสมุดชุมชน จำนวน 50,000.00 บาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมการอ่านเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้นักเรียนและประชาชนในชุมชนได้มีห้องสมุดไว้เป็นแหล่งความรู้และเป็นการขยายโอกาสทางการศึกษาให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการห้องสมุดได้อย่างยั่งยืน
- สนับสนุนโครงการพัฒนาและปลูกต้นไม้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน ปี 2558 จำนวน 20,000.00 บาท
- สนับสนุนกิจกรรมวันพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ปี 2558 จำนวน 10,000.00 บาท

## 2. ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบ และประกาศ สอ.มก. ดังนี้

ระเบียบ สอ.มก.	มติคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ - วันที่
ว่าด้วยการให้กู้แก่สมาชิก พ.ศ. 2558	3/2558 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558
ว่าด้วยโครงการเงินบริจาคเมื่อสมาชิกถึงแก่กรรม พ.ศ. 2557	
ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบทรัพย์สิน ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นต้องจ่าย ค่าเบี้ยประชุมที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ กรรมการ และอนุกรรมการ และเงินค่ารับรอง พ.ศ. 2559	22/2558 วันที่ 16 ธันวาคม 2558
ว่าด้วยเจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ. 2559	
ว่าด้วยการทำงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ. 2559	
ประกาศ สอ.มก.	มติคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ - วันที่
เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้แก่สมาชิกที่เป็นข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานมหาวิทยาลัยเงินงบประมาณ พ.ศ. 2558	3/2558 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558
เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้แก่สมาชิกที่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ พนักงานราชการ และลูกจ้างประจำของหน่วยงานพิเศษ มก. พ.ศ. 2558	
เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการขอรับเงินสวัสดิการวันเกิด (ฉบับที่ 7)	4/2558 วันที่ 16 มีนาคม 2558
เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้แก่สมาชิกที่รับบำนาญ และบำเหน็จรายเดือน พ.ศ. 2558 (ฉบับที่ 2)	5/2558 วันที่ 30 มีนาคม 2558
เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการขอรับทุนสวัสดิการของสมาชิกที่เป็นโสด	16/2558 วันที่ 16 กันยายน 2558
เรื่อง เบี้ยประชุมที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ กรรมการ อนุกรรมการ และคณะทำงาน พ.ศ. 2559	22/2558 วันที่ 16 ธันวาคม 2558
เรื่อง อัตราเงินเดือนเจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ. 2559	22/2558 วันที่ 16 ธันวาคม 2558

3. จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนา สอ.มก. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2558-2562) และทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจของ สอ.มก. ให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนไป โดยมีคณะทำงานรับผิดชอบและมีการสัมมนากรรมการ และเจ้าหน้าที่เพื่อระดมสมองและรวบรวมข้อคิดเห็นประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ดังกล่าว



## 9.2 ด้านเงินกู้

### อัตราดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืม ปี 2558

สหกรณ์ฯ ได้กำหนดค้ตรดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2558 ในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราร้อยละ 5.90 ต่อปี

#### 1. สหกรณ์ฯ ได้จ่ายเงินกู้ให้แก่สมาชิกในปี 2558

รวม 14,199 สัญญา เป็นเงินจำนวน 3,389,914,610.00 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เดือน	เงินกู้ฉุกเฉิน		เงินกู้สามัญ		เงินกู้พิเศษ	
	สัญญา	บาท	สัญญา	บาท	สัญญา	บาท
มกราคม	588	7,463,900.00	149	53,973,800.00	83	102,382,100.00
กุมภาพันธ์	802	9,699,600.00	218	76,958,000.00	76	99,297,500.00
มีนาคม	572	6,655,200.00	348	187,872,000.00	93	102,141,000.00
เมษายน	1,194	14,509,100.00	366	213,439,200.00	134	174,286,800.00
พฤษภาคม	803	9,346,100.00	328	180,315,100.00	89	125,129,600.00
มิถุนายน	767	8,711,500.00	268	133,213,200.00	110	166,583,300.00
กรกฎาคม	901	10,243,100.00	287	157,918,500.00	94	117,834,000.00
สิงหาคม	489	5,931,190.00	318	179,378,300.00	99	129,438,300.00
กันยายน	779	8,663,200.00	270	137,331,500.00	101	146,343,160.00
ตุลาคม	1,024	12,142,600.00	239	115,591,600.00	74	102,059,930.00
พฤศจิกายน	540	6,080,800.00	348	183,352,000.00	68	93,316,000.00
ธันวาคม	1,155	14,630,100.00	321	157,274,400.00	104	140,408,930.00
<b>รวม</b>	<b>9,614</b>	<b>114,076,390.00</b>	<b>3,460</b>	<b>1,776,617,600.00</b>	<b>1,125</b>	<b>1,499,220,620.00</b>

#### 2. การให้สินเชื่อแก่สมาชิกเพื่อการมีที่อยู่อาศัยและเพิ่มทรัพย์สิน

ตามที่สหกรณ์ฯ ได้สนับสนุนและส่งเสริมให้สมาชิกได้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยการให้เงินกู้เพื่อซื้อที่อยู่อาศัย ก่อสร้างที่อยู่อาศัย ใถ่ถอนที่อยู่อาศัยจากสถาบันการเงินอื่น ตลอดจนการซื้อที่ดินเพื่อเป็นการเพิ่มทรัพย์สินให้กับสมาชิกนั้น ในปี 2558 สหกรณ์ฯ ได้ให้เงินกู้เพื่อการดังกล่าว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทการให้เงินกู้	จำนวน (ราย)	จำนวน (บาท)
1. เพื่อซื้อที่อยู่อาศัย		
1.1 ซื้อบ้านพร้อมที่ดิน	135	289,333,000.00
1.2 ซื้อห้องชุด	124	159,121,000.00
2. เพื่อปลูกสร้างที่อยู่อาศัย	31	60,080,000.00
3. เพื่อใถ่ถอนที่อยู่อาศัยจากสถาบันการเงินอื่น	76	120,152,000.00
4. เพื่อซื้อที่ดิน	85	118,251,200.00
<b>รวม</b>	<b>451</b>	<b>746,937,200.00</b>

#### 3. การรับค่าสินไหมทดแทนจากการทำประกันภัยผู้ค้าประกัน



ตามที่สหกรณ์ฯ กำหนดให้สมาชิกผู้กู้ที่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ พนักงานราชการ และลูกจ้างประจำหน่วยงานพิเศษ มก. ทำประกันภัยผู้ค้าประกันนั้น ในปี 2558 สหกรณ์ฯ ได้ขอรับค่าสินไหมทดแทนการทำประกันภัยผู้ค้าประกันจากบริษัทฯ จำนวน 8 ราย เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 4,760,066.69 บาท

#### 4. ปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การให้เงินกู้แก่สมาชิกเพื่อให้สมาชิกได้รับประโยชน์สูงสุด

- 1) ปรับวิธีคำนวณงวดส่งชำระหนี้ของลูกจ้างประจำที่มีอายุราชการตั้งแต่ 25 ปีขึ้นไป ให้คำนวณระยะเวลาการส่งชำระหนี้ถึงอายุ 70 ปี
- 2) ปรับหลักเกณฑ์การส่งชำระหนี้สำหรับผู้ที่เป็นข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานมหาวิทยาลัย เงินงบประมาณ และผู้รับบำนาญหรือบำนาญรายเดือน ให้สามารถเลือกส่งชำระหนี้เงินกู้สามัญเป็นแบบเงินต้นเท่ากันทุกเดือนหรือแบบเงินรวมเท่ากันทุกเดือน
- 3) ปรับหลักเกณฑ์การคำนวณสิทธิการกู้เงินฉุกเฉิน โดยให้แยกหุ้นที่ถือครองประกอบการกู้แต่ละประเภทออกก่อน ส่วนที่เหลือจึงนำมาคำนวณสิทธิกู้เงินฉุกเฉิน
- 4) กรณีที่สมาชิกประสงค์จะขอกู้เงินเพื่อชำระหนี้สวัสดิการ ขพค. สหกรณ์ฯ กำหนดให้มีเงินเหลือรับขั้นต่ำ 1,000.00 บาท

#### 5. ปรับปรุงแก้ไขสัญญาและแบบฟอร์มคำขอกู้ประเภทต่างๆ

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (ฉบับที่ 20) ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเกี่ยวกับเรื่องการค้าประกัน การจำนอง และการทวงถามหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติฉบับดังกล่าว จึงได้มีการปรับปรุงแก้ไขแบบคำขอกู้ สัญญากู้ สัญญาค้าประกัน และสัญญาจำนอง สำหรับเงินกู้ประเภทสามัญและพิเศษ

### 9.3 ด้านการศึกษาและประชาสัมพันธ์

คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ดำเนินการตามข้อบังคับข้อ 49 ของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด และดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ โดยจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์แก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป ให้การศึกษา อบรมสมาชิก และผู้ที่สนใจ ให้ทราบถึงอุดมการณ์ หลักการและวิธีการการบริหารงานของสหกรณ์ และดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย ภายใต้งบประมาณที่ได้รับจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ดังนี้

1. ข่าว สอ.มก. รายเดือน 12 ฉบับ จัดส่งให้สมาชิกเป็นรายบุคคล สมาชิกสมทบที่แจ้งความประสงค์รับข่าวสาร สอ.มก. และส่งไปเผยแพร่ในสหกรณ์ออมทรัพย์ต่างๆ
2. อบรมผู้ประสานงานหน่วยงานต่างจังหวัดเมื่อวันศุกร์ที่ 6 มีนาคม 2558 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี ค่าใช้จ่าย 35,154 บาท

หน่วยงาน	ผู้ประสานงาน
วิทยาเขตศรีราชา	นายจักรา ราชฤทธิ์
วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร	นายปัญญา ไพจันทร์ นายสมศักดิ์ เจริญสุข
สถานีวิจัยดอยปู่	น.ส.นิตยา พุ่มสุข
โครงการพหุภาษา	นางสุกัญญา ออมสิน
สถานีวิจัยประมงศรีราชา	น.ส.พลอยนิศา ชูไกรพิณิจ
สถานีวิจัยประมงคลองวาฬ	นางจิตติญา อรชุน
ศูนย์วิจัยข้าวโพดข้าวฟ่างแห่งชาติ	นางปิยนุช ศรีไชย
สถานีวิจัยทับกวาง	นางขวัญฤทัย เมฆหมอก
สถานีวิจัยปากช่อง	นายอภิเชษฐ บุญเรือง
สถานีวิจัยลพบุรี	นางอำนวยการ พรหมโพธิ์



3. โครงการประชุมสัมมนาสมาชิก จำนวน 3 ครั้ง ค่าใช้จ่าย 1,190,980.60 บาท ดังนี้
  - 3.1 ครั้งที่ 1 วันเสาร์-วันอาทิตย์ที่ 25 - 26 เมษายน 2558 ณ โรงแรมการ์เดนทีริสอร์ท จังหวัดชลบุรี
  - 3.2 ครั้งที่ 2 วันเสาร์-วันอาทิตย์ที่ 9 - 10 พฤษภาคม 2558 ณ โรงแรมเอ-วัน รอยัลครุส จังหวัดชลบุรี
  - 3.3 ครั้งที่ 3 วันเสาร์-วันอาทิตย์ที่ 23 - 24 พฤษภาคม 2558 ณ โรงแรมการ์เดนที ซีวิว รีสอร์ท จังหวัดชลบุรี
4. โครงการปฐมนิเทศสมาชิกใหม่ เพื่อให้สมาชิกได้ทราบบทบาท สิทธิ หน้าที่ และสวัสดิการต่างๆ ที่พึงได้รับภายใต้เงื่อนไข (สมาชิกใหม่ที่ยังไม่เข้ารับการปฐมนิเทศจะไม่ได้รับสิทธิสวัสดิการวันเกิด) ในปี 2558 จัดอบรมจำนวน 6 ครั้ง ค่าใช้จ่าย 1,337,905.65 บาท ดังนี้
  - 4.1 ท้องฟันทุมดิชยมนตล ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน จำนวน 2 ครั้ง
  - 4.2 บ้านทะเลสีคราม รีสอร์ท จังหวัดสมุทรสงคราม จำนวน 4 ครั้ง
5. โครงการพบปะสมาชิกและผู้บริหาร เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรค ตลอดจนข้อเสนอแนะของสมาชิก ค่าใช้จ่าย 248,171.29 บาท ดังนี้
  - 5.1 วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2558
  - 5.2 วิทยาเขตศรีราชา เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2558
6. โครงการให้ความรู้แก่สมาชิกส่วนกลาง ณ ท้องฟันทุมดิชยมนตล ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี จำนวน 3 ครั้ง ค่าใช้จ่าย 120,937.50 บาท
  - 6.1 เรื่อง “ภาพรวมของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ควรรู้” วิทยากร พศ.สุชิน ปลีทะจันดา ประธานคณะกรรมการบริหารการเงิน เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2558
  - 6.2 เรื่อง “การบริหารการเงินของผู้ไม่มีบ้านาญ” วิทยากร คุณนิทิต พุกณะสุด ประธานเจ้าหน้าที่ลูกค้าสถาบันและบุคคล บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558
  - 6.3 เรื่อง “ลดน้ำหนักด้วยหลัก 3 อ.” วิทยากร อาจารย์สง่า ตามาพงษ์ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558
7. โครงการสัมมนาผู้เชี่ยวชาญราชการ จำนวน 2 ครั้ง ณ โรงแรมโรแมนติค รีสอร์ทแอนด์สปา จังหวัดนครราชสีมา ค่าใช้จ่าย 905,422.00 บาท
  - 7.1 ครั้งที่ 1 เมื่อวันเสาร์ - วันอาทิตย์ที่ 22-23 สิงหาคม 2558
  - 7.2 ครั้งที่ 2 เมื่อวันเสาร์ - วันอาทิตย์ที่ 12-13 กันยายน 2558
8. มอบทุนอุดหนุนการศึกษาบุตรสมาชิกผู้มีรายได้น้อย (ยกเว้นบุตรบุญธรรม) เงินได้รายเดือนไม่เกิน 20,000.- บาท ระดับการศึกษาตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล ถึงระดับปริญญาตรี ในปี 2558 ได้ปรับเพิ่มทุนการศึกษา โดยหากมีบุตรกำลังศึกษาอยู่ 1 คน จะได้รับ 2,000.00 บาท, 2 คน จะได้รับ 3,500.00 บาท และ 3 คน จะได้รับ 4,500.00 บาท มีสมาชิกยื่นขอรับทุน จำนวน 899 ราย เป็นเงิน 2,224,500.00 บาท
9. พิธีมอบทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิกประเภทเรียนดี ประจำปี 2558 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนบุตรสมาชิกที่มีผลการเรียนดีตามเกณฑ์ที่สหกรณ์ฯ กำหนด ตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงระดับปริญญาตรี และได้ปรับเพิ่มทุนการศึกษา มีสมาชิกยื่นขอรับทุนการศึกษาบุตร จำนวน 1,006 ราย เป็นเงิน 2,813,100.00 บาท
10. มอบทุนการศึกษาสำหรับสมาชิก ทุนจัดสรร 500,000.- บาท สมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนฯ จำนวน 33 ทุนฯ ละไม่เกิน 10,000.- บาท เป็นเงิน 278,000.00 บาท
11. มอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรของสมาชิกที่คู่สมรสถึงแก่กรรม สมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนฯ จำนวน 23 ราย เป็นเงิน 238,000.00 บาท



12. งานแสดงมุทิตาจิตแก่สมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ เพื่อเป็นเกียรติและมอบของที่ระลึก หุ่น สอ.มก. คนละ 50 หุ่น หนังสือที่ระลึกเกษียณอายุราชการ การบรรยาย “การดำรงชีวิตหลังวัยเกษียณ” โดย อาจารย์ไกร มาศพิมล นักโภชนาการบำบัด แก่สมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ ผู้ที่ได้รับการขยายเวลา ราชการ จำนวน 155 คน พร้อมกับเงินเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและเงินขวัญถุง รวมเป็นเงิน 7,839,928.00 บาท
13. สวัสดิการโสด จำนวน 34 ราย เป็นเงิน 211,600.00 บาท
14. ปรับเพิ่ม สวัสดิการวันเกิด สวัสดิการคนไข้ใน และสวัสดิการโรคร้ายแรง
15. ปรับเพิ่มสวัสดิการอุปสมบท
16. การประกวดบทความ เรื่อง “สอ.มก. ในมุมมองของฉัน”
17. ช่วยเหลือสมาชิกกรณีประสบภัยธรรมชาติ จำนวน 7 ราย เป็นเงิน 22,500.00 บาท
18. ปฏิทินปีใหม่ 2559 แบบแขวน ให้กับสมาชิก ผู้มีอุปการคุณ และสหกรณ์ลูกค้า จำนวน 12,000 ฉบับ
19. หนังสือรายงานกิจการประจำปี 2558 จำนวน 4,500 เล่ม

#### 9.4 ด้านส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต

คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตได้จัดโครงการต่างๆที่ได้กำหนดไว้ตามแผนงานปี 2558 โดยใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายไปทั้งหมด 794,316 บาท จากงบประมาณ 1,250,000 บาท คงเหลือ 455,684 บาท ดังนี้

1. **โครงการธรรมสังเวย** จำนวนเงินที่ใช้ 252,286.- บาท จัดขึ้นทั้งหมด 3 ครั้ง ดังนี้
  - 1.1 ครั้งที่ 1 วันเสาร์ที่ 16 พฤษภาคม 2558 เส้นทางจังหวัดสุพรรณบุรี มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 199 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 108,715.00 บาท
  - 1.2 ครั้งที่ 2 วันเสาร์ที่ 30 พฤษภาคม 2558 เส้นทางจังหวัดสิงห์บุรี มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 104 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 75,200.00 บาท
  - 1.3 ครั้งที่ 3 วันอาทิตย์ที่ 28 มิถุนายน 2558 เส้นทางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 105 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 68,371.00 บาท
2. **โครงการปฏิบัติธรรม ทำสมาธิ** จำนวนเงินที่ใช้ 221,248.20 บาท จัดขึ้นทั้งหมด 2 ครั้ง ดังนี้
  - 2.1 ครั้งที่ 1 วันเสาร์ - อาทิตย์ที่ 15-16 สิงหาคม 2558 ณ สำนักปฏิบัติแสดงธรรมส่องชีวิต อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา สมาชิกเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 79 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 137,294.20 บาท
  - 2.2 ครั้งที่ 2 วันเสาร์ - อาทิตย์ที่ 19-20 กันยายน 2558 ณ สำนักปฏิบัติแสดงธรรมส่องชีวิต อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา สมาชิกเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 55 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 83,954.- บาท
3. **โครงการส่งเสริมสุขภาพกาย-สุขภาพจิตใจ** จัดขึ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ดังนี้  
กิจกรรมการบรรยายธรรม ณ ห้องพินธุมิชยมนพทล ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี ในวันอาทิตย์ที่ 29 มีนาคม 2558 สมาชิกเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 40 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 40,520.- บาท
4. **โครงการสืบสานวัฒนธรรม** จัดขึ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ดังนี้  
กิจกรรมตักบาตรดอกไม้ ณ วัดพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 30 กรกฎาคม 2558 มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 98 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 37,620.00 บาท
5. **โครงการเฉลิมพระเกียรติ** จัดขึ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ดังนี้  
กิจกรรมศึกษาดูงานสวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2558 มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 182 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 139,837.00 บาท
6. **โครงการส่งเสริมสนับสนุนวิชาชีพ** จัดขึ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ดังนี้  
กิจกรรมศึกษาดูงานโครงการชั่งหัวมันตามพระราชดำริ และสวนมะนาว จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2558 มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 85 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 62,575.00 บาท



## 7. โครงการชีวิตสดใส ใส่ใจสุขภาพ จัดขึ้นทั้งหมด 1 ครั้งดังนี้

กิจกรรมศึกษาดูงานสวนสมุนไพร ไร่ โรงพยาบาลเจ้าพระยาอภัยภูเบศร จังหวัดปราจีนบุรี เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2558 มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 61 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 40,230.00 บาท

### 9.5 ด้านการบริหารการเงิน

เศรษฐกิจโลกในปี 2558 มีแนวโน้มฟื้นตัวช้ากว่าที่หลายๆ แห่งประเมินไว้ โดยเฉพาะเศรษฐกิจจีนและเอเชีย มีการชะลอตัวเป็นอย่างมาก ในส่วนของเศรษฐกิจไทยมีการฟื้นตัวอย่างช้าๆ จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ทั้งในเรื่องการส่งเสริมการท่องเที่ยว การเร่งรัดให้หน่วยงานของรัฐเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี และการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายทั้ง 2 ครั้ง เพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่องและลดต้นทุนของภาคธุรกิจได้บางส่วน แต่ก็ทำให้อัตราดอกเบี้ยผลตอบแทนในตลาดเงินและตลาดทุนในปี 2558 ลดต่ำลงด้วย คณะกรรมการบริหารการเงินได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้น จึงดำเนินนโยบายบริหารการเงินด้วยความรอบคอบเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และเพื่อเป็นการช่วยเหลือสมาชิกทั้งผู้ฝากเงินและผู้กู้ โดยให้ความสำคัญกับการปรับตัวให้สามารถแข่งขันและรักษาระดับการเติบโตของ สอ.มก. อีกทั้งเพื่อสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ฝากเงิน และผู้ถือหุ้น รวมทั้งการคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกในอัตราที่เป็นธรรม

ในรอบปี 2558 สอ.มก. ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก จำนวน 3 ครั้ง ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของตลาด และปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืม 1 ครั้ง เพื่อลดค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้กู้ สำหรับรายละเอียดการบริหารการเงินของ สอ.มก. มีดังนี้

(1) การบริหารอัตราดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินให้กู้แก่สมาชิก ที่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2558 มีดังนี้

ประเภท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	1 ม.ค.58	9 เม.ย.58	2 ก.ย.58	10 พ.ย.58
<b>เงินฝากออมทรัพย์</b>	1.75	1.75	1.75	1.75
<b>เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ</b>				
- ตั้งแต่ 50,000 บาท แต่ไม่ถึง 1,000,000 บาท	2.75	2.65	2.60	2.65
- ตั้งแต่ 1,000,000 บาท แต่ไม่ถึง 5,000,000 บาท	2.95	2.85	2.75	2.75
- ตั้งแต่ 5,000,000 บาท แต่ไม่ถึง 10,000,000 บาท	3.15	3.05	2.95	2.85
- ตั้งแต่ 10,000,000 บาท แต่ไม่ถึง 30,000,000 บาท	3.35	3.20	3.10	3.00
- ตั้งแต่ 30,000,000 บาท ขึ้นไป	3.55	3.40	3.30	3.00
<b>เงินฝากประจำ 12 เดือน</b>				
- ตั้งแต่ 100 บาท แต่ไม่ถึง 1,000,000 บาท	3.00	3.00	2.90	3.10
- ตั้งแต่ 1,000,000 บาท แต่ไม่ถึง 5,000,000 บาท	3.50	3.40	3.25	3.10
- ตั้งแต่ 5,000,000 บาท ขึ้นไป	3.75	3.60	3.40	3.10
<b>เงินโอน</b>				
ฝากไม่ถึง 3 เดือน	-			
ฝากตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่ถึง 6 เดือน	1.75	1.75	1.75	1.75
ฝากตั้งแต่ 6 เดือน แต่ไม่ถึง 12 เดือน	2.75	2.65	2.60	2.65
<b>เงินฝากประจำ 24 เดือน (ไม่เสียภาษี)</b>	4.00	4.00	4.00	4.00



ประเภท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	1 ม.ค. 58	1 พ.ค.58
เงินให้สมาชิกกู้ยืม	6.00	5.90

(2) การบริหารการลงทุน สอ.มก. ได้นำเงินไปลงทุนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีมั่นคง เช่น พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ตราสารหนี้ที่มีหลักประกัน หรือไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงสัดส่วน ระยะเวลาการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสม

(3) กองทุนส่วนบุคคล ในปี 2558 สอ.มก. ได้จ้างบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) เป็นผู้บริหาร กองทุนส่วนบุคคลทั้งสิ้นจำนวน 3 บลจ. เพื่อกระจายความเสี่ยงในการบริหารเงินตามหลักการลงทุน ในการนี้ คณะกรรมการบริหารการเงินได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างต่อเนื่อง โดยทาง บลจ. จะต้องเข้ามารายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารการเงินพิจารณาทุก 3 เดือน เป็นอย่างน้อย เพื่อที่ทาง คณะกรรมการบริหารการเงินจะได้บริหารผลตอบแทนและความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ในแต่ละช่วงเวลา สำหรับฐานะของกองทุนและผลการดำเนินการ ประจำปี 2558 โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

(4) การให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ยืมเงิน สอ.มก. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กู้แก่สหกรณ์อื่นๆ โดยพิจารณาจัดสรรให้ตามคุณภาพการบริหารงาน และความจำเป็นทางด้านการเงินของสหกรณ์ ผู้ขอกู้ และความเอื้ออาทรต่อขบวนการสหกรณ์ โดยมีหลักการ ดังนี้

- ก) วงเงินกู้ยืมรายละไม่เกิน 300 ล้านบาท
- ข) อัตราดอกเบี้ยตามภาวะตลาดการเงิน ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน
- ค) ระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 72 งวดเดือน
- ง) หลักประกันคณะกรรมการดำเนินการทั้งชุดค้ำประกัน

จากการที่คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 0.50 จาก ร้อยละ 2.00 เป็นร้อยละ 1.50 ต่อปี และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนมีแนวโน้มลดลงจากปีก่อน ทำให้สหกรณ์ ออมทรัพย์ที่มีความสามารถในการปล่อยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้หลาย ๆ สหกรณ์จำเป็นต้องแข่งขันกันในการหาลูกค้า เพื่อนำรายได้จากส่วนนี้มาชดเชยรายได้จากการลงทุนในส่วนของตราสารหนี้ที่ได้ผลตอบแทนในอัตราที่ต่ำมาก และประเด็นที่นำมาแข่งขันกันคือเรื่องของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งประเด็นนี้ทำให้สหกรณ์ที่เป็นลูกค้ามีทางเลือกเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้สหกรณ์ซึ่งเป็นลูกหนี้ของ สอ.มก. มีการกู้เงินจากแหล่งอื่นมาชำระหนี้ก่อนกำหนด ประมาณ 992.60 ล้านบาท สอ.มก. จึงต้องมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงโดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่ได้รับไม่ให้อำนาจเกินไป จำนวน 3 ครั้ง จากอัตราร้อยละ 5.50 เป็นอัตราร้อยละ 5.30, 5.20 และ 4.85 ต่อปี ตามลำดับ

วันที่บังคับใช้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	ระยะสั้น (ไม่เกิน 12 เดือน)	ระยะปานกลาง (ไม่เกิน 36 เดือน)	ระยะยาว (ไม่เกิน 72 เดือน)
1 มกราคม 2558	5.50	5.50	5.50
30 มกราคม 2558	5.30	5.30	5.30
29 พฤษภาคม 2558	5.20	5.20	5.20
31 สิงหาคม 2558	4.85	4.85	4.85



(5) การบริหารสภาพคล่อง สอ.มก. ได้ดำรงสภาพคล่องร้อยละ 10 ของเงินฝาก ดังนี้

ประเภทสภาพคล่อง	วงเงิน (ล้านบาท)	หลักประกัน (ล้านบาท)
<b>1. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร</b>	<b>60.00</b>	
1.1 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	20.00	พันธบัตรรัฐบาล 22 ล้านบาท
1.2 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	20.00	พันธบัตรรัฐบาล 22 ล้านบาท
1.3 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขา ย่อย มก.	5.00	พันธบัตรรัฐบาล 5 ล้านบาท
1.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	พันธบัตรรัฐบาล 5 ล้านบาท
1.5 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 5 ล้านบาท
1.6 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 5 ล้านบาท
<b>2. เงินกู้ยืมระยะสั้น 5 ธนาคาร</b>	<b>5,410.00</b>	
2.1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	650.00	หุ้นกู้เอกชน
2.2 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	3,000.00	พันธบัตรรัฐบาล, หุ้นกู้เอกชน
2.3 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	500.00	หุ้นกู้เอกชน
2.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	660.00	หุ้นกู้เอกชน
2.5 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	600.00	หุ้นกู้เอกชน
<b>3. เงินกู้ยืมเครือข่ายสหกรณ์</b>	<b>250.00</b>	
อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษของสหกรณ์ที่สูงกว่าบวก 0.50 บาท		
3.1 สอ.การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	50.00	
3.2 สอ.พนักงานธนาคารอมสิน จำกัด	50.00	
3.3 สอ.กรมป่าไม้ จำกัด	30.00	
3.4 สอ.กรมประมง จำกัด	30.00	
3.5 สอ.กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	30.00	
3.6 สอ.กรมวิชาการเกษตร จำกัด	30.00	
3.7 สอ.กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด	30.00	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>5,720.00</b>	

**9.6 ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและระบบงาน**

เป้าหมายในการทำงานของคณะกรรมการเทคโนโลยีในปี 2558 คือการนำฐานข้อมูล สอ.มก. มาพัฒนาเป็นสารสนเทศเพื่อประกอบการบริหาร การจัดการ และการตัดสินใจ ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

**เพื่อการบริหารจัดการ**

1. พัฒนาโปรแกรมพิมพ์คำขอกู้ฉุกเฉินลงระบบอัตโนมัติ
2. บริหารจัดการการรายงานของคณะกรรมการบน Google Drive
3. กำหนดขั้นตอนและลำดับความเร่งด่วนของงานเมื่อฝ่ายต่างๆ ร้องขอ
4. พัฒนาโปรแกรมจัดเก็บและแสดงภาพที่จำเป็นต่อการทำงานของเจ้าหน้าที่
5. พัฒนาโปรแกรมการออกรายงานการใช้ ATM
6. พัฒนาโปรแกรมการคำนวณดอกเบี้ยเงินฝาก 24 เดือน
7. พัฒนาโปรแกรมสมัครเข้าร่วมสัมมนาทาง Online





8. พัฒนาโปรแกรมส่ง SMS ในราคาที่ถูกลง
9. บริหารจัดการ Email Facebook และ Website ใหม่
10. จัดทำโครงสร้าง/ประเมินข้อมูลเกี่ยวกับระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์
11. พัฒนาและติดตั้งเครื่องสอบถามข้อมูลและปรับสมุดเงินฝากอัตโนมัติที่สำนักงานสหกรณ์วิทยาเขตกำแพงแสน และศรีราชา
12. ชะลอการจัดซื้อ ระบบ Security ผ่าน Network

#### งานที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

เพื่อการบริหารจัดการและประกอบการตัดสินใจ

1. โปรแกรมการขอกู้พิเศษที่สามารถออกรายงานข้อมูลเคหะสงเคราะห์ได้
2. โปรแกรมสำหรับการปรับดอกเบี้ย
3. โปรแกรมบริหารการเงิน
4. โปรแกรมสำหรับพัฒนาบุคลากร

### 10. กิจกรรมการอบรม/ประชุม/สัมมนา

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา จำกัด ได้เพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ให้กับกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่ โดยส่งเข้าร่วมอบรม ประชุมสัมมนา กับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ดังนี้

วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม-ประชุมสัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
20 - 22 มีนาคม 2558	นางปิยธิดา แยมเกษร นางเกศินี เทียมเมือง นายสุรัชย์ แก้ววิลัย	แนวทางการบังคับหนี้เงินกู้ตามประมวลกฎหมายแพ่ง-พาณิชย์ (ฉบับใหม่) พ.ร.บ.สัญญาเงินกู้ที่ไม่เป็นธรรม	จ.นครราชสีมา
20 - 23 เมษายน 2558	นายเกียรติณรงค์ ถนอมทรัพย์ นางจรีญา อยู่ขวัญ นางธัญญา ศักดิ์กะทัศน์ นางเพียงพร สนธิสุทธิ น.ส.พรพิมล เสาะดิน	การใช้งานระบบบริหารงานสหกรณ์	กรุงเทพฯ
22 - 24 เมษายน 2558	นางอารีย์ วอนเป้า นายภัทรพล กลัดเจริญ	เจ้าหน้าที่การเงินสหกรณ์อย่างมืออาชีพ	กรุงเทพฯ
24 - 26 เมษายน 2558	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	รู้ลึก-รู้จริงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานสหกรณ์	จ.นครนายก
9 - 14 พฤษภาคม 2558	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	ค้าประกันอย่างไรไม่ให้เสีย	จ.นนทบุรี
11 - 13 พฤษภาคม 2558	นายวิเชียร ไส้เลิศ ศศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย ศักดิ์ภู่อรัมย์ นายชาญชัย ไส้เลิศ นายสุพจน์ ยุตติยงค์ น.ส.อรุราพร พิมพ์ทอง ศศ.ภัคพร วงษ์สิงห์	เทคนิคการประเมินอสังหาริมทรัพย์ เพื่องานสหกรณ์	กรุงเทพฯ



วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม-ประชุมสัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
15 - 17 พฤษภาคม 2558	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา นางอรัญญา มูลทองสงค์ นางวนิดา อภิสุนทรางกูร	Service Mind เหนือความคาดหมาย	จ.ชลบุรี
16 พฤษภาคม 2558	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	นวัตกรรมกับการบริหารจัดการสหกรณ์ ออมทรัพย์	จ.นนทบุรี
18 - 23 พฤษภาคม 2558	นางอรัญญา มูลทองสงค์	การจัดการข้อมูลทางบัญชีเพื่อการบริหาร งานสหกรณ์	กรุงเทพฯ
19 - 22 พฤษภาคม 2558	ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย ศักดิ์ภู่อารัม นายสหัส ภัทรจิตินันท์	กรรมการดำเนินการใหม่	จ.กาญจนบุรี
22 - 24 พฤษภาคม 2558	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	กฎหมายที่มี อาจมีผลกระทบต่อ การบริหารจัดการสหกรณ์	จ.ชลบุรี
22 - 23 มิถุนายน 2558	ผศ.สุชิน ปลีทะจินดา นายสุรชัย แก้ววิสัย	ร่างพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่.....) พ.ศ.....	กรุงเทพฯ
24 - 26 มิถุนายน 2558	น.ส.วชิราพร ไชยพงศ์	การพัฒนาบุคลากรและศิลปะ การพูด	กรุงเทพฯ
6 - 8 กรกฎาคม 2558	นายวิเชียร ไล่เลิศ ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์ นายสุพจน์ ยุตติยงค์ นายชาญชัย ไล่เลิศ นางอรัญญา มูลทองสงค์ น.ส.อุราพร พิมพ์ทอง	เทคนิคการบริหารสินเชื่อและการปรับ โครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา	จ.สระแก้ว
22 - 23 กรกฎาคม 2558	นางปิยธิดา แยมเกษร นายเกียรติณรงค์ ถนอมทรัพย์ นางเพียงพร สนธิสุทธิ	การใช้งานระบบบริหารงานสหกรณ์ (ระบบงานประกัน ระบบงานเลือกตั้ง)	กรุงเทพฯ
27 - 28 กรกฎาคม 2558	น.ส.สดใส ศรีเจริญสุข	การใช้งานระบบบริหารงานสหกรณ์ (ระบบสวัสดิการ)	กรุงเทพฯ
29 กรกฎาคม 2558	รศ.ปวิธ จารุพันธุ์	กลไกและพัฒนาเกณฑ์และแนวทาง กำกับดูแลความมั่นคงทางการเงิน ของสหกรณ์ระดับจังหวัด	กรุงเทพฯ
5 - 7 สิงหาคม 2558	น.ส.ทิตยา ศุภกุลธาดาศิริ น.ส.ธมลวรรณ นาคสกุล	เจ้าหน้าที่สินเชื่อ	จ.เพชรบุรี
8 สิงหาคม 2558	รศ.ปวิธ จารุพันธุ์ ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทัศนวัฒน์	ไอซีที เพื่อการพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์	กรุงเทพฯ



วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม-ประชุมสัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
2 - 4 กันยายน 2558	นายพงษ์ศักดิ์ สิทธิภาพ	สุดยอด Excel 2013 สำหรับงาน สหกรณ์	จ.นนทบุรี
11 กันยายน 2558	รศ.บพิท จารุพันธุ์	ยกระดับสหกรณ์ เดินหน้า สู่อาเซียน	กรุงเทพฯ
25 - 27 กันยายน 2558	นางอรัญญา มูลทองสงค์	สัมมนาชมรมผู้จัดการ	จ.นครนายก
6 ตุลาคม 2558	นายแสงจันทร์ ชัยธงรัตน์	การทวงถามหนี้ตามกฎหมายใหม่ และ แนวปฏิบัติการป้องกันและปราบปราม	จ.นนทบุรี
7 - 14 ตุลาคม 2558	ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย ศักดิ์ภู่อ่วม	โครงการแลกเปลี่ยนผู้นำสหกรณ์ ไทย-เกาหลี	ประเทศ สาธารณรัฐเกาหลี
10 ตุลาคม 2558	นายสหัส ภัทรจิตินันท์ ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทัศนวัฒน์ นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล นางอรัญญา มูลทองสงค์ นางปิยธิดา แยมเกษร	ภาวิชาการที่เกี่ยวกับสหกรณ์ออมทรัพย์	กรุงเทพฯ
26 - 27 ตุลาคม 2558	นางปิยธิดา แยมเกษร	การประเมินสหกรณ์โดยใช้เกณฑ์กำกับ ดูแลความมั่นคงของสหกรณ์ออมทรัพย์	กรุงเทพฯ
4 พฤศจิกายน - 18 ธันวาคม 2558	น.ส.อุราพร พิมพ์ทอง	ผู้บริหารสหกรณ์ออมทรัพย์ระดับสูง รุ่นที่ 4	จ.นนทบุรี
27 พฤศจิกายน 2558	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	การปรับโครงสร้างสันนิบาตสหกรณ์ แห่งประเทศไทยและชุมนุมสหกรณ์	กรุงเทพฯ
28 - 29 พฤศจิกายน 2558	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	เศรษฐกิจปีวอก รุ่งหรือร่วง	จ.ชลบุรี
17 - 18 ธันวาคม 2558	นายสุรชัย แก้ววิลัย	เนียบคมาการติดตามหนี้ การบังคับคดี และกฎหมายแรงงานที่ต้องดำเนินการ ถูกต้อง	กรุงเทพฯ





## สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นเยี่ยมชมกิจการ

สหกรณ์ออมทรัพย์และหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้ความสนใจ เข้าเยี่ยมชม ศึกษาดูงาน ด้านการบริหารงานสหกรณ์ การให้สวัสดิการแก่สมาชิก การให้สินเชื่อ การพัฒนาระบบเทคโนโลยี ดังนี้

วัน เดือน ปี	รายชื่อสหกรณ์ที่เยี่ยมชม/ศึกษาดูงาน
27 มีนาคม 2558	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ชัวร์ จำกัด
17 มิถุนายน 2558	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด
18 มิถุนายน 2558	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูชัยภูมิ จำกัด
10 กรกฎาคม 2558	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูปทุมธานี จำกัด
4 กันยายน 2558	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่ม บริษัท ฟรีโซซ จำกัด
10 กันยายน 2558	Association of Asian Confederation of Credit Unions (ACCU)
25 กันยายน 2558	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำกัด
3 ตุลาคม 2558	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกระบี่ จำกัด
12 พฤศจิกายน 2558	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิชาการเกษตร จำกัด





## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### รายชื่อสมาชิกและสหกรณ์อื่นที่ถูกต้องดำเนินคดีและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญปี 2558

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	เลข สมาชิก	หนี้คงเหลือ สุทธิ	ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		ผลการดำเนินงานคดี
				ร้อยละ	จำนวนเงิน	
1	นายประมวล แก้วประดับ	7819	200,232.92	100	200,232.92	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
2	น.ส.พัชรพร มุ่งมาตร	9774	263,175.08	100	263,175.08	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
3	นางนภาศรี ไวชะนะนันท์	2563	1,498,646.02	100	1,498,646.02	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
4	น.ส.อรพิตชา เต็มศิริ	9631	31,213.59	100	31,213.59	อยู่ระหว่างฟ้องชำระหนี้ตามคำสั่งศาล
5	น.ส.สุจิตรา บัวทอง	10511	706,495.02	100	706,495.02	อยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญาประนอม
6	นายประสพผล ไสภาค	11825	462,169.48	100	462,169.48	อยู่ระหว่างรอรับเงินค่าขายทอดตลาด
7	น.ส.อรทัย หนูกลาง	9009	165,539.88	100	165,539.88	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
8	น.ส.วิษณี เคารพ	9382	224,776.88	100	224,776.88	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
9	น.ส.พูนสุข แป้นอ้อย	6119	3,404,323.71	100	3,404,323.71	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
10	น.ส.กัญทิมา คล้ายหนองลี	11967	436,321.82	100	436,321.82	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
11	น.ส.ศิริภาณี มีคุณ	11298	1,340,737.39	100	1,340,737.39	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
12	น.ส.ธัญรัศม์ คงสีพีดี	10103	897,164.04	100	897,164.04	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
13	น.ส.วนิดา เพือกจิตร	10980	490,986.95	100	490,986.95	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
14	นายอำนาจ อำเบา	13099	901,490.21	50	450,745.11	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
15	น.ส.วาสนา จันดา	13841	391,140.69	50	195,570.34	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
16	นายพิศณุ เพ็ชอินทร์	13137	86,873.19	50	43,436.59	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
17	นายหลวิชัย ทับบกลาง	11832	153,662.72	50	76,831.36	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
18	นายอนุชา ปลั่งงาม	13110	75,988.75	50	37,994.38	อยู่ระหว่างดำเนินคดี
<b>รวมเงินให้สมาชิกกู้ยืม</b>			<b>11,730,938.34</b>		<b>10,926,360.56</b>	
19	เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม สหกรณ์เคหเกษตรและ สหกรณ์ จำกัด	-	42,415,689.58	100	42,415,689.58	ศาลพิพากษาให้ล้มละลายสัญญาที่ 1 และ 4 เมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2553 ส่วนสัญญาที่ 3 เมื่อวันที่ 24 เม.ย. 2556 และจะขอตัดบัญชีหนี้สูญ ตามระเบียบของนายทะเบียนสหกรณ์ พ.ศ. 2546 ข้อ 6 (จ) คือ ลูกหนี้ถูกคำพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย และได้มีการแบ่งทรัพย์สินของลูกหนี้ครั้งแรกแล้ว
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>54,146,627.92</b>		<b>53,342,050.14</b>	

หน่วย : บาท

สมาชิก	สหกรณ์เคหเกษตร และสหกรณ์ จำกัด	รวม
9,891,633.36	42,415,689.58	52,307,322.94
1,034,727.20	0.00	1,034,727.20
<b>10,926,360.56</b>	<b>42,415,689.58</b>	<b>53,342,050.14</b>

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น ปี 2558

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



## โครงการพิเศษ เพื่อสนับสนุนการลงทุนของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2558

สืบเนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในฐานะสมาชิกสมทบของ สอ.มก. มีสิทธิและหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยสมาชิกสมทบและ การให้บริการ พ.ศ. 2547 โดยมีสิทธิฝากเงินตามระเบียบสหกรณ์ กรณีมีการขอรับการสนับสนุนทางการเงินเพื่อจัดหาอาคาร ครุภัณฑ์ และการพัฒนาบุคลากร ให้อยู่ในความเห็นชอบของที่ประชุมใหญ่ของ สอ.มก. นั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับอนุมัติวงเงินสนับสนุนจาก สอ.มก. ในการจัดหาอาคาร ครุภัณฑ์ และพัฒนาบุคลากร แล้วทั้งหมด 49 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	วันที่อนุมัติ	วงเงินที่ใช้จริง	วงเงินที่ชำระคืนแล้ว	วงเงินที่ยังไม่ได้ชำระคืนคงเหลือ	ระยะเวลาผ่อนชำระคืนที่เหลือ
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ปี)
<b>ชำระคืนหมดแล้ว 13 โครงการ</b>					
1. อาคารหอพักนิสิต 1 ศรีราชา (11 หลัง)	25/1/2544	163.49	163.49	-	-
2. อาคารจอดรถบางเขน	27/1/2547	45.45	45.45	-	-
3. อาคารจอดรถรางม่วงสว่าง 1	27/1/2547	62.83	62.83	-	-
4. อาคารชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์	27/1/2547	52.62	52.62	-	-
5. อาคารเรียนโรงเรียนสาธิตฯ โครงการศึกษาพหุภาษาฯ ระยะที่ 3	21/9/2547	118.36	118.36	-	-
6. อาคารหอสมุดอนุสรณ์ 10 ปี	27/1/2548	74.81	74.81	-	-
7. อาคารหอพักนิสิต 2 ศรีราชา (3 หลัง)	27/1/2548	142.92	142.92	-	-
8. อาคารโรงอาหาร กำแพงแสน	29/6/2550	32.17	32.17	-	-
9. จัดหาครุภัณฑ์และเครื่องมือวิทยาศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์	13/8/2552	31.02	31.02	-	-
10. จัดหาครุภัณฑ์ประกอบอาคารและปรับปรุงภูมิทัศน์ คณะบริหารธุรกิจ	26/1/2553	36.97	36.97	-	-
11. จัดหาครุภัณฑ์ประกอบอาคารสารสนเทศ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	27/1/2554	15.31	15.31	-	-
12. จัดหาครุภัณฑ์และวัสดุ สถาบันอินทรีฯ (ศูนย์ข้าวโพด)	27/1/2554	14.81	14.81	-	-
13. ปรับปรุงทางเชื่อม ตกแต่งอาคาร จัดหาครุภัณฑ์ประกอบอาคารและจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ อาคารเรียนและปฏิบัติการด้านคลินิกสัตวแพทย์ คณะสัตวแพทยศาสตร์	28/9/2554	65.14	65.14	-	-
<b>รวม</b>		<b>855.90</b>	<b>855.90</b>		
<b>ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ยังชำระคืนไม่หมด 35 โครงการ</b>					
1. อาคารเรียนโรงเรียนสาธิตฯ โครงการศึกษาพหุภาษาฯ ระยะที่ 4	27/1/2548	238.74	48.84	189.90	14
2. อาคารหอพักนิสิต 1 ซอยพลโยธิน 45	29/6/2550	119.63	47.86	71.77	9
3. อาคารหอพักนิสิต ชาย/หญิง (2 หลัง) กำแพงแสน	29/6/2550	111.46	28.00	83.46	15
4. อาคารจอดรถรางม่วงสว่าง 2	24/1/2551	80.33	32.13	48.20	9



ชื่อโครงการ	วันที่อนุมัติ	วงเงินที่ใช้จริง	วงเงินที่ชำระคืนแล้ว	วงเงินที่ยังไม่ได้ชำระคืนคงเหลือ	ระยะเวลาผ่อนชำระคืนที่เหลือ
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ปี)
5. อาคารหอพักบุคลากร 1 ซอยพหลโยธิน 45	24/1/2551	168.87	56.22	112.65	10
6. อาคารหอพักบุคลากร วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	24/1/2551	93.63	27.09	66.54	10
7. อาคารจอร์จพรหมวชิรธาดา	28/1/2552	103.86	34.62	69.24	10
8. อาคารหอพักกนิสิต 2 ซอยพหลโยธิน 45	28/1/2552	116.32	38.74	77.58	10
9. อาคารหอพักกนิสิต วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	28/1/2552	66.39	19.25	47.14	10
10. จัดทำครุภัณฑ์ประกอบอาคารคณะศึกษาศาสตร์ กำแพงแสน	13/8/2552	3.50	2.63	0.87	2
11. อาคารห้องประชุมอนุกรมประมงและอาคารหอพัก สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน	13/8/2552	121.46	52.91	68.55	10
12. อาคารสารสนเทศ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	13/8/2552	80.40	38.97	41.43	12
13. ปรับปรุงอาคารปฏิบัติการวิจัย คณะอุตสาหกรรมเกษตร	13/8/2552	50.00	20.03	29.97	9
14. อาคารหอพักกนิสิต 3 ซอยพหลโยธิน 45	13/8/2552	121.41	24.28	97.13	12
15. อาคารหอพักบุคลากร กำแพงแสน	13/8/2552	136.46	9.04	127.42	14
16. อาคารหอพักกนิสิต 2 (5 หลัง) กำแพงแสน	13/8/2552	373.95	24.89	349.06	14
17. ก่อสร้างและจัดหาครุภัณฑ์ประกอบอาคารสำหรับหน่วยงานที่มีกิจกรรมเกี่ยวข้องกับกนิสิต (อาคารระพีสาคริก)	26/1/2553	192.20	37.76	154.44	12
18. จัดทำครุภัณฑ์และการพัฒนาบุคลากร สถาบันสุวรรณฯ	26/1/2553	9.02	2.71	6.31	11
19. พัฒนาบุคลากร คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ กำแพงแสน	26/1/2553	1.06	0.67	0.39	3
20. จัดทำครุภัณฑ์และการพัฒนาบุคลากร สำนักทะเบียนและประมวลผล	26/1/2553	25.03	1.67	23.36	14
21. อาคารการเรียนรู้ กำแพงแสน	27/1/2553	39.98	8.75	31.23	11
22. ปรับปรุงอาคารปฏิบัติการ 5 อาคาร คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ กำแพงแสน	27/1/2553	18.38	3.68	14.70	12
23. อาคารอุตสาหกรรมบริการและนวัตกรรมภาษา กำแพงแสน	27/1/2553	42.00	7.48	34.52	12
24. อาคารหอพักกนิสิต 4 ซอยพหลโยธิน 45	22/9/2553	137.46	9.16	128.30	14
25. อาคารหอพักกนิสิต 5 ซอยพหลโยธิน 45	22/9/2553	158.95	20.84	138.11	13
26. อาคารหอพักบุคลากร 2 ซอยพหลโยธิน 45	22/9/2553	215.31	14.35	200.96	14
27. ปรับปรุงสนามอินทรีจินทรสถิตย์ สำนักการศึกษา	27/1/2554	7.43	0.99	6.44	13
28. โครงการวิจัยและผลิตยาสมุนไพรเพื่อการเลี้ยงสัตว์เป็นการค้า สถาบันสุวรรณฯ	27/1/2554	3.00	0.60	2.40	12
29. โครงการเสริมประสิทธิภาพการผลิตสัตว์และผลิตเนื้อสุกร สถานีวิจัยทับบาง สถาบันสุวรรณฯ	27/1/2554	3.00	0.60	2.40	12
30. โครงการสร้างธุรกิจโคเนื้อพันธุ์กำแพงแสนครบวงจร สถาบันสุวรรณฯ	27/1/2554	1.50	0.40	1.10	11



ชื่อโครงการ	วันที่อนุมัติ	วงเงินที่ใช้จริง	วงเงินที่ชำระคืนแล้ว	วงเงินที่ยังไม่ได้ชำระคืนคงเหลือ	ระยะเวลาผ่อนชำระคืนที่เหลือ
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ปี)
31. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคนม สถาบันสุวรรณฯ	27/1/2554	1.30	0.35	0.95	11
32. ปรับปรุงสระว่ายน้ำน้ำจืดท่าอากาศยาน สำนักการกีฬา	27/1/2554	14.73	1.97	12.76	13
33. อาคารหอพักบุคลากร โครงการจัดตั้งวิทยาเขตสุพรรณบุรี	27/1/2554	65.99	-	65.99	15
34. ปรับปรุงตลาดผลไม้ (KU Avenue) สำนักงานทรัพย์สิน	28/9/2554	14.69	0.98	13.71	14
35. อาคารหอพักนิสิต 6 ซอยพหลโยธิน 45	28/9/2554	153.20	20.43	132.77	13
<b>รวม</b>		<b>3,090.64</b>	<b>638.89</b>	<b>2,451.75</b>	
<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 โครงการ</b>					
1. อาคารศูนย์การศึกษาอุตสาหกรรมบริการนานาชาติ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ กำแพงแสน	26/1/2553	650.00	-	474.33	15
<b>รวม</b>		<b>650.00</b>	<b>-</b>	<b>474.33</b>	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>4,596.54</b>	<b>1,494.79</b>	<b>2,926.08</b>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีวงเงินที่ใช้ไปแล้วแต่ยังไม่ได้ชำระคืน จำนวน 2,926.08 ล้านบาท และมีวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้คงเหลือ 175.67 ล้านบาท โดยใช้เงินฝากของหน่วยงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวนรวมทั้งสิ้น 8,696.68 ล้านบาท เป็นหลักประกัน







## หลักเกณฑ์ในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 และมติคณะกรรมการบริหารการเงิน ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557 เกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเงินสนับสนุนแก่ มก. ดังนี้

### 1. กรณีใช้เงินฝากเป็นหลักประกัน

1.1 สอ.มก. จะให้การสนับสนุนทางการเงิน แก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี ในวงเงิน ไม่เกินร้อยละ 90 ของยอดเงินฝากที่มีอยู่กับสหกรณ์

1.2 หากสัดส่วนเงินสนับสนุนต่อเงินฝากไม่เป็นไปตามข้อ 1.1 ให้คิดอัตราดอกเบี้ยเช่นเดียวกับที่ให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นผู้ **ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่สัดส่วนไม่เป็นไปตามข้อ 1.1 จนถึงวันที่สัดส่วนเป็นไปตามข้อ 1.1** การคิดอัตราดอกเบี้ย ตามข้อ 1.2 ให้คิดทุกโครงการ

### 2. กรณีไม่ใช้เงินฝากเป็นหลักประกัน ให้ใช้หลักเกณฑ์เดียวกับที่ให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นผู้

- คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุมครั้งที่ 14/2552 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2552 อนุมัติให้ขยายขอบเขตการสนับสนุนทางการเงินแก่ มก. เพิ่มเติมไปสู่การจัดหาครุภัณฑ์และพัฒนาบุคลากร

- คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 16/2553 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2553 ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดหลักเกณฑ์ ในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ มก. (เพิ่มเติม) ดังนี้

### 1. การคิดค่าธรรมเนียม ในการส่งคืนเงินสนับสนุนก่อนกำหนด

1.1 การจัดหาครุภัณฑ์และพัฒนาบุคลากร หากส่งคืนเงินสนับสนุนก่อนกำหนดภายใน 1 ปี หลังโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ สอ.มก. จะคิดค่าปรับเพิ่มอีกร้อยละ 0.25 ของวงเงินสนับสนุน

1.2 การจัดหาอาคาร หากส่งคืนเงินสนับสนุนก่อนกำหนดภายใน 3 ปี หลังโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ สอ.มก. จะคิดค่าปรับเพิ่มอีกร้อยละ 0.25 ของวงเงินสนับสนุน

ทั้งนี้ โครงการที่ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) แล้วก่อนหน้านี้ ไม่คิดค่าธรรมเนียมส่งคืนเงินสนับสนุนก่อนกำหนด จะมีผลบังคับใช้สำหรับโครงการที่ขออนุมัติตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2553 เป็นต้นไป

### 2. ระยะเวลาในการส่งคืนเงินสนับสนุนของ มก. ไม่เกิน 15 ปี



# **วาระที่ 4**

**พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ**

**ประจำปี 2558**



## รายงานการตรวจสอบกิจการ สภกรรมการอำนวยการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2558



### เรียน ที่ประชุมใหญ่ สภกรรมการอำนวยการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ตามที่ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2558 ได้มีมติเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 จำนวน 3 คน ได้แก่ นางธาริณี ประณีช นายมาโนช สุวรรณศิลป์ และนางสายใจ บุญสุข เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 นั้น คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้ทำการตรวจสอบและเสนอรายงานผลการทราหรือร่วมกันต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือนแล้ว ผลการตรวจสอบประจำปี 2558 สรุปดังนี้

### วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

1. เพื่อตรวจสอบผลการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ และมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557
2. เพื่อสอบถามและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน การดำเนินงาน และการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประเมินความเสี่ยงในการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง
3. เพื่อตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน บัญชี ทะเบียน การเงิน ตลอดจนทรัพย์สิน หนี้สินทั้งปวงของสหกรณ์ เพื่อทราบฐานะและข้อเท็จจริงของสหกรณ์ที่เป็นอยู่จริง
4. เพื่อตรวจสอบ หลักฐาน และความถูกต้องของการดำเนินธุรกิจแต่ละประเภท เพื่อประเมินผลและให้ข้อเสนอแนะ
5. เพื่อตรวจสอบการจ้องครจัดการบริหารของฝ่ายจัดการ การจัดจ้าง การแต่งตั้งผู้จัดการ เจ้าหน้าที่ สัญญาจ้าง และหลักประกัน

### ขอบเขตและวิธีการตรวจสอบ

1. ตามเอกสารหนังสือรายงานกิจการ ประจำปี 2557
2. ตามระเบียบ ข้อบังคับ ของ สอ.มก.
3. ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานคณะทำงานชุดต่างๆ
4. ตรวจสอบการให้บริการด้านต่างๆ
5. ตรวจสอบความถูกต้อง สมบูรณ์ด้านการเงิน บัญชี การควบคุมภายใน
6. ตรวจสอบตามหลักฐาน และสุ่มตัวอย่าง และข้อมูลจากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ
7. ติดตามและสังเกตการณ์การปฏิบัติงานจริง ของ สอ.มก.



## ผลการตรวจสอบและข้อแนะนำ

### 1. ด้านการบริหารงานทั่วไป ได้ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

#### 1.1 โครงสร้างการบริหาร

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด (สอ.มก.) ได้มีการกำหนดโครงสร้างขององค์กร และโครงสร้างการบริหารงาน ครอบคลุมทุกภารกิจ โดยมีการกำหนดชื่อเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในแต่ละฝ่าย พร้อมทั้งมีการจัดทำภาระงานที่มอบหมาย (JA) ของแต่ละบุคคล โดยผู้ตรวจสอบกิจการได้เสนอแนะให้ดำเนินการจัดทำขั้นตอนการทำงาน (Work Flow) ของทุกภารกิจที่สำคัญครบถ้วน เพื่อสามารถใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบกิจการฯ ได้เสนอให้เร่งดำเนินการคัดสรรบุคคลเพื่อมาดำรงตำแหน่งหัวหน้างานบัญชี ซึ่งขณะนี้ว่างอยู่ โดยด่วนที่สุด เพื่อความถูกต้องตามโครงสร้างการบริหารงาน และระบบการควบคุมภายใน

#### 1.2 ระเบียบ-ประกาศของสหกรณ์ออมทรัพย์ มก.

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด (สอ.มก.) ได้ดำเนินการรวบรวมระเบียบ/ประกาศ ที่ถือใช้ปฏิบัติทั้งหมด จัดทำเป็นเล่ม เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2556 โดยจำแนกระเบียบ-ประกาศ ออกเป็นหมวดหมู่ ครบถ้วน สมบูรณ์ หากแต่ระเบียบ-ประกาศ บางเรื่อง บางฉบับ อาจถือใช้ปฏิบัติมานาน ซึ่งสถานการณ์/สภาพแวดล้อมปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงไปมาก ยกตัวอย่าง เช่น

- การเสนอให้พิจารณาคัดเลือก บริษัทตรวจประเมินหลักทรัพย์ที่ สอ.มก. ขึ้นทะเบียนไว้ที่เหมาะสม เป็นผู้ตรวจสอบทำรายงานการประเมินหลักทรัพย์เพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติค่าชดเชยพิเศษ
- ประกาศ หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ว่าด้วยค่าการงานฯ ในส่วนที่เป็นการจ่ายค่าการงานให้ ทนายเพื่อให้ครอบคลุม ถูกต้อง และสอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เป็นต้น

ผู้ตรวจสอบกิจการฯ จึงเสนอให้คณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการ พิจารณาทบทวนระเบียบ-ประกาศ ต่างๆ ให้มีความถูกต้อง คล่องตัว อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเพื่อให้มีความถูกต้อง คล่องตัว ชัดเจน ปฏิบัติได้ และทันต่อสถานการณ์ เพื่อส่งผลให้การดำเนินงาน และการบริหารจัดการของ สอ.มก. มีประสิทธิภาพและเกิด ประสิทธิภาพสูงสุดต่อมวลสมาชิกและองค์กร โดยฝ่ายบริหารได้ให้ความเห็นชอบ จึงได้แต่งตั้งคณะทำงานแก้ไขปรับปรุง ระเบียบต่างๆ ของ สอ.มก. เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558 ซึ่งขณะนี้คณะทำงาน ฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาดำเนินการ

#### 1.3 แผนกลยุทธ์ ประจำปี 2558

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด (สอ.มก.) ได้นำเสนอและได้รับอนุมัติการกำหนด แผนกลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม ตามแผนกลยุทธ์ ประจำปี 2558 จากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ซึ่งประกอบด้วย วัตถุประสงค์หลัก 7 ข้อ 13 กลยุทธ์ 23 โครงการ/กิจกรรม โดยมีผลการดำเนินการตามแผน ดังนี้

- โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามตัวชี้วัด เวลาและแผน ที่กำหนด จำนวน 19 โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 82.60
- โครงการ/กิจกรรม ที่ขออนุมัติยกเลิกการดำเนินงาน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.70 คือโครงการการขยายบริการเงินกู้กับสหกรณ์ประเภทอื่นๆ และ โครงการทบทวนโครงสร้างองค์กร (องค์กร+คน)
- โครงการ/กิจกรรม ที่ขออนุมัติชะลอการดำเนินงาน ในปี 2558 เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.70 คือโครงการปรับปรุงระบบการบริหารการเงิน และโครงการพัฒนา Online Application



การพิจารณากำหนดโครงการ/กิจกรรม ตามแผนกลยุทธ์ ควรต้องพิจารณาศึกษาและวิเคราะห์/ข้อมูล ถึงความเป็นไปได้ ความเหมาะสม ระยะเวลา และความพร้อมของผู้ดำเนินโครงการ เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการ/กิจกรรม ที่น่าสนใจ มีประโยชน์ต่อมวลสมาชิกและองค์กร อีกทั้งควรให้ความสำคัญในการติดตามประเมินผล อย่างเคร่งครัด

#### 1.4 การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2558

1.4.1 การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี 2558 เป็นไปตามวงเงินงบประมาณทั้งสิ้นที่ได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557

1.4.2 ณ 31 ธันวาคม 2558 สอ.มก. ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 55.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.13 ของวงเงินงบประมาณที่ได้รับ มีวงเงินงบประมาณคงเหลือ 22.44 ล้านบาท

การขอจัดสรรงบประมาณประจำปีของ สอ.มก. ควรต้องพิจารณาบนพื้นฐานของค่าใช้จ่ายจริง ของปี ที่ผ่านๆ มา ผนวกกับการวิเคราะห์แนวโน้มของภาพรวมของสภาพการณ์ขององค์กรของประเทศ เพื่อให้งบประมาณ รายจ่ายสามารถเป็นสิ่งที่สะท้อนภาพของความเป็นจริงของ สอ.มก. ได้

นอกจากนี้ การใช้จ่ายงบประมาณ ในหมวดรายจ่ายที่เกินวงเงิน เป็นไปตามความจำเป็น และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินการ และเป็นหมวดการจ่ายที่ได้รับอนุมัติแล้วจ่ายในรายละเอียดจาก ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557

#### 1.5 ระบบสารสนเทศ

ตลอดปี 2558 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา จำกัด (สอ.มก.) โดยฝ่ายคอมพิวเตอร์ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย

1.5.1 Web Application สำหรับการบริการข้อมูลสมาชิกแบบออนไลน์ผ่านอินเทอร์เน็ต

1.5.2 การพัฒนา Web Application สำหรับส่งข้อความสั้น (SMS)

1.5.3 โปรแกรมสมัครเข้าร่วมโครงการสัมมนาของสหกรณ์ผ่านอินเทอร์เน็ต

1.5.4 รูปแบบและวิธีการแชร์เอกสารการประชุมคณะกรรมการดำเนินการออนไลน์

1.5.5 โปรแกรมบันทึกขอกู้และออกรายงาน

1.5.6 โปรแกรมพิมพ์ค่าขอกู้ผูกเงินลงแบบฟอร์มและบันทึกค่าขอกู้ลงระบบอัตโนมัติ

1.5.7 โปรแกรมจัดเก็บและแสดงผลภาพที่จำเป็นต่อการทำงานของเจ้าหน้าที่

1.5.8 ระบบปรับปรุงเงินเดือนสมาชิกบ้านาญจาก PDF

เนื่องจาก สอ.มก. นับเป็นสหกรณ์ที่ใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ จึงต้องถือปฏิบัติตามระเบียบ นายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยมาตรฐานขั้นต่ำในการควบคุมภายใน และการรักษาความปลอดภัยสำหรับสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร ที่ใช้โปรแกรมของบัญชีประมวลผล พ.ศ.2553 โดยเคร่งครัด

#### 1.6 ระบบการควบคุมภายใน

ผู้ตรวจสอบกิจการฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบการควบคุมภายใน ส่วนที่ 2 : การประเมินความเสี่ยงและ กิจกรรมการควบคุมภายใน จำนวนทั้งสิ้น 7 ด้าน โดยตรวจติดตาม ทั้งจากการสังเกตการณ์การปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ จากเอกสาร/หลักฐานที่เกี่ยวข้อง และจากการสอบถามข้อมูลจากเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ และนำข้อมูล มาประเมินตามแบบประเมินการควบคุมภายในที่กำหนดทุกรายการ ซึ่งพบว่ารายการประเมินที่มีระดับการควบคุม ภายในในระดับต่ำ และมีความเสี่ยงในประเด็นดังต่อไปนี้



### **ด้านการเงินและบัญชี ได้แก่**

- การจ่ายเงินด้วยเช็ค
- การลงลายมือชื่อในเช็ค
- การบันทึกบัญชีในระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์

### **ด้านธุรกิจสินเชื่อ ได้แก่**

- การจัดทำทะเบียนผู้ค้าประกัน/หลักประกัน
- การติดตามการใช้เงินกู้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- การกำหนดแผน/เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ
- การทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยเงินกู้ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณ

### **ด้านที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้แก่**

- การรายงานการตรวจนับทรัพย์สินทุกสิ้นปี และการแจ้งรายการทรัพย์สินชำรุด หรือเสื่อมสภาพ พร้อมเสนอความคิดเห็น

- การจัดทำรายการทรัพย์สิน และติด/เขียน หมายเลขรหัสหรือหมายเลขครุภัณฑ์กำกับไว้ที่ทรัพย์สิน

ทั้งนี้ ประเด็นการตรวจสอบที่พบว่า มีระดับการควบคุมภายในระดับต่ำ และมีความเสี่ยง ดังกล่าวข้างต้น กรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบกิจการ ได้ประชุม/หารือร่วมกัน และมีมติให้ดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง ให้ถูกต้อง รัดกุมและครบถ้วน ตามระเบียบต่อไป

## **2. ด้านการเงิน**

2.1 การรับจ่าย และเก็บรักษาเงิน เป็นไปตามระเบียบ ว่าด้วยการรับจ่าย และเก็บรักษาเงินของสหกรณ์ พ.ศ.2544 การเก็บรักษาเงินประจำวัน เป็นไปตามความจำเป็น เหมาะสมไม่เกินวงเงินตามระเบียบ มีการตรวจนับเงินสดเป็นประจำทุกวันทำการ กรณีมีผลต่างระหว่างเงินสดและรายงานทางบัญชี ฝ่ายการเงินทำการตรวจสอบแก้ไขในวันทำการนั้น และถ้าเป็นกรณีตรวจพบโดยฝ่ายบัญชีจะมีการแก้ไขให้ถูกต้องในวันทำการถัดไป โดยการดำเนินการจะมีหมายเหตุไว้ในรายงานการตรวจนับเงินสด

2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สอ.มก. มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 30,352.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 15.38 ประกอบด้วย มีเงินสดและเงินฝากธนาคารและสหกรณ์อื่น จำนวน 2,206.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 156.81 ลูกหนี้จำนวน 13,119.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.44 เงินลงทุน จำนวน 14,639.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 20.23

2.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สอ.มก. มีหนี้สินทั้งสิ้นจำนวน 21,415.76 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 18.84 ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินรับฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สอ.มก. มีเงินรับฝากทั้งสิ้นจำนวน 21,330.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 19.96



### ตารางที่ 1

รายการ	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 56
	ล้านบาท	อัตรการชยต้ว %	ล้านบาท	อัตรการชยต้ว %	ล้านบาท
สินทรัพย์ทั้งสิ้น	30,352	15.38	26,305	7.52	24,405
- เงินสด/เงินฝาก	2,207	156.81	859	(9.2)	946
- ลูกหนี้ทั้งสิ้น	13,119	1.44	12,933	17.23	11,031
- เงินลงทุน	14,639	20.23	12,176	(0.04)	12,181
- หนี้สินทั้งสิ้น	21,415	18.84	18,020	3.21	17,460
- เงินรับฝาก	21,330	19.96	17,780	6.79	16,650

: จากตารางที่ 1 อัตรการชยต้วของสินทรัพย์ทั้งสิ้นมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากอัตรการชยต้วของเงินรับฝากสูงขึ้น ขณะที่อัตรการชยต้วของลูกหนี้ทั้งสิ้นลดลง จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพมาก สามารถทำให้อัตรการชยต้วของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น เพื่อควบคุมให้เกิดรายได้ให้เพียงพอต่อรายจ่ายของดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น

สำหรับ การเบิกจ่ายเงิน พบว่ามีการเบิกจ่ายตามระเบียบ ประกาศ และมติของคณะกรรมการดำเนินการ และเมื่อเบิกตามระเบียบ ประกาศ และมติแล้วพบว่าเป็นการเบิกที่ไม่เป็นไปตามงบประมาณและไม่ชัดเจน โดยได้แจ้งกรรมการทราบพร้อมรายละเอียด คณะกรรมการได้พิจารณาโดยทันที และยังสามารถแต่งตั้งคณะทำงานแก้ไข ปรับปรุงระเบียบต่างๆ ของ สอ.มก. เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาขอความเห็นต่อคณะกรรมการดำเนินการ ขณะนี้คณะกรรมการอยู่ระหว่างการพิจารณา

### 3. ด้านบัญชี

3.1 มีการจัดทำบัญชีตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และคำแนะนำนายทะเบียนสหกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

3.2 การบันทึกบัญชีของ สอ.มก. ยังเป็นการบันทึกโดยเจ้าหน้าที่สหกรณ์ของฝ่ายบัญชี โดยบันทึกจากรายงานในระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ในส่วนของเงินฝาก การรับจ่าย และสินเชื่อ ซึ่งได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาให้การบันทึกบัญชี และปิดบัญชีประจำเดือนและประจำปี ให้อยู่ในระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์เดียวกันต่อไป

3.3 เอกสารประกอบการลงบัญชี เพียงพอในการใช้เป็นหลักฐานทางบัญชี ผ่านการตรวจสอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

3.4 มีการจัดทำรายงานสถานการณ์ภาพทางการเงิน/ผลการดำเนินการ พร้อมวิเคราะห์ผลการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น มีการเปรียบเทียบกับรายงานปีก่อนในงวดเดือนเดียวกัน ให้ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการทุกเดือน ตามข้อบังคับด้านบัญชี พบว่าส่วนใหญ่ถูกต้อง เรียบร้อย ในส่วนที่มีการดำเนินการไม่เป็นไปตามคำแนะนำนายทะเบียนสหกรณ์ เช่น ในกรณีของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามคำพิพากษา) ได้มีการหารือร่วมกันระหว่างคณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และคณะผู้ตรวจสอบกิจการ และได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงเป็นที่เรียบร้อยแล้ว



#### 4. ด้านการดำเนินงานธุรกิจ

4.1 สอ.มก. มีธุรกิจสำคัญที่ดำเนินการ คือ การรับฝากเงิน และการให้กู้ยืม ณ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าธุรกิจรวมทั้งสิ้น จำนวน 34,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12.20 ประกอบด้วยการรับฝากเงิน จำนวน 21,330 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.92 ของมูลค่าธุรกิจรวม

4.2 การให้กู้ยืมและการรับฝากเงินเป็นไปตามระเบียบ ประกาศ และมติของคณะกรรมการดำเนินการ เอกสารหลักฐาน การค้ำประกัน และหลักประกัน เอกสารประกอบอื่นๆ ที่จำเป็นครบถ้วน มีระบบการจัดเก็บอย่างเรียบร้อยและเหมาะสม

4.3 ลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ 31 ธันวาคม 2558 มีลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้รวม 11.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.30 เมื่อเทียบกับจำนวนลูกหนี้ทั้งสิ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ค่อนข้างต่ำ สำหรับสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ ซึ่งถือว่าเป็นสถาบันการเงิน และ สอ.มก. มีการติดตามและรายงานผลต่อที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการทุก 15 วัน เพื่อนุมัติดำเนินการ การติดตามทวงถาม และหรือ ดำเนินการตามกฎหมาย ตารางที่ 2

รายการ	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 56
	ล้านบาท	อัตราการขยายตัว %	ล้านบาท	อัตราการขยายตัว %	ล้านบาท
ยอดรวมธุรกิจ	34,449	12.20	30,703	11.36	27,581
- รับฝากเงิน	21,330	19.96	17,780	6.79	16,650
- ให้กู้ยืม (ลูกหนี้)	13,119	1.44	12,933	17.23	11,031
อัตราลูกหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้%	0.09		0.41		0.88

: จากตารางที่ 2 อัตราการขยายตัวของยอดรวมของการดำเนินธุรกิจยังมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากอัตราการขยายตัวของการรับฝากเงินที่สูงขึ้น ในขณะที่มีการลดลงของอัตราการขยายตัวของการให้กู้ยืม (ลูกหนี้) โดยลูกหนี้สหกรณ์อื่นมียอดส่งคืนยอดเงินกู้มากกว่าการขอกู้เงินจากสหกรณ์อย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจของ สอ.มก. ทั้งด้านการรับฝากเงิน และการให้กู้ยืม ควรต้องกำหนดแผน และเป้าหมายที่ชัดเจน และต้องประกาศ/เผยแพร่ให้มวลสมาชิกได้รับรู้ เพื่อการควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารจัดการของ สอ.มก. ให้มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลสูงสุด

#### 5. ด้านทุนสหกรณ์

5.1 ณ 31 ธันวาคม 2558 สอ.มก. มีทุนทั้งสิ้น (รวมกำไร) จำนวน 8,936 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.83 ประกอบด้วย ทุนเรือนหุ้นจำนวน 6,285.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.47 ทุนสำรอง จำนวน 1,023.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11.15 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ คิดเป็น 0.0337 เท่า คือสินทรัพย์ทุก 100 บาท เป็นทุนสำรองของสหกรณ์ 3.37 บาท ขณะที่อัตราส่วนมาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์จะต้องไม่ต่ำกว่า 0.04 เท่า

5.2 การใช้จ่ายทุนสะสมอื่นๆ เป็นไปตามระเบียบ ประกาศของ สอ.มก. ณ 31 ธันวาคม 2558 ทุนสะสมอื่นๆ มียอดคงเหลือทั้งสิ้น 388.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 16.90





### ตารางที่ 3

รายการ	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 56
	ล้านบาท	อัตรการขยายตัว %	ล้านบาท	อัตรการขยายตัว %	ล้านบาท
ทุนสหกรณ์ทั้งสิ้น	8,936	8.83	8,211	14.7	7,155
- ทุนเรือนหุ้น	6,285	9.47	5,741	9.4	5,247
- ทุนสำรอง	1,023	11.15	920	12.88	815
- ทุนสะสมอื่นๆ	388	16.90	332	27.70	260
ทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (เท่า)	0.037		0.034		0.033

: จากตารางที่ 3 อัตรการขยายตัวเพิ่มขึ้นของทุนทั้งสิ้นของ สอ.มก. ต่ำกว่าอัตรการขยายตัวของทุนในภาพรวมสหกรณ์ออมทรัพย์เฉลี่ย ในปี 2557 ที่ร้อยละ 9.35 และ สอ.มก. มีอัตรการขยายตัวของทุนสำรองต่ำกว่าอัตรการขยายตัวของทุนสะสมอื่นๆ ทำให้ทุนสำรองต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้นเป็น 0.03 เท่า ดังนั้น เพื่อความมั่นคงของสหกรณ์ในภาวะเศรษฐกิจของประเทศเช่นนี้ จึงควรพิจารณาจัดสรรเพิ่มทุนสำรองให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (ดี = 0.1 (เท่า) ปานกลาง = 0.1 - 0.04 (เท่า) ต่ำ = ต่ำกว่า 0.04 (เท่า)

### การติดตามผลการแก้ไขปรับปรุง

ผู้ตรวจสอบกิจการ สอ.มก. ประจำปี 2558 ภายใต้ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะของประธานคณะกรรมการดำเนินการและความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการได้กำหนดกระบวนการดำเนินการตรวจสอบกิจการ โดยการให้พิจารณาเสนอประเด็นการตรวจสอบประจำเดือนต่อกรรมการดำเนินการ/ฝ่ายจัดการ พร้อมขอเอกสาร/หลักฐานที่เกี่ยวข้อง โดยคณะผู้ตรวจสอบกิจการจะนำไปศึกษา ตรวจสอบ และวิเคราะห์ ก่อนนำเสนอที่ประชุมเพื่อปรึกษาหารือ ระหว่างกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ และคณะผู้ตรวจสอบกิจการ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข ปรับปรุง พัฒนา ตามข้อเสนอนี้/ข้อคิดเห็นของผู้ตรวจสอบกิจการในทุกประเด็น ก่อนการนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน เพื่อแสดงให้เห็นถึงความเป็นหนึ่งเดียวกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องของ สอ.มก. โดยยึดถือประโยชน์อันพึงมีพึงได้ต่อมวลสมาชิก ควบคู่ไปกับความมั่นคงของ สอ.มก. เป็นจุดมุ่งหมายสูงสุด

### บทสรุป

คณะผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 มีความมุ่งมั่น ตั้งใจ ปฏิบัติหน้าที่อันตรงเกียรติดีเพื่อพิทักษ์สิทธิประโยชน์ของมวลสมาชิก และความมั่นคงของ สอ.มก. ด้วยความคิดที่สร้างสรรค์ ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ถูกต้อง และขอบคุณในความร่วมมือนี่ที่ได้รับเป็นอย่างดีจากกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการ เป็นอย่างสูง มา ณ โอกาสนี้

๑๖ ธ.ค. ๕๘

(นางธาริณี ประณีษ)

ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ

(นายมานน สุวรรณศิลป์)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

(นางสายใจ บุญสุข)

เลขานุการผู้ตรวจสอบกิจการ



# วาระที่ 5

พิจารณาอนุมัติ

ขอแสดงฐานะการเงิน

ขอทำไรชขาดทุน

ประจำปี 2558



## หนังสือรับรองของสภกรณ์

สภกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

วันที่ 9 มกราคม 2559

เรียน น.ส.สุภาวดี เวสารัชชารีย์กุล

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงินของสภกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสภกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสภกรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำมีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของสภกรณ์เป็นไปตามกฎหมายสภกรณ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้ารับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบ และคิดว่าควรจะเป็นดังต่อไปนี้

1. งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่างๆ
2. ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้วคือ
  - 2.1 บันทึกรายการบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชี และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
  - 2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่
3. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของคณะกรรมการดำเนินการ หรือเจ้าหน้าที่ของสภกรณ์ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชี และระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน
4. สภกรณ์ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ สภกรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน
5. สภกรณ์ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับซึ่งรวมถึงการถูกเรียกขดเซช หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
6. รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน
  - 6.1 รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของสภกรณ์หรือบุคคลอื่น
  - 6.2 ข้อตกลงสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาระผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้
  - 6.3 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
7. สภกรณ์มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใดๆ ในสินทรัพย์ของสภกรณ์ เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



8. สหกรณ์ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้น ในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมด ที่สหกรณ์แก่บุคคลที่สาม นอกจากนี้สหกรณ์ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

9. นอกจากเรื่องที่ยกอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏ ข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินอีก

**ขอแสดงความนับถือ**

(รศ. วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการ

(นางอรัญญา มุลทองสงค์)

ผู้จัดการ



## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอ นายทะเบียนสหกรณ์

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่องบการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ รวมถึงการวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของสหกรณ์ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

(นางสาวสุภาพงศ์ เวสารัชชารีย์กุล)

ผู้สอบบัญชี



# สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

		ปี 2558	ปี 2557
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2	255,280,677.20	196,877,613.79
เงินฝากสหกรณ์อื่น	3	1,951,556,506.41	663,555,271.34
เงินลงทุนระยะสั้น	4	3,839,951,790.71	3,014,932,953.02
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	5	1,612,602,878.78	1,549,928,927.15
ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ	6	874,577.78	20,000.00
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ - สุทธิ	7	99,327,474.15	94,535,899.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	220,153,898.74	163,331,008.25
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>7,979,747,803.77</b>	<b>5,683,181,672.57</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนระยะยาว	4	10,799,938,120.14	9,162,231,600.79
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	5	11,506,642,208.62	11,383,546,717.48
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	9	13,660,160.16	14,766,335.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10	52,245,633.50	61,894,838.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11	20,500.00	20,500.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>22,372,506,622.42</b>	<b>20,622,459,991.68</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>30,352,254,426.19</b>	<b>26,305,641,664.25</b>



หมายเหตุ	ปี 2558 บาท	ปี 2557 บาท	
<b>หนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	12	-	240,000,000.00
เงินรับฝาก	13	21,330,328,330.17	17,780,435,374.02
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14	75,127,320.73	62,748,897.33
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>21,405,455,650.90</b>	<b>18,083,184,271.35</b>	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15	10,286,420.73	11,314,701.73
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>10,286,420.73</b>	<b>11,314,701.73</b>	
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>21,415,742,071.63</b>	<b>18,094,498,973.08</b>	
<b>ทุนของสหกรณ์</b>			
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)			
หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		6,285,369,810.00	5,741,439,910.00
ทุนสำรอง		1,023,253,785.69	920,600,226.97
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ	16	388,153,198.93	332,048,409.93
กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	17	577,692,706.98	559,242,323.59
กำไรสุทธิประจำปี		662,042,852.96	657,811,820.68
<b>รวมทุนของสหกรณ์</b>	<b>8,936,512,354.56</b>	<b>8,211,142,691.17</b>	
<b>รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>	<b>30,352,254,426.19</b>	<b>26,305,641,664.25</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 (รศ. วุฒิชัย กิจกาญจน์)

ประธานกรรมการ

  
 (นาย นพดล ระโยธี)

เลขาธิการ

วันที่ 15 มกราคม 2559



## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### งบกำไรขาดทุน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558



หมายเหตุ	ปี 2558		ปี 2557	
	บาท	%	บาท	%
<b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก				
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก	438,596,544.09	32.77	385,030,353.99	28.50
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่สมาชิก	270,770,646.79	20.24	287,531,980.38	21.29
ดอกเบี้ยรับจากเงินฝาก	55,731,319.02	4.16	35,018,358.23	2.59
รวมดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก	<u>765,098,509.90</u>	<u>57.17</u>	<u>707,580,692.60</u>	<u>52.38</u>
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน				
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุน	539,378,014.17	40.30	610,580,849.84	45.20
เงินปันผล	25,151,820.00	1.88	25,133,540.00	1.86
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	8,695,804.75	0.65	7,613,871.02	0.56
รวมผลตอบแทนจากเงินลงทุน	<u>573,225,638.92</u>	<u>42.83</u>	<u>643,328,260.86</u>	<u>47.62</u>
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>	<b><u>1,338,324,148.82</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>1,350,908,953.46</u></b>	<b><u>100.00</u></b>
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์	6,199,226.55	0.46	5,878,606.78	0.43
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	430,660,879.38	32.18	397,271,460.92	29.41
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากประจำ	178,754,476.70	13.36	211,622,136.13	15.67
รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	<u>615,614,582.63</u>	<u>46.00</u>	<u>614,772,203.83</u>	<u>45.51</u>
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	4,717,671.22	0.35	11,854,622.82	0.88
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	60,346,200.00	4.47
<b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม</b>	<b><u>620,332,253.85</u></b>	<b><u>46.35</u></b>	<b><u>686,973,026.65</u></b>	<b><u>50.86</u></b>
<b>หัก</b> หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสมาชิก	1,034,727.20	0.08	2,335,486.25	0.17
หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่สหกรณ์อื่น (รับคืน)	-	-	(47,529,062.22)	(3.52)
<b>รวมหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b><u>1,034,727.20</u></b>	<b><u>0.08</u></b>	<b><u>(45,193,575.97)</u></b>	<b><u>(3.35)</u></b>
<b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุนสุทธิ</b>	<b><u>716,957,167.77</u></b>	<b><u>53.57</u></b>	<b><u>709,129,502.78</u></b>	<b><u>52.49</u></b>





หมายเหตุ	ปี 2558		ปี 2557	
	บาท	%	บาท	%
<b>บวกรายได้อื่น</b>				
รายได้จากการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก.	8,000,000.00	0.60	8,000,000.00	0.59
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกแรกเข้า	61,500.00	-	83,500.00	0.01
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการจำหน่าย	1,675,020.00	0.12	-	-
รายได้อื่น	1,559,898.76	0.12	1,333,844.21	0.10
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	11,296,418.76	0.84	9,417,344.21	0.70

**หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน**

**ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่**

เงินเดือน ค่าจ้างและเงินประจำตำแหน่ง	14,461,683.00	1.08	11,961,340.00	0.89
เงินบำเหน็จเจ้าหน้าที่	270,919.00	0.02	831,035.40	0.06
ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะ	148,261.00	0.01	239,329.00	0.02
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,143,686.73	0.09	990,633.89	0.07
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	316,378.32	0.02	288,155.00	0.02
สวัสดิการเจ้าหน้าที่	1,646,105.66	0.12	1,778,877.87	0.13
เงินรางวัลพิเศษเจ้าหน้าที่	2,900,000.00	0.22	2,520,000.00	0.19
ค่าใช้จ่ายในการประชุม/อบรมสัมมนา	188,065.10	0.01	47,700.00	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>	<b>21,075,098.81</b>	<b>1.57</b>	<b>18,657,071.16</b>	<b>1.38</b>

**ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคาร สถานที่และอุปกรณ์**

ค่าเสื่อมราคา	2,154,350.85	0.17	1,907,230.45	0.14
ค่าตัดจ่ายสิทธิการใช้ประโยชน์การใช้อาคารและซอฟต์แวร์	9,849,204.91	0.74	9,846,267.92	0.73
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	957,176.87	0.07	148,540.14	0.01
ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์	1,751,145.41	0.13	1,724,219.87	0.13
ค่าบริการสัญญาเช่า Lease Line และสัญญาณอินเทอร์เน็ต	720,717.16	0.05	781,283.51	0.06
ค่าเช่าสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน	240,000.00	0.02	260,000.00	0.02
ค่าเช่าที่จอดรถ	96,000.00	0.01	68,000.00	0.01
ค่าจ้างบริการรักษาความปลอดภัย	693,360.00	0.05	693,360.00	0.05
ค่าจ้างบริการรักษาความสะอาด	326,160.00	0.02	300,180.00	0.02
ค่าจ้างดูแลที่ดินโครงการบ้านพักของ และโครงการสวัสดิการที่ดินคลอง 15	101,000.00	0.01	99,500.00	0.01
ค่าเบี้ยประกันภัยและภาษี	39,230.57	-	56,005.47	-

<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคาร สถานที่และอุปกรณ์</b>	<b>16,928,345.77</b>	<b>1.27</b>	<b>15,884,587.36</b>	<b>1.18</b>
-------------------------------------------------------	----------------------	-------------	----------------------	-------------



หมายเหตุ	ปี 2558		ปี 2557		
	บาท	%	บาท	%	
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>					
ค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนาเกี่ยวกับสมาชิก	5,029,908.02	0.38	4,413,442.69	0.33	
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร และบริการสมาชิก	2,569,979.00	0.19	2,857,310.90	0.21	
ค่าใช้จ่ายมอบทุนการศึกษาบุตรสมาชิก	330,277.80	0.02	300,578.00	0.02	
ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุสมาชิก	838,614.06	0.06	875,376.85	0.07	
ค่าใช้จ่ายสมทบค่าทุนให้สมาชิก	2,574,418.00	0.19	2,334,750.00	0.17	
เงินสนับสนุนสมาชิกในการจ้างบริษัทประเมินหลักทรัพย์	133,675.00	0.01	85,500.00	0.01	
ค่าใช้จ่ายจัดการประชุมใหญ่	910,904.00	0.08	948,916.00	0.07	
ค่าใช้จ่ายสรรหากรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ	1,116,635.00	0.08	837,239.11	0.06	
ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิก	1,899,400.00	0.14	1,372,600.00	0.10	
<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>	<b>15,403,810.88</b>	<b>1.15</b>	<b>14,025,713.55</b>	<b>1.04</b>	
<b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น</b>					
ค่าเบี้ยประชุม	18	1,120,300.00	0.08	940,400.00	0.07
ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะ		330,030.00	0.02	276,100.00	0.02
ค่าสอบบัญชีและค่าตรวจสอบกิจการ		382,000.00	0.03	382,000.00	0.03
ค่าสนับสนุนกิจการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		4,687,000.00	0.35	4,735,445.00	0.35
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์		352,338.61	0.03	262,783.25	0.02
ค่าวัสดุสำนักงาน		957,493.83	0.08	714,834.25	0.05
ค่ารับรอง		375,499.00	0.03	213,385.38	0.02
ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี		414,562.68	0.03	1,210,941.66	0.09
ค่าธรรมเนียมธนาคาร		120,148.00	0.01	146,465.00	0.01
ค่าสมนาคุณ		844,950.00	0.06	1,137,589.00	0.08
ค่าตอบแทน		639,500.00	0.05	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเชื่อมลูกค้าและสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์ต่างๆ		240,654.25	0.02	79,824.75	0.01
ค่าใช้จ่ายสัมมนาเครือข่ายสหกรณ์		929,618.65	0.07	580,407.00	0.04
ค่าไปรษณีย์ยากกร ธนาณัติ และอากรเชีค		315,695.00	0.02	257,528.50	0.02
ค่าบริการขนส่งเงินสด		120,000.00	0.01	120,500.00	0.01
ค่าบริการรับฝากเอกสาร		98,288.24	0.01	102,381.88	0.01
ค่าใช้จ่ายอบรมสัมมนา		134,570.20	0.01	75,030.00	0.01
ค่าใช้จ่ายอื่น		740,829.65	0.06	932,038.57	0.07
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น</b>		<b>12,803,478.11</b>	<b>0.97</b>	<b>12,167,654.24</b>	<b>0.90</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งสิ้น</b>		<b>66,210,733.57</b>	<b>4.95</b>	<b>60,735,026.31</b>	<b>4.50</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>		<b>662,042,852.96</b>	<b>49.46</b>	<b>657,811,820.68</b>	<b>48.69</b>



## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### งบกระแสเงินสด

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558



	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	662,042,852.96	657,811,820.68
<b>รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
ค่าเสื่อมราคา	2,154,513.85	1,907,230.45
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,849,204.91	9,846,267.92
หนี้สงสัยจะสูญ	1,034,727.20	(45,193,575.97)
ปรับดอกเบี่ยรับเข้าลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและพิพากษา	(341,599.13)	0.00
ดอกเบี่ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมค้างรับ	(1,465,337.81)	(1,836,113.99)
ดอกเบี่ยเงินโครงการพิเศษ มก. ค้างรับ	(97,862,136.34)	(92,699,785.03)
ดอกเบี่ยเงินลงทุนค้างรับ	(187,776,509.53)	(134,046,511.94)
ดอกเบี่ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	(5,021,162.63)	(1,675,335.38)
เงินทตรงดำเนินคดีตัดจ่าย	0.00	832,116.23
เครื่องเขียนแบบพิมพ์ใช้ไป	271,675.29	144,436.04
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.00	7,000.00
รายได้ค้างรับ	0.00	(4,000,000.00)
สินทรัพย์รับชำระหนี้รอจำหน่าย	324,980.00	0.00
ดอกเบี่ยค้างจ่ายเงินรับฝาก	54,768,666.20	52,467,672.85
ดอกเบี่ยเงินกู้ค้างจ่าย	0.00	32,219.18
ค่าสมนาคุณค้างจ่าย	4,063,400.00	1,834,000.00
ค่าสอบบัญชีค้างจ่าย	130,000.00	130,000.00
รายได้รับล่วงหน้า	0.00	(2,031,250.00)
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	270,919.00	831,035.40
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>	<b>442,444,193.97</b>	<b>444,361,226.44</b>
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน</b>		
เงินสดรับเข้าบัญชีเงินฝากชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด	0.00	10,000.00
เงินสดรับลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-ผูกเงิน	114,393,400.00	102,090,304.55
เงินสดรับลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-สามัญ	1,462,728,671.98	1,214,227,787.01



	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
เงินสตรับลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-พิเศษ	973,009,423.85	815,836,681.68
เงินสตรับลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-ฉุกเฉิน	(114,076,390.00)	(106,781,900.00)
เงินสตรับลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-สามัญ	(1,776,617,600.00)	(1,257,287,060.00)
เงินสตรับลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-พิเศษ	(1,499,220,620.00)	(1,290,947,900.00)
เงินสตรับลูกหนี้เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม	3,814,240,000.00	4,256,360,000.00
เงินสตรับลูกหนี้เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม	(3,160,000,000.00)	(4,766,000,000.00)
เงินสตรับโครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	269,863,750.26	161,228,475.46
เงินสตรับโครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	(275,246,030.50)	(1,033,728,502.88)
เงินสตรับดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมค้างรับ	1,836,113.99	1,940,809.56
เงินสตรับดอกเบี้ยเงินโครงการพิเศษ มก. ค้างรับ	92,699,785.03	59,969,503.89
เงินสตรับลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	10,332,606.00	10,085,750.00
เงินสตรับลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	(10,382,606.00)	(10,105,750.00)
เงินสตรับลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	1,879,137.94	672,276.18
เงินสตรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สมาชิก	1,779,107.85	177,135.81
เงินสตรับดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ	134,046,511.94	132,571,089.71
เงินสตรับดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	1,675,335.38	1,657,534.25
เงินสตรับเงินทตรงดำเนินคดี	57,748.69	0.00
เงินสตรับเงินทตรงดำเนินคดี	(163,914.45)	(42,828.25)
เงินสตรับจ่ายซื้อเครื่องเขียนแบบพิมพ์	(227,373.18)	(271,675.29)
เงินสตรับเงินรอเรียกเก็บ	88,291.82	0.00
เงินสตรับเงินรอเรียกเก็บ	(98,473.82)	(6,000.00)
<b>หนี้สินดำเนินงาน</b>		
เงินสตรับจ่ายดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินรับฝาก	(52,467,672.85)	(33,540,994.99)
เงินสตรับจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	(32,219.18)	(213,041.10)
เงินสตรับเงินกองทุน เอไอเอ ค้างจ่าย	732,100.00	800,300.00
เงินสตรับเงินกองทุน เอไอเอ ค้างจ่าย	(733,700.00)	(808,600.00)
เงินสตรับเงินสนับสนุน มก. ค้างจ่าย	0.00	(120,000.00)
เงินสตรับเงินประกันสังคมค้างจ่าย	626,728.00	584,884.00
เงินสตรับเงินประกันสังคมค้างจ่าย	(622,738.00)	(576,184.00)
เงินสตรับจ่ายค่าสมนาคุณค้างจ่าย	(1,834,000.00)	(2,000,000.00)
เงินสตรับจ่ายค่าสอบบัญชีค้างจ่าย	(130,000.00)	(130,000.00)
เงินสตรับค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุกลุ่มค้างจ่าย	0.00	2,026.68



	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
เงินสตรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย	8,314,553.62	30,067,056.18
เงินสดจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(9,686,243.69)	(30,077,659.23)
เงินสตรับเงินรอจ่ายคืน	21,179,951.26	19,512,138.39
เงินสดจ่ายเงินรอจ่ายคืน	(13,214,901.53)	(18,119,430.47)
เงินสตรับเงินค้ำประกัน	64,000.00	85,800.00
เงินสตรับเงินประกันกลุ่มสมาชิกค้างจ่าย	19,919,914.93	17,971,435.01
เงินสตรับบัญชีหักเจ้าหนี้ ATM	369,482,647.90	303,585,812.00
เงินสตรับค่าเบี้ยประกันภัยผู้ค้ำประกันค้างจ่าย	3,944,017.21	2,684,701.58
เงินสตรับเงินโครงการสงเคราะห์	10,559,820.00	10,296,360.00
เงินสดจ่ายเงินค้ำประกัน	(1,363,200.00)	(660,270.00)
เงินสดจ่ายเงินประกันกลุ่มสมาชิกค้างจ่าย	(19,946,884.16)	(17,875,409.07)
เงินสดจ่ายบัญชีหักเจ้าหนี้ ATM	(367,645,247.90)	(306,408,907.00)
เงินสดจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยผู้ค้ำประกันค้างจ่าย	(3,934,589.17)	(3,039,937.27)
เงินสดจ่ายบัญชีตั้งหัก ATM - KUSC	0.00	(148,300.00)
เงินสดจ่ายเงินโครงการสงเคราะห์	(10,722,555.00)	(10,038,310.00)
เงินสดจ่ายสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	0.00	(854,440.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>437,530,852.19</b>	<b>(1,303,004,011.17)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(4,232,034,245.38)	(1,949,444,856.04)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	(4,426,462,983.96)	(10,770,479,511.97)
เงินสตรับได้ถอนเงินลงทุนระยะสั้น	3,425,646,701.71	2,464,808,941.23
เงินสตรับได้ถอนเงินลงทุนระยะยาว	2,788,575,553.98	10,718,227,952.28
เงินสดจ่ายซื้อครุภัณฑ์-สอ.มก.	(1,048,339.01)	(2,121,751.68)
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์	(200,000.00)	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,445,523,312.66)</b>	<b>460,990,773.82</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสตรับจากเงินกู้ยืม	12,050,000,000.00	23,040,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืม	(12,290,000,000.00)	(23,350,000,000.00)
เงินสตรับจากเงินรับฝาก	17,186,718,980.01	15,064,924,870.16
เงินสดจ่ายเงินรับฝาก	(13,636,826,023.86)	(13,934,777,763.90)
เงินสตรับทุนเรือนหุ้น	587,662,640.00	529,067,710.00
เงินสดจ่ายทุนเรือนหุ้น	(43,732,740.00)	(34,693,130.00)



	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	(10,000.00)	(10,000.00)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(351,832,976.44)	(322,188,002.61)
เงินสดจ่ายเงินเฉลี่ยคืน	(92,577,109.76)	(81,200,044.66)
เงินสดจ่ายเงินโบนัส	(7,119,600.00)	(6,910,290.00)
เงินสดรับคืนเงินปันผล/เฉลี่ยคืน	0.00	8,173.25
เงินสดจ่ายทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ	(49,778,161.00)	(48,743,738.00)
เงินสดรับทุนสะสมสร้างสำนักงาน	1,891,750.00	3,000,000.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>3,354,396,758.95</b>	<b>858,477,784.24</b>
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น	1,346,404,298.48	16,464,546.89
<b>เงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>860,432,885.13</b>	<b>843,968,338.24</b>
<b>เงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>2,206,837,183.61</b>	<b>860,432,885.13</b>



# สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558



## 1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
- สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- สหกรณ์รับรู้รายได้ (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนชนิดเดียวกันเพียงบางส่วน โดยกำหนดให้คำนวณราคาตามบัญชีต่อหน่วยโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
- เงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน สำหรับเงินลงทุนระยะสั้น/ เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ตั้งใจจะถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ไม่มีความตั้งใจถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคายุติธรรม ทั้งนี้ สหกรณ์รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนเป็นกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนทุนของสหกรณ์และจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อสหกรณ์ได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น ทั้งนี้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544 และจากการพิจารณาร้อยละของยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี ตามอายุของหนี้ที่ค้างชำระของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นจำนวนที่เพียงพอสำหรับการขาดทุนซึ่งอาจเกิดขึ้น
- สหกรณ์ตีราคาวัสดุคงเหลือ/ของใช้สิ้นเปลืองตามราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ทั้งนี้ยกเว้นที่ดิน
- สิทธิประโยชน์ในอาคารตัดจ่ายตามอายุการใช้ประโยชน์ในอาคาร
- สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ต่างๆ ตัดจ่ายตามการเปลี่ยนแปลงการใช้ซอฟต์แวร์ใหม่
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อยๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติมหรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
- เงินสดในงบบุกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภทและเงินฝากสหกรณ์ทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคารและเงินฝากสหกรณ์ที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย



## 2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
เงินสด	429,550.16	238,902.83
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	106,573.03	1,791,051.97
ออมทรัพย์	254,744,554.01	194,847,658.99
<b>รวม</b>	<b>255,280,677.20</b>	<b>196,877,613.79</b>

เงินฝากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขาซอย มก. ประเภทออมทรัพย์ เลขที่ 374-1-19267-2 จำนวนเงิน 10,740.56 บาท สหกรณ์ฯ ได้นำไปค้ำประกันการส่งไปรษณีย์รายเดือนต่อการสื่อสารแห่งประเทศไทย ในวงเงิน 10,000.00 บาท

## 3. เงินฝากสหกรณ์อื่น ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
ชุมนุมสหกรณ์ธนาภิไทย จำกัด-เงินฝากประจำ	600,000,000.00	600,000,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ธนาภิไทย จำกัด-เงินฝากออมทรัพย์	10,063.89	10,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	800,000,000.00	-
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	500,000,000.00	-
สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด	28,000,000.00	40,000,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย โอซีที จำกัด	20,000,000.00	20,000,000.00
สหกรณ์เกษตรสามผง จำกัด	3,500,000.00	3,500,000.00
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด	12,504.78	12,054.65
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	11,204.69	11,011.15
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิชาการเกษตร จำกัด	11,433.65	11,154.78
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมประมง จำกัด	11,299.40	11,050.76
<b>รวม</b>	<b>1,951,556,506.41</b>	<b>663,555,271.34</b>





## 4. เงินลงทุน ประกอบด้วย

	ปี 2558		ปี 2557	
	มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
<b>4.1 เงินลงทุนระยะสั้น</b>				
<b>4.1.1 เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>				
พันธบัตร 5.อาคารสงเคราะห์ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 10 อายุ 7 ปี	-	-	101,263,326.00	103,143,677.38
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารธนชาติ ครั้งที่ 1/2551 อายุ 7 ปี	-	-	505,136,595.00	500,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2550 อายุ 8 ปี	-	-	251,424,902.50	255,014,882.03
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	-	-	15,120,139.35	14,961,787.79
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2554 อายุ 4 ปี	-	-	120,479,348.40	120,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 1 อายุ 7 ปี	-	-	102,368,510.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 2/2551 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	-	-	103,472,564.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 6 ปี	-	-	132,727,371.40	130,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พศกษา เรียร์เอสเตท ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี	-	-	20,130,862.00	20,001,752.41
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 3/2553 อายุ 5 ปี	-	-	123,590,087.00	122,312,987.97
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2555 อายุ 4 ปี	62,390,336.50	62,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2549 อายุ 10 ปี	91,604,756.70	91,813,230.71	-	-
หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 7 ปี	40,574,984.00	40,000,000.00	-	-
พันธบัตรออมทรัพย์ไทยเข้มแข็ง ปี พ.ศ. 2553 ครั้งที่ 1	8,155,960.96	8,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 7 ปี	41,087,018.40	40,000,000.00	-	-
พันธบัตรออมทรัพย์ ธปท. ปี พ.ศ. 2552 ครั้งที่ 1 อายุ 7 ปี	843,525,380.88	819,483,372.80	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2549 อายุ 10 ปี	103,097,635.00	100,526,027.74	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารเกียรตินาคิน ครั้งที่ 6/2554 อายุ 5 ปี	10,296,470.90	10,000,000.00	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,200,732,543.34</b>	<b>1,171,822,631.25</b>	<b>1,475,713,705.65</b>	<b>1,465,435,087.58</b>
<b>บวก</b> ค่าเพื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะสั้น		28,909,912.09		10,278,618.07
<b>รวม</b>		<b>1,200,732,543.34</b>		<b>1,475,713,705.65</b>
		<b>ปี 2558</b>		<b>ปี 2557</b>
		<b>บาท</b>		<b>บาท</b>
		<b>ราคาทุน</b>		<b>ราคาทุน</b>
<b>4.1.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>				
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	600,000,000.00			-
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	400,000,000.00			-
กองทุนส่วนบุคคลโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	739,219,247.37			739,219,247.37
กองทุนส่วนบุคคลโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลิกรไทย จำกัด	700,000,000.00			600,000,000.00
กองทุนส่วนบุคคลโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด	-			100,000,000.00
กองทุนส่วนบุคคลโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด	200,000,000.00			-
ตัวสัญญาใช้เงินบริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)	-			100,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>2,639,219,247.37</b>			<b>1,539,219,247.37</b>
<b>รวมเงินลงทุนระยะสั้น</b>	<b>3,839,951,790.71</b>			<b>3,014,932,953.02</b>



	ปี 2558		ปี 2557	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
<b>4.2 เงินลงทุนระยะยาว</b>				
<b>4.2.1 เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด-ระยะยาว</b>				
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 4 อายุ 15.2 ปี	1,447,709.34	1,513,140.96	1,451,214.86	1,513,140.96
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 3	5,562,774.50	7,291,829.47	7,962,411.81	7,291,829.47
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 2 อายุ 10.3 ปี	2,151,549.54	2,340,122.24	2,172,066.24	2,340,122.24
พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 ครั้งที่ 6	2,664,638.98	2,223,392.92	2,646,053.64	2,223,392.92
พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ฯ พ.ศ. 2553 ครั้งที่ 2 อายุ 7 ปี	51,092,870.00	49,380,132.02	50,776,231.00	49,163,325.84
พันธบัตรออมทรัพย์ไทยเข้มแข็ง ปี พ.ศ.2553 ครั้งที่ 1	-	-	8,408,135.68	8,000,000.00
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นสุกกันเถาะเรา ธกส. อายุ 5 ปี	211,986,456.00	200,000,000.00	-	-
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นสุกกันเถาะเรา กระทรวงการคลัง อายุ 10 ปี	337,363,767.00	300,000,000.00	-	-
พันธบัตรออมทรัพย์ ธปท. ปี พ.ศ. 2552 ครั้งที่ 1 อายุ 7 ปี	-	-	865,970,542.71	819,910,510.11
พันธบัตร ธ.เพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2556 ครั้งที่ 17 อายุ 10 ปี	445,183,316.00	400,000,000.00	440,528,204.00	400,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงไทย ครั้งที่ 1/2553 อายุ 10 ปี	-	-	617,524,264.00	600,716,835.44
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารเกียรตินาคิน ครั้งที่ 5/2554 อายุ 7 ปี	80,847,939.75	75,000,000.00	89,340,260.50	75,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารเกียรตินาคิน ครั้งที่ 6/2554 อายุ 5 ปี	-	-	10,419,823.30	10,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	32,946,805.80	30,000,000.00	33,118,363.80	30,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 3 อายุ 9 ปี	107,404,586.00	100,000,000.00	115,177,439.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	20,815,581.00	20,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	43,240,855.60	39,009,840.54	42,299,625.60	38,903,639.50
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2549 อายุ 10 ปี	-	-	94,453,946.10	94,113,258.17
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2549 อายุ 10 ปี	-	-	105,554,782.00	101,443,441.10
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2552 อายุ 15 ปี	125,414,270.00	100,000,000.00	125,147,240.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2552 อายุ 15 ปี	358,715,907.00	300,000,000.00	351,736,625.40	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2555 อายุ 6.8 ปี	53,736,077.50	50,000,000.00	52,450,477.50	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2555 อายุ 6.8 ปี	109,263,700.00	100,000,000.00	116,688,738.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 3/2555 อายุ 7 ปี	109,005,974.00	100,000,000.00	106,425,704.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2556 อายุ 7 ปี	220,055,498.00	200,000,000.00	214,178,912.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2557 อายุ 6.9 ปี	21,124,091.40	20,000,000.00	20,022,207.80	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2558 อายุ 10 ปี	30,947,188.50	30,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	51,395,891.50	50,957,664.38	-	-
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	63,075,451.20	62,575,512.83	-	-
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	184,754,781.10	170,000,000.00	186,003,334.20	170,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	10,391,504.30	10,189,270.51	-	-
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	325,329,363.60	333,529,570.01	211,117,814.00	200,000,000.00



	ปี 2558		ปี 2557	
	บาท		บาท	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี	15,490,652.70	15,178,630.38	-	-
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	206,338,798.00	200,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี	184,368,598.20	180,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 4 อายุ 7 ปี	224,172,722.40	220,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม. ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	22,461,820.60	20,000,000.00	22,127,640.40	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม. ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	100,972,512.00	90,000,000.00	96,800,866.20	90,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	49,014,127.35	45,000,000.00	58,100,000.50	45,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	106,463,076.00	105,710,196.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	220,872,350.00	200,000,000.00	219,950,546.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ครั้งที่ 2/2552 อายุ 10 ปี	325,388,181.00	300,000,000.00	332,207,584.00	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2555 อายุ 4 ปี	-	-	63,182,495.00	62,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2558 อายุ 4 ปี	126,069,001.20	120,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 8 อายุ 10 ปี	-	-	54,234,143.50	52,369,698.50
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	325,565,688.00	300,000,000.00	314,671,344.00	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 อายุ 10 ปี	298,216,254.88	279,711,726.45	207,398,679.15	195,385,549.05
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 7 อายุ 7 ปี	95,779,934.10	90,901,269.90	103,687,561.90	91,035,658.80
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 3/2557 ชุดที่ 2 อายุ 12 ปี	32,157,429.60	31,905,916.87	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	106,174,585.00	100,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 อายุ 12 ปี	42,874,781.20	40,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 4/2553 อายุ 7 ปี	110,106,675.00	107,292,985.68	111,184,949.40	108,197,333.47
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2555 อายุ 9 ปี	123,936,148.60	115,387,970.17	124,152,686.70	115,449,056.94
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	158,078,289.00	155,038,393.96	115,005,777.00	102,266,554.50
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2557 อายุ 10 ปี	507,236,605.40	485,799,092.24	392,035,606.00	376,232,899.17
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2558 อายุ 7 ปี	93,129,607.80	102,106,021.15	-	-
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2558 อายุ 10 ปี	105,507,892.00	100,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 6 อายุ 10 ปี	133,609,446.00	122,566,562.28	132,275,887.20	123,285,752.60
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 3 อายุ 5 ปี	51,581,193.00	50,000,000.00	51,761,484.00	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	248,924,801.40	224,029,190.56	245,848,323.60	224,569,900.78
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี	112,709,457.00	100,794,540.55	109,877,942.00	100,864,875.08
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	392,893,336.50	354,597,884.62	384,037,594.50	355,032,809.00
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2558 อายุ 10 ปี	151,956,790.50	150,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น ครั้งที่ 1/2558 อายุ 7 ปี	151,674,285.00	150,000,000.00	-	-
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ครั้งที่ 1/2554 อายุ 7 ปี	63,041,025.60	60,000,000.00	62,725,281.00	60,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 7 ปี	-	-	42,355,536.40	40,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 4 อายุ 7 ปี	104,548,739.00	100,000,000.00	105,489,048.00	100,000,000.00



	ปี 2558		ปี 2557	
	บาท		บาท	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 อายุ 10 ปี	108,959,230.00	100,000,000.00	109,456,300.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพอุตสาหกรรม ครั้งที่ 1/2552 อายุ 7 ปี	-	-	41,482,031.20	40,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพอุตสาหกรรม ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	159,275,438.50	146,654,368.56	156,499,776.00	146,317,397.72
หุ้นสามัญ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	-	-	1,638,000.00	2,170,813.91
<b>รวม</b>	<b>8,265,468,020.14</b>	<b>7,716,685,225.25</b>	<b>7,529,761,500.79</b>	<b>6,980,797,795.27</b>
บวก ค่าเพื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว		548,782,794.89		548,963,705.52
<b>รวม</b>		<b>8,265,468,020.14</b>		<b>7,529,761,500.79</b>

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
	ราคาทุน	ราคาทุน

#### 4.2.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย จำกัด	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	400,040,000.00	400,040,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ธณิกไทย จำกัด	31,000,000.00	31,000,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย โอซีที จำกัด	3,230,000.00	1,230,000.00
หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด	200,000.00	200,000.00
หุ้นร้านสหกรณ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	100.00	100.00
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	500,000,000.00	-
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	400,000,000.00	-
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	200,000,000.00	200,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>2,534,470,100.00</b>	<b>1,632,470,100.00</b>
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาว</b>	<b>10,799,938,120.14</b>	<b>9,162,231,600.79</b>
<b>รวมเงินลงทุนทั้งสิ้น</b>	<b>14,639,889,910.85</b>	<b>12,177,164,553.81</b>

มูลค่ายุติธรรม ตามคำแนะนำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุน พ.ศ. 2544 หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนทรัพย์สินกันซึ่งอาจหมายถึงราคาเสนอซื้อหรือราคาปิดของหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์อื่นที่เผยแพร่ต่อสาธารณชนในแต่ละวัน

สอ.มก. นำหุ้นกู้ของบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 จำนวน 30 ล้านบาท และพันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 3 จำนวน 5 ล้านบาท ใช้ค่าประกันการถอนเงินฝากผ่านตู้ ATM ของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) วงเงิน 25 ล้านบาท และพันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ครั้งที่ 2 อายุ 7 ปี จำนวน 0.16 ล้านบาท ใช้ค่าประกันการใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงวงเงิน 0.16 ล้านบาท



## กองทุนส่วนบุคคล สอ.มก.

สภกรรมได้ทำสัญญามอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนต่าง ๆ เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคลของ สอ.มก. โดยกำหนดนโยบายการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติสภกรรม พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสภกรรมแห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสภกรรม พ.ศ. 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทั้งสิ้นรวม 3 กองทุน ดังนี้

### 1) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : KUSCCL

สภกรรมได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : MFC เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2544 โดยมีธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน นโยบายการลงทุนในตราสารทุนไม่เกินร้อยละ 40 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และตราสารหนี้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ค่าธรรมเนียมการจัดการ และค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สิน ตามอัตราผลตอบแทนของกองทุนก่อนหักค่าธรรมเนียมการจัดการ หากอัตราผลตอบแทนต่ำกว่าร้อยละ 4.00 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.07 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี หากอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 4.00-5.99 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.14 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี หากอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 6.00-9.99 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.21 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี และหากอัตราผลตอบแทนมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.28 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี

เงินลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 739,219,247.37 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ เป็นจำนวน 704,672,416.20 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 542,416.59 บาท

	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
<b>รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : KUSCCL</b>		
เงินฝากกระแสรายวัน	648,387.42	645,309.44
เงินฝากออมทรัพย์	313,813.22	313,228.85
เงินฝากประจำ	84,192,235.63	84,000,000.00
บัตรเงินฝากธนาคาร	63,024,608.22	62,000,000.00
พันธบัตรรัฐบาล	260,562,557.05	259,753,183.32
พันธบัตรที่กระทรวงการคลังค้ำประกัน	10,704,476.30	10,000,184.30
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	11,181,672.54	11,181,034.17
หุ้นกู้ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน)	14,621,352.68	14,498,823.47
หุ้นกู้ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	10,724,357.47	10,600,088.19
หุ้นกู้ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	8,972,730.09	8,900,134.39
หุ้นกู้ บมจ. ปตท.	32,898,834.54	32,668,810.44
หุ้นกู้ บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา	2,674,510.21	2,609,966.12
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	16,737,521.04	15,976,584.84
หุ้นกู้ บมจ.แลนด์แอนด์เฮาส์	723,967.50	699,939.95
หุ้นกู้ บมจ.โฮมโปรดีกส์ เซ็นเตอร์	103,869.26	100,001.42



	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
หุ้นกู้ บมจ.โตโยต้า ลีสซิ่ง	1,238,615.48	1,199,838.14
หุ้นกู้ บมจ.อีซีบาย	4,046,687.52	4,000,059.68
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลขอนแก่น	3,846,221.72	3,800,056.81
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล	7,839,792.02	7,700,117.81
หุ้นกู้ บมจ.อยุธยา แคปปิตอล ออโต้ลีส	15,823,406.12	15,799,491.24
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	10,404,629.30	10,031,218.10
หุ้นกู้ บมจ.พฤษภา เรียวเอสเตท	1,231,287.80	1,200,022.91
หุ้นกู้ บมจ.เมอร์เซเดส-เบนซ์ (ประเทศไทย)	830,975.79	799,873.71
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์	938,724.93	899,879.60
หุ้นกู้ บมจ.เบทาโกร	10,277,577.60	9,998,970.30
หุ้นกู้ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์	5,427,521.02	5,299,634.30
หุ้นกู้ บมจ.ลีสซิ่งไอซีบีซี	10,343,229.20	9,974,107.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์	311,032.40	299,943.82
หุ้นกู้ บมจ.เอสพีซีซี	18,762,598.25	18,699,080.34
หุ้นสามัญธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,117,500.00	4,249,718.72
หุ้นสามัญธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	26,653,550.00	30,441,598.94
หุ้นสามัญธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	4,230,110.00	4,438,914.15
หุ้นสามัญธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	5,616,500.00	5,802,908.33
หุ้นสามัญธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	11,171,688.00	11,809,951.61
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.	15,323,200.00	16,967,872.03
หุ้นสามัญ บมจ.ท่าอากาศยานไทย	27,853,000.00	25,407,759.66
<b>รวม</b>	<b>704,372,740.32</b>	<b>702,768,306.10</b>
บวก เงินปันผลค้างรับ	353,500.00	
หัก ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย/เจ้าหนี้อื่นๆ	(53,824.12)	
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)</b>	<b>704,672,416.20</b>	

## 2) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด : KASSET เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2554 วงเงิน 200 ล้านบาท และได้เพิ่มวงเงินอีกเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2555 จำนวน 200 ล้านบาท เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 จำนวน 100 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 จำนวน 100 ล้านบาท รวมวงเงินทั้งสิ้น 600 ล้านบาท โดยมีธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน นโยบายการลงทุนในตราสารทุนไม่เกินร้อยละ 40 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และตราสารหนี้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ



ค่าธรรมเนียมการจัดการกองทุน ตามอัตราผลตอบแทนของกองทุนก่อนหักค่าธรรมเนียมการจัดการ หากอัตราผลตอบแทนน้อยกว่าหรือเท่ากับ Benchmark คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.18 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ หากอัตราผลตอบแทนมากกว่า Benchmark คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.27 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ทั้งนี้มีธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน ค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินในอัตราร้อยละ 0.025 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ของกองทุน (Benchmark ค่าคำนวณจากผลตอบแทนดัชนีหลักทรัพย์ 30% + อัตราผลตอบแทนเงินฝากประจำ 35% (ธ.กสิกรไทย ธ.กรุงเทพ และ ธ.ไทยพาณิชย์) + ดัชนีราคาพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย 35%)

เงินลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 600,000,000.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ เป็นจำนวน 564,897,028.74 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 1,162,470.45 บาท

	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
<b>รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด</b>		
เงินฝากออมทรัพย์	4,038,405.56	4,034,526.97
เงินฝากประจำ	65,621,363.02	65,000,000.00
บัตรเงินฝากธนาคาร	20,504,410.96	20,000,000.00
พันธบัตรรัฐบาล	133,529,086.97	126,712,481.31
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	70,834,099.59	70,834,341.27
พันธบัตรธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	21,525,955.46	21,111,434.72
หุ้นกู้ บมจ.อยุธยา แคปปิตอล ออโต้ ลีส	6,409,480.97	6,400,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์	29,254,984.80	28,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	19,450,463.15	18,500,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา	7,550,884.98	7,500,000.00
หุ้นกู้ บมจ.อีซีบาย	8,763,211.78	8,600,000.00
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลขอนแก่น	10,194,071.19	10,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	10,087,878.66	10,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เมอร์เซเดส-เบนซ์ (ประเทศไทย)	13,780,908.81	13,500,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	4,956,765.20	4,900,000.00
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล	3,360,971.41	3,300,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย	10,167,560.27	10,062,856.43
หุ้นกู้ บมจ.ทุนธนาชาติ	10,064,905.49	10,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ไทยโอริกซ์ลีสซิ่ง	7,242,855.73	7,100,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ไทยออยล์	3,533,283.87	3,400,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ทิสโก้ โทเคียว ลีสซิ่ง	5,418,927.77	5,300,000.00
หุ้นกู้ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	9,476,816.01	9,400,000.00
หุ้นสามัญธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	5,383,250.00	6,640,050.60
หุ้นสามัญธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	5,117,000.00	6,561,018.21



	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
หุ้นสามัญธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	8,370,125.00	8,489,573.63
หุ้นสามัญธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	5,624,560.00	6,108,830.35
หุ้นสามัญธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	5,234,100.00	6,596,625.60
หุ้นสามัญ บมจ.ทุนธนาชาติ	5,989,650.00	5,796,903.88
หุ้นสามัญธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	5,753,792.00	6,019,752.46
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.	23,741,200.00	33,809,321.80
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	24,199,575.00	49,751,521.41
<b>รวม</b>	<b>565,180,543.65</b>	<b>593,429,238.64</b>
<b>หัก</b> ค่าธรรมเนียมค้างจ่าย	(264,967.19)	
ภาษีซื้อค้างจ่าย	(18,547.72)	
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)</b>	<b>564,897,028.74</b>	

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด : KASSET เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคลแบบมีเป้าหมาย เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 วงเงิน 100 ล้านบาท โดยมีธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน นโยบายการลงทุนในตราสารทุนตั้งแต่ร้อยละ 0-100 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ค่าธรรมเนียมการจัดการกองทุน อัตราคงที่ร้อยละ 0.27 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สิน อัตราร้อยละ 0.025 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

เงินลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 100,000,000.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ เป็นจำนวน 83,319,579.87 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 222,605.07 บาท

	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
<b>รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด</b>		
เงินฝากออมทรัพย์	618,191.75	618,103.94
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	61,852,009.42	61,853,323.76
หุ้นสามัญธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	857,850.00	1,033,419.45
หุ้นสามัญธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,264,190.00	1,333,317.91
หุ้นสามัญธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1,171,100.00	1,369,026.21
หุ้นสามัญ บมจ.ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป	2,877,250.00	2,625,339.91
หุ้นสามัญธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	1,282,842.00	1,262,582.97
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	13,465,200.00	25,764,628.37
<b>รวม</b>	<b>83,388,633.17</b>	<b>95,859,742.52</b>
<b>หัก</b> ค่าธรรมเนียมค้างจ่าย	(64,535.80)	
ภาษีซื้อค้างจ่าย	(4,517.50)	
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)</b>	<b>83,319,579.87</b>	





### 3) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2558 วงเงิน 200 ล้านบาท โดยมีธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน นโยบายการลงทุนในตราสารทุนไม่เกินร้อยละ 40 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และตราสารหนี้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ค่าธรรมเนียมการจัดการ อัตราคงที่ร้อยละ 0.18 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สิน อัตราร้อยละ 0.025 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

เงินลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 200,000,000.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวน 180,953,839.25 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 302,763.16 บาท

	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
<b>รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด</b>		
เงินฝากออมทรัพย์	17,361,205.82	17,361,062.84
เงินฝากประจำ	27,301,836.99	27,100,000.00
บัตรเงินฝากธนาคาร	10,003,945.21	10,000,000.00
พันธบัตรรัฐบาล	18,414,947.21	18,347,016.40
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	27,554,286.52	27,342,874.30
หุ้นกู้ บมจ.ภัทรา สีผึ้ง	6,263,373.63	6,186,905.96
หุ้นกู้ บมจ.เอพี ไทยแลนด์ (ประเทศไทย)	6,541,977.57	6,408,893.81
หุ้นกู้ บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์	5,171,196.43	5,082,863.90
หุ้นกู้ บมจ.พฤษภา เรียวเลสเดท	2,192,591.37	2,169,314.22
หุ้นกู้ บมจ.ควอลิตี้เฮาส์	6,474,051.20	6,436,811.52
หุ้นกู้ บมจ.ศุภาลัย	3,543,819.60	3,519,856.80
หุ้นสามัญธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	3,187,250.00	3,776,840.22
หุ้นสามัญธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	8,984,850.00	11,114,122.49
หุ้นสามัญธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	11,983,920.00	16,669,362.72
หุ้นสามัญ บมจ.ท่าอากาศยานไทย	6,643,200.00	5,631,074.68
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.	10,687,200.00	14,239,283.11
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	8,581,775.00	17,003,575.45
<b>รวม</b>	<b>180,891,426.55</b>	<b>198,389,858.42</b>
<b>บวก</b> เงินปันผลค้างรับ	96,000.00	
<b>หัก</b> ค่าธรรมเนียมค้างจ่าย	(32,570.03)	
ภาษีซื้อค้างจ่าย	(1,017.27)	
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)</b>	<b>180,953,839.25</b>	



## 5. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2558		ปี 2557	
	บาท		บาท	
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
<b>เงินให้กู้ยืม - ปกติ</b>				
เงินให้กู้ยืมแก่สหกรณ์	1,184,140,000.00	3,474,880,000.00	1,156,200,000.00	4,157,060,000.00
เงินให้กู้ยืมแก่สมาชิก				
ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	13,130,420.00	-	13,447,430.00	-
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	193,339,453.21	1,376,345,123.55	177,725,261.22	1,078,443,791.23
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	221,993,005.57	3,729,347,627.22	201,311,587.33	3,227,355,748.64
รวมลูกหนี้เงินให้สมาชิกกู้	428,462,878.78	5,105,692,750.77	392,484,278.55	4,305,799,539.87
โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	-	2,926,069,457.85	-	2,920,687,177.61
<b>รวมเงินให้กู้ยืมปกติ</b>	<b>1,612,602,878.78</b>	<b>11,506,642,208.62</b>	<b>1,548,684,278.55</b>	<b>11,383,546,717.48</b>
<b>เงินกู้ยืม - ไม่ก่อให้เกิดรายได้</b>				
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	-	-	1,555,810.74	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืม</b>	<b>1,612,602,878.78</b>	<b>11,506,642,208.62</b>	<b>1,550,240,089.29</b>	<b>11,383,546,717.48</b>
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้-สมาชิก</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(311,162.14)</b>	<b>-</b>
<b>เงินให้กู้ยืม-สุทธิ</b>	<b>1,612,602,878.78</b>	<b>11,506,642,208.62</b>	<b>1,549,928,927.15</b>	<b>11,383,546,717.48</b>

## 6. ลูกหนี้ - สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2558		ปี 2557	
	บาท		บาท	
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี-สมาชิก	1,609,155.56	-	490,986.95	-
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สมาชิก	10,121,782.78	-	9,089,484.27	-
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สหกรณ์อื่น	42,415,689.58	-	42,415,689.58	-
ลูกหนี้เงินยืมทตรง	70,000.00	-	20,000.00	-
<b>รวม</b>	<b>54,216,627.92</b>	<b>-</b>	<b>52,016,160.80</b>	<b>-</b>
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>(53,342,050.14)</b>	<b>-</b>	<b>(51,996,160.80)</b>	<b>-</b>
<b>ลูกหนี้ - สุทธิ</b>	<b>874,577.78</b>	<b>-</b>	<b>20,000.00</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประกอบด้วย

ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี - สมาชิก	804,577.78	490,986.95
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา - สมาชิก	10,121,782.78	9,089,484.27
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา - สหกรณ์	42,415,689.58	42,415,689.58
<b>รวม</b>	<b>53,342,050.14</b>	<b>51,996,160.80</b>



## 7. ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมรับ ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมรับ	1,465,337.81	1,836,113.99
ดอกเบี้ยเงินโครงการพิเศษ มก.กู้ยืมรับ	97,862,136.34	92,699,785.03
<b>รวม</b>	<b>99,327,474.15</b>	<b>94,535,899.02</b>

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ	187,776,509.53	134,046,511.94
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	5,021,162.63	1,675,335.38
เงินทดรองดำเนินงาน	121,575.06	15,409.30
เครื่องเขียนแบบพิมพ์	227,373.18	271,675.29
เงินรอเรียกเก็บ	16,182.00	6,000.00
รายได้ค้างรับ	4,000,000.00	4,000,000.00
สินทรัพย์แทนการชำระหนี้รอจำหน่าย	22,991,096.34	23,316,076.34
<b>รวม</b>	<b>220,153,898.74</b>	<b>163,331,008.25</b>

## 9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
ที่ดิน - จังหวัดระยอง	5,581,950.00	5,581,950.00
ที่ดินส่วนกลางโครงการสวัสดิการคลอง 15	1,034,250.00	1,034,250.00
อาคารศูนย์ฝึกอบรมระยอง	2,786,914.05	3,230,330.05
ยานพาหนะ	4.00	4.00
ครุภัณฑ์ สอ.มก.	4,254,507.11	4,917,428.95
ครุภัณฑ์ KU HOME	2,535.00	2,372.00
<b>รวม</b>	<b>13,660,160.16</b>	<b>14,766,335.00</b>

## 10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
สิทธิการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก. และสถานจอตรง	51,707,330.17	61,381,978.09
สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	538,303.33	512,860.32
<b>รวม</b>	<b>52,245,633.50</b>	<b>61,894,838.41</b>



## 11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
เงินประกันและมัดจำ	20,500.00	20,500.00
<b>รวม</b>	<b>20,500.00</b>	<b>20,500.00</b>

## 12. เงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
ตั๋วสัญญาใช้เงิน - ธนาคารกรุงไทย จำกัด	-	240,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>240,000,000.00</b>

### ข้อผูกพัน

#### 1. วงเงินกู้ยืมโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารต่างๆ โดยใช้หลักประกันในรูปพันธบัตรและหุ้นกู้มีดังนี้

##### 1.1 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก. วงเงิน 500 ล้านบาท

- หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2559 อายุ 4 ปี จำนวน 62 ล้านบาท
- หุ้นกู้มีประกันของ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 จำนวน 30 ล้านบาท
- หุ้นกู้มีประกันของ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 3/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 6 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ไม่มีประกันของ บมจ. ปตท. ครั้งที่ 1/2557 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 จำนวน 10 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565 จำนวน 120 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 15 ล้านบาท

##### 1.2 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก. วงเงิน 600 ล้านบาท

- หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพอุตสาหกรรม ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559 จำนวน 40 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559 จำนวน 40 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2549 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 จำนวน 50 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ครั้งที่ 1/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 จำนวน 60 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2561 จำนวน 50 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 7 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 จำนวน 90 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 50 ล้านบาท

##### 1.3 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขารัชโยธิน วงเงิน 650 ล้านบาท

- หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 จำนวน 200 ล้านบาท



1.4 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักบริการธุรกิจสุรวงศ์ วงเงิน 3,000 ล้านบาท

- ทุนกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2562 จำนวน 100 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.ปตท. สํารวจและผลิตปิโตรเลียม ครั้งที่ 2/2552 ชุดที่ 2 จำนวน 300 ล้านบาท
- ทุนกู้ไม่มีประกัน บมจ. ปตท. ครั้งที่ 2/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2563 จำนวน 200 ล้านบาท
- พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นสุกข์กันและเรา ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวน 200 ล้านบาท
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ.2556 ครั้งที่ 17 จำนวน 400 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ. ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 300 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2552 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 300 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2552 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 จำนวน 100 ล้านบาท

1.5 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาย่อยสามแยกเกษตร วงเงิน 660 ล้านบาท

- พันธบัตรออมทรัพย์ไทยเข้มแข็งในปีงบประมาณ พ.ศ.2553 ครั้งที่ 1 จำนวน 1 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ. บางจากปิโตรเลียม ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 20 ล้านบาท
- ทุนกู้ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 45 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ. การบินไทย ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 170 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 200 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ. ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 180 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ. บางจากปิโตรเลียม ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 90 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ. การบินไทย ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 200 ล้านบาท

2. วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารต่างๆ โดยใช้หลักประกันในรูปพันธบัตรฯ มีดังนี้

2.1 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก. วงเงิน 20 ล้านบาท

- พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ครั้งที่ 2 จำนวน 22 ล้านบาท

2.2 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 20 ล้านบาท

- พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ครั้งที่ 2 จำนวน 20 ล้านบาท
- พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษในปีงบประมาณ พ.ศ.2549 ครั้งที่ 6 จำนวน 2 ล้านบาท

2.3 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท

- พันธบัตรออมทรัพย์ธนาคารแห่งประเทศไทย ปี พ.ศ. 2552 ครั้งที่ 1 อายุ 7 ปี จำนวน 5 ล้านบาท

2.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท

- พันธบัตรออมทรัพย์ไทยเข้มแข็งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ครั้งที่ 1 จำนวน 5 ล้านบาท

2.5 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท

- พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ครั้งที่ 2 จำนวน 5 ล้านบาท

2.6 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท

- พันธบัตรออมทรัพย์ธนาคารแห่งประเทศไทยปี พ.ศ. 2552 ครั้งที่ 1 อายุ 7 ปี จำนวน 5 ล้านบาท



### 13. เงินรับฝาก ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
เงินรับฝากออมทรัพย์	345,699,223.34	333,445,840.42
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	15,980,765,549.74	12,754,314,306.45
เงินรับฝากประจำ	5,003,863,557.09	4,692,675,227.15
<b>รวม</b>	<b>21,330,328,330.17</b>	<b>17,780,435,374.02</b>

### 14. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินรับฝากค้างจ่าย	54,768,666.20	52,467,672.85
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	-	32,219.18
เงินประกันสังคมค้างจ่าย	53,490.00	49,500.00
ค่าเบี้ยประกันโครงการกองทุนเกษียณค้างจ่าย	66,300.00	67,900.00
ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	464,186.44	481,727.63
ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิกค้างจ่าย	4,063,400.00	1,834,000.00
ค่าสอบบัญชีค้างจ่าย	130,000.00	130,000.00
เงินรอจ่ายคืน	12,612,706.73	5,019,381.24
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	561,786.36	1,933,476.43
บัญชีפקเจ้าหน้าที่ ATM	2,533,920.00	696,520.00
เงินโครงการสงเคราะห์	(127,135.00)	36,500.00
<b>รวม</b>	<b>75,127,320.73</b>	<b>62,748,897.33</b>

### 15. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	9,046,320.73	8,775,401.73
เงินค้ำประกัน	1,240,100.00	2,539,300.00
<b>รวม</b>	<b>10,286,420.73</b>	<b>11,314,701.73</b>



## 16. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
ทุนสาธารณประโยชน์	70,827,678.23	57,869,678.23
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	103,704,633.49	93,704,633.49
ทุนสะสมสร้างสำนักงาน	27,585,152.90	26,484,195.90
ทุนสวัสดิการสมาชิก	186,035,734.31	153,989,902.31
<b>รวม</b>	<b>388,153,198.93</b>	<b>332,048,409.93</b>

## 17. กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นงวด	559,242,323.59	283,858,063.26
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวด	18,450,383.39	275,384,260.33
<b>ยอดคงเหลือปลายงวด</b>	<b>577,692,706.98</b>	<b>559,242,323.59</b>

## 18. ค่าเบี้ยประชุม ประกอบด้วย

	ปี 2558	ปี 2557
	บาท	บาท
ค่าเบี้ยประชุม-กรรมการ	882,600.00	782,300.00
ค่าเบี้ยประชุม-ผู้ตรวจสอบกิจการ	15,000.00	15,500.00
ค่าเบี้ยประชุม-อื่นๆ	204,500.00	142,600.00
<b>รวม</b>	<b>1,102,100.00</b>	<b>940,400.00</b>

## 19. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์

สหกรณ์ฯ ได้ดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยตามกฎหมายกระทรวงว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์ พ.ศ. 2550 แล้ว ซึ่งได้กำหนดอัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง โดยสหกรณ์ต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยรายเดือนอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละหนึ่งของยอดเงินฝากทั้งหมด



# วารสารที่ ๖

พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ

ประจำปี 2558





## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558 (กำไรที่จัดสรร 662,042,852.96 บาท)

รายการ	ปี 2558		ปี 2557	
	บาท	%	บาท	%
1 ทุนสำรอง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	86,808,224.48	13.11	102,272,134.48	15.55
2 ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิไม่เกิน 10,000 บาท	10,000.00	-	10,000.00	-
3 เงินปันผลร้อยละ 6.40 ตามหุ้นที่ชำระแล้ว	385,660,853.52	58.26	351,832,976.44	53.49
4 เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 35 ของดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระแล้ว	105,149,614.96	15.88	92,577,109.76	14.07
5 เงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	7,414,160.00	1.12	7,119,600.00	1.08
6 ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล ไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้น	5,000,000.00	0.76	10,000,000.00	1.52
7 ทุนสาธารณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	10,000,000.00	1.51	20,000,000.00	3.04
8 ทุนสมทบสร้างสำนักงาน ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ	3,000,000.00	0.45	2,000,000.00	0.30
9 ทุนสวัสดิการสมาชิก ไม่เกินร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ	59,000,000.00	8.91	72,000,000.00	10.95
	662,042,852.96	100.00	657,811,820.68	100.00

ผลการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558 ตามที่เสนอจะมีผลดังนี้					
1	กลับมาเป็นของสมาชิก	490,810,468.48	74.14	444,410,086.20	67.56
2	เป็นประโยชน์แก่สมาชิก	163,808,224.48	24.74	206,272,134.48	31.36
3	เป็นของกรรมการและเจ้าหน้าที่	7,414,160.00	1.12	7,119,600.00	1.08
4	เป็นของสันนิบาตสหกรณ์	10,000.00	-	10,000.00	-
		662,042,852.96	100.00	657,811,820.68	100.00

หมายเหตุ	1) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เฉลี่ยทั้งปี	5.93	ต่อปี
	หัก เงินเฉลี่ยคืนให้ร้อยละ 35 ของดอกเบี้ยเงินให้กู้	2.08	ต่อปี
	คงเหลือ ดอกเบี้ยเงินให้กู้ร้อยละ	3.85	ต่อปี
2)	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ยทั้งปี	3.13	ต่อปี
	เงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปี	1.75	ต่อปี
	เงินฝากออมทรัพย์พิเศษเฉลี่ยทั้งปี	3.10	ต่อปี
	เงินฝากประจำเฉลี่ยทั้งปี	3.30	ต่อปี



# **วาระที่ 7**

**พิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่าย  
ในการดำเนินงาน ประจำปี 2559**



## ประมาณการรายได้ รายจ่าย และกำไรสุทธิ ประจำปี 2559



ล้านบาท

### 1. ประมาณการรายได้

1.1 ดอกเบียเงินให้กู้แก่สมาชิก	456
1.2 ดอกเบียเงินให้กู้แก่สภกรณอื่น	248
1.3 ผลตอบแทนจากการลงทุนและรายได้อื่น	690
<b>รวม</b>	<b><u>1,394</u></b>

### 2. ประมาณการรายจ่าย

2.1 ดอกเบียจ่าย	652
2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	70
<b>รวม</b>	<b><u>722</u></b>

### 3. ประมาณการกำไรสุทธิ

**672**



## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด งบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2559



คณะกรรมการดำเนินการขอนำเสนองบประมาณรายจ่ายต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558 เพื่อพิจารณาอนุมัติตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ ข้อ 48 (23) ดังนี้

บาท

<b>1.</b>	<b>งบค่าใช้จ่าย</b>	
	<b>1.1 งบงานประจำและต่อเนื่อง</b>	
	1.1.1 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	24,795,000.00
	1.1.2 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	5,058,000.00
	1.1.3 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก	24,250,000.00
	1.1.4 หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	16,386,000.00
	<b>รวมค่าใช้จ่ายตามงบงานประจำและต่อเนื่อง</b>	<b>70,489,000.00</b>
	<b>1.2 งบกลางโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการดำเนินการ</b>	3,500,000.00
	(ร้อยละ 5.00 ของงบงานประจำ)	
	<b>รวมงบค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น</b>	<b>73,989,000.00</b>
	<b>2. งบจัดซื้อครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง</b>	<b>2,103,000.00</b>
	<b>3. โครงการตามแผนกลยุทธ์</b>	<b>2,610,000.00</b>
	<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>	<b>78,702,000.00</b>



## สภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา จำกัด งบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2559

รายการ	ปี 2558		ปี 2559 ขอตั้ง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
<b>1. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>	<b>25,412,000.00</b>	<b>21,095,098.81</b>	<b>24,795,000.00</b>	
1.1 เงินเดือน ค่าจ้าง เงินประจำตำแหน่ง และเงินรางวัลพิเศษ	18,819,000.00	17,361,683.00	19,859,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำหรับอัตราค่าจ้างเจ้าหน้าที่ 38 อัตรา</li> <li>- ค่าจ้างพนักงานส่งเอกสาร</li> <li>- สำหรับปรับเพิ่มเงินเดือนประจำปี</li> <li>- เงินรางวัลพิเศษสำหรับเจ้าหน้าที่</li> <li>- เงินประจำตำแหน่งเจ้าหน้าที่</li> </ul>
1.2 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,231,000.00	1,143,686.73	1,277,000.00	- เพื่อสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
1.3 เงินสมทบกองทุนบำเหน็จ	889,000.00	270,919.00	300,000.00	- เพื่อสมทบเข้ากองทุนบำเหน็จเจ้าหน้าที่
1.4 เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	342,000.00	316,378.32	342,000.00	- เพื่อสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม
1.5 สวัสดิการต่างๆ	2,331,000.00	1,460,875.66	2,072,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำหรับจ่ายเป็นค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร ค่าอาหารกลางวัน ค่าเครื่องแบบ ค่าล่วงเวลา ค่าตรวจสุขภาพประจำปี โครงการประกันสุขภาพ ค่าประกันอุบัติเหตุ และค่าเสียสิทธิการเจ้าหน้าที่ใหม่</li> </ul>
1.6 โครงการสนับสนุนการศึกษาต่อเจ้าหน้าที่	30,000.00	-	75,000.00	- สำหรับโครงการสนับสนุนการศึกษาต่อของเจ้าหน้าที่ (ปริญญาโท/ฯลฯ)
1.7 โครงการรวมใจจาก	1,000,000.00	-	-	
1.8 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	770,000.00	521,556.10	870,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำหรับค่าใช้จ่ายในการไปร่วมประชุม สัมมนา ศึกษาดูงาน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะเจ้าหน้าที่สำหรับการเดินทางไปปฏิบัติงาน</li> </ul>



รายการ	ปี 2558		ปี 2559 ยอดคง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
<b>2. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์</b>	<b>5,945,000.00</b>	<b>4,924,790.01</b>	<b>5,058,000.00</b>	
2.1 ค่าจ้างดูแลอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	1,199,000.00	1,120,520.00	1,170,000.00	- สำหรับค่าจ้างทำความสะอาด ค่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ค่าจ้างคนงานดูแลบ้านพักระยอง ค่าจ้างผู้ดูแลโครงการสวัสดิการคลอง 15
2.2 ค่าซ่อมแซม บำรุงรักษาทรัพย์สิน	1,277,000.00	957,176.87	627,000.00	- สำหรับค่าซ่อมแซม บำรุงรักษา ครุภัณฑ์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศ กล้องวงจรปิด ยานพาหนะ ค่าบำรุงรักษาเครื่องนับธันบัตร ค่าบำรุงรักษาระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ ค่าบำรุงรักษา ระบบปรับอากาศ และค่าใช้จ่ายซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคารสถานที่
2.3 ค่าสาธารณูปโภค	3,157,000.00	2,511,093.14	2,877,000.00	- สำหรับจ่ายค่าสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์สำนักงาน ค่าโทรศัพท์มือถือ ค่าเช่าสายสัญญาณ Lease Line ค่าบริการสัญญาณอินเทอร์เน็ต ค่าสายสัญญาณระบบสำรองข้อมูลออนไลน์ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าทางด่วน ค่าประกันภัยและ พรบ. ยานพาหนะ
2.4 ค่าเช่า	312,000.00	336,000.00	384,000.00	- สำหรับจ่ายค่าเช่าที่จอดรถ ค่าเช่าสำนักงานสหกรณ์ฯ วิทยาเขต กำแพงแสน ณ บริเวณอาคารศูนย์มหาวิทยาลัย
<b>3. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>	<b>22,065,000.00</b>	<b>15,403,810.88</b>	<b>24,250,000.00</b>	
3.1 ค่าใช้จ่ายจัดการประชุมใหญ่สามัญและประชุมใหญ่วิสามัญ	1,300,000.00	910,904.00	1,500,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการประชุมใหญ่สามัญและประชุมใหญ่สามัญ เช่น ค่าของรางวัล จับนลาก ค่าพาหนะสมาชิก ค่าเบี้ยประชุม ค่ารับรองสมาชิก และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการจัดการประชุม



รายการ	ปี 2558		ปี 2559 ยอดคง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
3.2 ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อมอบทุนการศึกษา	326,000.00	330,277.80	374,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในพิธีมอบทุนการศึกษาบุตรสมาชิกที่เรียนดี ค่าพิมพ์เกียรติบัตร และค่าพิมพ์หนังสือที่มอบทุนการศึกษา
3.3 ค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนาเกี่ยวกับสมาชิก	6,500,000.00	5,029,908.02	6,800,000.00	- โครงการจัดอบรมผู้ประสานงานสหกรณ์ - โครงการปฐมมนิเทศสมาชิกใหม่ - โครงการสัมมนาสมาชิก - โครงการให้ความรู้แก่สมาชิก - โครงการสัมมนาสมาชิกเกษตรภาค - โครงการอบรมผู้สนใจเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ - ค่าใช้จ่ายงานเลี้ยงสมาชิกเกษียณอายุราชการ - โครงการพัฒนาสุขภาพกาย-สุขภาพจิต - โครงการอบรมวิชาชีพ - โครงการเพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิก - โครงการพบปะสมาชิกและผู้บริหาร มก. ตามวิทยาเขตต่างๆ
3.4 ค่าประชาสัมพันธ์ข่าวสาร	1,612,000.00	1,282,049.00	1,809,000.00	- สำหรับค่าจัดทำพิมพ์ข่าวรายเดือน จัดพิมพ์รายงานการประชุมใหญ่ - สำหรับค่าจัดทำสมุดการประชุมคณะกรรมการต่างๆ ค่าจัดพิมพ์คู่มือ/แผ่นพับ ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ค่าพิมพ์ไปรษณีย์สดการ เงินวันเกิด ค่าบริการส่งข้อความสั้น (SMS) และค่าใช้จ่ายจัดทำปฏิทินประจำปี
3.5 ค่าธรรมเนียมรายปีบัตรสมาชิก	2,000,000.00	1,899,400.00	2,000,000.00	- สำหรับจ่ายสมทบค่าธรรมเนียมรายปีบัตรสมาชิกอิเล็กทรอนิกส์
3.6 ค่าต้นทุนให้สมาชิกประจำปี	2,502,000.00	2,486,000.00	2,593,000.00	- สำหรับจ่ายสมทบเป็นต้นทุนให้สมาชิกประจำปีรายละเอียด 250 บาท สำหรับสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



รายการ	ปี 2558		ปี 2559 ยอดคง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
3.7 ค่าทุนสมทบตามโครงการออมนิวน์เพื่อชีวิตที่ดีเมื่อเกษียณ	150,000.00	88,418.00	150,000.00	- สำหรับค่าทุนเพื่อรณรงค์ให้สมาชิกที่มีทุนน้อยกว่า 300,000 บาท นำเงินปันผล-เงินเฉลี่ยคืน มาซื้อหุ้นเพิ่ม โดยซื้อขั้นต่ำ 100 หุ้น เป็นเงิน 1,000 บาท สหกรณ์จะสมทบให้ 2 ทุน เป็นเงิน 20 บาท (คิดเป็นร้อยละ 2 ของจำนวนหุ้นที่ซื้อ) และนำมาซื้อได้เพียงครั้งเดียว ระยะเวลา 26 มกราคม - 26 กุมภาพันธ์ 2559
3.8 ค่าประกันอุบัติเหตุสำหรับสมาชิก	902,000.00	838,614.06	902,000.00	- สำหรับเป็นค่าประกันอุบัติเหตุสำหรับสมาชิกสหกรณ์ วงเงิน 200,000 บาท ค่าเบี้ยประกัน 82 บาท/คน
3.9 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เกี่ยวกับสมาชิก	3,473,000.00	2,538,240.00	3,122,000.00	- ค่าใช้จ่ายในการทำจ้างเองและตรวจสอบหลักทรัพย์ ในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เงินสนับสนุนสมาชิกในการประเมินหลักทรัพย์ ค่าใช้จ่ายในการสรรหากรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ ค่าบริการตรวจสอบข้อมูลเครดิตบูโร ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมการออมประจำปี
3.10 ค่าของที่ระลึกสำหรับสมาชิกประจำปี	3,300,000.00	-	5,000,000.00	- ค่าของที่ระลึกสำหรับสมาชิกประจำปี และสำหรับโครงการส่งเสริมการออมประจำปี
<b>4. หมวดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น</b>	<b>15,422,000.00</b>	<b>12,803,478.11</b>	<b>16,386,000.00</b>	
4.1 ค่าใช้จ่ายในส่วนของการจัดการ	2,888,200.00	2,452,228.64	3,951,000.00	- สำหรับค่าใช้จ่ายประชุมคณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการชุดต่างๆ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน ค่าพาหนะสำหรับกรรมการที่มาปฏิบัติงาน กรรมการที่เดินทางระหว่างวิทยาเขต และกรรมการที่เดินทางจากสถานีวิจัย ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าเครื่องแบบ ค่าใช้จ่ายในการอบรม/สัมมนา ศึกษาดูงาน ค่าตรวจสอบคุณภาพ โครงการประกันคุณภาพ ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุ





รายการ	ปี 2558		ปี 2559 ยอดคง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
4.2 ค่าใช้จ่ายในส่วนของการที่ปรึกษา ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบกิจการ	903,800.00	524,570.24	850,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษา ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบ กิจการ เช่น ค่าตรวจสอบกิจการ ค่าสอบบัญชี ค่าตรวจบัญชี ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุ โครงการประกันสุขภาพ ค่าเครื่องแบบ ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา ค่าเบี้ยประชุมและค่าพาหนะ
4.3 ค่าสนับสนุนกิจการของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนับสนุน กิจกรรมสาธารณประโยชน์ของ มก. และชมรม มก. อาวุโส	4,950,000.00	4,688,200.00	4,950,000.00	- สำหรับสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนับสนุน กิจกรรมสาธารณประโยชน์ของ มก. และชมรม มก. อาวุโส - สำหรับสนับสนุนวิทยาเขตกำแพงแสน วิทยาเขตศรีราชา และ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร จำนวนวิทยาลัยแต่ละ 1 แขนงบาท - สำหรับจ่ายคืนผลประโยชน์ตามบันทึกข้อตกลงการใช้ประโยชน์ใน อาคาร สอ.มก. 36 ปี จำนวน 3 ล้านบาท - สำหรับสนับสนุนกิจกรรมสัมพันธ์ภายใน มก.
4.4 ค่าสมนาคุณ	1,111,000.00	844,950.00	1,131,000.00	- สำหรับค่าสมนาคุณของคลัง สำนักบริการคอมพิวเตอร์ กองยานพาหนะ บุคคลผู้ให้ความช่วยเหลือสหกรณ์ ค่าตอบแทนและค่าโทรศัพท์ที่ผู้ปฏิบัติงานตามหน่วยงานต่างๆ และค่าตอบแทนผู้เขียนบทความลงข่าวสารสหกรณ์
4.5 ค่าสัมมนาอื่น ๆ	1,185,000.00	929,618.65	880,000.00	- สำหรับค่าจัดสัมมนา ร่วมกับสหกรณ์อื่น จัดประชุมระหว่างกรรมการ เจ้าหน้าที่และผู้ตรวจสอบกิจการ
4.6 ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	350,000.00	352,338.61	450,000.00	- สำหรับแบบพิมพ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานสหกรณ์ ใบเสร็จ ค่าขอคู่มือหนังสือค่าประกัน สลิปเงินฝาก สมุดเงินฝาก บัตรตัวอย่างลายมือชื่อ
4.7 ค่าวัสดุอื่น ๆ	1,000,000.00	957,493.83	1,000,000.00	- สำหรับวัสดุของใช้ รวมทั้งอุปกรณ์ที่จำเป็นกับสำนักงาน เช่น เครื่องเขียน กระดาษ หมึกเครื่องพิมพ์ และวัสดุที่ใช้ในการรับรองต่างๆ



รายการ	ปี 2558		ปี 2559 ยอดคง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
4.8 ค่าใช้จ่ายทั่วไป	3,034,000.00	2,054,078.14	3,174,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายทั่วไป เช่น ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน/เร่งรัด/ติดตาม หนี้สิน ค่าบริการธุรกรรมเงินสด ค่าประกันรักษาเงินสด ค่าอากรเช็ด ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าจ้างงานทำบัญชีรายเดือน สอ.มก. ค่าใช้จ่ายในการเยี่ยมลูกค้าและสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์ต่างๆ ค่ารับรองผู้มาเยี่ยมชมสหกรณ์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเอกสาร ค่าประกันภัย อุบัติเหตุ ค่าอากรเช็ด ค่าไปรษณีย์การและแสตมป์
<b>5. หมวดครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง</b>	<b>2,736,000.00</b>	<b>1,063,263.01</b>	<b>2,103,000.00</b>	
5.1 ครุภัณฑ์	2,236,000.00	1,063,263.01	1,303,000.00	- เครื่องคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก เครื่องปั้มน้ำ เครื่องพิมพ์แบบหัวเข็ม เครื่องพิมพ์เลเซอร์ เครื่องส่งเอกสาร ความเร็วสูง Passbook Printer จอมอนิเตอร์แบบสัมผัส จอมอนิเตอร์ สำหรับงานพัฒนาโปรแกรม LCD Projector ระบบกล้องวงจรปิด เก้าอี้ทำงานเจ้าหน้าที่ เก้าอี้พักคอยสำหรับสมาชิก เครื่องปรับอากาศ ไม่เคลือบสำหรับงานประชาสัมพันธ์
5.2 โครงการปรับปรุงซ่อมแซมบ้านพักของ	500,000.00	-	800,000.00	- เพื่อซ่อมแซมปรับปรุงโครงการบ้านพักของ จำนวน 3 หลัง
<b>งบค่าใช้จ่าย</b>	<b>68,844,000.00</b>	<b>54,207,177.81</b>	<b>70,489,000.00</b>	งบค่าใช้จ่ายเทียบได้เป็นร้อยละ 97.10
<b>งบลงทุน (จัดซื้อทรัพย์สิน)</b>	<b>2,736,000.00</b>	<b>1,063,263.01</b>	<b>2,103,000.00</b>	ของงบประมาณรายจ่าย
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>71,580,000.00</b>	<b>55,290,440.82</b>	<b>72,592,000.00</b>	

หมายเหตุ : ขออนุมัติแล้วแต่ยังไม่จ่ายในหมวดต่างๆ เฉพาะงบค่าใช้จ่ายเท่านั้น



## ผลการดำเนินงานโครงการตามแผนกลยุทธ์ ประจำปี 2558

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2558	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ใช้ไป
<b>วัตถุประสงค์ที่ 1 ให้สมาชิกมีทุนและเงินฝากเพิ่มขึ้น</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 1 กระตุ้นสมาชิกที่มีทุนน้อยกว่า 300,000 บาท ให้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น</b>						
1. ส่งเสริมการออมของสมาชิกเพื่อให้มีทุนตามเป้าหมายเมื่อเกษียณอายุราชการ	คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละของผู้เกษียณที่มีทุนตั้งแต่ 300,000 บาท ขึ้นไป	ร้อยละ 65	ร้อยละ 63.92	200,000.00	-
2. โครงการส่งเสริมอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ในการออม	คณะกรรมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	จำนวนสมาชิกที่มีทุนต่ำกว่า 300,000 บาท ที่เข้าร่วมโครงการ	20 คน	57 คน	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประจำ	
<b>กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินออมใหม่ฯ</b>						
1. โครงการส่งเสริมการออมอย่างต่อเนื่องเพื่อเป้าหมายระยะยาว	คณะกรรมการบริหาร	1) ร้อยละของสมาชิกที่เงินฝากครบกำหนดเปิดบัญชีเงินฝากต่อเนื่อง 2) จำนวนบัญชีที่เปิดใหม่	ร้อยละ 90 80 บัญชี	ร้อยละ 50.51 96 บัญชี	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประจำ	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 2 ให้สมาชิกได้รับสินเชื่อ โดยความสะดวกรวดเร็ว มีประโยชน์ และสามารถชำระคืนได้ตามกำหนด</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินกู้เงินของสมาชิก</b>						
1. โครงการยื่นคำขอผ่านเว็บไซต์ของสหกรณ์	ฝ่ายคอมพิวเตอร์	โปรแกรมที่ได้รับการพัฒนา (ระบบ)	1 ระบบ	ชะลอโครงการไปปี 2559		
<b>กลยุทธ์ที่ 4 ควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์โดยเคร่งครัด</b>						
1. โครงการสร้างระบบและกลไกควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกเฉพาะการให้เงินไปตามวัตถุประสงค์	ฝ่ายคอมพิวเตอร์ และฝ่ายสินเชื่อสมาชิก	ร้อยละของจำนวนสมาชิกที่นำเงินไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2558	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ใช้ไป
<b>กลยุทธ์ที่ 5 เพิ่มความรัดกุมในการให้สินเชื่อแก่สมาชิก</b>						
1. โครงการให้ความรู้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่สินเชื่อเรื่องการประเมินหลักทรัพย์	คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการเงินกู้	จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมต่อปี จำนวนเจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมต่อปี	3 คน 1 คน	5 คน 1 คน	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 3 มีการลงทุนที่ผลตอบแทนที่เหมาะสมและความเสี่ยงที่ยอมรับได้</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนารูปแบบการบริหารการเงิน</b>						
1. ปรับปรุงระบบการบริหารการเงิน	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนคนที่ได้รับการอบรม	9 คน	9 คน	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
2. การขยายบริการเงินกู้กับสหกรณ์ประเภทอื่นๆ	ฝ่ายการลงทุน	จำนวนระบบงานที่ได้รับการปรับปรุง	1 ระบบ		ชะลอโครงการไปปี 2559	
	คณะกรรมการบริหารการเงิน	จำนวนสหกรณ์ที่ได้กู้แต่ละปี	1 แห่ง		ยกเลิกโครงการ	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 4 ให้สมาชิกได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้นโดยทั่วถึงและเป็นธรรม</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 7 พัฒนาศวัสดิการให้ครอบครัวของสมาชิกยิ่งขึ้น</b>						
1. โครงการปรับปรุงสวัสดิการให้ครอบครัวช่วยเหลือสมาชิกด้วยเหตุจำเป็น	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์	ร้อยละของจำนวนเงินที่จ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ 20	ร้อยละ 25.97	ใช้จากทุนสวัสดิการสมาชิก	
2. โครงการปรับปรุงสวัสดิการให้สอดคล้องกับความเป็นของสมาชิกมากยิ่งขึ้น	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์	ร้อยละของจำนวนเงินที่จ่ายเพิ่มขึ้นแต่ละปี	ร้อยละ 20	ร้อยละ 32.5	ใช้จากทุนสวัสดิการสมาชิก	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 5 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ทันสมัย</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 8 ให้การศึกษาอบรมเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตแก่สมาชิก</b>						
1. โครงการชีวิตสดใส สุขภาพ	คณะกรรมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	จำนวนครั้งที่จัดต่อปี	3 ครั้ง	2 ครั้ง	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2558	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ใช้ง
2. โครงการให้ความรู้สัมภักดีในการบริการ การเงินส่วนบุคคล	คณะกรรมการการศึกษาและ ประชาสัมพันธ์	จำนวนครั้งที่จัดต่อปี	1 ครั้ง	1 ครั้ง	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณประจำ	
3. โครงการส่งเสริมสัมพันธวิชิพ	คณะกรรมการส่งเสริม คุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	20 คน	86 คน	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณประจำ	
4. โครงการให้ความรู้ด้านสื่อสารสังคมออนไลน์	คณะกรรมการส่งเสริม คุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	60 คน	ยกเลิกเนื่องจากมีผู้สนใจไม่ครบจำนวน		
<b>วัตถุประสงค์ที่ 6 ให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 9 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>						
1. พัฒนา Online Application	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี	จำนวนระบบ Security ผ่าน Network ที่สำเร็จ	1 ระบบ	ชะลอโครงการ ไปปี 2559	2,500,000	-
		จำนวน application ที่สำเร็จ	1 งาน			
<b>กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาระบบงานของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ</b>						
1. ทบทวนโครงสร้างองค์กร (องค์กร+คน)	คณะกรรมการบริหาร	งานวิจัยที่สำเร็จ	1 งาน	ยกเลิกโครงการ	50,000	-
2. จัดทำ Job Description จัดทำ Job Assignment Work flow ระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการบริหาร	1. มี Job Description และ Job Assignment ครบทุกตำแหน่ง 2. มี Work Flow ครบทุกระบบงาน 3. มีระบบผลการประเมินผล การปฏิบัติงานที่สมบูรณ์	1	1		



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2558	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ใช้ไป
<b>กลยุทธ์ที่ 11 พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน</b>						
1. พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน	ฝ่ายบริหารทั่วไป ผู้ช่วยผู้จัดการ	ร้อยละของผู้เข้าอบรมเมื่อเทียบกับ ผู้ที่มีความจำเป็นในการอบรม	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85.71	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
2. การประเมินความพึงพอใจของสมาชิก ผู้ใช้บริการ	ตั้งแต่ระดับหัวหน้าฝ่ายขึ้นไป	ระบบการประเมินความพึงพอใจ	1 ระบบ	1 ระบบ	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
3. สํารวจความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงาน	ตั้งแต่ระดับหัวหน้าฝ่ายขึ้นไป	ระบบการประเมินความพึงพอใจ	1 ระบบ	1 ระบบ		
<b>กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณในการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ</b>						
1. โครงการพัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณในการบริหารงาน	คณะกรรมการดำเนินการ	ร้อยละของผู้เข้าอบรมเมื่อเทียบกับ ผู้ที่มีความจำเป็นในการอบรม	ร้อยละ 80	ร้อยละ 86.67	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
2. โครงการจัดทำระบบประเมินการปฏิบัติ หน้าที่ของกรรมการ	คณะกรรมการดำเนินการ	ร้อยละของกรรมการที่ผ่านเกณฑ์การ ประเมิน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		
					<b>รวม</b>	<b>2,750,000.00</b>
						<b>-</b>



## ผลการดำเนินงานโครงการตามแผนกลยุทธ์ ประจำปี 2558

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2558	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ใช้ไป
<b>วัตถุประสงค์ที่ 1 ให้สมาชิกมีทุนและเงินฝากเพิ่มขึ้น</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 1 กระตุ้นสมาชิกที่มีฐานะเพิ่มเงิน</b>						
1. ส่งเสริมการออมของสมาชิกเพื่อเพิ่มทุนตามเป้าหมายเมื่อเกษียณอายุราชการ	คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละของผู้เกษียณที่มีทุนตั้งแต่ 300,000 บาท ขึ้นไป	ร้อยละ 65	ร้อยละ 63.92	200,000.00	-
2. โครงการส่งเสริมอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ในการออม	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคณะภาคชีวิต	จำนวนสมาชิกที่มีทุนต่ำกว่า 300,000 บาท ที่เข้าร่วมโครงการ	20 คน	57 คน	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
<b>กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินออมใหม่ๆ</b>						
1. โครงการส่งเสริมการออมอย่างต่อเนื่องเพื่อเป้าหมายระยะยาว	คณะกรรมการบริหาร	1) ร้อยละของสมาชิกที่เงินฝากครบกำหนดปีบัญชีเงินฝากต่อเนื่อง 2) จำนวนบัญชีที่เปิดใหม่	ร้อยละ 90 80 บัญชี	ร้อยละ 50.51 96 บัญชี	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 2 ให้สมาชิกได้รับสินเชื่อ โดยความสะดวกรวดเร็ว มีประโยชน์ และสามารถชำระคืนได้ตามกำหนด</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อช่องทางเงินของสมาชิก</b>						
1. โครงการยื่นคำขอผ่านเว็บไซต์ของสหกรณ์	ฝ่ายคอมพิวเตอร์	โปรแกรมที่ได้รับการพัฒนา (ระบบ)	I ระบบ	ชะลอโครงการไปปี 2559		
<b>กลยุทธ์ที่ 4 ควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์</b>						
1. โครงการสร้างระบบและกลไกควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกเฉพาะกรณีให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์	ฝ่ายคอมพิวเตอร์และฝ่ายสินเชื่อสมาชิก	ร้อยละของจำนวนสมาชิกที่นำเงินไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2558	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ใช้ไป
<b>กลยุทธ์ที่ 5 เพิ่มความรัดกุมในการให้สินเชื่อแก่สมาชิก</b>						
1. โครงการให้ความรู้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่สินเชื่อในเรื่องการประเมินหลักทรัพย์	คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการเงินกู้	จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมต่อปี จำนวนเจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมต่อปี	3 คน 1 คน	5 คน 1 คน	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประจำ	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 3 มีการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและความเสี่ยงที่ยอมรับได้</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนารูปแบบการบริหารการเงิน</b>						
1. ปรับปรุงระบบการบริหารการเงิน	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนคนที่ได้รับการอบรม	9 คน	9 คน	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประจำ	
2. การขยายบริการเงินกู้กับสหกรณ์ประเภทอื่นๆ	ฝ่ายการลงทุน	จำนวนระบบงานที่ได้รับการปรับปรุง	1 ระบบ	ชะลอโครงการไปปี 2559		
2. การขยายบริการเงินกู้กับสหกรณ์ประเภทอื่นๆ	คณะกรรมการบริหารการเงิน	จำนวนสหกรณ์ที่ให้กู้แต่ละปี	1 แห่ง		ยกเลิกโครงการ	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 4 ให้สมาชิกได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้นโดยทั่วถึงและเป็นธรรม</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 7 พัฒนากิจกรรมให้ครอบครัวของสมาชิกยิ่งขึ้น</b>						
1. โครงการปรับปรุงสวัสดิการให้ครอบครัวช่วยเหลือสมาชิกด้วยเหตุจำเป็น	คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์	ร้อยละของจำนวนเงินที่จ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	ร้อยละ 20	ร้อยละ 25.37	ใช้จากทุนสวัสดิการสมาชิก	
2. โครงการปรับปรุงสวัสดิการให้สอดคล้องกับความเป็นของสมาชิกมากยิ่งขึ้น	คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์	ร้อยละของจำนวนเงินที่จ่ายเพิ่มขึ้นแต่ละปี	ร้อยละ 20	ร้อยละ 32.5	ใช้จากทุนสวัสดิการสมาชิก	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 5 พัฒนาความรอบรู้ทุกด้านให้แก่สมาชิก</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 8 ให้การศึกษาอบรมเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตแก่สมาชิก</b>						
1. โครงการชีวิตสดใส ใส่ใจสุขภาพ	คณะกรรมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	จำนวนครั้งที่จัดคั้ง	3 ครั้ง	2 ครั้ง	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประจำ	





โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2558	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ใช้ไป
2. โครงการให้ความรู้สมาชิกในการบริการการเงินส่วนบุคคล	คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์	จำนวนครั้งที่จัดต่อปี	1 ครั้ง	1 ครั้ง	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
3. โครงการส่งเสริมสนับสนุนวิชาชีพ	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	20 คน	86 คน	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
4. โครงการให้ความรู้ด้านสื่อสารสังคมออนไลน์	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	60 คน	ยกเลิกเนื่องจากมีผู้สนใจสมัครจำนวนมาก		
<b>วัตถุประสงค์ที่ 6 ให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ</b>						
<b>กลยุทธ์ที่ 9 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>						
1. พัฒนา Online Application	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี	จำนวนระบบ Security ผ่าน Network ที่สำเร็จ	1 ระบบ	ชะลอโครงการไปปี 2559	2,500,000	-
		จำนวน application ที่สำเร็จ	1 งาน			
<b>กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาระบบงานของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ</b>						
1. ทบทวนโครงสร้างองค์การ (องค์กร+คน)	คณะกรรมการบริหาร	งานวิจัยที่สำเร็จ	1 งาน	ยกเลิกโครงการ	50,000	-
2. จัดทำ Job Description จัดทำ Job Assignment Work flow ระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการบริหาร	1. มี Job Description และ Job Assignment ครบทุกตำแหน่ง 2. มี Work Flow ครบทุกกระบวนการ 3. มีระบบผลการประเมินผล การปฏิบัติงานที่สมบูรณ์	1	1		



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2558	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ใช้ไป
<b>กลยุทธ์ที่ 11 พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน</b>						
1. พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน	ฝ่ายบริหารทั่วไป ผู้ช่วยผู้จัดการ	ร้อยละของผู้เข้าอบรมเมื่อเทียบกับผู้ที่มีความจำเป็นในการอบรม	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85.71	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
2. การประเมินความพึงพอใจของสมาชิกผู้ใช้บริการ	ตั้งแต่ระดับหัวหน้าฝ่ายขึ้นไป	ระบบการประเมินความพึงพอใจ	1 ระบบ	1 ระบบ	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
3. สืบสวนความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงาน	ตั้งแต่ระดับหัวหน้าฝ่ายขึ้นไป	ระบบการประเมินความพึงพอใจ	1 ระบบ	1 ระบบ		
<b>กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณในการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ</b>						
1. โครงการพัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณในการบริหารงาน	คณะกรรมการดำเนินการ	ร้อยละของผู้เข้าอบรมเมื่อเทียบกับผู้ที่มีความจำเป็นในการอบรม	ร้อยละ 80	ร้อยละ 86.67	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ	
2. โครงการจัดทำระบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ	คณะกรรมการดำเนินการ	ร้อยละของกรรมการที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		
					<b>รวม</b>	<b>2,750,000.00</b>
						<b>-</b>



## โครงการตามแผนกลยุทธ์ ประจำปี 2559

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2559	งบประมาณ	หมายเหตุ
<b>วัตถุประสงค์ที่ 1 ให้สมาชิกมีทุนและเงินฝากเพิ่มขึ้น</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 1 กระตุ้นสมาชิกที่มีทุนน้อยกว่า 300,000 บาท ให้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น</b>					
1. ส่งเสริมการออมของสมาชิกเพื่อให้มีผู้ทำตามเป้าหมายเมื่อเกษียณอายุราชการ	คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละของผู้เกษียณที่มีหุ้นตั้งแต่ 300,000 บาท ขึ้นไป	ร้อยละ 65	60,000	
2. โครงการส่งเสริมอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	จำนวนสมาชิกที่มีหุ้นต่ำกว่า 300,000 บาท ที่เข้าร่วมโครงการ	มากกว่า 20 คน	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
<b>กลยุทธ์ที่ 2 การส่งเสริมการออมอย่างต่อเนื่อง</b>					
1. โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินออมใหม่ๆ	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนผลิตภัณฑ์ใหม่	1 ผลิตภัณฑ์	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
2. โครงการส่งเสริมการออมโดยการฝากประจำ 24 เดือน ไม่เสียภาษี	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนบัญชีที่เปิดใหม่	200 บัญชี	50,000	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
<b>วัตถุประสงค์ที่ 2 ให้สมาชิกได้รับสินเชื่อ โดยความสะดวกรวดเร็ว มีประโยชน์ และสามารถชำระคืนได้ตามกำหนด</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาผลิตภัณฑ์และช่องทางในการกู้เงินของสมาชิก</b>					
1. โครงการยื่นคำขอกู้ผ่านเว็บไซต์ของสหกรณ์	ฝ่ายคอมพิวเตอร์	โปรแกรมที่ได้รับการพัฒนา (ระบบ)	1 โปรแกรม	-	
2. โครงการส่งเสริมการยื่นคำขอกู้ผ่านเว็บไซต์ของสหกรณ์	ฝ่ายคอมพิวเตอร์	ร้อยละของสมาชิกที่ใช้บริการ	ร้อยละ 10	-	
3. โครงการตรวจสอบสิทธิการกู้ผ่านเว็บไซต์ของสหกรณ์	ฝ่ายคอมพิวเตอร์	ร้อยละของสัญญาเงินกู้ที่ขึ้นผ่านเว็บไซต์	ร้อยละ 10		
		ร้อยละของสมาชิกที่กู้โดยตรง	ร้อยละ 10		
		สัดส่วนการยื่นคำขอกู้ผ่านเว็บไซต์			



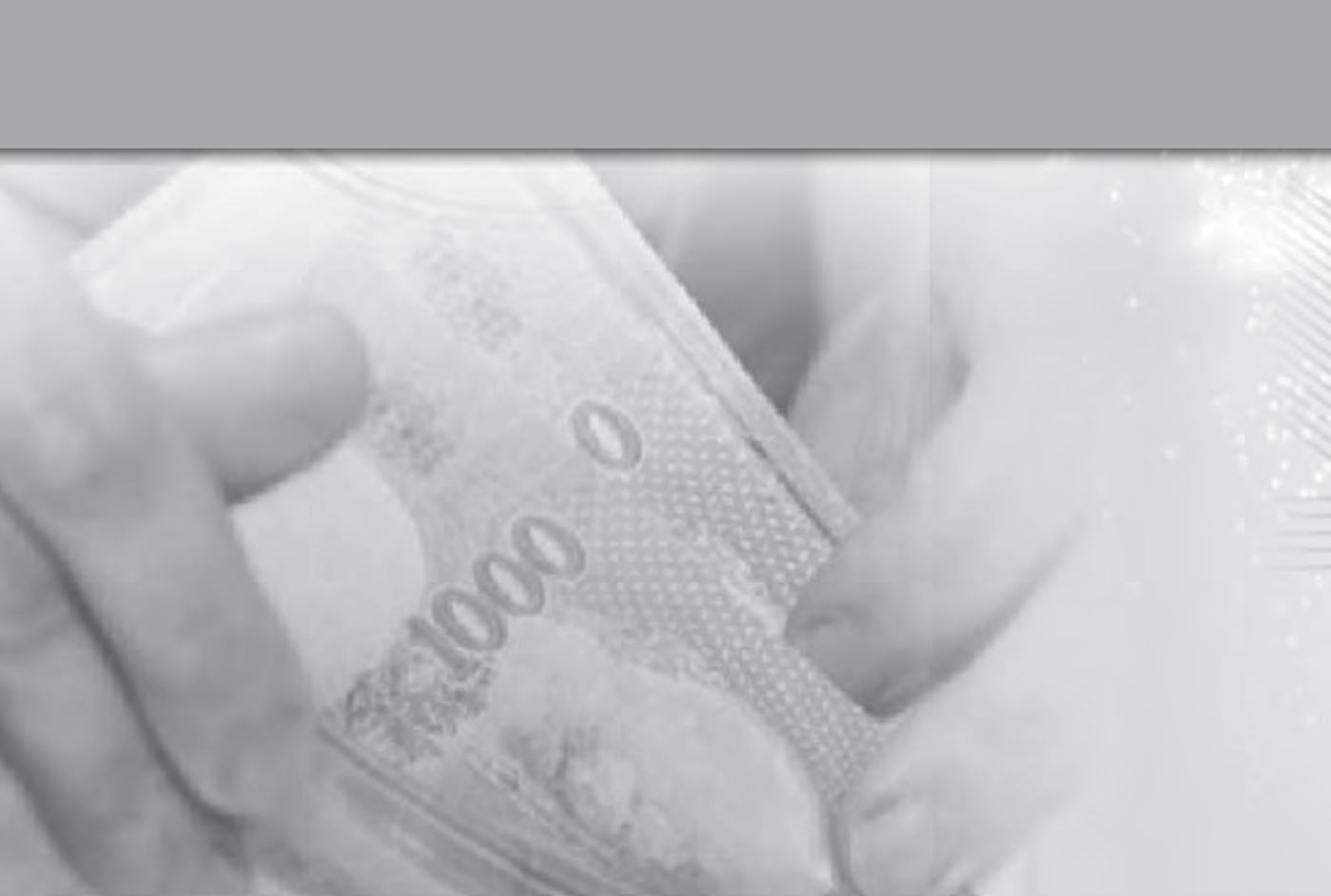
โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2559	งบประมาณ	หมายเหตุ
<b>กลยุทธ์ที่ 4</b> ควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์โดยเคร่งครัด					
1. โครงการสร้างระบบและกลไกควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกเฉพาะกรณีที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์	ฝ่ายคอมพิวเตอร์และฝ่ายสินเชื่อสมาชิก	ร้อยละของจำนวนสมาชิกที่นำเงินไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ กรณีกู้เพื่อชำระหนี้ภายนอก เพื่อการศึกษาพยาบาล เพื่อการศึกษา	ร้อยละ 100	-	
<b>กลยุทธ์ที่ 5</b> เพิ่มความรัดกุมในการให้สินเชื่อแก่สมาชิก					
1. โครงการให้ความรู้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่สินเชื่อเรื่องการประเมินหลักทรัพย์/ กฎหมาย	คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการเงินกู้	จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมต่อปี	3 คน	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
2. โครงการปรับปรุงระบบการประเมินหลักทรัพย์เพื่อประกอบการพิจารณาให้สินเชื่อ		จำนวนระบบที่ดำเนินการสำเร็จ	1 ระบบ		
<b>วัตถุประสงค์ที่ 3</b> มีการลงทุนที่ผลตอบแทนที่เหมาะสมและความเสี่ยงที่ยอมรับได้					
<b>กลยุทธ์ที่ 6</b> พัฒนาช่องทางและระบบการบริหารเงิน					
1. ปรับปรุงระบบการบริหารการเงิน	คณะกรรมการบริหารการเงิน	จำนวนกรรมการ/เจ้าหน้าที่ได้รับการอบรมด้านการบริหารการเงิน	9 คน	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
	ฝ่ายการลงทุน	จำนวนระบบงานที่ได้รับการปรับปรุง	1 ระบบ	-	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 4</b> ให้สมาชิกได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้นโดยทั่วถึงและเป็นธรรม					
<b>กลยุทธ์ที่ 7</b> พัฒนาสวัสดิการให้ครอบคลุมตามความจำเป็นของสมาชิกยิ่งขึ้น					
1. โครงการปรับปรุงสวัสดิการเงินช่วยเหลือสมาชิก	คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์	จำนวนสวัสดิการที่ปรับปรุงเพิ่ม	2 รายการ	-	ใช้จากทุนสวัสดิการสมาชิก



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2559	งบประมาณ	หมายเหตุ
<b>วัตถุประสงค์ที่ 5 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้แก่งานวิชาการ</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 8 ให้การศึกษอบรมเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตแก่สมาชิก</b>					
1. โครงการชีวิตสดใส ใส่ใจสุขภาพ	คณะกรรมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	จำนวนครั้งที่จัดต่อปี	3 ครั้ง	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณประจำปี
2. โครงการให้ความรู้สมาชิกในการบริหารการเงินส่วนบุคคล การลงทุน การวางแผนการเงิน	คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์	จำนวนครั้งที่จัดต่อปี	1 ครั้ง	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณประจำปี
3. โครงการส่งเสริมสนับสนุนวิชาชีพ	คณะกรรมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	40 คน	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณประจำปี
4. โครงการให้ความรู้ด้านสื่อสารสังคมออนไลน์	คณะกรรมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	30 คน	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณประจำปี
<b>วัตถุประสงค์ที่ 6 ให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 9 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>					
1. โครงการพัฒนาระบบ Security ผ่าน Network	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี	จำนวนระบบ Security ผ่าน Network ที่สำเร็จ	1 ระบบ	2,500,000	
2. โครงการออกแบบและพัฒนาโปรแกรม Application	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี	จำนวน Application ที่สำเร็จ	1 ระบบ	-	
3. โครงการพัฒนาระบบ SMS	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี	จำนวนระบบงานที่สำเร็จ	1 ระบบ	-	
4. โครงการจัดทำระบบติดตามเอกสาร (Document Tracking)	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี	จำนวนระบบงานที่สำเร็จ	1 ระบบ	-	
5. โครงการพัฒนาระบบการคำนวณดอกเบี้ย	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี	จำนวนระบบงานที่สำเร็จ	1 ระบบ	-	



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2559	งบประมาณ	หมายเหตุ
<b>กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาระบบงานของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ</b>					
1. โครงการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานในแต่ละกรมการบริการ แต่ละงานให้มีประสิทธิภาพ	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนงานที่มีการปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน	3 งาน	-	
2. โครงการปรับปรุงระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการบริหาร	มีระบบผลการประเมินผล การปฏิบัติงานที่ได้รับการพัฒนา	1 ระบบ	-	
<b>กลยุทธ์ที่ 11 พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน</b>					
1. พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน	ผู้จัดการ	ร้อยละของเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการ ศึกษายอบรม ดูงาน สัมมนาทาง วิชาการที่ตรงกับสายงานที่ปฏิบัติ	ร้อยละ 10	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณประจำ
2. การประเมินความพึงพอใจของสมาชิก ผู้ใช้บริการ	ผู้จัดการ	ระดับความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ย มากกว่า 3.50 จากคะแนนเต็ม 5	-	
3. สำนวจความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงาน	ผู้จัดการ	ระดับความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ย มากกว่า 3.00 จากคะแนนเต็ม 5	-	
<b>กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณในการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ</b>					
1. โครงการพัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณในการบริหารงาน	คณะกรรมการดำเนินการ	ร้อยละของคณะกรรมการดำเนินการ ที่ได้รับการเพิ่มพูนความรู้จาก การศึกษายอบรม ดูงาน สัมมนา ทางวิชาการ	ร้อยละ 80	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณประจำ
2. โครงการจัดทำระบบประเมินการปฏิบัติ หน้าที่ของกรรมการ	คณะกรรมการดำเนินการ	มีการประเมินตนเองของคณะ กรรมการดำเนินการ	ปีละ 1 ครั้ง		
		<b>รวม</b>	<b>รวม</b>	<b>2,610,000</b>	<b>-</b>









## การเลือกตั้งประธานกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 58



ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 43 วรรคที่ 2 “การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการให้เลือกจากสมาชิกโดยวิธีเลือกประธานกรรมการหนึ่งคนจากที่ประชุมใหญ่...” และระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ว่าด้วย การสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 ข้อ 4 วรรค 2 “อนึ่ง ประธานกรรมการดำเนินการ 1 คน ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกจากสมาชิกที่เป็นผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่รองอธิการบดี ขึ้นไป”

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งประธานกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2559 จำนวน 1 คน

มติที่ประชุม .....



สภรณ์อักษรพิมพ์ มก. จำกัด  
14 ม.ค. 2559  
J.J.9 d/m ผู้รับ



สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๒  
๓๕๒ ถ.สีหบุรานุกิจ เขตมีนบุรี กทม. ๑๐๕๑๐

๑๔ มกราคม ๒๕๕๙

ที่ กษ ๑๑๑๐/๑๕๕

เรื่อง ขอให้วินิจฉัยและเรียกประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๕๘

เรียน ประธานกรรมการสหกรณ์อักษรพิมพ์ยักษิณศาสตร์ จำกัด

อ้างถึง หนังสือสหกรณ์อักษรพิมพ์ยักษิณศาสตร์ จำกัด ที่ สอ.มก. ๑๕๒๕/๒๕๕๘

ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

ตามหนังสือที่อ้างถึง สหกรณ์อักษรพิมพ์ยักษิณศาสตร์ จำกัด จะมีการเลือกตั้งประธานกรรมการดำเนินการในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๕๘ ในวันที่ ๒๖ มกราคม ๒๕๕๙ ซึ่งมีระเบียบสหกรณ์อักษรพิมพ์ยักษิณศาสตร์ จำกัด ว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ พ.ศ. ๒๕๔๓ ได้กำหนดไว้ว่าผู้ที่มีสิทธิสมัครเป็นประธานกรรมการ จะต้องเป็นสมาชิกที่มีตำแหน่งบริหารตั้งแต่รองอธิการบดีขึ้นไป แต่เนื่องจากขณะนี้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ยังอยู่ในระหว่างการขอโปรดเกล้าฯ ตำแหน่งรองอธิการบดีอยู่ จึงมีอธิการบดีรักษาการและรองอธิการบดีรักษาการ ซึ่งสภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งให้บริหารงานอยู่ในปัจจุบัน ท่านจึงขอหารือว่าที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์อักษรพิมพ์ยักษิณศาสตร์ จำกัด จะสามารถเลือกตั้งรักษาการอธิการบดีหรือรักษาการรองอธิการบดีมาเป็นประธานกรรมการดำเนินการได้หรือไม่ เมื่อมีการโปรดเกล้าฯ ตำแหน่งอธิการบดีแล้ว จึงจะมีการเลือกตั้งประธานกรรมการดำเนินการจากอธิการบดีต่อไป นั้น

สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๒ พิจารณาแล้วขอเรียนว่า ตามระเบียบสหกรณ์อักษรพิมพ์ยักษิณศาสตร์ จำกัด ว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ พ.ศ. ๒๕๔๓ กำหนดว่าผู้ที่มีสิทธิสมัครเป็นประธานกรรมการจะต้องเป็นสมาชิกที่มีตำแหน่งบริหารตั้งแต่รองอธิการบดีขึ้นไป ดังนั้นในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของสหกรณ์ ฯ จึงไม่สามารถเลือกตั้งรักษาการอธิการบดีหรือรักษาการรองอธิการบดีมาเป็นประธานกรรมการดำเนินการได้ จึงขอให้สหกรณ์ ฯ ถือปฏิบัติตามระเบียบของสหกรณ์ ฯ ดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายบุญเสริม ไกรสินธุ์)

ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๒

กลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์

โทร. ๐ ๒๙๑๓๔ ๕๗๖๗ ต่อ ๑๓๔

โทรสาร ๐ ๒๕๔๐ ๗๒๐๓

E - mail : cpd\_cpoab@cpcc.go.th



## การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 58



ตามข้อบังคับสภกรรมการอำนวยการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่งให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก

เนื่องจากในปี 2559 มีกรรมการที่ยังอยู่ในวาระตามข้อบังคับข้อ 44 จำนวน 7 คนดังนี้  
**สายวิชาการ** รายชื่อดังนี้

1. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา
2. ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทิศนวัฒน์
3. ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์

**สายสนับสนุน** รายชื่อดังนี้

1. นายนิพนธ์ ลิ่มแหลมทอง
2. นายนพดล ระโยธี
3. นายชาญชัย ไส้เลิศ
4. นายสุพจน์ ยุตติยงค์

คณะกรรมการสรรหาได้ดำเนินการสรรหาตามระเบียบว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2554 และ พ.ศ. 2555 แทนตำแหน่งที่ว่างลง 7 คน ได้แก่ สายวิชาการ 4 คน และสายสนับสนุน 3 คน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีผู้ได้รับการสรรหาเรียงตามอักษร ดังนี้

**สายวิชาการ**

1. ดร.จิรศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร
2. รศ.ดร.วัลลภ อารีรบ
3. นายสหัส ภัทรจิตินันท์
4. ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา

**สายสนับสนุน**

1. นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์
2. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล
3. นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งสมาชิกทั้ง 7 คน เป็นคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์อำนวยการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2559

มติที่ประชุม .....



## การเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559



ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 58 ข้อ 59 และระเบียบว่าด้วยการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2556 ให้มีผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 3 คน อยู่ในตำแหน่งคราวละหนึ่งปี การบัญชีของสหกรณ์ แต่ไม่เกินสี่ปีติดต่อกัน โดยต้องพักอย่างน้อยหนึ่งปีทางบัญชี จึงจะมีสิทธิ์สมัครเข้ารับ การเลือกตั้งใหม่ได้ ประกอบด้วยผู้สมัครที่มีความรู้และประสบการณ์ตามกลุ่มสาขาวิชาชีพ ดังนี้

1. มีความรู้ทางการเงิน การบัญชี
2. มีความรู้ทางด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสหกรณ์ หรือใช้วิชาชีพนั้นเกี่ยวกับสหกรณ์มาก่อน
3. มีความรู้ทางการบริหารทั่วไป หรือประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสหกรณ์

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ดำเนินการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ โดยวิธีการให้สมาชิกลงคะแนนเลือกได้ไม่เกิน 3 คน โดยเลือกสาขาวิชาชีพละ 1 คน จากรายชื่อที่ประกาศให้เลือกทั้งหมด แล้วนำรายชื่อผู้ได้รับการเลือกตั้ง ที่ได้คะแนนมากที่สุดในแต่ละสาขาวิชาชีพ สาขาละ 1 คน เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ให้เลือกตั้งเป็น ผู้ตรวจสอบกิจการ ดังนี้

1. ด้านการเงิน การบัญชี ได้แก่ นางประภาพรพรณ ประยูรหงษ์
2. ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์ ได้แก่ นายมานิช สุวรรณศิลป์
3. ด้านบริหารทั่วไป/ประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสหกรณ์ ได้แก่ นางสาวพร ชื่นอารมณ

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งสมาชิกทั้ง 3 คน เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559

มติที่ประชุม .....



## ประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง ผลการลงคะแนนสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559



ตามประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง การรับสมัครเข้ารับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2559 ลงวันที่ 1 กันยายน 2558 และการรับสมัครเข้ารับการเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 ลงวันที่ 1 กันยายน 2558 และคณะกรรมการสรรหา ได้ดำเนินการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 ในวันพฤหัสบดีที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 นั้น

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด จึงขอประกาศผลการลงคะแนนสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 เรียงตามหมายเลข ดังนี้

### กรรมการ สายวิชาการ รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดังนี้

หมายเลข 1	รศ.ดร.สุรวิษ	วรรณไกรโรจน์	สังกัดคณะเกษตร	ได้	1,883	คะแนน
หมายเลข 2	รศ.ดร.วัลลภ	อารีรบ	สังกัดคณะวิทยาศาสตร์	ได้	2,032	คะแนน
หมายเลข 3	นายสหัส	ภัทรจิตินันท์	สังกัดสำนักทะเบียนและประมวลผล	ได้	2,780	คะแนน
หมายเลข 4	ผศ.สุชิน	ปลีพะจินดา	สังกัดคณะเศรษฐศาสตร์	ได้	1,924	คะแนน
หมายเลข 5	นางบุญจิรา	ปันทอง	สังกัดวิทยาเขตศรีราชา	ได้	1,398	คะแนน
หมายเลข 6	ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย	ศักดิ์ภู่อราม	สังกัดคณะสัตวแพทยศาสตร์	ได้	1,729	คะแนน
หมายเลข 7	ถอนตัว					
หมายเลข 8	ดร.จิรศักดิ์	พงษ์พิชญพิจิตร	สังกัดคณะเศรษฐศาสตร์	ได้	2,176	คะแนน
หมายเลข 9	รศ.ดร.ธนโชติ	บุญวรโชติ	สังกัดคณะอุตสาหกรรมเกษตร	ได้	677	คะแนน
หมายเลข 10	รศ.ดร.สมบัติ	ชินะวงศ์	สังกัดคณะเกษตร กำแพงแสน	ได้	1,186	คะแนน
หมายเลข 11	นายนคร	เหลือองประเสริฐ	สังกัดศูนย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร คณะเกษตร	ได้	1,042	คะแนน

### กรรมการ สายสนับสนุน รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดังนี้

หมายเลข 1	นายบุญช่วย	เอี่ยมประพัฒน์	สังกัดศูนย์วิจัยข้าวโพดและข้าวฟ่างแห่งชาติ คณะเกษตร	ได้	2,976	คะแนน
หมายเลข 2	นายพงศ์พันธ์	เหลือองวิไล	สังกัดสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน	ได้	3,327	คะแนน
หมายเลข 3	นายสมนึก	ตั้งสุวรรณเสมา	สังกัดกองคลัง สำนักงานอธิการบดี	ได้	3,414	คะแนน
หมายเลข 4	นางนันทา	ตะวันเย็น	สังกัดคณะสิ่งแวดล้อม	ได้	1,376	คะแนน
หมายเลข 5	น.ส.พลอยนิศา	ชูไกรพินิจ	สังกัดสถานีวิจัยประมงศรีราชา คณะประมง	ได้	1,213	คะแนน
หมายเลข 6	นายพิภพ	บุญเชียงราก	สังกัดคณะเกษตร	ได้	769	คะแนน
หมายเลข 7	นายธงพล	ศรีสวัสดิ์	สังกัดสำนักงานอธิการบดี	ได้	960	คะแนน



**ผู้ตรวจสอบกิจการ** รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดังนี้  
**ด้านการเงิน/การบัญชี**

หมายเลข 1	น.ส.จิรธนา	ศรีดาหลง	สังกัดคณะเกษตร	ได้	1,752	คะแนน
หมายเลข 2	นางประภาพรพรณ	ประยูรหงษ์	สังกัดบัณฑิตวิทยาลัย	ได้	2,237	คะแนน

**ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์**

หมายเลข 3	นายมาโนช	สุวรรณศิลป์	สังกัดสำนักการกีฬา	ได้	2,708	คะแนน
หมายเลข 4	รศ.วิรัตน์	สุวรรณภักชาติ	สังกัดคณะศิลปศาสตร์ และวิทยาศาสตร์	ได้	1,754	คะแนน

**ด้านบริหารทั่วไป**

หมายเลข 5	นายพงศ์ปณต	สุภาลัย	สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์	ได้	974	คะแนน
หมายเลข 6	นางสุวภาพร	ชื่นอารมณ	สังกัดกองคลัง สำนักงานอธิการบดี	ได้	1,998	คะแนน
หมายเลข 7	นางสายใจ	บุญสุข	สังกัดสถาบันคั้นคว่ำและ พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร	ได้	1,470	คะแนน

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2558

(รองศาสตราจารย์ นายสัตวแพทย์ ดร.วรวุฒิ ฤกษ์อำนวยโชค)

ประธานกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ



## ประกาศสภกรรมการอำนวยการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง ผลการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559

ตามประกาศสภกรรมการอำนวยการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง การรับสมัครเข้ารับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2559 ลงวันที่ 1 กันยายน 2558 และการรับสมัครเข้ารับการเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 ลงวันที่ 1 กันยายน 2558 และคณะกรรมการสรรหาฯ ได้ดำเนินการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 ในวันที่พฤหัสบดีที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 นั้น บัดนี้ ผลการสรรหาได้เสร็จสิ้นแล้ว โดยมีผู้ได้รับคะแนนจากการสรรหาเพื่อเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2558 พิจารณาสรรหาเป็นคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 ดังนี้

**กรรมการสายวิชาการ** จำนวน 4 คน (เรียงตามลำดับตัวอักษร)

1. ดร.จิรศักดิ์ พงษ์พิชญ์พิจิตร
2. รศ.ดร.วัลลภ อารีรบ
3. นายสหัส ภัทรฐิตินันท์
4. ผศ.สุชิน ปลีทะจินดา

**กรรมการสายสนับสนุน** จำนวน 3 คน (เรียงตามลำดับตัวอักษร)

1. นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์
2. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล
3. นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา

**ผู้ตรวจสอบกิจการ** ด้านละ 1 คน

**ด้านการเงิน/การบัญชี**

นางประภาพรณ ประยูรหงษ์

**ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์**

นายมานิช สุวรรณศิลป์

**ด้านการบริหารทั่วไป**

นางสุวาพร ชื่นอารมณ์

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2558

(รองศาสตราจารย์ นายสัตวแพทย์ ดร.วรุณี อุกษอำนวนัยโชค)

ประธานกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ



## สรุปผู้มาใช้สิทธิ์ลงคะแนนสรรหา คณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 วันพฤหัสบดีที่ 26 พฤศจิกายน 2558



จำนวนผู้มีสิทธิ์ (คน)	ผู้มาใช้สิทธิ์ (คน)	ไม่มาใช้สิทธิ์ (คน)	สัดส่วนผู้มาใช้สิทธิ์ (%)
<b>สายวิชาการ</b>			
5,111	2,119	2,992	41.46
<b>สายสนับสนุน</b>			
5,134	3,466	1,668	67.51
<b>รวม</b>	<b>5,585</b>	<b>4,660</b>	<b>54.51</b>

<b>เปรียบเทียบผู้มาใช้สิทธิ์สรรหา</b>			
สาย	ปี 2557 (คน)	ปี 2558 (คน)	เพิ่มขึ้นร้อยละ
สายวิชาการ	2,090	2,119	1.39
สายสนับสนุน	3,429	3,466	1.08
<b>รวม</b>	<b>5,519</b>	<b>5,585</b>	<b>1.20</b>

	จำนวนบัตร ทั้งสิ้น	บัตรดี		บัตรเสีย	
		จำนวนใบ	ร้อยละ	จำนวนใบ	ร้อยละ
สายวิชาการ	2,119	2,032	95.89	87	4.11
สายสนับสนุน	3,466	3,342	96.42	124	3.58
ผู้ตรวจสอบกิจการ	5,585	5,488	98.26	97	1.74
<b>รวม</b>	<b>11,170</b>	<b>10,862</b>	<b>97.24</b>	<b>308</b>	<b>2.76</b>





## สรุปการลงคะแนนเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2559 สายวิชาการ

หมายเลข	ชื่อ-สกุล	วิทยาเขตบางเขน			วิทยาเขตกำแพงแสน			วิทยาเขตศรีราชา			วิทยาเขตฯ สกลนคร			หน่วยเลือกตั้งอื่น			รวมทั้งสิ้น
		รวม	คณะครู	บุคลากร	รวม	คณะครู	บุคลากร	รวม	คณะครู	บุคลากร	รวม	คณะครู	บุคลากร	รวม	คณะครู	บุคลากร	
1	รศ.ดร.สุรวิษ วรรณไกรโรจน์	540	608	1,148	171	278	449	10	17	27	77	48	125	76	58	134	1,883
2	รศ.ดร.วัลลภ อารีรบ	454	824	1,278	158	301	459	33	22	55	54	57	111	41	88	129	2,032
3	นายสหัส ภัทรฐิตินันท์	769	1,084	1,853	170	321	491	40	31	71	83	80	163	59	143	202	2,780
4	ผศ.สุชิน ปลื้มจินดา	493	789	1,282	129	251	380	37	13	50	35	64	99	42	71	113	1,924
5	นางบุญจิรา ปั่นทอง	169	509	678	78	190	268	136	90	226	31	54	85	25	116	141	1,398
6	ผศ.น.สพ.ดร.วิชัย ตักดีไม่รำม	504	546	1,050	193	230	423	24	11	35	52	31	83	64	74	138	1,729
7	ถอนตัว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	ดร.จิรศักดิ์ พงษ์พิษณุพิสิษฐ์	712	885	1,597	129	168	297	27	24	51	29	29	58	67	106	173	2,176
9	รศ.ดร.ธนเชติ บุญวารโชติ	236	215	451	66	69	135	7	2	9	13	10	23	26	33	59	677
10	รศ.ดร.สมบัติ ชินะวงษ์	325	302	627	136	227	363	14	12	26	38	34	72	48	50	98	1,186
11	นายณคร เทลิ่งประเสริฐ	279	393	672	73	71	144	4	1	5	28	40	68	28	125	153	1,042



สายสนับสนุน

หมายเลข	ชื่อ-สกุล	วิทยาเขตบางเขน			วิทยาเขตกำแพงแสน			วิทยาเขตศรีราชา			วิทยาเขตฯ สกลนคร			หน่วยเลือกต่างอื่น			รวม ทั้งสิ้น
		รวม	คณะวิศวกรรมศาสตร์	คณะศิลปกรรมศาสตร์	รวม	คณะวิศวกรรมศาสตร์	คณะศิลปกรรมศาสตร์	รวม	คณะวิศวกรรมศาสตร์	คณะศิลปกรรมศาสตร์	รวม	คณะวิศวกรรมศาสตร์	คณะศิลปกรรมศาสตร์	รวม	คณะวิศวกรรมศาสตร์	คณะศิลปกรรมศาสตร์	
1	นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์	656	1,224	1,880	178	421	599	43	17	60	49	61	110	66	261	327	2,976
2	นายพงศ์พันธ์ เทล่องวิไล	759	987	1,746	360	641	1,001	62	34	96	82	81	163	68	253	321	3,327
3	นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา	794	1,362	2,156	224	464	688	73	38	111	76	92	168	72	219	291	3,414
4	นางนันทา ตะวันเย็น	350	592	942	76	145	221	44	15	59	50	38	88	25	41	66	1,376
5	น.ส.พลอยนิศา ชูไกรพินิจ	278	455	733	64	89	153	97	63	160	38	50	88	29	50	79	1,213
6	นายพิภพ บุญเชียงราก	140	380	520	40	84	124	21	8	29	25	16	41	24	31	55	769
7	นายธงพล ศรีสวัสดิ์	293	377	670	93	85	178	21	17	38	21	9	30	25	19	44	960



## สรุปการลงคะแนนเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559

หมายเลข	ชื่อ-สกุล	วิทยาเขตบางเขน			วิทยาเขตกำแพงแสน			วิทยาเขตศรีราชา			วิทยาเขตฯ สกลนคร			หน่วยเลือกตั้งอื่น			รวมทั้งสิ้น
		รวม	ส.ส.สุราษฎร์ธานี	ส.ส.สุราษฎร์ธานี	รวม	ส.ส.สุราษฎร์ธานี	ส.ส.สุราษฎร์ธานี	รวม	ส.ส.สุราษฎร์ธานี	ส.ส.สุราษฎร์ธานี	รวม	ส.ส.สุราษฎร์ธานี	ส.ส.สุราษฎร์ธานี	รวม	ส.ส.สุราษฎร์ธานี	ส.ส.สุราษฎร์ธานี	
<b>ด้านการเงิน การบัญชี</b>																	
1	น.ส.จิรธนา ศรีตาหลง	366	546	912	125	227	352	69	38	107	43	71	114	58	209	267	1,752
2	นางประภาพรพรณ ประยูรพงษ์	747	803	1,550	219	259	478	46	38	84	70	29	99	43	73	116	2,327
<b>ด้านกฎหมายธุรกิจ/สหกรณ์</b>																	
3	นายมานะ สุวรรณศิลป์	607	1,161	1,768	142	287	429	79	40	119	65	80	145	63	184	247	2,708
4	รศ.วิรัตน์ สุวรรณภักษาคติ	575	423	998	231	280	511	33	35	68	55	25	80	45	52	97	1,754
<b>ด้านการบริหารทั่วไป</b>																	
5	นายพงษ์ปณต สุภาสัย	235	350	585	81	156	237	21	13	34	28	19	47	7	64	71	974
6	นางสุภาพร ชื่นอารมณ์	428	888	1,316	117	200	317	69	40	109	30	55	85	58	113	171	1,998
7	นางสงายใจ บุญสุข	542	432	974	144	131	275	22	23	45	60	23	83	47	46	93	1,470



# วาระที่ ๑

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี  
เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้งและ  
กำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ  
ประจำปี 2559



## พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2559



ตามที่กรมตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ได้กำหนดให้สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีทุนดำเนินการเกินกว่า 200 ล้านบาท สามารถจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนทำการตรวจสอบบัญชีของสหกรณ์ได้ โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่อประโยชน์ของสหกรณ์ที่จะทราบผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินโดยรวดเร็ว นั้น

ข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 42 (7) กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2558 มีมติคัดเลือก นางสาวสุภาวดี เวสาร์ชอารีย์กุล ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ฯ เป็นผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ เป็นเงิน 130,000.00 บาท (หนึ่งแสนสามหมื่นบาทถ้วน)

สำหรับการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2559 มีผู้สอบบัญชีภาคเอกชนที่ขึ้นทะเบียนกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้เสนอบริการตรวจสอบบัญชี จำนวน 3 ราย ดังนี้

1. นางสาวสุวีณา จงเจริญพรชัย
2. นางชัยัญญาช ทั่งสวนัส
3. บริษัท เอ็น.เอส.เค. สอบบัญชี จำกัด โดย นายอากาศกร เทศพันธ์

คณะกรรมการดำเนินการ ในคราววาระการประชุม ครั้งที่ 23/2558 วันที่ 28 ธันวาคม 2558 ได้ตรวจสอบเงื่อนไข ตามข้อกำหนดของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งได้พิจารณาถึงระยะเวลาการเข้าปฏิบัติงานสอบบัญชี จำนวนผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ประสิทธิภาพการทำงาน ตลอดจนกำหนดการตรวจสอบบัญชีจนสามารถรับรองการเงิน ได้ตรงตามกำหนดเวลา และสามารถประชุมใหญ่สามัญประจำปีได้ไม่เกินวันที่ 31 มกราคม 2560 หรือระยะเวลาใกล้เคียงกันแล้ว มีมติเลือก นางสาวสุวีณา จงเจริญพรชัย ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ฯ เป็นผู้สอบบัญชี สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2559 ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ จำนวน 130,000.00 บาท (หนึ่งแสนสามหมื่นบาทถ้วน) และบริษัท เอ็น.เอส.เค. สอบบัญชี จำกัด โดย นายอากาศกร เทศพันธ์ เป็นผู้สอบบัญชี สำรอง

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม .....



# **วาระที่ 10**

**พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์  
อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน  
ประจำปี 2559**



## พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2559



การกู้ยืมเงินหรือค้ำประกัน ตามข้อบังคับข้อ 30 วงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกัน ที่ประชุมใหญ่อาจกำหนดวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีหนึ่ง ๆ ไว้ตามที่จำเป็นและสมควรแก่การดำเนินงาน วงเงินซึ่งกำหนดดังว่านี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ ถ้าที่ประชุมใหญ่ยังมิได้กำหนดหรือนายทะเบียนสหกรณ์ ยังมิได้ให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีใด ก็ให้ใช้วงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีก่อนไปพลาง

ในปี 2558 ได้รับอนุญาตจากที่ประชุมใหญ่กำหนดวงเงินกู้ยืมจำนวน 6,600 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ (หนังสือที่ กษ.1110/60 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2558) สำหรับใช้เป็นทุนดำเนินงานและเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

สำหรับปี 2559 คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 24/2558 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2559 ได้พิจารณาและมีมติให้นำเสนอขอที่ประชุมใหญ่ กำหนดวงเงินกู้ยืมซึ่งสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา จำกัด อาจกู้ยืมหรือค้ำประกันเพื่อให้การดำเนินงานคล่องตัวและสามารถให้บริการสมาชิกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพในวงเงิน 7,300 ล้านบาท

### จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม .....

.....  
.....  
.....  
.....  
.....



# วาระที่ ๓

พิจารณาอนุมัติหลักการการนำเงินไปฝาก  
หรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศ  
คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ





## พิจารณาอนุมัติหลักการ การนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ



ตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ได้อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 10 (7) และมาตรา 62 (7) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ออกประกาศ ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2558 เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2558 มีข้อความสำคัญ ดังนี้

ฯลฯ

ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

- 1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก
- 2) ตัวแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลากหลัง หรือรับอ่าวัวล หรือตัวสัญญาใช้เงินที่ธนาคารเป็นผู้สักรหลัง หรือรับอ่าวัวล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิดชอบ
- 3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งไม่ใช่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก
- 4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย
- 5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540 และ ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นั้นได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6) หุ้นกู้ที่มีหลักประกัน หรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีและอยู่ในกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้

ฯลฯ

อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด มีทุนสำรอง จำนวน 1,023.25 ล้านบาท

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดี คณะกรรมการดำเนินการ (วาระพิเศษ) ในคราวประชุมครั้งที่ 25/2558 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2559 จึงขอเสนอที่ประชุมใหญ่ออมทรัพย์ให้คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด นำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 3 (7) ได้โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติก่อน

**จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา**

**มติที่ประชุม** .....



# วาระที่ 12

พิจารณาแก้ไขข้อบังคับข้อ 12



## ตารางเปรียบเทียบเสนอขอแก้ไขข้อบังคับ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 12

ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>“ข้อ 12 การตั้งผู้รับโอนประโยชน์ สมาชิก จะทำหนังสือตั้งบุคคลหนึ่งหรือหลายคน เพื่อให้เป็นผู้รับโอนประโยชน์ซึ่งตนมีอยู่ในสหกรณ์ในเมื่อตนตาย โดยมอบให้สหกรณ์ถือไว้ก็ได้ หนังสือตั้งผู้รับโอนประโยชน์ดังว่านี้ ต้องทำตามลักษณะพินัยกรรมแบบธรรมดา หรือแบบเอกสารเขียนเองทั้งฉบับ ถ้าสมาชิกประสงค์จะเพิกถอนหรือเปลี่ยนแปลงการตั้งผู้รับโอนประโยชน์ที่ได้ทำไว้แล้ว ก็ต้องทำเป็นหนังสือตามลักษณะดังกล่าวในวรรคก่อนมอบให้สหกรณ์ถือไว้</p> <p>เมื่อสมาชิกตายสหกรณ์จะจ่ายค่าหุ้น เงินรับฝาก เงินปันผล เงินเฉลี่ยคืน และดอกเบี้ย บรรดาที่สมาชิกนั้นมีอยู่ในสหกรณ์ คืนให้แก่ผู้รับโอนประโยชน์ที่ได้ตั้งไว้ หรือถ้าไม่ได้ตั้งไว้ก็คืนให้แก่บุคคลที่ได้นำหลักฐานมาแสดงได้เป็นที่พอใจแก่คณะกรรมการว่าเป็นทายาทผู้มีสิทธิได้รับเงินจำนวนดังกล่าวนั้น ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามข้อบังคับข้อ 18 วรรคแรก และข้อบังคับข้อ 19”</p>	<p>“ข้อ 12 การตั้งผู้รับโอนประโยชน์ สมาชิก จะทำหนังสือตั้งบุคคลหนึ่งหรือหลายคน เพื่อให้เป็นผู้รับโอนประโยชน์ในเงินค่าหุ้น เงินฝาก หรือเงินอื่นใดจากสหกรณ์เมื่อตนถึงแก่ความตาย โดยมอบไว้แก่สหกรณ์เป็นหลักฐาน ถ้าสมาชิกประสงค์จะเพิกถอนหรือเปลี่ยนแปลงการตั้งผู้รับโอนประโยชน์ที่ได้ทำไว้แล้ว ก็ต้องทำเป็นหนังสือลักษณะดังกล่าว มอบไว้แก่สหกรณ์เป็นหลักฐานแทนฉบับเดิม</p> <p>เมื่อสมาชิกตายสหกรณ์จะจ่ายค่าหุ้น เงินรับฝาก เงินปันผล เงินเฉลี่ยคืน และดอกเบี้ย บรรดาที่สมาชิกนั้นมีอยู่ในสหกรณ์ คืนให้แก่ผู้รับโอนประโยชน์ที่ได้ตั้งไว้ หรือถ้าไม่ได้ตั้งไว้ก็คืนให้แก่บุคคลที่ได้นำหลักฐานมาแสดงได้เป็นที่พอใจแก่คณะกรรมการว่าเป็นทายาทผู้มีสิทธิได้รับเงินจำนวนดังกล่าวนั้น ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามข้อบังคับข้อ 18 วรรคแรก และข้อบังคับข้อ 19”</p>	<p>เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และแก้ไขเพิ่มเติมโดยมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2553 มาตรา 42/2</p>



# วาระที่ 13

เรื่องอื่นๆ  
(ถ้ามี)



## ผลการดำเนินงานในรอบ 57 ปี สภามหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ จักรังษิ์

ปี พ.ศ.	จำนวนสมาชิก (คน)	ทุนเรือนหุ้น	เงินรับฝาก	ตัวสัญญาใช้เงิน	เงินให้กู้ไม่สมาชิก	เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม	เงินลงทุน (มูลค่ายุติธรรม)	เงินทุนสำรอง	ทุนสะสมตามข้อบังคับ	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ
2530	3,943	78,615,880	164,977,423.02	-	198,558,915.17	9,756,000.00	51,067,000.00	8,046,742.91	3,489,218.45	276,038,396.02	14,306,663.98
2531	4,068	97,265,930	162,503,219.38	-	262,783,489.28		20,078,000.00	9,480,270.64	4,255,766.82	298,277,650.04	17,336,608.19
2532	4,147	117,984,020	174,984,020.05	8,455,000.00	304,455,384.10		21,756,430.66	11,635,211.52	5,695,565.34	344,526,317.33	17,751,589.23
2533	4,232	140,436,800	196,060,001.46	18,699,000.00	367,490,971.13	10,900,000.00	13,061,230.54	13,413,920.76	6,511,947.87	407,530,317.76	23,527,262.71
2534	4,358	165,241,820	259,663,360.39	45,675,000.00	437,340,691.01	32,000,000.00	45,140,000.00	15,771,403.41	7,594,684.61	538,380,140.72	26,045,575.11
2535	4,517	215,585,980	431,080,965.93	14,188,000.00	644,140,027.46	47,245,000.00	25,215,000.00	18,441,290.04	7,797,119.55	741,568,340.90	37,998,459.30
2536	4,674	299,356,590	786,152,784.57	7,937,000.00	765,270,626.37	140,367,000.00	169,415,000.00	22,260,146.29	8,409,940.55	1,187,070,301.04	49,199,158.93
2537	4,811	384,482,000	1,046,462,544.43	92,000.00	849,283,905.55	434,875,000.00	189,415,000.00	27,204,661.76	9,343,798.65	1,541,009,386.40	59,897,661.79
2538	4,911	453,027,840	1,313,731,732.70	-	1,024,280,005.48	608,205,000.00	205,388,181.47	33,309,428.65	9,872,082.68	1,906,289,115.38	77,384,236.41
2539	5,093	530,784,050	2,063,583,721.49	-	1,171,055,454.79	1,016,125,000.00	509,747,879.76	41,199,800.63	11,560,533.11	2,766,014,161.34	100,065,994.44
2540	5,244	630,788,110	2,663,650,579.35	-	1,345,755,736.04	1,373,430,000.00	387,233,671.51	53,212,271.16	17,462,895.68	3,508,959,453.29	124,313,724.80
2541	5,309	701,539,990	4,000,276,653.18	-	1,414,458,637.39	2,126,990,000.00	547,233,671.51	69,958,747.69	22,820,105.93	4,961,269,975.31	145,628,048.93
2542	5,329	878,302,610	4,529,083,156.61	-	1,415,485,168.44	2,099,782,560.00	1,076,018,671.51	97,443,012.56	30,718,036.18	5,746,281,583.79	156,101,570.60
2543	5,369	1,144,546,510	5,117,114,813.32	-	1,507,437,090.51	1,780,315,500.00	1,831,907,835.89	124,295,327.43	42,240,297.78	6,688,230,942.63	127,491,493.79



ปี พ.ศ.	จำนวนสมาชิก (คน)	ทุนเรือนหุ้น	เงินรับฝาก	ตัวสัญญาใช้เงิน	เงินหักแบ่งสมาชิก	เงินใช้สหกรณ์ อื่นๆ	เงินลงทุน (มูลค่ายุติธรรม)	เงินทุนสำรอง	ทุนสะสม ตามข้อบังคับ	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ
2544	5,425	1,274,404,460	5,468,853,369.15	7,000,000.00	1,497,206,449.29	1,980,744,500.00	2,360,416,104.23	145,047,025.63	43,009,424.67	7,133,260,353.48	151,493,815.90
2545	5,488	1,413,855,160	5,481,847,739.51	-	1,566,407,762.96	1,883,939,775.00	2,838,024,360.00	172,297,345.08	40,982,324.42	7,340,284,421.26	185,035,576.65
2546	5,607	1,645,476,800	5,825,240,487.27	-	1,677,565,743.45	2,283,729,751.80	3,092,660,509.50	224,265,247.42	48,712,165.24	8,092,675,043.65	185,310,153.39
2547	5,711	1,898,757,040	6,393,512,157.58	-	1,789,567,630.94	2,875,258,751.80	3,339,299,841.88	276,152,090.37	54,827,429.19	8,895,545,307.48	201,881,234.92
2548	5,793	2,166,046,900.00	6,989,347,848.53	-	1,957,698,699.10	3,547,243,751.80	3,787,357,749.36	318,640,306.95	68,693,022.69	9,880,940,186.71	236,805,881.73
2549	5,912	2,398,686,370.00	6,215,854,699.93	638,759,000.00	2,248,990,879.26	3,848,204,751.80	3,319,623,908.55	366,003,921.73	85,690,870.18	10,438,065,297.79	253,902,154.02
2550	6,171	2,634,984,180.00	8,622,515,399.87	-	2,511,621,905.77	3,768,892,500.00	5,059,577,931.85	411,294,428.42	89,948,712.48	12,604,921,842.22	291,568,877.78
2551	6,539	2,997,006,210.00	9,244,115,498.68	84,850,900.00	2,773,350,112.05	2,799,079,150.00	7,009,285,110.17	459,988,520.48	95,669,168.89	13,517,051,061.47	296,040,029.80
2552	6,985	3,418,757,060.00	12,003,227,559.78	50,240,000.00	3,026,552,542.46	2,549,148,550.00	10,265,213,253.85	492,697,689.28	97,396,085.77	16,753,964,305.17	353,064,643.13
2553	7,756	3,937,064,970.00	12,720,002,015.05	-	3,191,199,986.43	1,792,367,950.00	12,336,520,852.65	543,048,331.22	98,182,392.11	18,660,352,444.36	485,228,964.74
2554	8,230	4,386,841,140.00	11,179,432,037.34	799,347,500.00	3,504,415,095.16	1,781,730,000.00	12,367,443,088.57	656,044,156.06	126,198,293.81	19,629,053,584.45	508,170,991.14
2555	8,855	4,813,769,970.00	14,857,331,678.38	-	3,645,818,161.98	3,374,580,000.00	12,233,867,337.47	727,484,174.76	178,108,653.82	21,944,808,004.21	583,789,956.41
2556	9,409	5,247,065,330.00	16,650,295,777.59	-	4,179,846,278.50	4,803,620,000.00	12,181,918,291.64	815,204,499.93	260,792,147.93	24,465,259,070.74	631,641,671.23
2557	10,008	5,741,439,910.00	17,780,435,374.02	-	4,699,528,467.02	5,313,260,000.00	12,177,164,553.81	920,600,226.97	332,048,409.93	26,305,641,664.25	657,811,820.68
2558	10,372	6,258,369,810.00	21,330,328,330.17	-	5,534,960,027.33	4,659,020,000.00	14,639,889,910.85	1,023,253,785.69	388,153,198.93	30,352,254,426.19	662,022,852.96



## รายละเอียดเงินปันผล-เฉลี่ยคืน ตั้งแต่ปี 2535 - ปัจจุบัน

ปี	อัตราเงินปันผล (%)	เงินเฉลี่ยคืน (%)
2535	12.75	10.00
2536	12.00	9.25
2537	12.50	7.00
2538	12.75	10.00
2539	12.90	10.25
2540	13.00	12.00
2541	13.00	12.00
2542	11.00	15.00
2543	7.00	15.00
2544	7.00	20.00
2545	6.50	25.00
2546	5.50	25.00
2547	5.50	28.00
2548	5.75	30.00
2549	6.00	30.00
2550	6.50	30.00
2551	6.25	33.00
2552	6.25	33.00
2553	6.35	35.00
2554	6.35	35.00
2555	6.40	35.00
2556	6.40	35.00
2557	6.40	35.00
2558	6.40	35.00



# ประมวลภาพกิจกรรม ประจำปี 2558 **สอ.สก.**







สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



โรงพยาบาลเคปราช



ไทยประกันภัย  
Thai Insurance | Since 1938



# พี่ช้างค้ำเงิน

ประกันภัยรถยนต์ชั้น 1

โทรมาเลยครับ อย่าลังเล

# 02 115 8888



krungsri  
กรุงศรี

เรื่องเงิน  
เรื่องง่าย

Info MIFG นวัตกรรม  
ตามมาตรฐานโลก/ไร้รอยต่อ



Digital Banking

# ง่ายที่สุด..ดีที่สุด..ครบที่สุด หรือยังไม่เจอสิ่งที่คิดว่า

พบทำจดได้ | KRUNGSRI ONLINE  
ธนาคารทางวินเทอร์เน็ตรูปแบบใหม่



MY PORTFOLIO  
เข้าใจพอร์ตการเงิน  
ฉบับเป็นมิตร



COVER FLOW  
ใช้งานง่ายแบบผู้ดี



RESPONSIVE DESIGN  
ประสบการณ์ใช้งานทุกที่ใช้งาน

# Welcome to KU Home



## เคยู โฮม

มีห้องพักที่สะอาด สะดวกสบาย ในบรรยากาศที่สงบร่มรื่น โดยล้อมรอบด้วยความเขียวชอุ่มของธรรมชาติภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ห่างจากท่าอากาศยานดอนเมืองเพียง 10 นาที ห้องพักทั้งหมด 100 ห้อง ตกแต่งอย่างสวยงาม สะอาด เรียบหรู พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน



## ห้องประชุมสัมมนา

ห้องประชุมสัมมนาขนาดใหญ่สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาได้ถึง 300-500 ท่าน พร้อมด้วยโสตทัศนอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อให้การประชุมสำเร็จตามเป้าหมาย และเป็นที่น่าสนใจ



## ห้องอาหารชัยพฤกษ์ และ ราชพฤกษ์

บริการบุฟเฟ่ต์อาหารเช้า และบุฟเฟ่ต์อาหารกลางวันนานาชาติ เต็มอิ่มกับอาหารไทย จีน ญี่ปุ่น และยุโรป ในสไตล์ที่คุณชอบ



## งานจัดเลี้ยง

บริการด้านการจัดเลี้ยง งานสังสรรค์ งานมงคลสมรส งานเลี้ยงฉลองรับปริญญา งานรับน้องส่งพี่ งานเกษียณอายุราชการ รับจัดงานทั้งภายในและภายนอกสถานที่ ด้วยการบริการอย่างมืออาชีพและเป็นกันเอง



บริษัท โรงแรมเดอะกรีนเนอรี่ จำกัด (สำนักงานใหญ่)  
50 หมู่ 3 อาคาร สอ.ม.ก.36 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน  
ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
ส่งไปรษณีย์ ตู้ ปณ.1035 ปณฝ.เกษตรศาสตร์ (บางเขน) 10903  
สำนักงานชาย : 0-2579-5306 โทรสาร : 02-579-9291-2  
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0135549000465

[www.kuhome-kasetsart.com](http://www.kuhome-kasetsart.com)

# บทความพิเศษ

- การสร้างบ้านอายุให้กับตนเอง  
สำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิเคราะห์ 100 ปี ในการดำเนินงาน  
ของสหกรณ์การเกษตรของชาวนา
- สหกรณ์ : เครื่องมือแก้ปัญหาหนี้สินที่ถูกลมองข้าม
- บัว 4 เหล่าในสหกรณ์

หมายเหตุ : บทความทั้งหมดเป็นความเห็นส่วนตัวของผู้เขียน  
ไม่ผูกพันสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



# การสร้างบ้านอายุให้ดับตนเอง สำหรับ พนักงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

บพิธ จารุพันธ์

**เป็น** ที่ทราบกันอยู่ทั่วไปแล้วว่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐไปเรียบร้อยแล้ว ข้าราชการ ปัจจุบันจำนวนหนึ่งทยอยปรับเข้าสู่การเป็นพนักงานของมหาวิทยาลัย ไปแล้ว ข้าราชการกลุ่มที่ปรับสถานภาพมาเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย นั้นไม่น่าเป็นห่วงอะไร เพราะได้บ้านอายุจากระบบเก่าและยังได้ เงินเดือนใหม่ในระบบใหม่อีก แต่กลุ่มพนักงานมหาวิทยาลัย ที่ไม่ได้มาจากข้าราชการ กับกลุ่มพนักงานเงินรายได้นั้น สองกลุ่มนี้ เมื่อเกษียณอายุเมื่ออายุ 60 ปี จะไม่มีบ้านอายุ หากไม่มีการเก็บออม ไว้แต่เนิ่นๆ แล้ว ชีวิตหลังเกษียณคงลำบากแน่ๆ ถ้าไม่มีทรัพย์สินที่ดีอื่น นอกเหนือจากเงินเดือน

ข้อมูลการถือหุ้นของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ มก. เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 พบว่าผู้เกษียณร้อยละ 62.93 เท่านั้น ที่มีหุ้นของสหกรณ์เกิน 300,000 บาท หากมีเหตุฉุกเฉินจำเป็นต้องใช้เงิน ที่พึ่งสุดท้ายก็คือกู้สหกรณ์ โดยกู้ 90% ของหุ้นที่มีอยู่ จะอาศัยเงินปันผล (ประมาณร้อยละ 6) ก็ได้ปีละประมาณ 18,000 บาท หรือเดือนละ 1,500 บาท เท่านั้นเอง ไม่พอใช้แน่นอน

สอดคล้องกับข้อมูลการถือหุ้นของสมาชิก สอ.มก. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 พบว่า สมาชิกจำนวน 6,790 คน หรือร้อยละ 66.62 ยังถือหุ้นน้อยกว่า 300,000 บาท หากจะมีรายได้จากหุ้น ปีละ 120,000 บาท หรือเดือนละ 10,000 บาทนั้น จะต้องถือหุ้น ณ วันเกษียณ 2 ล้านบาท พนักงานรุ่นใหม่ที่เข้ามาทำงานขณะ ที่อายุ 25-30 ปีนั้น จะมีเวลาออมโดยการสะสมหุ้นผ่านการหักเงิน เดือนคนละ 30-35 ปี หากให้สหกรณ์หักค่าหุ้นเดือนละ 1,500 บาท เป็นเวลา 35 ปี โดยไม่เอาเงินปันผลมาใช้เลย ได้เท่าใดก็ได้ โอนซื้อหุ้นหมด จะมีหุ้นถึง 2,071,024 บาท (จากโปรแกรมการคำนวณ ซึ่งอยู่ในเว็บของสหกรณ์)



การสร้างบำนาญให้กับตนเองโดยระบบการออมหุ้นในสหกรณ์จึงเป็นวิธีหนึ่งที่สมาชิกสหกรณ์ที่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัยพึงตระหนัก เพราะทำได้จริงหากมีความตั้งใจ และอย่าลืมว่าพนักงานเมื่อเกษียณแล้ว จะต้องรับผิดชอบค่ารักษาพยาบาลเอง ผู้สูงอายุกับโรคภัยไข้เจ็บเป็นของคู่กัน รายจ่ายส่วนนี้มีแน่นอน และคนเราปัจจุบันก็มีอายุขัยเฉลี่ยสูงขึ้น ส่วนใหญ่จะเกิน 80 ปีขึ้นไป หากไม่เตรียมตัวตั้งแต่เข้ามาทำงาน โอกาสก็จะลดลงไปทุกปีทุกๆ ปี

ปีนี้ผู้มีหุ้นยังไม่ถึง 300,000 บาท เมื่อรับเงินปันผลแล้ว อย่าลืมนำมาซื้อหุ้นเพิ่มครับ มีของแถมให้เช่นเคย  
 ข้อมูลการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2558

มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนราย	ร้อยละ	มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	ร้อยละ
ต่ำกว่า 3 แส่น	6,790	66.62	811.22	13.44
300,010 - 500,000	1,260	12.36	478.93	7.93
500,010 - 1,000,000	751	7.37	504.90	8.36
1,000,010 – 3,000,000	935	9.17	1,476.88	24.46
3,000,010 – 5,000,000	239	2.34	887.97	14.71
มากกว่า 5 ล้าน	217	2.13	1,877.39	31.10
<b>รวม</b>	<b>10,192</b>	<b>100.00</b>	<b>6,037.29</b>	<b>100.00</b>



# วิเคราะห์ 100 ปี<sup>(1)</sup> ในการดำเนินงานของ สหกรณ์การเกษตรของชาวนา

ศาสตราจารย์พิเศษ อาบ นคะจัด



**ผล** การวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรของชาวนาไทยเมื่อ พ.ศ. 2459 เทียบกับปีปัจจุบัน (2557) พอสรุปได้ตามความเห็นของผู้เขียน ดังนี้

คุณภาพการบริหารงาน คุณภาพการตรวจสอบ และคุณภาพของกฎหมายสหกรณ์ และข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์ ทาทุนวัดจันทร์ไม่จำกัดสินใช้ (เวลานี้มีชื่อว่า “สหกรณ์การเกษตรวัดจันทร์ จำกัด”) ไม่ต่างกัน คือ คุณภาพการบริหารงาน การทำนาก็การทำนาแบบครอบครัว ไม่ได้ทำบัญชีฟาร์มเป็นหลักฐาน เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตข้าวเปลือก คือไม่มีคุณภาพการตรวจสอบ ส่วนคุณภาพของกฎหมายสหกรณ์รวมทั้งข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์ สมาชิกสหกรณ์เกือบทั้งหมดก็คงไม่ได้อ่าน ไม่ได้ศึกษาเป็นกิจจะลักษณะ คือไม่ได้รับการฝึกอบรมเชิงธุรกิจอะไร เหมือนๆ กันกับเวลานี้

(2) สภาพทางเศรษฐกิจของชาวนาเมื่อปี พ.ศ. 2459 ก็ไม่ต่างกับชาวนาในปัจจุบัน คือเป็นหนี้ในระบบ คือหนี้สถาบันการเงิน ในรูปสหกรณ์ จำนวนเงินเป็นหนี้ก็จะไม่ต่างกัน คือพอจะรักษาความยากจนแบบชาวนาไม่ให้มากขึ้นเท่านั้นเอง ส่วนแรงงานที่ใช้ในการทำนาแต่ละคน ก็จะเป็นแรงงานนอกระบบ เช่นเดียวกันมา 100 ปี คือ แรงงานนอกระบบจะไม่ได้รับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ เหมือนที่แรงงานในระบบได้รับ สำนักงานสถิติแห่งชาติสำรวจแรงงานนอกระบบปี 2557 พบว่า แรงงานนอกระบบมีจำนวนถึง 22.10 ล้านคน หรือร้อยละ 57.60 ของแรงงานผู้มีงานทำทั้งระบบ 38.40 ล้านคน ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพการเกษตรและประมง แรงงานในภาคเกษตร

(1) รัฐบาลซึ่งมีจอมพล ป.พิบูลสงคราม เป็นนายกรัฐมนตรี ได้ประกาศให้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2484 เป็นวันขึ้นปีใหม่ แทนวันที่ 1 เมษายน เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2483 ดังนั้น พ.ศ. 2483 จึงมีเพียง 9 เดือน สหกรณ์แรก (สหกรณ์ทาทุนวัดจันทร์ไม่จำกัดสินใช้ ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2459 ดังนั้นจะครบ 100 ปีเต็ม ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560



มีค่าจ้างเฉลี่ยต่ำสุดเพียงเดือนละ 4,950 บาท ขณะที่  
แรงงานในระบบได้รับค่าจ้างเฉลี่ยเดือนละ 6,403 บาท  
(ข้อมูลจาก *วารสารเศรษฐกิจการเกษตรเดือนกุมภาพันธ์  
2558 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตร  
และสหกรณ์ หน้า 7*)

เมื่อ พ.ศ. 2454 รัฐบาลไทยได้สำรวจสามะโนครัว  
ทั่วราชอาณาจักรเป็นครั้งแรก ปรากฏว่า ประเทศไทย  
มีพลเมือง 8,226,408 คน ดังนั้น ในปี พ.ศ. 2459 ซึ่ง  
มีพลเมืองไทยคงจะมีอยู่ประมาณ 8.73 ล้านคนในอัตรา  
เพิ่มสุทธิประมาณ 1.5% จากอัตราเกิดประมาณ 3.00%

(3) ขนาดของพื้นที่ต่อครัวเรือนชาวนา เมื่อ  
พ.ศ. 2459 ก็คงไม่เกิน 15 ไร่ เพราะทำนาแบบครอบครัว  
ทำนาเกิน 15 ไร่ไม่ไหว ไถคราดไม่ทัน ดำนาไม่ทัน  
เกี่ยวข้าวไม่ทัน ต้องใช้ควายไถนาคราดนายน้อย  
2 ตัว ต้องเป็นควายตัวผู้อายุ 5-6 ปี ใช้ไถหรือคราดดินนา  
ไม่เกินตัวละ 3-4 ชั่วโมง สำหรับดินปนทราย ถ้าเป็น  
ดินเหนียวแน่น ควายก็คงทำงานได้วันละไม่เกิน 3 ชั่วโมง  
ถ้าควายกินหญ้าไม่เต็มพุง เพื่อย่อย (เคี้ยวเอื้อง) ในเวลา  
กลางคืน เข้าใช้ไถหรือคราดนา ควายก็จะทิวหญ้าเร็วขึ้น  
เมื่อประมาณปี พ.ศ. 2473 ผู้เขียนจำได้ว่า ควายตัวเมียโต  
อายุ 5-6 ปี ตัวละ 25-50 สตางค์ ตัวผู้ 1.50 – 2.00 บาท

ปีนั้นครอบครัวผู้เขียนและญาติอีก 2 ครอบครัวมีควาย  
รวมกันประมาณเกือบ 200 ตัว เพราะเลี้ยงปล่อยแบบ  
ควายป่าตามลำนํ้าสงคราม

ชาวนาในปัจจุบันทั่วประเทศมีจำนวน 4 ล้าน  
คนหรือครัวเรือน ใช้ที่ดินทำนาประมาณ 62-65 ล้านไร่  
ต่อปี โดยเฉลี่ยก็ครัวเรือนละ 15-16 ไร่เท่าเดิม

(4) เกษตรกรชาวนาเมื่อ พ.ศ. 2459 มีทุน  
ดำเนินงานคือ เงินกู้ 3,000 บาท ของบริษัทสยามกัมมาจล  
รัฐบาลค้ำประกัน และเงินลงขัน (หรือค่าสมาชิก) คนละ  
5 บาท รวม 80 บาท ดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 12 สหกรณ์  
ดำเนินงานปีเดียวก็ส่งเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยคืนได้หมด  
ผู้เขียนคิดว่าสมาชิกแต่ละคนคงใช้เงินกู้จากสหกรณ์  
ไม่เกิน 100 บาท เพราะที่นา 15 ไร่คงมีอยู่แล้ว อาจซื้อ  
อุปกรณ์ทำนาเช่น จอบ เสียม มีดพร้าวกุญแจ ขี้ควาย  
2 ตัวไม่เกิน 4 บาท ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายสำหรับครอบครัว  
มาก ค่าไฟ ค่านํ้า ค่าวัสดุอาหาร เป็นต้น ดังนั้น  
จึงสามารถชำระหนี้เงินกู้ได้ภายใน 1 ปี

ผลการวิเคราะห์ดังกล่าวข้างต้น อาศัยทฤษฎี  
เศรษฐศาสตร์จุลภาค ที่ให้ถือว่าเกษตรกรชาวนาและ  
ครอบครัว เป็น “ผู้ประกอบการ” หรือ Firm ที่ต้อง  
ทำการผลิตข้าวเพื่อแสวงกำไรสูงสุด (to maximum





profit) ถ้าทำการผลิตข้าวขาดทุนติดต่อกันจนเป็นหนี้สิน ก็จะต้องเปลี่ยนเป็นพืชอื่น หรือสัตว์ที่ทำแล้วได้กำไร หรือมีฉะนั้นก็จะต้องเลิกเป็นเกษตรกรชาวนาไปทำอาชีพอื่น

ในยุคนี 2459 เกษตรกรไทยร้อยละ 80 เป็นชาวนา เศรษฐกิจของประเทศไทยเป็นเศรษฐกิจการเกษตรที่ผู้ประกอบการในเศรษฐกิจของประเทศที่มีจำนวนมากที่สุด คือเกษตรกรชาวนา รัฐบาลไทยยุคนั้นจะตั้งงบประมาณประจำปีแต่ละปีก็ต้องประมาณการก่อนว่ารายได้ ภาษีอากรจากพ่อค้าข้าว และรายได้จากการส่งออกข้าว จะมีประมาณเท่าใด

การจะวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ที่จะมีอายุครบ 100 ปี ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 ก็มีแต่สหกรณ์หาทุนวัดจันทร์ไม่จำกัดสินใช้ ซึ่งจดทะเบียนเป็นสหกรณ์เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2459 และปี 2459 ก็สิ้นสุดปี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2459 วันที่ 1 เมษายน 2460 ก็เป็นวันปีใหม่ไทยในเวลานั้น สหกรณ์หาทุนวัดจันทร์ไม่จำกัดสินใช้ ที่เวลานี้คือ

สหกรณ์การเกษตรวัดจันทร์ จำกัด อ.เมือง พิษณุโลก หากไปศึกษาวิเคราะห์ดูว่า สมาชิกสหกรณ์การเกษตรวัดจันทร์ไม่จำกัดสินใช้ จะมีสภาพการทำงานต่างจากของสมาชิกสหกรณ์หาทุนวัดจันทร์ไม่จำกัดสินใช้มากน้อยเพียงใด ผู้เขียนก็ยังคงคิดว่าจะไม่ต่างกัน เว้นแต่ผลประโยชน์ (benefits) ที่เกิดจากการตลาดที่เกิดจากบุคคลอื่น (Externalities) ที่สมาชิกสหกรณ์การเกษตรวัดจันทร์ จำกัด ได้รับ

ความตั้งใจของรัฐในการที่จะ “ปฏิรูปการเกษตรแบบจารีตประเพณี” (Transforming Traditional Agriculture) ในการทำนาข้าวของเกษตรกรชาวนาไทยให้เป็น “การเกษตรอุตสาหกรรม” (Industrial Agriculture) จะเกิดขึ้นเมื่อเกษตรกรชาวนาที่เป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตรวัดจันทร์ จำกัด ต้องนำที่นาที่ต่างคนต่างทำนา นำทุนที่มี นำการจัดการที่ต่างคนต่างทำนา มารวมกันและจัดการร่วมกัน โดยมีผู้จัดการและคณะมีอาชีพเข้าร่วมเป็นลูกจ้าง เพื่อผลิตข้าวในตลาดเพื่อแสวงกำไรสูงสุด มีการปรับปรุงบำรุงดินนาข้าว โดยปลูกพืชหมุนเวียน (croprotation) ซึ่งเป็นพืชอื่นที่บำรุงดินและมีความต้องการของตลาดภายในและภายนอกประเทศ

ส่วนที่จะศึกษาวิเคราะห์ว่าผลการนำระบบเศรษฐกิจและสังคมแบบสหกรณ์มาใช้ในเศรษฐกิจและสังคมไทย มีผลกระทบทางบวกต่อเศรษฐกิจและสังคมไทยอย่างไรและมากน้อย โดยมีข้อมูลประกอบที่วัดได้เพียงใดนั้น เป็นคนละเรื่องและคนละประเด็นคำถามและคำตอบ

# สหกรณ์ : เครื่องมือแก้ปัญหาคาหนีสินที่ถูกมองข้าม

รังสรรค์ ปิติปัญญา (1)

## กุนนิยม: เหตุแห่งปัญหาคาหนีสิน

สังคมไทยในอดีตเป็นสังคมที่ไม่ซับซ้อนสามารถพึ่งพาตัวเองได้ค่อนข้างสมบูรณ์ จากฐานทรัพยากรและภูมิปัญญาที่มีไปสู่การผลิตอาหารและเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ สนองความต้องการอุปโภคบริโภคของสังคม ซึ่งเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การเปลี่ยนแปลงนี้เองที่ผลักดันให้เกิดการพัฒนาภูมิปัญญาและการผลิตต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม หลังจากที่ได้ติดต่อกับต่างประเทศมากขึ้น ได้เรียนรู้และนำเอาแนวคิดการพัฒนาจากประเทศตะวันตกเข้ามาใช้ โดยเฉพาะแนวคิดเศรษฐกิจกุนนิยมที่เน้นการแข่งขันกันทำและการรวมศูนย์การผลิต จากนั้นนำเอาผลผลิตมาแลกเปลี่ยนซื้อขายกัน โดยมีเงินตรา องค์กรธุรกิจ และ ตลาดเป็นสื่อกลาง ทุกคนมีอิสระในการผลิตและการบริโภคอย่างสมบูรณ์ ผู้ผลิตทำการผลิตเพื่อหวังกำไรสูงสุด ผู้บริโภคบริโภคเพื่อให้ได้ความพอใจสูงสุด และเชื่อมั่นว่าการแข่งขันจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความเจริญรุ่งเรือง การพัฒนาตามแนวทางนี้ทำให้เศรษฐกิจของประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ดี สังคมภายใต้กระแสการพัฒนาดังกล่าวต้องเผชิญปัญหาอย่างรุนแรง และกลายเป็นสังคมที่อ่อนแอพึ่งพาตนเองไม่ได้ เมื่อเป้าหมายการผลิตเปลี่ยนไปจากเดิมที่เน้นการพึ่งพาตนเองไป เป็นเพื่อการค้า การผลิตต้องคำนึงถึงความต้องการของตลาดเป็นหลัก สิ่งที่ผลิตจึงไม่จำเป็นต้องเป็นของที่จำเป็นต้องกินต้องใช้ในครัวเรือน และเพื่อให้ได้รายได้มากที่สุดการผลิตจึงเน้นการผลิตสินค้าเฉพาะอย่าง และเป็นการผลิตขนาดใหญ่ โดยมีการทำลายทรัพยากรธรรมชาติอย่างมากมาย ไปพร้อมๆ กับการนำเทคโนโลยีจากภายนอกเข้ามาใช้ ต้องการเงินทุนมากขึ้น ถ้าใครไม่มีเงินทุน ก็ต้องไปกู้ยืมจากคนอื่นมา

(1) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



ลงทุน โดยหวังว่าเมื่อได้ผลผลิตแล้วก็จะจำหน่ายสู่ตลาด ได้เงินกลับมาใช้คืนหนี้สินดังกล่าว รวมถึงนำมาใช้จ่าย ซื้อเครื่องอุปโภคบริโภค และลงทุนต่อไป อย่างไรก็ตาม บ่อยครั้งที่การผลิตเกิดความเสียหาย หรือไม่อาจจำหน่ายผลผลิตได้ตามที่คาดหวังเนื่องจากผลผลิต ล้นตลาด ทำให้เกิดปัญหาหนี้สิน การสูญเสียที่ดินทำกิน และเกิดความยากจนตามมา

ในด้านการบริโภค พบว่าสินค้าที่บริโภคนั้น ส่วนใหญ่ไม่สามารถผลิตได้เอง และหลายชนิดไม่มีความจำเป็นต่อการครองชีพเลย แต่ต้องซื้อเพื่อให้ทัดเทียม กับเพื่อนบ้าน (เลียนแบบการบริโภค) สินค้าเหล่านี้ มีราคาค่อนข้างแพง และคนจำนวนมากต้องกู้เงินมาซื้อ หรือซื้อในระบบเงินผ่อน จึงเกิดปัญหาหนี้สินจากการบริโภคตามมา

### มาตรการของภาครัฐ: ลดหรือเพิ่มปัญหา

วิธีการแก้ไขปัญหาของภาครัฐที่ผ่านมา ส่วนใหญ่ยังอยู่ในลักษณะลดแลกแจกแถม ทำให้ดูเหมือน ปัญหาหนี้สินลดลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งจริงๆ แล้วเป็น ภาพลวงตา ปัญหาหนี้สินจะลดลงเฉพาะในช่วงสั้นๆ เท่านั้น จากนั้นปัญหาจะย้อนกลับมาใหม่และรุนแรง กว่าเดิม การแก้ปัญหาดังกล่าวจึงไม่ใช่ การแก้ไขปัญหายั่งยืน เนื่องจากขาดพื้นฐานของการช่วยเหลือตนเอง และขาดกระบวนการเรียนรู้ที่ทำให้ ผู้มีปัญหาสามารถจัดการการเงินและชีวิตของตนเองและ ครอบครัวได้อย่างมีประสิทธิภาพในอนาคต ยิ่งกว่านั้น ยังเป็นการส่งสัญญาณผิดๆ ให้กับประชาชนว่า **“ทำตัวให้มีปัญหาแล้วจะได้รับการดูแลจากรัฐเป็นพิเศษ”** ทำให้คนที่เคยชำระหนี้ได้ตามกำหนดไม่ชำระหนี้สิน เพื่อทำให้หนี้เป็นปัญหาแล้วรัฐจะเข้ามาดูแล วินัยทางการเงินที่หลายฝ่ายพยายามสร้างผลักดันให้เกิดขึ้น กำลังถูกทำลายด้วยวิธีการแก้ไขปัญหารัฐ ที่กล่าว มามีได้หมายความว่าไม่ควรให้ความช่วยเหลือคนยากจน ที่มีปัญหา แต่วิธีการที่ใช้ต้องช่วยให้ผู้มีปัญหาเหล่านี้ หลุดพ้นจากปัญหาได้อย่างยั่งยืน



### สหกรณ์: เครื่องมือในการแก้หรือตัวสร้าง ปัญหาหนี้สิน

ได้กล่าวแล้วว่าแนวทางการแก้ปัญหาอย่าง ยั่งยืน ต้องยืนอยู่บนพื้นฐานของการช่วยเหลือตนเอง ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ **“สหกรณ์”** จากการศึกษา พบว่าสหกรณ์จำนวนมากดำเนินงานได้ผลดี สามารถ ช่วยให้ผู้ที่มีภาระหนี้สินหลุดพ้นจากปัญหาและลืมตา อ้าปากได้ ตัวอย่างเช่น สหกรณ์ออมทรัพย์ใน สถานประกอบการช่วยลดภาระดอกเบี้ยที่ใช้แรงงาน ที่สูงมาก เช่น ร้อยละ 20 ต่อเดือน ขณะที่สหกรณ์ทั่วไป คิดดอกเบี้ยในอัตราต่ำมาก เช่น ร้อยละ 1 ต่อเดือน เป็นต้น เช่นเดียวกับกับสหกรณ์ออมทรัพย์ครูที่ได้ให้ ความช่วยเหลือในด้านการเงินแก่ครูผู้เป็นสมาชิกทำให้ สามารถลดค่าใช้จ่ายในเรื่องดอกเบี้ยเงินกู้ได้อย่างมากมาย นอกจากนั้นยังมีตัวอย่างของสหกรณ์การเกษตร เครดิต ยูเนียน และ อื่นๆ ที่ช่วยลดภาระปัญหาหนี้สินและ ความยากจนของประชาชนได้อย่างมีนัยสำคัญ

แม้ว่าสหกรณ์จะแสดงบทบาทในการแก้ปัญหา และสร้างประโยชน์แก่ประชาชนได้อย่างเป็นรูปธรรม แต่ดูเหมือนว่าคุณประโยชน์ที่สร้างขึ้นนั้นถูกมองข้าม จากภาครัฐ และบางครั้งยังถูกมองว่าเป็นตัวสร้างปัญหา หนี้สินให้แก่ประชาชนอีกด้วย ตัวอย่างที่ชัดเจนก็คือ สหกรณ์ออมทรัพย์ครู ที่ในขณะนี้ถูกสังคมกล่าวหาว่า เป็นตัวการใหญ่ที่สร้างภาระหนี้สินให้แก่ครู จนทำให้รัฐ ต้องเดือดร้อนเข้ามาดูแลแก้ไขอย่างเร่งด่วน ทั้งๆ ที่



ในความเป็นจริงแล้วสหกรณ์ควรได้รับการยกย่องที่สามารถให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บุคลากรทางการศึกษาได้อย่างเป็นรูปธรรมในวงเงินมากเป็นล้านล้านบาท โดยไม่เป็นภาระกับรัฐ แต่ก็คงต้องยอมรับว่ามีบุคลากรทางการศึกษาบางส่วนที่มีหนี้สินล้นพ้นตัวจนเป็นปัญหาที่ภาครัฐต้องเข้ามาแก้ไข ซึ่งจากข้อมูลที่มีอยู่ชี้ว่ามีเพียงประมาณร้อยละ 0.3 เท่านั้นที่มีปัญหารุนแรง

คำถามสำคัญที่รัฐต้องพิจารณา คือ **“ถ้าไม่มีสหกรณ์ ปัญหาหนี้สินและชีวิตความเป็นอยู่ของบุคลากรทางการศึกษาจะดีหรือเลวกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน?”**

### **สรุป: สหกรณ์เครื่องมือที่ถูกมองข้าม**

“หนี้สิน” เป็นเรื่องที่อยู่คู่กับสังคมโลกและสังคมไทยมาอย่างยาวนาน หนี้สินเป็นเหมือนไฟ ที่มีประโยชน์

อย่างอนงอนันต์ในขณะเดียวกันก็มีโทษอย่างมหันต์ ดังนั้นการบริหารจัดการหนี้สินต้องทำอย่างระมัดระวัง และเมื่อมีปัญหาหนี้สินเกิดขึ้น การแก้ไขต้องทำด้วยความรอบคอบ และ ต้องเป็นการแก้ไขปัญหาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว คือสามารถบรรเทาความเดือดร้อนจากปัญหาดังกล่าวได้ ขณะที่ทำให้ผู้มีปัญหาสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว

สหกรณ์ถือว่าเป็นเครื่องมือสำคัญ ที่วางอยู่บนแนวทางของการช่วยเหลือตนเอง ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และช่วยยกระดับความสามารถในการจัดการการเงินและชีวิตให้ดีขึ้น จึงมีความเหมาะสมอย่างยิ่งที่จะนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหาหนี้สิน อย่างไรก็ตามจากพฤติกรรมของภาครัฐในการแก้ไขปัญหาหนี้สิน ทำให้สรุปได้ว่า **“สหกรณ์เป็นเครื่องมือที่ถูกมองข้าม”**





# ข้อ 4 เผลอใจและเกรง

ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา

**เมื่อ** พระพุทธองค์ได้ทรงตรัสรู้บรรลุนิพพานแล้วก็ทรงปิดบังในธรรมวิเศษยิ่งนั้น และทรงมีพระประสงค์จะทรงสั่งสอนเผยแผ่พระธรรมนี้ แต่ก็ทรงตรึกและนึกท้อพระทัยอยู่ขณะหนึ่ง เพราะทรงรู้ว่าการที่บุคคลใดจะบรรลุนิพพานได้ นั้น “ยากยิ่งนัก” แต่แล้วก็ทรงระลึกได้ว่า:-

มนุษย์ในโลกนั้นมีอยู่มากมาย ต่างก็มีระดับปัญญาและระดับกิเลสแตกต่างกันออกไปเปรียบเทียบได้กับ “ดอกบัว” ในสระคือ

1) **ดอกบัวที่โผล่พ้นน้ำแล้ว** ก็พร้อมที่บานได้ในทันทีที่มีแสงตะวันส่องมา เปรียบได้กับบุคคลที่มีศีล สมาธิ ปัญญา อยู่แล้ว เพียงแต่ได้เทศนาชี้แจงก็สามารถเข้าใจและบรรลุนิพพานได้ไม่ยากเลย

2) **ดอกบัวที่ปรึมน้ำ** พร้อมที่เจริญเติบโตและโผล่พ้นน้ำในเวลาไม่นาน บุคคลกลุ่มนี้เป็นพวกที่มีศีล-ธรรมอยู่แล้ว พอมีสมาธิและปัญญาบ้าง มีความเพียรพยายามฝึกฝนในหนทางที่ถูก โดยกัลยาณมิตรก็จะสามารถบรรลุนิพพานได้

3) **ดอกบัวใต้น้ำ** อยู่ในระดับลึกมากน้อยต่างๆ กัน โอกาสที่จะเจริญโผล่พ้นน้ำได้ หรืออาจเป็นเหยื่อเต่าปลาไปเสียก่อนก็ได้ หมายถึงกลุ่มบุคคลที่อาจจะพอเห็นแสงสว่างในทางธรรมหรือมีสัมมาทิฐิบ้าง แต่ก็ยังมี ศีล-ธรรมอยู่ในระดับต่ำ มีอบายมุขและกรรมกิเลสอยู่เยอะ แต่ถ้าได้มีโอกาส จะเจริญในธรรมจนหลุดพ้นได้ แม้จะใช้เวลานานในหลายๆชาติ หากได้เกิดมาพบพระพุทธศาสนาและมีกัลยาณมิตรที่ดีคอยๆ ชี้แนะ

4) **ดอกบัวในตม** ยังเป็นเหง้าอยู่ที่โคลนตมท้องน้ำ กลุ่มคนพวกนี้ยังมีมิจฉาทิฐิ มีความเข้าใจผิดพลาดในพระศาสนา ยังมีกิเลสหลงใหลในโลก โกรธ หลง อยู่มาก โอกาสจะได้ศึกษาปฏิบัติในธรรมแทบจะไม่มีเลย จึงยังเป็นคนบาปที่นำสงสารอยู่มาก พวกนี้จะไม่เชื่อเลยว่า “ทำดีได้ดีและทำชั่วได้ชั่ว”

กลับมากล่าวกันในสหกรณ์ออมทรัพย์เราก็จะมีกลุ่มสมาชิกที่พอจะแบ่งได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้ คือ



**กลุ่มที่ 1 กลุ่มที่เข้าใจในหลักการและอุดมการณ์สหกรณ์อย่างดี** เช่นว่าสหกรณ์ สอ.มก. เป็นของสมาชิกร่วมกันทุกคนถึงประมาณ 12,000 คน

- สหกรณ์บริหารและปกครองโดยหลักประชาธิปไตย ภายใต้กฎหมายสหกรณ์ และข้อบังคับของ สอ.มก.
- สมาชิกทุกคนต้อง **“ช่วยเหลือตนเอง และช่วยเหลือกันและกัน”**
- สมาชิกต้องสร้างนิสัยในการ **“ประหยัดและออมทรัพย์”** (มัธยัสถ์)
- สหกรณ์เป็นองค์กรทางธุรกิจ ที่ไม่ได้มุ่งกำไรเป็นสิ่งสำคัญ แต่ถ้ามีกำไรเกิดขึ้นก็ต้องมาจัดสรรแบ่งปันกันอย่างทั่วถึงและเป็นธรรมในที่ประชุมใหญ่
- การจัดสรรสวัสดิการต่างๆ ต้องมีตามสมควร และเหมาะสมตามความเดือดร้อน และ การมีส่วนร่วมและโอกาสอันควร
- ทุกคนควรต้องออมทรัพย์กับสหกรณ์ ตามกำลังทรัพย์ที่มีทั้งในรูปแบบหุ้นและเงินฝาก
- เมื่อมีความจำเป็นและเดือดร้อนก็ต้องกู้ยืมจากสหกรณ์ตามความจำเป็นและเหมาะสม ต่อฐานะและความสามารถในการชำระหนี้ ผู้ที่เข้าใจอย่างลึกซึ้งในความเป็นสหกรณ์ว่าไม่ใช่องค์กรธุรกิจเพื่อค้ากำไรหรือมุ่งทำกำไรสูงสุด แต่มุ่งเพื่อช่วยเหลือฐานะทางเศรษฐกิจของบรรดาสมาชิกที่มาช่วยกันเป็นเจ้าขององค์กรเป็นสำคัญ พลังในการรวมตัวกันนี้แหละจะทำให้องค์กรเข้มแข็งและสามารถเป็นที่พึ่งพาอาศัยกับบรรดาสมาชิกได้อย่างทั่วถึง ทั้งผู้ที่มีฐานะดีกว่าและไม่ดีกว่าก็ตาม

สมาชิกในกลุ่มที่ **1** นี้จะมีการออมอย่างสม่ำเสมอทั้งในรูปแบบหุ้นและเงินฝาก ตามกำลังความสามารถที่พึงมี และเมื่อโอกาสหรือจังหวะในการออมทรัพย์ เพราะเชื่อมั่นเสมอว่า **“การออมทรัพย์”** ไว้ในสหกรณ์นั้นจะมีประโยชน์แน่ๆ ต่อตนเองและครอบครัว ต่อเพื่อนๆ สมาชิกด้วยกัน รวมถึงต่อประเทศชาติด้วยอย่างแน่นอน สมาชิกในกลุ่มนี้จะใช้บริการเงินกู้เมื่อจำเป็น เดือดร้อน และหรือเพื่อก่อประโยชน์จากเงินที่นำไปอย่างแท้จริงเท่านั้น **คือกู้เงินหรือเป็นหนี้แล้วจะต้องมีชีวิตที่ดีกว่าเดิม** เช่น ลงทุนเพื่อซื้อบ้านและที่ดินเพื่อยู่ออาศัย หรือลงทุนเพื่อการศึกษาบุตร เป็นต้น

สมาชิกในกลุ่มนี้ยังเข้าใจในเรื่องการจัดสวัสดิการต่างๆ เพื่อมวลสมาชิกว่าควรจะต้องให้กับผู้ที่เดือดร้อนได้รับทุกข์ และผู้ที่ด้อยโอกาสมากกว่าเพื่อเป็นการสงเคราะห์ให้เกิดสวัสดิภาพ ในขณะเดียวกันก็ควรมีสวัสดิการบางอย่างเพื่อตอบแทนกับมวลสมาชิกทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและยุติธรรมตามการมีส่วนร่วมในธุรกิจของสหกรณ์ สหกรณ์จึงควรจะได้ชื่อว่าเป็นองค์กร **“สวัสดิการธุรกิจ”** ของมวลสมาชิก

การให้ความร่วมมือและเห็นความสำคัญในหน้าที่ของการเป็นสมาชิก เช่น การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ การประชุมใหญ่สามัญประจำปี ตลอดจนการประชุมใหญ่วิสามัญถ้าหากมี เป็นต้น

สมาชิกที่จัดอยู่ในกลุ่มนี้ได้ นั่น มีจำเป็นต้องเป็นคนมีเงินเดือนสูง มีรายได้มาก หรือมีตำแหน่งหน้าที่ทางการงานดีกว่าสูงกว่าเสมอไป สมาชิกบางคนในระดับลูกจ้าง คนงานก็จัดได้ว่าอยู่ในระดับนี้ก็มีไม่น้อย และมักจะประสบความสำเร็จในชีวิตที่มีสุขทางเศรษฐกิจเมื่อเกษียณอายุราชการแล้ว



**กลุ่มที่ 2 สมาชิกบัวปริ่มน้ำ** กลุ่มที่เข้าใจเรื่องสหกรณ์ดี แต่มักจะมองสหกรณ์ออมทรัพย์ไปในทางธุรกิจมากเกินไป อาจจะคิดหนักมากไปในทางผลประโยชน์ด้านการลงทุนในสหกรณ์ออมทรัพย์ เฟื่องเลี้ยงที่อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก อัตราเงินปันผลหุ้นและอัตราเฉลี่ยคืนจากการนำไปเป็นสำคัญมากไปบ้าง เรื่องการช่วยเหลือซึ่งกันและกันและความสำคัญทั้งสวัสดิการแก่ผู้ด้อยโอกาสอาจจะน้อยไป แต่อย่างไรก็ตามนานๆ ไปหรือระยะยาวแล้วสมาชิกในกลุ่มนี้ก็มักจะไหลพันน้ำและค่อยๆ มีจิตใจเอื้อเฟื้อต่อแต่แก่เพื่อนสมาชิกมากขึ้น

สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ส่วนใหญ่จะอยู่ในกลุ่มนี้และจะเป็นตัวแปรสำคัญในสหกรณ์ และมีส่วนผลักดันให้สหกรณ์เข้มแข็ง คณะกรรมการดำเนินการหรือผู้บริหารสหกรณ์จะต้องให้ความสนใจและระมัดระวังในสมาชิกกลุ่มนี้ด้วยเสมอ

**กลุ่มที่ 3 สมาชิกบัวใต้น้ำ** สมาชิกกลุ่มนี้เข้ามาเป็นสมาชิกเพื่อต้องการกู้เงินเป็นสำคัญ เพราะได้รับข้อมูลเพียงว่า สอ.มก. กู้ได้ง่ายและได้เยอะด้วย จึงเข้ามาเป็นสมาชิกเพื่อหวังกู้เงินเป็นสำคัญ ส่วนการออมก็เป็นเพียงการออมตามข้อบังคับ แต่บางรายก็จะมีความคิดบวกตามมาเป็นของตนเองหลังจากกู้ได้แล้ว มีหุ้นและที่ดินเป็นของตนเองหรือได้เงินก่อนไปลงทุนที่ทำผลประโยชน์ตอบแทนได้ และหรือนำเงินที่ได้ไปใช้หนี้ดอกเบี้ยแพงนอกระบบแล้ว ทำให้ตนเองได้ **“เป็นผู้เป็นคน”** มีโอกาสที่จะตั้งเนื้อตั้งตัวได้ แต่ก็มีเช่นกันที่ ได้เงินกู้ไปแล้วผลอดตัวล้มตัวใช้จ่ายสุรุ่ยสุร่ายจนไม่มีโอกาสสืบทอดมรดก กลายเป็นเหยื่อปลาเหยื่อเตาตุ๋นบัวใต้น้ำบางดอกไปเสียก็มี

สหกรณ์จึงควรอย่างยิ่งที่จะมีการแนะนำให้ความรู้แก่สมาชิกกลุ่มนี้ให้ดี และโปรดระงับการปล่อยกู้ยืมอย่างรอบคอบแก่สมาชิกในกลุ่มนี้ด้วยก่อนที่จะก่อหนี้สูญให้เป็นภาระกับสหกรณ์ในอนาคต

**กลุ่มที่ 4 “สมาชิกบัวในตม”** กลุ่มนี้ไม่สนใจเรื่องอุดมการณ์ หลักการใดๆ ทางสหกรณ์เลย มาเป็นสมาชิกอาจจะตามๆ เพื่อนมาและมุ่งหวังจะได้ประโยชน์แต่อย่างเดียว หรือไม่หวังอะไรทั้งสิ้นนอกจากสวัสดิการอันมากมายจากสหกรณ์ก็เป็นได้ สมาชิกประเภทนี้อาจจะเป็นพวก **“ทำบุญไม่ได้บุญ”** เพราะไม่ได้ตั้งใจหรือมิได้อนุโมทนาในบุญที่กระทำ

แต่บางคนอาจจะหนักกว่าไปอีก เข้าใจผิดคิดว่าสหกรณ์เป็นเหมือนสถาบันการเงินอื่นๆ นั้นแหละ ไม่สามารถแยกแยะได้ สมาชิกกลุ่มนี้จะไม่ศึกษาเรียนรู้และรับรู้ใดๆ จึงจะต้องอยู่ในตมตลอดไป

ธรรมชาติของสังคมทุกกลุ่มก็จะมีอยู่อย่างนี้แหละ ดีบ้างไม่ดีบ้าง ดีชั่วปนๆ กันบ้างและเฉยๆ บ้างก็มี แต่ละท่านจะเป็นแบบไหนดีก็เลือกเอาเองได้ไม่ต่างกัน เป็นอิสระในสังคมประชาธิปไตย แต่อย่าลืมว่า สหกรณ์เป็นสังคมที่ผู้เข้าร่วมนั้นต้อง **“สมัครใจหรือเต็มใจ”** เท่านั้น มิมีใครบังคับได้ ก่อนตัดสินใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกจึงควรศึกษาและเข้าใจสหกรณ์ตามสมควรก็จะดีกว่าเพื่อจะได้ใช้ประโยชน์ในทางเศรษฐกิจของตนเองได้บ้างไม่มากก็น้อย

รื้อร่อนสาธยายมาพอควรเพราะหาบทความลงยากเหลือเกิน เลยต้องบังคับตัวเองเขียนอยู่หลายวัน และเสร็จเอาวันที่สุดท้าย ผิดพลาดพลั้งอะไรก็ต้องให้อภัยอยู่แล้วนะครับ ขอบพระคุณมาล่วงหน้าเลยครับ





# ปิดเล่ม '58

## เรียน สมาชิกที่เคารพทุกท่าน

การทำหนังสือรายงานกิจการประจำปีในปีนี้อาจจะง่ายตายขึ้นมาเรื่อยๆ เนื่องจากเจ้าหน้าที่จะมีความรู้ความชำนาญมากขึ้น ประกอบกับโรงพิมพ์ที่รับใช้เรามาอย่างต่อเนื่องก็มีความเชี่ยวชาญ และรู้จักกันดีในการประสานงานกันทั้งสองฝ่าย จึงสามารถที่จะเปิดเล่มและปิดเล่มได้ง่าย ตลอดจนการตรวจสอบบัญชีนั้น ท่านผู้สอบบัญชีก็ได้กรุณาทำให้ได้เสร็จสิ้นลงอย่างเรียบร้อยทันกำหนดด้วย

จะมีติดขัดอยู่บ้างก็เรื่องบทความและข้อคิดเห็นต่างๆ ที่อยากจะมีบ้างเหมือนเช่นทุกๆ ปีนั้น ก็ชักจะหาผู้ช่วยเขียนให้ยากเย็นยิ่งขึ้น แน่นนอนครับในสถานการณ์เช่นนี้ ความคิดความเห็นต่างๆ ถูกปิดกั้นลุลกลามไปหมดเลย ต่างก็คิดว่า “**สู้อยู่เฉยๆ ไม่คิดเขียนอะไรจะดีกว่า**” ก็เลยตามแล้วตามอีกไม่ค่อยจะได้ ที่ได้มาก็แคระๆ แกร็นๆ เพราะจำใจเขียน ก็ต้องยอมรับนะครับ

เรื่องผู้สนับสนุนในการจัดทำหนังสือ ก็ลดน้อยถอยลงตามภาวะเศรษฐกิจอย่างที่ทราบๆ กัน และขอขอบพระคุณรายเดิมๆ ที่ยังกรุณา

อย่างไรก็ตาม ความผิดพลาดย่อมมีบ้างอย่างแน่นอน คงจะเนื่องจากความไว้วางใจในความสามารถนั้นแหละ จึงอาจจะบกพร่อง ไม่ละเอียดรอบคอบก็เป็นได้ ก็ต้องขอกราบอภัยและขอขอบพระคุณ ถ้าท่านจะช่วยชี้แนะแก้ไขได้วันะครับ

สุดท้ายจึงขอขอบคุณคณะกรรมการทุกท่านพร้อมกับเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบที่ต่างก็ช่วยเหลือร่วมมือกันเป็นอย่างดี และหวังว่าหนังสือเล่มนี้คงจะเป็นประโยชน์ยิ่งกับสมาชิกทุกท่าน ที่ได้นำไปอ่านอย่างเข้าใจในเนื้อหาสาระ เพื่อประกอบการประชุมฯ อันเป็นหลักฐานสำคัญของสหกรณ์ของเราด้วย

ขอบคุณครับ

(ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา)

ประธานคณะกรรมการจัดทำหนังสือฯ





# ร้อยปีสหกรณ์ไทย

ร้อยปีที่ก่อตั้ง  
วัดจันทรมณีขงกุโลกนเดร  
พิทยาลงกรณเบ็ดร  
บัตเน็ร้อยปีພັນ

อุดมการณ์ทำนงวักให้  
รวมทงรวมดเนฉนแก์  
ประชาริปีตลขัตมั้ง  
ดรองตเนພັນเก็ลวข้อง

ร้อยปีทำไดได้  
รวมทงต่างขัตกัอ  
รวมดเนພื่อขอม็อ  
เน็เนออยู่ออย่างเดลคุน

เม็อไรตบิโหญ่แก์  
เก็ดแก่งนร้อยปี  
บักท้เทบิตม็  
กรณสง์สิริมเตดเนกัม

ตายุเก็แก่งว้าร้อย  
ทายุอยู่ล่ำบากกาล  
ພัฒเนตอเพื่อสลิลา  
อนเนตตสติสิทามเน

สหกรณ์ไทยโิดรเนแก์  
รับชอบแห่งกัเนแฮร์  
รับພิตฉนเนไม่แควร์  
เซ็ชามเน็ชามเน็ชว

สหกรณ์  
เน่งตเน  
ริริ่ม ก่าเน็ด  
แก์ลัเนພัฒเน  
ร่วมกัเน  
ພื่อเนอง  
ดงเนเน เน็มร้อย  
ขี้เด็เนกตตเน  
บักท  
เนลลัเนเน  
ขอสิลียง  
มุงคุนเน็ชอุม  
สิกท้  
คูกลัม  
ทำซื่อ สิ่ลียงสิ่ล  
เด็ลวด้าทำอไร  
ดวรตทาล  
ดเนเนดเน  
เน็เนอเน  
ร่วมคุนเน็ช็ลวลา  
ดูล  
อยู่แล้ว  
สง์ต่อ  
ไม่เด็ลวคอบเน



กฎมหาสมุทรลือเลื่อง  
ดุยเฟื่องเสด็จแล้วใคร  
ไรสารดุยก้นไป  
ต่างแต่เอาของตัวแล้ว  
ภาพรวมสิทธิกรณนั้น  
เหมือนยังตัวเล็กเล็ก  
รวมเขี้ยวชุ่มสปีด  
ต่อแต่เมื่อติดอตรอน  
จำไว้ให้ยืนด้วย  
รวมແ່แนกระฉับกระฉง  
ทำดีไม่ต้องเกรง  
เกินกว่าเรือลร้องท้  
โดยสรุปแล้วไว้  
ยังคลุมคลุมตอตอ  
มากดแยะอมลากสอ  
เดารนทิกาน้อม  
เรือปยังอยู่ยัง  
เดินดุ่มอย่างม่แดง  
ปัญหาเศรษฐกิจจำ  
อุดมการณ์เรือมแล้ว

อะไร  
ล่ะแก่  
ประโศคนแล้ว  
ไม่แพ้ใครใคร  
ยังดี  
ล่อนจ้อน  
ซ่อนเงื่อน  
ช่วยป้อนฉันแท้  
ตนเอง  
มุ่งหน้า  
ใครว่า  
ป่าช้าไม่กลัว  
สิทธิกรณ  
ไม่พร้อม  
เป็นแน่  
เพื่อแก้ปัญห  
ฉันเอง  
ร่วมแก้  
ช่วยเพื่อน ช่วยตน  
ແ່แนท้สิทธิกรณไทย

ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา  
เพื่อ 26 กุมภาพันธ์ 2559



## คณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2558

1. ดร.วิวัฒน์	แดงสุภา	ประธานคณะกรรมการ
2. ผศ.สุชิน	ปลีทะจินดา	รองประธานคณะกรรมการ
3. ผศ.ดร.ทวิวัฒน์	ทัศนวัฒน์	คณะกรรมการ
4. นายชาญชัย	ไล่เลิศ	คณะกรรมการ
5. นายพงศ์พันธ์	เหลื่องวิไล	คณะกรรมการ
6. ผศ.ภักพร	วงศ์สิงห์	คณะกรรมการ
7. นายสหัส	ภัทรวิฑิตินันท์	คณะกรรมการ
8. นางปิยธิดา	แย้มเกษร	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ
9. นางอรัญญา	มูลทองสงค์	เลขานุการคณะกรรมการ

### พิมพ์ที่ อัครสยามการพิมพ์

เลขที่ 16 ซอยบางแวก 2 แยก 4 แขวงคูหาสวรรค์ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160

โทรศัพท์ 02-410-7813, 02-410-8719 อีเมลล์ aksornsiam@yahoo.co.th

นายประพล รุ่งรุจิโรจน์ ผู้พิมพ์ผู้โฆษณา 2559

บัตรเดียวที่มอบ  
ความสุขมากขึ้น  
ด้วยความคุ้มครอง  
ที่เหนือระดับ

KTB ShopSmart

BLUE Diamond Xtra

DEBIT CARD



## บัตรเดบิต KTB SHOP SMART BLUE DIAMOND XTRA เพิ่มความสุขให้คุณมากขึ้น... ชดเชยรายได้ เจ็บ-จ่าย-ไม่จำกัดจำนวนครั้ง

- รับเงินชดเชยรายได้ครั้งละ 10,000 บาท ไม่จำกัดจำนวนครั้ง เมื่อพักรักษาตัวในโรงพยาบาลเนื่องจากอุบัติเหตุ และพักติดต่อกันมากกว่า 4 วันขึ้นไป
- ค่ารักษาพยาบาลสูงสุดครั้งละ 10,000 บาท ไม่จำกัดจำนวนครั้ง โดยไม่ต้องสำรองจ่ายล่วงหน้า ครอบคลุมถึงภัยจากการขับขี่และโดยสารจักรยานยนต์
- มั่นใจด้วยบริการจากโรงพยาบาลมาตรฐานระดับโลก กว่า 350 แห่ง ทั่วประเทศ
- ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคลคุ้มครองสูงสุด 500,000 บาท\*
- คุ้มครองอุบัติเหตุตลอด 24 ชั่วโมง ทั่วโลก

หมายเหตุ : สอบประโยชน์และความคุ้มครองเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของกรมธรรม์ ประกันภัยโดย บริษัท กรุงไทยพาณิชย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

CALL CENTER 02 111 1111 | [www.ktb.co.th](http://www.ktb.co.th) | KTB Care | KTB Care | KTB\_Care | KTB\_Care | KTB\_Care



KASIKORNTHAI

หลักทรัพย์จัดการกองทุนกลีกรไทย  
开泰基金管理 KASIKORN ASSET MANAGEMENT



# พร้อมพาคุณสู่อีกระดับของการลงทุน ด้วยหลากหลายกองทุน และเครื่องมือที่ช่วยให้ลงทุนง่ายขึ้น



เชื่อมั่นใน กองทุนกลีกรไทย ด้วยแพลตฟอร์มการลงทุนที่พาคุณไปสู่เป้าหมายได้ง่ายขึ้น

- มีกองทุนรวมให้เลือกหลากหลาย ตอบโจทย์ทุกสภาวะการลงทุน ให้คุณยังมีได้กับโอกาสรับผลตอบแทน
- มอบทางเลือกให้คุณลงทุนได้สะดวกสบายทุกที่ทุกเวลา ผ่านทาง K-Mobile Banking PLUS และ K-Cyber Invest หรือการซื้อกองทุน LTF/RMF ผ่านบัตรเครดิต
- พิสูจน์ความสำเร็จด้วยรางวัล Top Investment House Asian Currency Bonds Thailand จาก The Asset Benchmark Research Awards ปี 2014 และ 2015 และรางวัลคุณภาพจากสถาบันชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ



สนใจลงทุนและสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ ธนาคารกลีกรไทยทุกสาขา หรือ [www.kasikornasset.com](http://www.kasikornasset.com)

• ผู้ลงทุนโปรดทำความเข้าใจลักษณะสินค้า เงื่อนไขผลตอบแทน ความเสี่ยง และคู่มือภาษีก่อนตัดสินใจลงทุน • การลงทุนมีความเสี่ยง ผู้ลงทุนอาจขาดทุนหรือได้รับกำไร หรือได้รับเงินคืนต่ำกว่าเงินลงทุนเริ่มแรกได้ • ผลการดำเนินงานในอดีตมิได้เป็นสิ่งยืนยันถึงผลการดำเนินงานในอนาคต

[www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com)  
KAsset Contact Center 02-6733888



KBank Live



KBank Live



KBank Live



KBank Live

บริการทุกระดับประทับใจ



KASIKORNTHAI

หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย  
开泰基金管理 KASIKORN ASSET MANAGEMENT



# จังหวะนี้ ลงทุนสไตล์ไหน ก็มีแต่ได้กับได้ ได้โอกาสรับผลตอบแทน พร้อมได้ลดหย่อนภาษีตั้งแต่ต้นปี ลงทุนกับ กองทุน LTF / RMF กสิกรไทย



## ลงทุนสบายใจ

โอกาสทำกำไรไม่ได้มีเฉพาะการลงทุนในหุ้น  
ลงทุนกับกองทุน RMF แบบเลี้ยงค่า  
ที่ลงทุนในพันธบัตรและตราสารหนี้  
ให้โอกาสรับผลตอบแทนที่คุ้มค่าได้

## ลงทุนอุ่นใจ

ในโลกการลงทุน ไม่มีตลาดไหนดีได้ตลอดเวลา  
ลงทุนกับกองทุน RMF แบบผสม ที่กระจายการลงทุน  
ในหุ้นและตราสารหนี้ ทั้งในประเทศและทั่วโลก  
เพื่อสร้างโอกาสรับผลตอบแทนที่คุ้มค่าได้ในทุกสภาวะ

## ลงทุนถึงใจ

ลงทุนในหุ้นจังหวะไหนก็มีโอกาสดี รอคุนอยู่เสมอ  
เลือกกองทุน LTF ที่คัดสรรเฉพาะหุ้นศักยภาพสูง  
เพื่อโอกาสรับผลตอบแทนที่ทำให้คุณยิ้มได้เสมอ

มั่นใจกองทุนใหญ่อันดับ 1\* ที่มีทีมผู้เชี่ยวชาญช่วยแนะนำการลงทุนที่เหมาะสมกับคุณ

สนใจลงทุนและขอรับหนังสือชี้ชวนได้ที่ ธนาคารกสิกรไทยทุกสาขา

ผู้ลงทุนโปรดทำความเข้าใจลักษณะสินค้า เงื่อนไขผลตอบแทน ความเสี่ยง และคู่มือภาษีก่อนตัดสินใจลงทุน • RMF ที่ลงทุนในตราสารหนี้อาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย • RMF ที่มีการลงทุนในต่างประเทศ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน • RMF/LTF ที่มีการลงทุนในหุ้นอาจมีความเสี่ยงและมีราคาที่ยผันผวนตามภาวะตลาด \*บลจ.กสิกรไทย มีส่วนแบ่งตลาดธุรกิจกองทุนรวมสูงสุดถึง 22.7% (ที่มา AIMC ณ วันที่ 30 ธ.ค. 58)

www.kasikornbank.com  
KASSET Contact Center 02-6733888



KBank Live



KBank\_Live



KBank Live



KBank Live



บริการทุกระดับประทับใจ



krungsri

Asset  
Management

Make Life  
Simple

A member of MUFG  
a global financial group



กองทุนรวม

# จากความไว้วางใจของคุณ สู่รางวัลแห่งความสำเร็จของเรา

ผลจากความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการกองทุนเพื่อผลตอบแทนที่ดี ทำให้ บลจ.กรุงศรี ได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหน่วยลงทุนเสมอมา และได้รับรางวัลจากสถาบันระดับโลกอย่างต่อเนื่อง รวมถึง 2 รางวัลจาก The Asset นิตยสารการลงทุนชั้นนำแห่งภูมิภาคเอเชีย ในโครงการ Triple A Asset Servicing, Investor and Fund Management Awards 2015

- Thailand's Fund Management Company of the Year 2015
- Thailand's Rising Star Asset Management Company of the Year 2014

ทุกรางวัลและความไว้วางใจของทุกท่าน คือแรงผลักดันให้เรายึดมั่นในการบริหารกองทุน และให้บริการที่ดีเยี่ยมกับทุกท่านต่อไป

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมที่

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด

Call 0 2657 5757 | [www.krungsriasset.com](http://www.krungsriasset.com) หรือธนาคารกรุงศรีอยุธยาทุกสาขา

ผลการดำเนินงานในอดีตของกองทุนรวม มิได้เป็นสิ่งยืนยันผลการดำเนินงานในอนาคต | การลงทุนมีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรทำความเข้าใจลักษณะสินค้า เงื่อนไขผลตอบแทน และความเสี่ยง ก่อนตัดสินใจลงทุน



# True Life Broker



## ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- ✦ ประกันชีวิตกลุ่ม
  - ✦ ประกันสุขภาพ
  - ✦ ประกันภัยคุ้มครองผู้ค้าประกัน
  - ✦ ประกันชีวิตคุ้มครองเงินกู้สามัญ
  - ✦ ประกันชีวิตคุ้มครองเงินกู้พิเศษ
- \*\*เลือกชำระแบบรายปี รายเดือน หรือชำระครั้งเดียว**

### บริษัท ทูไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการวางแผนทางการเงิน และมุ่งเน้นการให้บริการด้านสวัสดิการประกันชีวิต และสุขภาพแก่องค์กรขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนสมาชิกของสหกรณ์ ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนทั่วประเทศโดยเฉพาะ การรับประกันชีวิตเพื่อความคุ้มครองสินเชื่อกู้เงิน โดยใช้แผนการรับประกันและควบคุมครองจากหลายบริษัทชั้นนำของประเทศ ทั้งนี้เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้เอาประกัน



## บริษัทประกันชั้นนำที่เข้าร่วมการรับประกันภัย

- |                                                                                     |                                                 |                                                                                     |                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|    | บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)            |    | บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)                      |
|   | บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)      |   | บริษัท แอกซ่าประกันภัย จำกัด (มหาชน)                    |
|  | บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)        |  | บริษัท อินทราประกันภัย จำกัด (มหาชน)                    |
|  | บริษัท กรุงเทพ-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) |  | บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)                   |
|  | บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)         |  | บริษัท สินมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน)                 |
|  | บริษัท ไทยซัมซุงประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)       |  | บริษัท บูพา ประกันสุขภาพ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)      |
|  | บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)        |  | บริษัท พรูเดนเชียลประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |

## ตัวอย่างกลุ่มลูกค้าที่มอบความไว้วางใจ



บริษัท ทูไลฟ์ โบรกเกอร์ จำกัด

252/21F อาคารเมืองไทย-ภัทร1 ชั้น 17 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์: 0-2694-3383 โทรสาร: 0-2694-3387 โทรศัพท์มือถือ 08-7910-5888, 08-7568-3773, 08-7007-0770



กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี

M-PROP DIV

พรีอพร็อพอร์ตี้ ดิวิเดนด ฟันด์

MFC Property Dividend Fund

- เน้นลงทุนใน Property Sector Fund
- มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่เกิน 4 ครั้งต่อปี
- การกระจายการลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์/REITs ในประเทศที่หลากหลายรวมถึงหุ้น ตราสารหนี้และอื่นๆ และบริหารจัดการกองทุนอย่างมืออาชีพ
- อาจลงทุนในสัญญาซื้อขายล่วงหน้าใน SET50 Index Futures เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการลงทุน

ผลการดำเนินงาน (%)

	3 เดือน	6 เดือน	1 ปี*	3 ปี*	5 ปี*	10 ปี*	ตั้งแต่จัดตั้งกองทุน
M-PROP DIV	5.07	8.09	11.55	-	-	-	19.57
Benchmark	0.54	1.91	0.52	-	-	-	1.65
Information Ratio**	2.43	2.35	2.94	-	-	-	3.04
ความผันผวนของผลการดำเนินงาน	0.60	1.78	3.30	-	-	-	6.38

การจ่ายปันผลของกองทุน (บาทต่อหน่วยลงทุน)

ปี	จำนวนเงิน
2557	0.3
2558	0.3747

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2558

\* % ต่อปี

\*\* Information Ratio : แสดงความสามารถของผู้จัดการกองทุนในการสร้างผลตอบแทนเมื่อเทียบกับความเสี่ยง

การลงทุนมีความเสี่ยง ผู้สนใจลงทุนควรศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจลงทุน ผลการดำเนินงานในอดีตไม่ได้เป็นสิ่งยืนยันถึงผลการดำเนินงานในอนาคต ขอรับนโยบายการลงทุน ความเสี่ยง ผลการดำเนินงาน หนังสือชี้ชวนได้ที่บริษัทฯ

“เพื่อนสนิททางการลงทุน”

เป็นที่ยอมรับของนักลงทุนมากกว่า 40 ปี

บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และสำนักงานสาขาต่างๆ  
สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

0-2649-2000

[www.mfcfund.com](http://www.mfcfund.com)



[www.facebook.com/mfcfunds](https://www.facebook.com/mfcfunds)



[www.twitter.com/mfcfund](https://www.twitter.com/mfcfund)

**MFC**  
Asset Management plc.