



“...การอยู่เป็นสหกรณ์มีตัวอย่างมานานแล้วในหลายประเทศ  
และในประเทศไทยก็มีตัวอย่างมาแล้วเหมือนกันว่า  
เริ่มต้นด้วยความลำบากยากเย็น แต่ในที่สุดมีความร่ำรวย  
มีเกียรติเป็นคนที่คนนับถือ นับถือทั่วทั้งประเทศว่า  
ผู้ที่ทำกิจการสหกรณ์อย่างดีก็เป็นคนที่มีความน่าชมคือ นายกฤษฎ  
ณะบัณฑิตไทยที่มีอาชีพใดและตั้งตัวขึ้นมาได้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต  
และด้วยความเฉลียวฉลาดเป็นคนที่น่านับถือทั้งนั้น ยกย่องได้...”

พระราชดำรัส ในโอกาสที่อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ นำประชาชนสหกรณ์การเกษตร และสหกรณ์นิคมทั่วประเทศ  
เฝ้าทูลละอองธุลีพระบาท ณ ศาลาดุสิดาลัย วันพฤหัสบดี ที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๒๐





ศ.ด.จ. ชัยวัฒน์ ดอนใจรัก ดอนใจห่วง  
 ไม้เป็นไม้ที่ เป็นไม้ นอกคามรตริธา ราชประชา  
 ชาติ มีตราครุฑอันเป็นลือเลื่อง ที่ งามยิ่งที่นี้ จะ งาม  
 งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม  
 งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม  
 งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม งาม

๑๓.๑๒.๖๒



ครอบครัว สุขสันต์ ช่างขันขี้เหล็ก

ขามจวนแม่บ้าน สร้างสรรค์ความดี



## สารจากประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัดทุกท่าน

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้ก่อตั้งขึ้นมาเพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งของชาวมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นอกเหนือจากสวัสดิการที่ได้รับจากส่วนราชการ สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งนี้ได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วว่า ตลอดระยะเวลา 59 ปี อย่างสู้อุปถัมภ์ 60 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2562 ได้ทำหน้าที่อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ บนพื้นฐานของการช่วยเหลือตนเองและการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน สมาชิกของสหกรณ์ต่างได้รับประโยชน์จากสหกรณ์อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม นับได้ว่าสหกรณ์แห่งนี้ได้ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนารมณ์ที่ตั้งไว้ทุกประการ

ในนามของประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ สอ.มก. ขอขอบคุณสหกรณ์ที่ทำหน้าที่เป็นกลไกหนึ่งที่จะช่วยบรรเทาความเดือดร้อนและช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้ดีขึ้น ทำให้บุคลากรมีขวัญ กำลังใจ มีความหวังที่จะพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า มีความมั่นคง และเป็นกำลังสำคัญของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ต่อไป และขอชื่นชมต่อความเจริญก้าวหน้าของสหกรณ์แห่งนี้ จนเป็นที่ประจักษ์และเป็นที่ยอมรับจากบรรดาสมาชิกและสหกรณ์ต่างๆ

ในโอกาสนี้ผมขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายที่ท่านเคารพนับถือโปรดดลบันดาลให้สมาชิกทุกท่าน ตลอดจนเจ้าหน้าที่สหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ ทุกๆ ท่าน จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ มีพละทานมัยที่แข็งแกร่ง มีจิตใจที่งดงาม สัมฤทธิ์ผลในสิ่งอันพึงปรารถนาทุกประการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิโรจ อิมพิทักษ์)

ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



## สารจากประธานกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัดทุกท่าน

กระผมในนามของประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ชุดที่ 60 ประจำปี 2561 มีความยินดีและภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้ทำหน้าที่ประธานกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งนี้มาเป็นเวลา 3 ปีเต็มแล้ว ได้เห็นการเติบโตอย่างมั่นคงของสหกรณ์ ได้เอื้อประโยชน์แก่มวลสมาชิกอย่างทั่วถึง และเป็นที่น่ายินดีว่าผลประกอบการของสหกรณ์ออมทรัพย์ของเราในปี 2561 ที่ผ่านมานี้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ และยังได้รับการจัดระดับมาตรฐานสหกรณ์ประจำปี 2561 จากกรมส่งเสริมสหกรณ์ให้ผ่านมาตรฐานระดับดีเลิศ

ในวันที่ 6 มกราคม 2562 ที่ผ่านมานี้เป็นวันที่สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัดของเราได้ดำเนินกิจการต่อเนื่องมาจนครบรอบปีที่ 60 ของการก่อตั้ง นับว่าเป็นสหกรณ์เก่าแก่แห่งหนึ่งที่สามารถดำเนินกิจการมาได้อย่างมั่นคง เป็นที่พึ่งของสมาชิก ตลอดจนได้ช่วยเหลือเกื้อกูลสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นๆ จำนวนมาก รวมถึงได้มีกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนทั่วไปดังรายงานที่ปรากฏอยู่ในหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2561 เล่มนี้

ความสำเร็จในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ของเรานั้น มาจากการทำหน้าที่อย่างเข้มแข็งทั้งในส่วนของคณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ คณะที่ปรึกษา ผู้ตรวจสอบกิจการ และความร่วมมือร่วมใจของสมาชิกทั้งปวง แม้ว่าการดำเนินงานในบางช่วงจะมีอุปสรรคอันเกิดจากผลกระทบจากเหตุการณ์ภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ แต่เราก็ได้ร่วมมือกันแก้ไขปัญหาให้ลุล่วงด้วยความร่วมมือ ความเข้าใจของมวลสมาชิก กระผมขอขอบคุณเป็นอย่างสูงแก่ทุก ๆ ฝ่ายที่ได้กล่าวมาข้างต้น และมีความเชื่อมั่นว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ของเราจะมีความเจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้น เป็นที่พึ่งของสมาชิกได้อย่างแท้จริง และยั่งยืนตลอดไป

ในโอกาสอันดีนี้กระผมขออำนาจคุณพระศรีรัตนตรัย และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลาย อำนวยพรให้ทุกๆ ท่าน มีความสมบูรณ์พร้อมทั้งกำลังกาย กำลังใจ กำลังความคิดที่จะทำให้สหกรณ์ของเราก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงตามคำขวัญของ สอ.มก. “ก้าวไปไม่หยุด มั่นคงที่สุด สอ.มก.”

(ดร.จรงค์ วาชรินทร์รัตน์)

ประธานกรรมการดำเนินการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



รศ.ดร. วิจารณ์ อัมพิทักษ์



ดร.พิเศษ อาบ นกะวัต



นายวิบูลย์ ตั้งกิตติภากรณ์



รศ. ประวิทย์ สุรินรากล

คณะกรรมการดำเนินการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ชุดที่ 60  
ประจำปี 2561



ดร. จงรัก วชิรรัตน์  
ประธานกรรมการ



รศ. บพิศ จารุพันธ์  
รองประธานกรรมการคนที่ 1



ดร. จีรศักดิ์ พงษ์พิชญพิชิต  
รองประธานกรรมการคนที่ 2



นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง  
รองประธานกรรมการคนที่ 3



ดร. อีวีฉวีณ์ แดงสุภา  
รองประธานกรรมการคนที่ 4



นายวิเชียร โล่สิล  
รองประธานกรรมการคนที่ 5



พศ.ดร. เทวีฉวีณ์ เท็กนฉวีณ์  
กรรมการและเลขานุการ



**นายสุทพจน์ ยุตติยงศ์**  
กรรมการและผู้อำนวยการ



**นายชาญชัย โล้เลิศ**  
กรรมการ



**นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์**  
กรรมการ



**นางพูนทรัพย์ บุญรุ่งพรณ**  
กรรมการ



**พศ. กิติพร วงษ์สิงห์**  
กรรมการ



**พศ.ดร. รุ่งสรรค์ ปิตพิญญา**  
กรรมการ



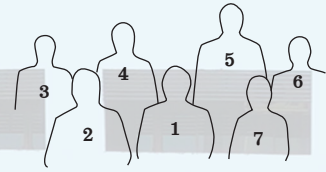
**รศ.ดร. ว้ลลภ อารีรม**  
กรรมการ



**นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา**  
กรรมการ



## คณะกรรมการบริหาร



1. รศ. บพิธ จารุพันธุ์ *ประธานกรรมการ*
2. ดร. จีรศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร *กรรมการ*
3. ดร. วิวัฒน์ แดงสุภา *กรรมการ*
4. ผศ.ดร. รังสรรค์ ปิติปัญญา *กรรมการ*
5. นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง *กรรมการ*
6. นายวิเชียร ไล่เลิศ *กรรมการ*
7. ผศ.ดร. ทวีวัฒน์ ทศนวัฒน์ *กรรมการและเลขานุการ*

## คณะกรรมการเงินกู้



1. นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์ *ประธานกรรมการ*
2. นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง *กรรมการ*
3. ผศ. ภัคพร วงษ์สิงห์ *กรรมการ*
4. นายชาญชัย ไล่เลิศ *กรรมการ*
5. นายวิเชียร ไล่เลิศ *กรรมการ*
6. นางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ *กรรมการ*
7. นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา *กรรมการและเลขานุการ*

## คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์



1. ผศ.ดร. รังสรรค์ ปิติปัญญา *ประธานกรรมการ*
2. นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา *กรรมการ*
3. นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์ *กรรมการ*
4. นายสุพจน์ ยุตติยงค์ *กรรมการ*
5. นายวิเชียร ไล่เลิศ *กรรมการ*
6. ผศ.ดร. ทวีวัฒน์ ทศนวัฒน์ *กรรมการ*
7. นางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ *กรรมการและเลขานุการ*

## คณะกรรมการบริหารการเงิน



1. ดร. จีระศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร *ประธานกรรมการ*
2. รศ. บพิธ จารุพันธุ์ *กรรมการ*
3. นายสุพจน์ ยุตติยงค์ *กรรมการ*
4. ดร. วิวัฒน์ แดงสุภา *กรรมการ*
5. รศ.ดร. วัลลภ อารีรบ *กรรมการ*
6. ผศ.ดร. ทวีวัฒน์ ทิศนวัฒน์ *กรรมการ*
7. ผศ. ภัคพร วงษ์สิงห์ *กรรมการและเลขานุการ*

## คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี



1. ดร. วิวัฒน์ แดงสุภา *ประธานกรรมการ*
2. รศ. บพิธ จารุพันธุ์ *กรรมการ*
3. ดร. จีระศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร *กรรมการ*
4. นายสุพจน์ ยุตติยงค์ *กรรมการ*
5. ผศ.ดร. รังสรรค์ ปิติปัญญา *กรรมการ*
6. นายชาญชัย ไล่เลิศ *กรรมการ*
7. รศ.ดร. วัลลภ อารีรบ *กรรมการและเลขานุการ*

## คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต



1. นายนิพนธ์ ลี้มแหลมทอง *ประธานกรรมการ*
2. นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา *กรรมการ*
3. นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์ *กรรมการ*
4. ผศ. ภัคพร วงษ์สิงห์ *กรรมการ*
5. นางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ *กรรมการ*
6. รศ.ดร. วัลลภ อารีรบ *กรรมการ*
7. นายชาญชัย ไล่เลิศ *กรรมการและเลขานุการ*

**ผู้ตรวจสอบกิจการ**  
**สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2561**

**ด้านการเงิน-การบัญชี**



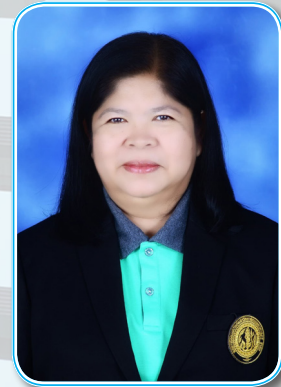
**นางธาริณี ประนิช**

**ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์**



**รศ. วิจารณ์ สุวรรณภักชาติ**

**ด้านการบริหารทั่วไป**



**นางสุวภาพร ชื่นอารมณ**

**ผู้สอบบัญชี**

**ประจำปี 2561**



**น.ส.สุภาพงศ์ เวสาริธอาริณกุล**

# เจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2561



พ.ศ.จิมาล รอดพิเชษ  
ผู้จัดการ



นางปิยสิดา แอ้มเกษร  
รองผู้จัดการ



น.ส.จุราพร พิมพ์ทอง  
ผู้ช่วยผู้จัดการ



นางจริยา อยู่วังวน  
ผู้ช่วยผู้จัดการ

## ฝ่ายการเงิน



นางพรพรรณ พลวงษ์  
เจ้าหน้าที่อาวุโส



นางจริยา อยู่วังวน  
รักษาการหัวหน้าฝ่ายการเงิน



นางอารีย์ วอนเปา



น.ส.จันทกาน แดงเอี่ยม



น.ส.พรชานัน สมบูรณ์สวัสดิ์



น.ส.จรรยา บินรัตน์

## ฝ่ายการลงทุน



นายณัฐกฤษ ศรีจรูญศิริ  
หัวหน้าฝ่ายการลงทุน



นายนิตพันธ์ ศิริสายกันท์

## ฝ่ายสินเชื่อสมาชิก



นางกศินี เกียมเมือง  
หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อสมาชิก



นายธนาเฉลิมพล เฟื่องพันธ์



น.ส.ชวาลา บุญจันทร์



น.ส.ธมลวรรณ ภาคสกุล



นายพงษ์ศักดิ์ สิกธิภาพ



นายวัชรวิทย์ เหมะธูรินทร์

## ฝ่ายบริหารทั่วไป



นางเพียงพร สนธิสุกรี  
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป



นายสงจันทร์ ธีษณรัตน์



น.ส.สุภาพร วงษ์สกุล



น.ส.พรพิมล เสาะต้น



นายสุรชัย แก้ววิสัย



น.ส.ศศิภา เพชรกรรพุม



นายอรรถชัย เปินพิพัฒน์



นายเหล็ง กลัดพรสม

## ฝ่ายบัญชี



บ.ส.ณิษฐาญ์กร วราบุญ  
หัวหน้าฝ่ายบัญชี



บ.ส.ชวัญฤทัย จิตรบำรุง



บ.ส.สดีส ศรีเจริญสุข  
หัวหน้าฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์



นายสุรัตน์ ยุกทอง

## ฝ่ายทะเบียนสมาชิก



นางธัญญา สัตตะกาศน์  
หัวหน้าฝ่ายทะเบียนสมาชิก



บ.ส.วชิราพร ไชยพงศ์

## ฝ่ายคอมพิวเตอร์



นายเกียรติณรงค์ ดนอมกรพิชัย  
หัวหน้าฝ่ายคอมพิวเตอร์



นายสมัย เสรีฐกิจ



นายตุลภัทร จิตสุนทรกุล

## สำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน



นายประสิทธิ์ จันทรศรีบุตร  
หัวหน้าสำนักงานวิทยาเขต

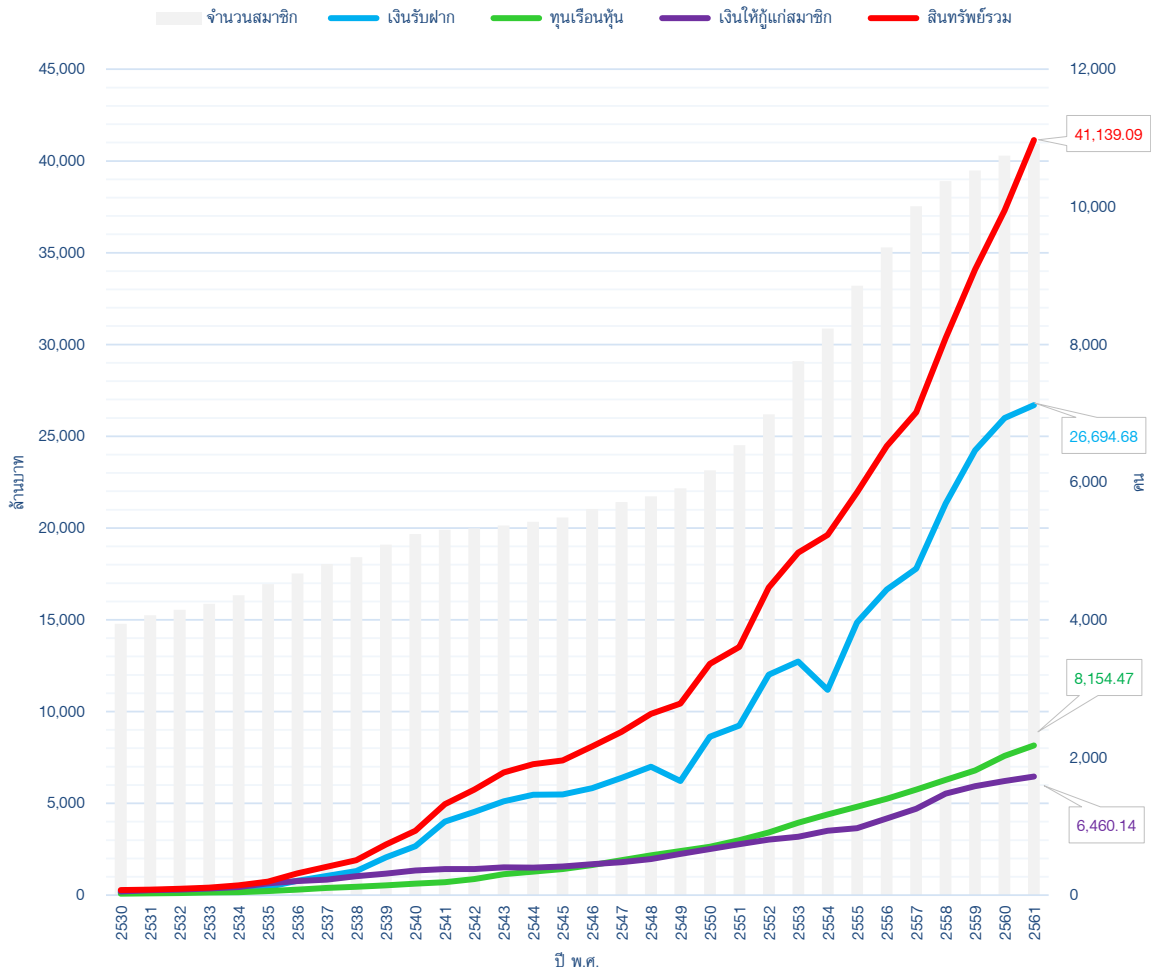


บ.ส.สมนวรรณ แสงจันทร์

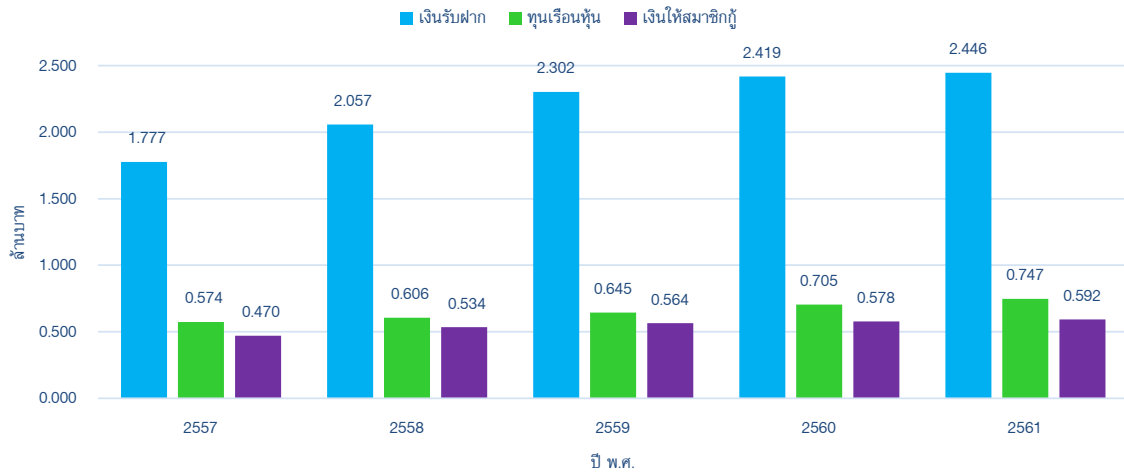


นางอรพรรณ ไสภณระสิริ

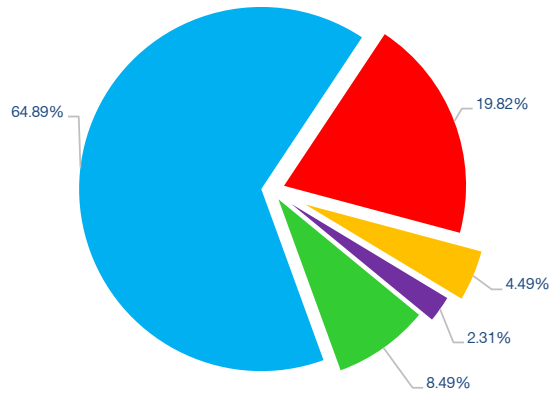
## ผลการดำเนินงาน ปี 2530-2561



## เงินรับฝาก ทุนเรือนหุ้น และเงินให้สมาชิกกู้ เฉลี่ยต่อสมาชิก 1 คน

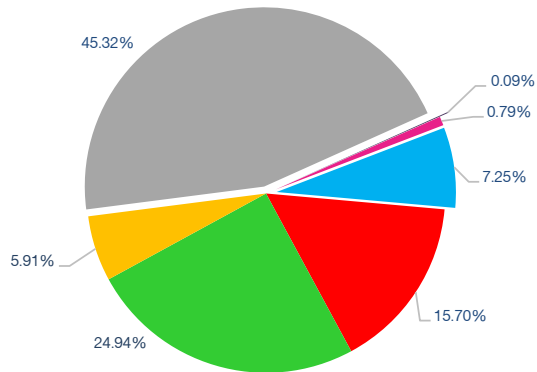


### แหล่งที่มาของทุนดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2561



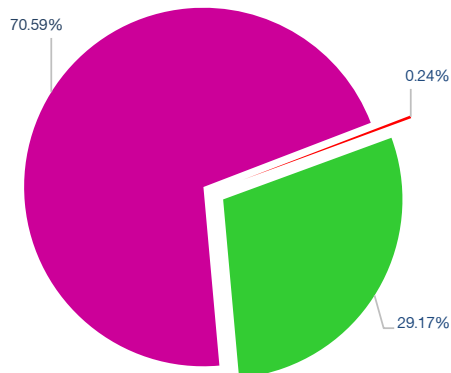
	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินรับฝาก	26,694.68	64.89
เงินรื้อถอน	8,154.47	19.82
ทุนสำรองและทุนสะสม	1,846.17	4.49
กำไรสุทธิประจำปี	950.42	2.31
อื่น ๆ	3,493.35	8.49
<b>รวม</b>	<b>41,139.09</b>	<b>100.00</b>

### แหล่งใช้ไปของทุนดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2561



	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารและสหกรณ์อื่น	2,981.35	7.25
ลูกหนี้เงินให้สมาชิก	6,460.14	15.70
ลูกหนี้เงินให้สหกรณ์อื่น	10,258.16	24.94
โครงการพิเศษ มก.	2,431.72	5.91
เงินลงทุน (มูลค่ายุติธรรม)	18,646.02	45.32
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิการใช้ประโยชน์ฯ	35.18	0.09
อื่น ๆ	326.52	0.79
<b>รวม</b>	<b>41,139.09</b>	<b>100.00</b>

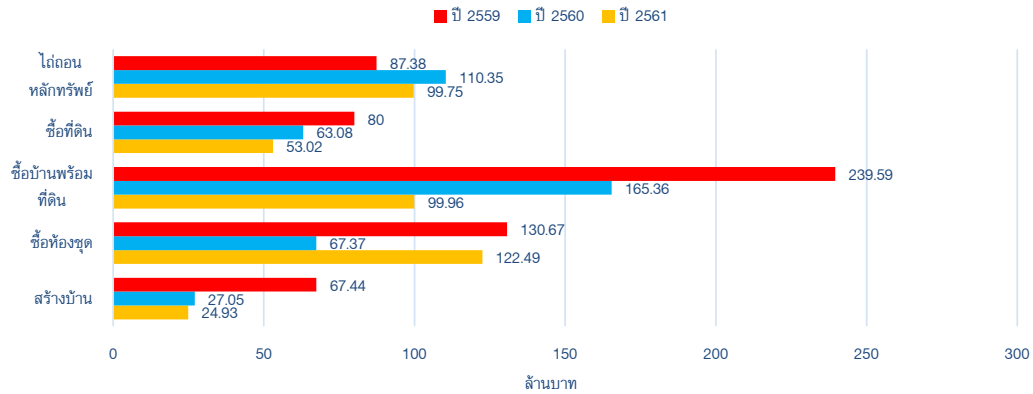
### โครงสร้างเงินให้สมาชิก ณ 31 ธันวาคม 2561



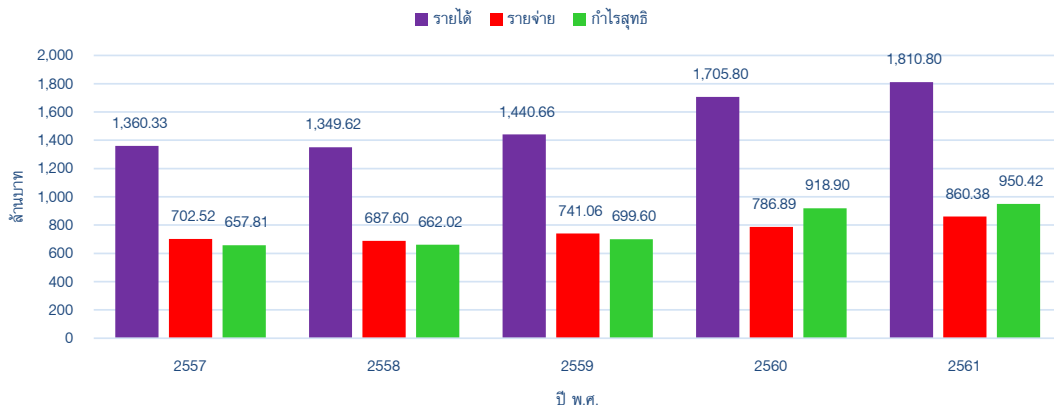
	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ฉุกเฉิน	15.71	0.24
เงินกู้สามัญ	1,884.30	29.17
เงินกู้พิเศษ	4,560.13	70.59
<b>รวม</b>	<b>6,460.14</b>	<b>100.00</b>



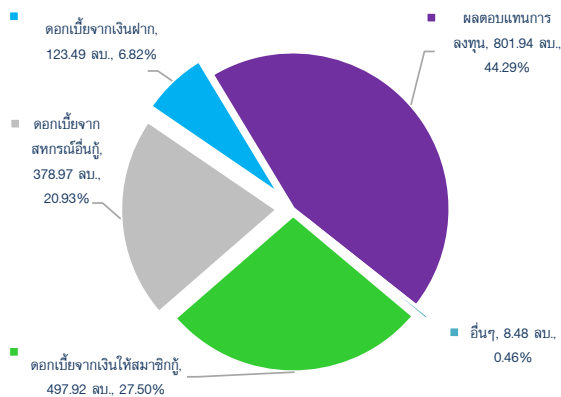
## โครงสร้างเงินให้สมาชิก ประเภทเคหะสงเคราะห์ ปี 2559-2561



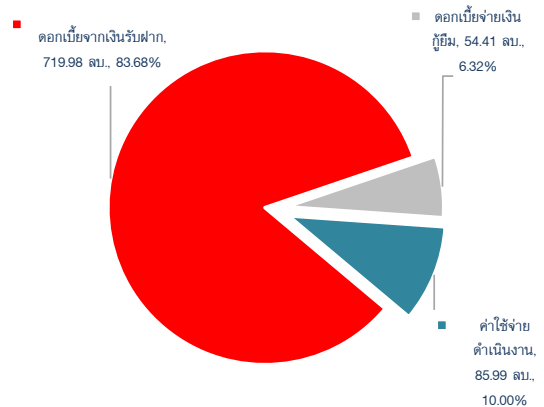
## รายได้ ใช้จ่าย และกำไรสุทธิ ปี 2557-2561



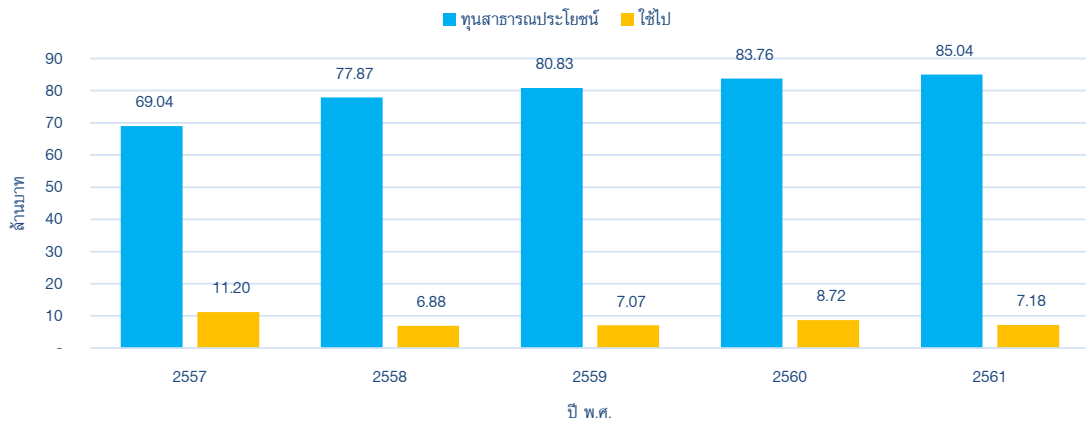
### โครงสร้างรายได้ ปี 2561



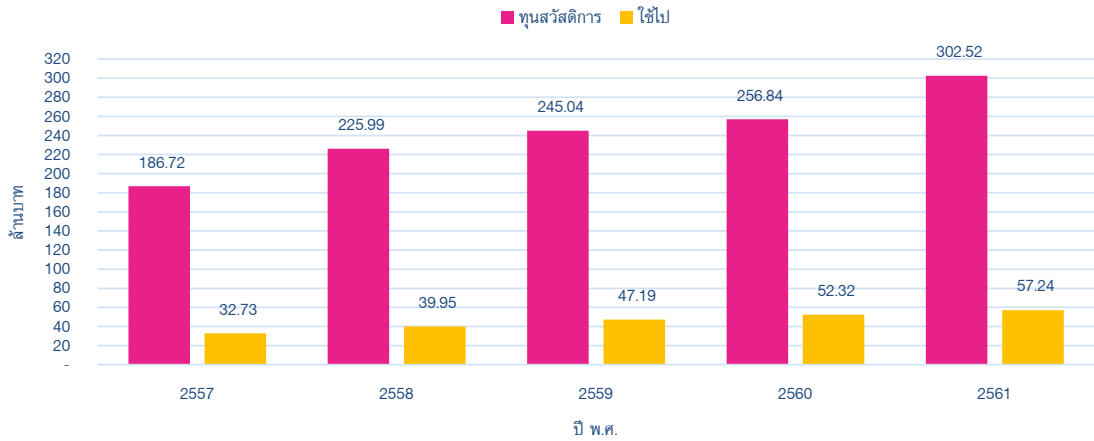
### โครงสร้างรายจ่าย ปี 2561



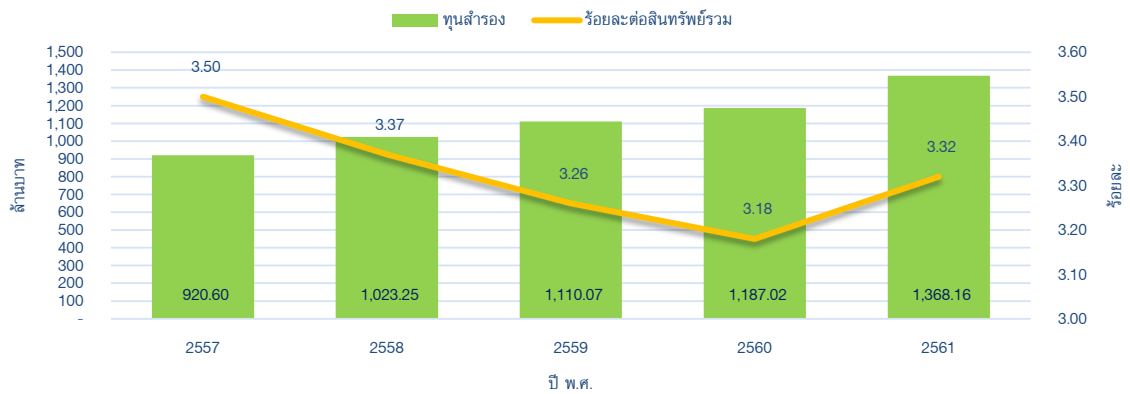
### ทุนสาธารณประโยชน์และการใช้ ปี 2557-2561



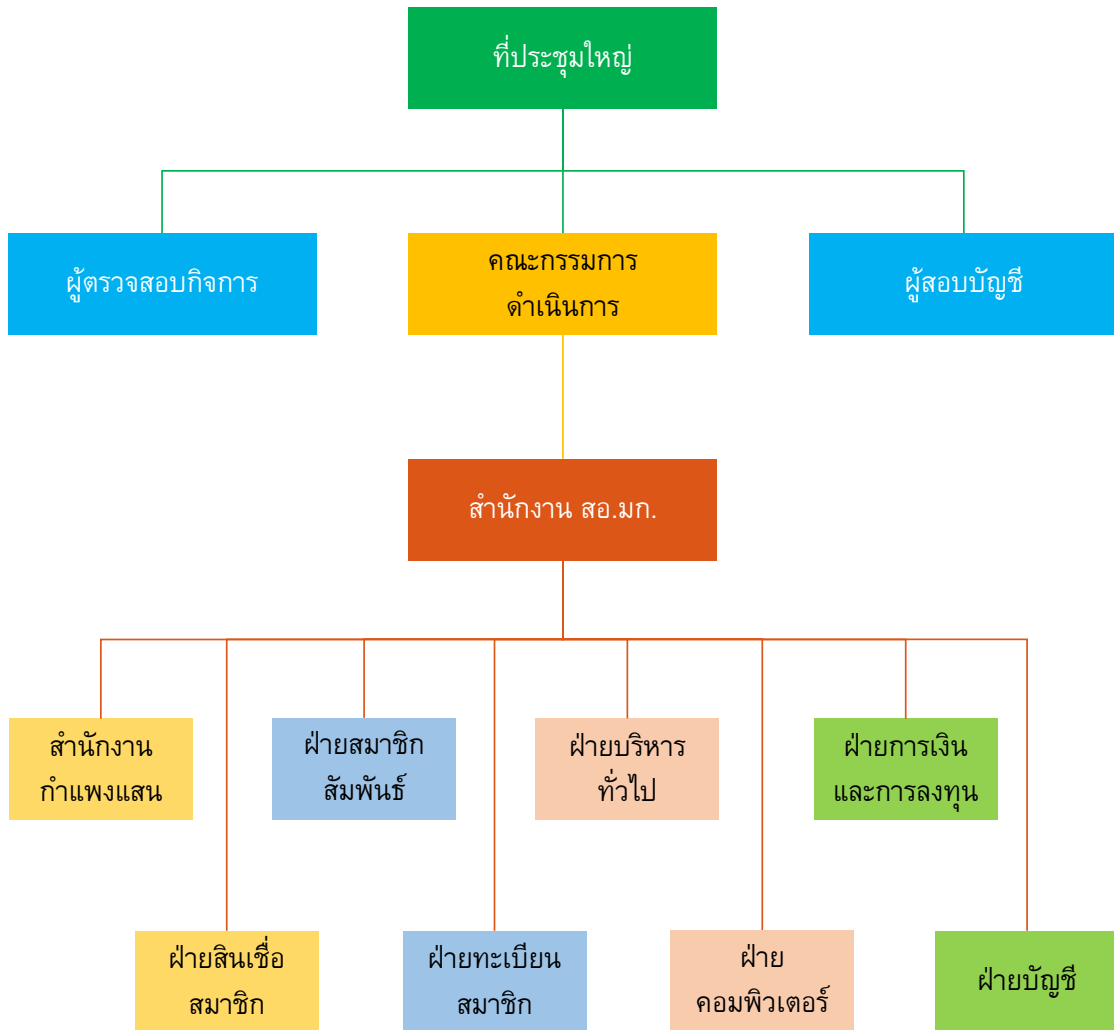
### ทุนสวัสดิการและการใช้ ปี 2557-2561



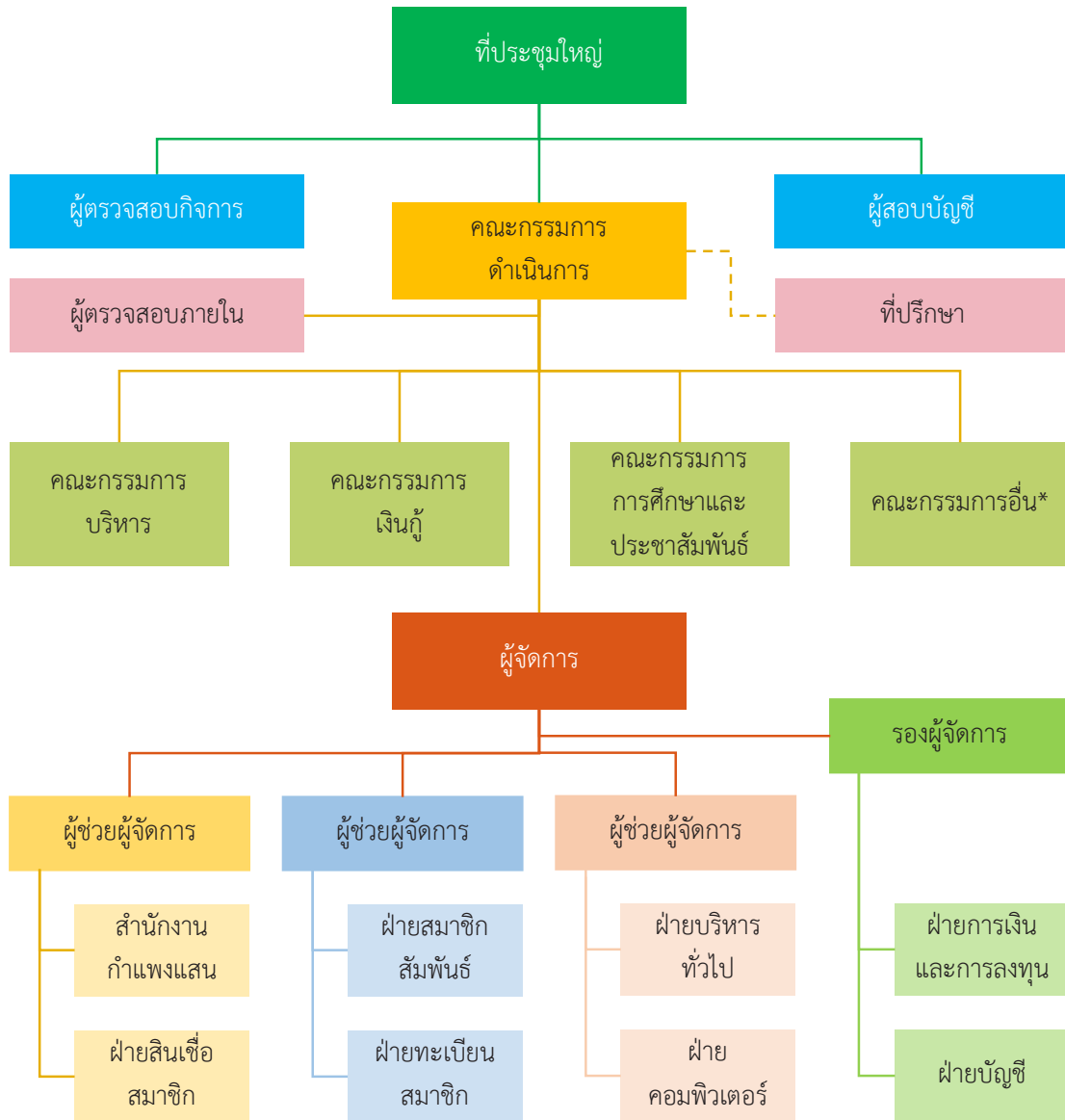
### ทุนสำรองต่อสินทรัพย์รวม ปี 2557-2561



สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด  
โครงสร้างองค์กร



สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด  
 โครงสร้างการบริหาร



คณะกรรมการอื่น หมายถึง คณะกรรมการที่แต่งตั้งแล้ว คือ คณะกรรมการบริหารการเงิน คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี และ คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต

หมายเหตุ ในการบริหารงานให้ผู้จัดการมีอำนาจในการมอบหมายงาน



## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด KASETSART UNIVERSITY SAVINGS AND CREDIT CO-OPERATIVE LTD.

ที่ สอ.มก.ว.040/2562

14 มกราคม 2562

เรื่อง ขอเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561  
เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด  
สิ่งที่ส่งมาด้วย งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนประจำปี 2561 จำนวน 1 ชุด  
ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้มีมติ ครั้งที่ 20/2561  
วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 ให้กำหนดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 ในวันพฤหัสบดีที่ 24 มกราคม พ.ศ.  
2562 เวลา 09.00 น. ณ ห้องสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน ตาม  
ระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

- วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 วันที่ 25 มกราคม 2561
- วาระที่ 3 รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561
- วาระที่ 4 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2561
- วาระที่ 5 พิจารณานุมัติงบประมาณแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2561
- วาระที่ 6 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2561
- วาระที่ 7 พิจารณานุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2561
- วาระที่ 8 การเลือกตั้ง ประจำปี 2562
  - 8.1 คณะกรรมการดำเนินการ
  - 8.2 ผู้ตรวจสอบกิจการ
- วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้งและกำหนดค่าธรรมเนียม  
การตรวจสอบ ประจำปี 2562
- วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2562
- วาระที่ 11 พิจารณานุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการ  
พัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ
- วาระที่ 12 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

จึงเรียนมาเพื่อขอเชิญสมาชิกทุกท่านเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวโดยพร้อมเพรียงกัน  
ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.จรงค์ วาชรินทร์รัตน์)

ประธานกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



รายงานกิจการ ประจำปี 2561  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



## สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

KASETSART UNIVERSITY SAVINGS AND CREDIT CO-OPERATIVE LTD.

ที่ สอ.มก.ว.001/2562

2 มกราคม 2562

กองกลาง	
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
รับที่	279
วันที่	๗ ม.ค. ๒๕๖๒
เวลา	๑๑.๓๐ น.

เรื่อง ขอความร่วมมือให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561

เรียน รักษาการแทนอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 ในวันพฤหัสบดีที่ 24 มกราคม พ.ศ.2562 ณ ห้องประชุมสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน ตั้งแต่เวลา 09.00 น. เป็นต้นไป ในการนี้สหกรณ์ฯ มีความประสงค์ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดอนุญาตให้คณาจารย์ และบุคลากร ที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ฯ เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 ตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว โดยไม่ถือเป็นวันลา เพื่อให้การดำเนินการประชุมใหญ่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาต และขอขอบคุณท่านที่ให้การสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ด้วยดีเสมอมา

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.จกรัก Wachirathiradorn)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

เพื่อขอ และ ขอขอบคุณ

นายจกรัก Wachirathiradorn

(นายจกรัก Wachirathiradorn)

การแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๗ 8 ม.ค. 2562

๗  
- ๗ ม.ค. ๒๕๖๒

50 อาคาร สอ.มก. 36 ปี ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

สำหรับส่งไปรษณีย์...ตู้ ปณ. 1012 ปณ.ศ. เกษตรศาสตร์ กรุงเทพฯ 10903. Homepage <http://www.coop.ku.ac.th>

โทรศัพท์/โทรสาร 02-579-5561-4, 02-579-7521 ภายใน 611580, 611588, 2091-4 โทรสาร ต่อ 17



## สารบัญ

	หน้า
พระราชดำรัส รัชกาลที่ 9	
สารจากประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ	4
สารจากประธานคณะกรรมการดำเนินการ	5
ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ	6
คณะกรรมการดำเนินการ	7
ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้สอบบัญชี	11
เจ้าหน้าที่ ประจำปี 2561	12
โครงสร้างองค์กร	19
โครงสร้างบริหาร	20
หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561	21
หนังสือขอความร่วมมือให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561	22
<b>วาระการประชุม</b>	
วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ	25
วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 วันที่ 25 มกราคม 2561	27
วาระที่ 3 รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561	63
วาระที่ 4 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2561	97
วาระที่ 5 พิจารณานุมัติงบประมาณฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2561	103
วาระที่ 6 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2561	141
วาระที่ 7 พิจารณานุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2562	143
วาระที่ 8 การเลือกตั้ง ประจำปี 2562	161
วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2562	171
วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2562	173
วาระที่ 11 พิจารณานุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ	175
วาระที่ 12 เรื่องอื่นๆ	177
ผลการดำเนินงานในรอบ 60 ปี	178
เงินปันผล-เฉลี่ยคืน	180
ภาพกิจกรรม	181
บทความพิเศษ	189
ปิดเล่ม	
คณะทำงานจัดทำหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2561	







อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# วาระที่ 1

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ



## รื่องที่ประรณจ้งให้ที่ประชุกรบ

ในปี 2561 มีสมำชิกเสียชีวิตหรือรับสวส์ตการกรณัถถึงแก่กรรรม รวม 55 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) ดังรายชื่่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล
1	นายนิสิต ม่วงศรี <sup>๑</sup>
2	นายถวิล กลั่นสวน
3	นางสุมาลี ลาภจิตร
4	นายเฉลิม ขุนทอง
5	นายสุพจน์ เอนกวนิช
6	นายสมปอง คตพิมพ์
7	นางอวบ กรวดโคกสูง
8	น.ส.ศุภพร ไทยภักดี
9	นางน้อมจิตต์ เสงี่ยมอยู่
10	นายวิทยา สุขประทุม
11	นายสงว อนุเสถียร
12	นางฉลวย ชี้แจง
13	นางสัน เภาเตี้ย
14	นายเสงี่ยม ทุมสันเทียะ
15	นายอาคม สังข์วรานนท์
16	นางชาลีวัลย์ สุนทรสถิตย์
17	นายชวลิต ภู่มาลี
18	นางปิยารมณห์ หุ่นทอง
19	นายสายัณห์ มั่งชูพันธ์
20	นายสารี กันทา
21	นายเจริญ แก้วบัณฑิต
22	นางสงวน ปัทมาราษฎร
23	นายสมชัย จันทร์สว่าง
24	น.ส.อัญชिरา เศรษฐลัทธิ
25	นางอัมพร พิภเส็ง
26	นายสังวาล โกพัฒนา
27	นายปรีชา บุญประเสริฐ
28	นางแหวน ธรรมชาติ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล
29	นางอารีย์ สมานมิตร
30	นางตุ้ พัทักษ์ใจ
31	นางบุญช่อ เพิ่มพล
32	น.ส.พัชรี วราศรัย
33	นายประศาสตร์ พุฒระกูล
34	นางสังเวียน สว่างจันทร์
35	นางกรรณิการ์ จุฑามาศ สุมาลี
36	นางสุภาภรณ์ อาจศิริ
37	นางมาลี บุญพระ
38	นายณรรฐพล วัลลีย์ลักษณะ
39	นายจัตุพร พรหมหาญ
40	นายประหยัด รักไท้
41	นายคำพล พั้วพานิชย์
42	นายกฤษณ์ มงคลปัญญา
43	นายจรัส เห็นพิทักษ์
44	นายวัชรระ แปรงกระโทก
45	นายนิล ตุ่นใจ
46	นายอาจ แจ่มเมฆ
47	น.ส.สลักจิตร ทวีโรตม์ภักดี
48	นายสุวัฒน์ พงษ์ภักดี
49	น.ส.ดวงกมล ขุนทอง
50	นางสุดา จารุเสน
51	นายจักรา ราชนฤทธิ
52	นายชัยวัฒน์ คลังทอง
53	นายสมพงษ์ พึ่งศิลป์
54	นางนงษา เหล็กโคกสูง
55	นายจรยา ทับสวส์ดี

<sup>๑</sup> ถึงแก่กรรรมปี 2560 รับสวส์ตการปี 2561



อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# วาระที่ 2

รับรองรายงาน

การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560

วันที่ 25 มกราคม 2561



## รายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2560 สภรณออมกรัพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด

วันพฤหัสบดีที่ 25 มกราคม 2561  
ณ ห้องสุธรรม อาริกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน



### ผู้มาประชุม

1. ดร.จรงัก	วัชรินทร์รัตน์	ประธานกรรมการ
2. รศ.บพิธ	จารุพันธ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
3. ดร.จักรศักดิ์	พงษ์พิชญพิจิตร	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
4. นายนิพนธ์	ลัฒแหลมทอง	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
5. ผศ.สุชิน	ปลื้หะจินดา	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
6. นายพงศพัณธ์	เหลือวงวิไล	รองประธานกรรมการ คนที่ 5
7. ผศ.ดร.ทวิวัฒน์	ทัศนวัฒน์	กรรมการและเลขาธิการ
8. นายสุพจน์	ยุตติยงค์	กรรมการและผู้ช่วยเลขาธิการ
9. รศ.ดร.วัลลภ	อารีรบ	กรรมการ
10. นายบุญช่วย	เอี่ยมประพัฒน์	กรรมการ
11. นายวิเชียร	ไล่เลิศ	กรรมการ
12. นายสหัส	ภัทรฐิตินันท์	กรรมการ
13. ผศ.ดร.รังสรรค์	ปิติปัญญา	กรรมการ
14. นายสมนึก	ตั้งสุวรรณเสมา	กรรมการ
15. ศ.พิเศษ ดร.อาบ	นคะจัด	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ
16. รศ.ประวิทย์	สุรณีนารถ	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ
17. ผศ.วิมล	รอดเพ็ชร	ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ
18. ดร.ดำรงค์	ศรีพระราม	ประธานกรรมการสรรหา คณะกรรมการดำเนินการ และ ผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2561
19. นางพรรณวิภา	เอื้อสุนทรวัฒนา	ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ
20. รศ.วิรัตน์	สุวรรณภาพิชาติ	ผู้ตรวจสอบกิจการ
21. นางสาวพร	ชินอารมณ์	เลขาธิการผู้ตรวจสอบกิจการ
22. สมาชิกสภรณออมกรัพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด	ที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมใหญ่	

สามัญ จำนวน 3,735 คน จากสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน 10,744 คน



## ผู้เข้าร่วมประชุม

1. น.ส.สุวีณา จงเจริญพรชัย ผู้สอบบัญชี
2. นายธนรัฐ โคจรานนท์ นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ

## เริ่มประชุมเวลา 09.15 น.

เมื่อสมาชิกมาประชุมครบองค์ประชุม ตามข้อบังคับข้อ 41 วรรคสอง ดร.จรงค์ วัชรินทร์รัตน์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และได้กล่าวเปิดประชุม พร้อมดำเนินการประชุม ดังนี้

### วาระที่ 1 ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ในปี พ.ศ. 2560 มีสมาชิกสหกรณ์ฯ ถึงแก่กรรม จำนวน 52 คน ตามรายชื่อในหน้าที่ 22 ของหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2560 จึงขอเชิญผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านได้ยื่นไว้อาลัยให้แก่สมาชิกที่ถึงแก่กรรมเป็นเวลา 1 นาที

### วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2559

ประธาน ได้มอบ ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทศนวัฒน์ กรรมการและเลขานุการ นำเสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 ให้ที่ประชุมพิจารณาทีละหน้า ตั้งแต่หน้าที่ 24 – 33 ซึ่งได้แจกให้กับสมาชิกผู้เข้าประชุมทุกท่านแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2559 โดยไม่มีการแก้ไข

### วาระที่ 3 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกลาออกจากสหกรณ์ และรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560

#### 3.1 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และลาออกจากสหกรณ์

ประธาน ได้มอบ รศ.บพิช จารุพันธุ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอรายงานจำนวนสมาชิกเข้าใหม่ และออกจากสหกรณ์ ระหว่างปี 2560 ดังนี้

##### 3.1.1 สมาชิกสามัญ

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	10,527 คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	392 คน
สมาชิกลาออกระหว่างปี	(159) คน
สมาชิกเสียชีวิตระหว่างปี (ถอนหุ้นแล้ว)	(16) คน
จำนวนสมาชิกทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>10,744</u> คน



### 3.1.2 สมาชิกสมทบ

จำนวนสมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2,404 คน

### 3.2 รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560

ประธาน ได้มอบ รศ.บพิท จารุพันธ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560 ต่อที่ประชุมทีละหน้า ตั้งแต่หน้าที่ 36-66 ให้ที่ประชุมทราบ  
มติที่ประชุม รับทราบ

## วาระที่ 4 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2560

ประธาน ได้มอบให้ นางพรรณวิภา เอื้อสุนทรวัฒนา ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ นำเสนอรายงาน การตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2560 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตามหนังสือรายงานกิจการฯ ตั้งแต่หน้าที่ 68 – 72 สมาชิกเสนอ ให้ผู้ตรวจสอบกิจการ รายงานข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อ ความเสี่ยงของสหกรณ์ให้สมาชิกทราบในข่าว สอ.มก.ด้วย  
มติที่ประชุม รับทราบตามรายงานที่นำเสนอ

## วาระที่ 5 พิจารณานุมัติงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2560

ประธาน ได้มอบให้ น.ส.สุวีณา จงเจริญพรชัย ผู้สอบบัญชี นำเสนองบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด พร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตามหนังสือรายงานกิจการฯ ตั้งแต่หน้าที่ 74 – 108

ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีข้อซักถามและตั้งข้อสังเกต ดังนี้

1. หน้าที่ 82 หนังสือจะสูญ-ลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก จำนวน 0 บาท คืออะไร ทำไมต้อง ย้ายรายการนี้ไปอยู่ในหมวดหนี้สูญจะสูญ ในหน้าที่ 85
2. หน้าที่ 83 ค่าจ้างดูแลที่ดินโครงการบ้านพักระยะยง และโครงการสวัสดิการที่ดินคลอง 15 ขอให้แยกค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ
3. หน้าที่ 85 ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 1,455,189.60 บาท คือค่าใช้จ่ายอะไร ขอให้แจกแจงด้วย
4. หน้าที่ 96 ทำไมจึงลงหุ้นร้านสหกรณ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด จำนวนเพียง 100- บาท แต่ลงหุ้นในชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด ถึง 31 ล้านบาท
5. เรื่องการจ้างบริษัทประเมินราคาหลักทรัพย์ อยากทราบว่าเป็นหน้าที่ของกรรมการหรือไม่ ทำไมต้องจ้างบริษัทประเมิน ขอให้ชี้แจงด้วย เนื่องจากสมาชิกเสียค่าใช้จ่าย

ประธานฯ ได้มอบรองประธานฯ รองผู้จัดการ และผู้สอบบัญชี ชี้แจง ตอบข้อซักถามและข้อ สักเกตของสมาชิกจนเป็นที่เข้าใจแล้ว พร้อมรับข้อสังเกตไว้

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ



## วาระที่ 6 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2560

ประธาน ได้มอบให้ ดร.จิรัชศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร รองประธานกรรมการ นำเสนอการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2560 ในหนังสือรายงานกิจการฯ หน้า 110 จำนวนเงิน 918,909,539.78 บาท ให้ที่ประชุมพิจารณา โดยจัดสรรเป็นเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6.50 ตามหุ้นที่ชำระแล้ว เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 37 ของดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระแล้ว

ซึ่งมีสมาชิกในที่ประชุมเสนอให้จ่ายเงินปันผลเพิ่มเป็นอัตราร้อยละ 7.00 และเสนอให้จ่ายเงินเฉลี่ยคืนเป็นอัตราร้อยละ 40

ที่ประชุมได้พิจารณาอย่างกว้างขวาง และใช้วิธีออกเสียงลงมติ การจัดสรรกำไรสุทธิที่คณะกรรมการดำเนินการเสนอ

สมาชิกเห็นชอบ จำนวน 241 คน ไม่เห็นชอบ จำนวน 90 คน สมาชิกที่เหลือไม่ออกเสียง

**มติที่ประชุม** อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการเสนอ

สำหรับข้อสังเกตจากสมาชิก เช่น ควรแก้ไขระเบียบเจ้าหน้าที่ โดยให้จ่ายเงินโบนัส จำนวน 5 เท่า แต่ก็มีสมาชิกไม่เห็นด้วย ควรปรับลดการจัดสรรเข้าทุนสาธารณประโยชน์ และทุนสวัสดิการสมาชิก โดยนำมาเพิ่มทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลแทน และทำอย่างไรให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีก่อนวันประชุมใหญ่

ประธานฯ รับข้อสังเกตตามที่สมาชิกให้ไว้ และมอบให้คณะกรรมการดำเนินการนำไปพิจารณาต่อไป

## วาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2561

ประธาน ได้มอบให้ นำเสนอประมาณการรายได้- รายจ่าย และงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2561 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตามหนังสือรายงานกิจการฯ ตั้งแต่หน้า 112 – 120 งบประมาณรวมทั้งสิ้น 79,602,000.00 บาท

ที่ประชุมได้อภิปรายกันอย่างกว้างขวาง โดยตั้งข้อสังเกตไว้ ซึ่งประธานฯ รับข้อสังเกตและมอบให้คณะกรรมการดำเนินการนำไปพิจารณาต่อไป ดังนี้

1. การจัดกิจกรรมของคณะกรรมการประชาสัมพันธ์ กับคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต ควรจะรวมกิจกรรมไว้ด้วยกัน สถานที่จัดสัมมนา ควรเป็นสถานที่เดิม เพื่อให้สมาชิกมีส่วนร่วมได้ทุกคน เพราะส่วนใหญ่คนที่เข้าร่วมโครงการ เป็นสมาชิกคนเดิมๆ

2. มีค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมจำนวนมาก

3. ขอให้แจกข้อบังคับให้กับสมาชิกทุกคน

4. ของที่ระลึกสำหรับสมาชิก เนื่องในโอกาสครบรอบ 60 ปี ขอให้จ่ายเป็นเงินจะดีกว่า

**มติที่ประชุม** อนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 ตามเสนอ



## วาระที่ 8 การเลอกตั้งคณะกรรมการดำเนนการ และผู้ตรวจสอบกการ ประจำปี 2561

### 8.1 การเลอกตั้งประธานกรรมการดำเนนการชุดที่ 60

เนื่องจากเป็นวาระที่ประธานมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษเฉพาะตัว ประธานจึงออกจากที่ประชุมตามข้อบงค้ข้อ 51 รศ.บพธ จารุพนธ์ รองประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในวาระนี้ตามข้อบงค้ข้อ 50

ประธานฯ ได้มอบให้ ดร.ดำรงค์ ศรีพระราม ประธานกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนนการ ประจำปี 2561 นำเสนอการเลอกตั้งประธานกรรมการดำเนนการ ตามระเบียบสภรณออบกรรพมทวกรภยลทยเกษตรศษตร จรกถ ว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนนการ พ.ศ. 2543 ข้อ 4 วรคคที่ 2 “อนึ่ง ประธานกรรมการดำเนนการ 1 คน ให้ที่ประชุมใหญ่เลอกจากสมาชิกที่เป็นผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศษตร ซึ่งดำรงค์ตำแหน่งตั้งแต่องอธการบดฐนไป”

มีสมาชิกหลายท่าน ได้เสนอชื่อ ดร.จงรัก วัชรินทร์รัตน์ ให้ที่ประชุมพิจารณาเลอกเป็นประธานกรรมการดำเนนการ ประจำปี 2561 และไม่มีสมาชิกผู้ใดเสนอชื่ออื่นขึ้นมาอีก ประธานกรรมการสรรหาจึงเสนอชื่อ ดร.จงรัก วัชรินทร์รัตน์ ให้ที่ประชุมพิจารณา

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉนธ์เลอก ดร.จงรัก วัชรินทร์รัตน์ รักษาการแทนอธการบดฐน มหาวิทยาลัยเกษตรศษตร เป็นประธานกรรมการ ประจำปี 2561 โดยมีวาระดำรงค์ตำแหน่ง 2 ปี

### 8.2 การเลอกตั้งคณะกรรมการดำเนนการชุดที่ 60

ดร.ดำรงค์ ศรีพระราม ประธานกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนนการ ประจำปี 2561 นำเสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการสรรหาเป็นคณะกรรมการดำเนนการ ประจำปี 2561 ตามระเบียบว่าด้วยการสรรหกรรมการดำเนนการ พ.ศ. 2543 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2550 พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2555 ให้ที่ประชุมพิจารณา ได้แก่ สายวิชาการ 4 คน สายสนับสนุน 3 คน โดยมีผู้ได้รับการสรรหาเรียงตามอักษรดังนี้

#### สายวิชาการ

- |               |           |
|---------------|-----------|
| 1. ดร.จรค้กถ  | พงษภษณพจร |
| 2. ผศ.ภคพร    | วงษลนง    |
| 3. รศ.ดร.वलลภ | อารรบ     |
| 4. ดร.วฒน     | แดงสุภา   |

#### สายสนับสนุน

- |               |                |
|---------------|----------------|
| 1. นายชาญชัย  | ไล้ไล้ศ        |
| 2. นายบุญช่วย | เอี่ยมประพฒน   |
| 3. นายสมนง    | ตั้งสุวรรณเสมา |

มติที่ประชุม มีมติเป็นเอกฉนธ์เลอกผู้ที่ได้รับการสรรหาเป็นกรรมการดำเนนการสายวิชาการ ทั้ง 4 ท่าน และสายสนับสนุนทั้ง 3 ท่าน ให้เป็นกรรมการดำเนนการชุดที่ 60 ประจำปี 2561

### 8.3 การเลอกตั้งผู้ตรวจสอบกการประจำปี 2561

ดร.ดำรงค์ ศรีพระราม ประธานกรรมการสรรหาผู้ตรวจสอบกการ ประจำปี 2561 นำเสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการสรรหาเป็นผู้ตรวจสอบกการ ประจำปี 2561 ตามระเบียบว่าด้วยการสรรหาผู้ตรวจสอบกการ พ.ศ. 2556 ให้ที่ประชุมพิจารณาโดยมีผู้ได้รับการสรรหาเรียงตามลำดับดังนี้





1. ด้านการเงิน/การบัญชี ได้แก่ นางธาริณี ประนิช
2. ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์ ได้แก่ รศ.วิรัตน์ สุวรรณภิกษาติ
3. ด้านบริหารทั่วไป/ประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสหกรณ์ ได้แก่ นางสาวพร ชื่นอารมณ **มติที่ประชุม** มีมติเป็นเอกฉันท์เลือกผู้ที่รับการสรรหาทั้ง 3 ท่านเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2561

จากนั้น รศ.บพิช จารุพันธุ์ รองประธานกรรมการ แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงผลการเลือกตั้งผู้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ เลขานุการ และผู้ช่วยเลขานุการ ปี 2561 ตามข้อบังคับข้อ 43 วรรคสาม ได้แก่

1. รศ.บพิช	จารุพันธุ์	รองประธานกรรมการ คนที่ 1
2. ดร.จිරศักดิ์	พงษ์พิชญพิจิตร	รองประธานกรรมการ คนที่ 2
3. นายนิพนธ์	ลิ้มแหลมทอง	รองประธานกรรมการ คนที่ 3
4. ดร.วิวัฒน์	แดงสุภา	รองประธานกรรมการ คนที่ 4
5. นายวิเชียร	ไล่เลิศ	รองประธานกรรมการ คนที่ 5
6. ผศ.ดร.ทวิวัฒน์	ทัศนวัฒน์	เลขานุการ
7. นายสุพจน์	ยุตติยงค์	ผู้ช่วยเลขานุการ

**มติที่ประชุม** รับทราบ

### วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนสหกรณ์แต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบบัญชี ประจำปี 2561

ประธาน ได้มอบให้ รศ.บพิช จารุพันธุ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนสหกรณ์แต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2561 ตามหนังสือรายงานกิจการฯ ในหน้าที่ 140

**มติที่ประชุม** สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น จำนวน 37,304,737,259.02 บาท และผลการจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน อยู่ในระดับ “ดีมาก” ที่ประชุมมีมติเลือก นางสาวสุภางค์ เวสสารชอารีย์กุล ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ให้เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 140,000.-บาท ต่อปี

### วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2561

ประธาน ได้มอบให้ ดร.จिरศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร รองประธานกรรมการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกันประจำปี 2561 จำนวนเงิน 8,700 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นทุนดำเนินงานและเพื่อรองรับการขยายตัวธุรกิจให้การดำเนินงานคล่องตัวสามารถให้บริการสมาชิก เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหนังสือรายงานกิจการฯ ในหน้าที่ 142



มติที่ประชุม พิจารณาแล้ว อนุมัติวงเงินซึ่งสหกรณ์ฯ อาจกู้ยืมหรือค้าประกัน ประจำปี 2561 จำนวนเงิน 8,700 ล้านบาท ตามเสนอ

## วาระที่ 11 พิจารณาอนุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

ประธาน ได้มอบให้ ดร.จีระศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร รองประธานกรรมการ นำเสนอให้ที่ประชุม พิจารณาอนุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ฯ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดี ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ก่อน และไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ จึงดำเนินการได้

การนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น สหกรณ์ฯ จะสามารถทำได้ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2558 เรื่องข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2558 มีความสำคัญ ดังนี้

ฯลฯ

ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

- 1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก
- 2) ตัวแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลากหลัง หรือรับอ่าวาล หรือตัวสัญญาใช้เงินที่ธนาคารเป็นผู้สลากหลัง หรือรับอ่าวาล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิด
- 3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งมีใช้รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก
- 4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย
- 5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ.2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6) หุ้นกู้ที่มีหลักประกัน หรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี และอยู่ในกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้

ฯลฯ

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดี จึงขอเสนอเพื่อพิจารณำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 3 (7) ได้ ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการ หน้า 144

**มติที่ประชุม** เห็นชอบเป็นเอกฉันท์ให้ สอ.มก. นำเงินไปฝากหรือลงทุนในเรื่องดังกล่าวได้ จำนวนไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์

## วาระที่ 12 พิจารณานุมัติทัศนีสัญญา

ประธาน ได้มอบให้ รศ.บพิช จารุพันธุ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา ลูกหนี้ของ สอ.มก. ที่ได้ติดตามทวงถามจนถึงที่สุดแล้วแต่ไม่ได้รับชำระหนี้ และไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้เป็นที่แน่นอนแล้ว เนื่องจากถูกพิพากษาให้ล้มละลาย ซึ่งเป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วย การตัดจำหน่ายหนี้สูญของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2546 ดังนี้

“การตัดจำหน่ายหนี้สูญ” หมายความว่า การโอนปรับปรุงทางบัญชีเพื่อตัดจำหน่ายหนี้สูญออกจากบัญชีลูกหนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวได้เป็นที่แน่นอนแล้ว ทั้งนี้ ต้องเป็นหนี้ที่มีลักษณะ ดังนี้

1. ต้องเป็นหนี้ที่เกิดจากการประกอบกิจการ หรือเนื่องจากการประกอบกิจการของสหกรณ์
2. ต้องเป็นหนี้ที่มีหลักฐานโดยชัดแจ้งที่สามารถฟ้องลูกหนี้ได้
3. ต้องมีหลักฐานการติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควรแก่กรณี หรือมีการฟ้องคดีแล้ว แต่ไม่ได้รับการชำระหนี้โดยปรากฏว่า

(ก) ลูกหนี้ถึงแก่ความตายหรือเป็นคนสาบสูญหรือมีหลักฐานว่าหายสาบสูญไปและไม่มีทรัพย์สินหรือสิทธิใดๆ จะเรียกร้องให้ชำระหนี้ได้ หากฟ้องคดีไปก็ทำให้เสียค่าใช้จ่ายมากยิ่งขึ้นไม่คุ้มกับหนี้ที่จะได้รับชำระ หรือ

(ข) ลูกหนี้เลิกกิจการ และมีหนี้ของเจ้าหนี้อยู่มีบุริมสิทธิเหนือทรัพย์สินทั้งหมดของลูกหนี้ และอยู่ในลำดับที่จะได้รับชำระหนี้ก่อนเป็นจำนวนมากกว่าทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือ

(ค) ได้ดำเนินการฟ้องลูกหนี้ในคดีแพ่งหรือได้ยื่นคำขอเฉลี่ยหนี้ในคดีที่ลูกหนี้ถูกเจ้าหนี้อยู่รายอื่นฟ้องในคดีแพ่ง และในกรณีนั้นๆ ได้มีคำสั่งบังคับหรือคำสั่งของศาลแล้ว แต่ลูกหนี้ไม่มีทรัพย์สินใดๆ จะชำระหนี้ได้ หรือ

(ง) ได้ดำเนินการฟ้องลูกหนี้ในคดีล้มละลาย หรือได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีที่ลูกหนี้ถูกเจ้าหนี้อยู่รายอื่นฟ้องในคดีล้มละลาย และในกรณีนั้นๆ ได้มีการประนอมหนี้กับลูกหนี้ โดยศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยกับการประนอมหนี้นั้น หรือ

(จ) ลูกหนี้ถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย และได้มีการแบ่งทรัพย์สินของลูกหนี้ครั้งแรกแล้ว



ทั้งนี้ ต้องเป็นหนี้ที่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนหนี้ที่จะขอตัดจำหน่ายแล้ว  
ในคราวปิดบัญชีประจำปี ก่อนการขออนุมัติตัดจำหน่ายหนี้สูญ ซึ่ง สอ.มก. ตั้งบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้  
เต็มจำนวน 100% แล้ว

นำเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาตัดจำหน่ายหนี้สูญของลูกหนี้ จำนวน 1 ราย รายละเอียดใน  
หนังสือรายงานกิจการ หน้า 146 147 ดังนี้

อดีตสมาชิกหมายเลข 2563 เป็นหนี้ตามสัญญาเงินกู้พิเศษ เลขที่ 3-42-00659 ลงวันที่  
5 พฤศจิกายน 2542 ไม่ชำระหนี้ 2 งวดติดต่อกัน สอ.มก. ฟ้องบังคับจำนองหนี้เงินต้น 2,417,670.93 บาท  
ต่อมา สอ.มก. ซื้อหลักทรัพย์จากการขายทอดตลาด โดยซื้อห้องชุด (เขตบางกะปิ กทม.) จำนวน 2 ห้อง แบบ  
หักส่วนได้ใช้แทน ในราคารวม 350,000 บาท และซื้อที่ดิน อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี เนื้อที่ 158 ตารางวา  
ในราคา 320,000 บาท นำมาชำระหนี้เงินต้นของลูกหนี้ และนำเงินปันผล เงินสวัสดิการ ระหว่างปี 2543-  
2556 และหุ้น รวม 249,024.91 บาท นำชำระหนี้เงินต้น คงเหลือหนี้ค้างชำระ 1,498,646.02 บาท

สอ.มก. ให้ออกจากการเป็นสมาชิก ตามข้อบังคับข้อ 13 (4) เนื่องจากถูกศาลพิพากษาให้  
เป็นบุคคลล้มละลาย เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554 และได้ปลดจากการล้มละลายแล้ว เมื่อวันที่ 27 กันยายน  
2557 ซึ่งสหกรณ์ได้ดำเนินการติดตามหนี้ และสืบทรัพย์อื่นแล้วแต่ไม่มีทรัพย์สินอื่นให้ยึด ประกอบกับตาม  
รายงานของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2554 สรุปว่า “เจ้าหน้าที่ไม่สามารถสืบหาทรัพย์  
ของลูกหนี้ได้”

สำหรับทรัพย์สินที่สหกรณ์ฯ ซื้อในส่วนของที่ดิน อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี คณะทำงาน  
บริหารทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPA) ดำเนินการขายทรัพย์สินได้ในปี 2558 ในราคา 2,000,000 บาท  
มีกำไรจากการขาย จำนวน 1,675,020 บาท

ในวาระนี้นายทองหล่อ เอี่ยมสำอางค์ สมาชิกหมายเลข 2881 เสนอว่าควรใช้หมายเลข  
สมาชิกมากกว่าระบุชื่อจริง

**มติที่ประชุม** เห็นชอบเป็นเอกฉันท์ให้ สอ.มก. ตัดจำหน่ายหนี้สูญดังกล่าวได้



### วาระที่ 13 แก้ไขข้อบังคับสหกรณ์ออบทรัยพ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ตามคำแนะนำของนายทะเบียนสหกรณ์

ประธานฯ ได้มอบให้ รศ.บพิธ จารุพันธ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับข้อ 42, ข้อ 43, ข้อ 47, ข้อ 48, ข้อ 49, ข้อ 58, ข้อ 58/1, ข้อ 59, ข้อ 60, ข้อ 63 และ ข้อ 64 ให้ที่ประชุมให้ความเห็นชอบ ดังนี้

ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>ข้อ 42 อำนาจหน้าที่ของที่ประชุมใหญ่ ที่ประชุมใหญ่อำนาจหน้าที่ที่พิจารณาวินัยกิจการ กิจการทั้งปวงของสหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้เป็น *ลฯ*</p> <p>(8) พิจารณามอบมรดก และรายงานประจำปี แสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ตามข้อบังคับข้อ 64 *ลฯ*</p>	<p>“ข้อ 42 อำนาจหน้าที่ของที่ประชุมใหญ่ ที่ประชุมใหญ่อำนาจหน้าที่ที่พิจารณาวินัยกิจการ ทั้งปวงของสหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้เป็น (1) รับทราบเรื่องการรับสมาชิกเข้าใหม่ และวินัย ข้ออุทธรณ์ของผู้สมัคร ซึ่งมีได้รับเข้าเป็นสมาชิกตามข้อบังคับข้อ 6 ข้อ 13 ข้อ 14 และข้อ 15 (2) รับทราบเรื่องสมาชิกออกจากสหกรณ์ตามข้อบังคับ ข้อ 13 ข้อ 14 และข้อ 15 (3) พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือ ค้ำประกันตามข้อบังคับข้อ 30 (4) พิจารณาเลือกตั้งกรรมการดำเนินการตามข้อบังคับ ข้อ 43 ข้อ 46 และถอดถอนกรรมการดำเนินการตามข้อบังคับ ข้อ 45 (6) (5) พิจารณาเลือกตั้ง ผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ ตามข้อบังคับข้อ 58 (6) พิจารณากำหนดบำเหน็จและค่าตอบแทนการ ปฏิบัติงาน ผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ตามที่เห็นสมควร (7) พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอให้ นายทะเบียนแต่งตั้ง (8) พิจารณามอบมรดกและแสดงฐานะการเงิน และรายงาน ประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ตามข้อบังคับข้อ 64 (9) พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิตามข้อบังคับข้อ 65 (10) พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับ</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามคู่มือการ จัดทำงบการเงินสหกรณ์ ออบทรัยพ์ ตามหนังสือกรม ตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ กษ 0404/1160 ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p><b>ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง</b> ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบคน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ให้เลือกจากสมาชิกโดยวิธีเลือกประธานกรรมการหนึ่งคน จากที่ประชุมใหญ่และกรรมการอื่นอีกสิบสี่คน โดยให้เลือกจากสมาชิกสายวิชาการจำนวน 7 คน และสมาชิกสายสนับสนุนจำนวน 7 คน</p> <p>สำหรับตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน และเลขานุการคนหนึ่งหรือผู้ช่วยเลขานุการคนหนึ่งก็ได้ ให้คณะกรรมการดำเนินการ</p>	<p>(11) รับทราบเรื่องการดำเนินงานของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และหรือ ชุมมสหกรณ์ หรือองค์การอื่นที่สหกรณ์นี้เป็นสมาชิก และหรือถือหุ้นอยู่</p> <p>(12) พิจารณาให้สหกรณ์สมัครเข้าเป็นสมาชิกของชุมนุมสหกรณ์</p> <p>(13) พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p> <p>(14) พิจารณากฎมีมติแผนงาน และงบประมาณประจำปีของสหกรณ์</p> <p>(15) พิศรหะห์ และปฏิบัติตมหนังสือของนายทหะเบยยน สหกรณ์ หรือรองนายทหะเบยยน สหกรณ์ หรือผู้สอบบัญชี หรือพนักงานเจ้าหน้าที่ซึ่งนายทหะเบยยน สหกรณ์ มอบทหมย</p> <p>(16) พิจรณกักำทหตรกรอบนโยบาย ข้อเสนอแนะ หรือคักำแนะนนำให้คณะกรรทการดักำเนินการนนำไปพิจรณกักำให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์”</p>	
<p><b>ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง</b> ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบคน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ให้เลือกจากสมาชิกโดยวิธีเลือกประธานกรรมการหนึ่งคน จากที่ประชุมใหญ่และกรรมการอื่นอีกสิบสี่คน โดยให้เลือกจากสมาชิกสายวิชาการจำนวน 7 คน และสมาชิกสายสนับสนุนจำนวน 7 คน</p> <p>สำหรับตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน และเลขานุการคนหนึ่งหรือผู้ช่วยเลขานุการคนหนึ่งก็ได้ ให้คณะกรรมการดำเนินการ</p>	<p><b>“ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง</b> ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ให้เลือกจากสมาชิกโดยวิธีเลือกประธานกรรมการหนึ่งคน จากที่ประชุมใหญ่และกรรมการอื่นอีกสิบสี่คน โดยให้เลือกจากสมาชิกสายวิชาการจำนวน 7 คน และสมาชิกสายสนับสนุน จำนวน 7 คน</p> <p>สำหรับตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน และเลขานุการคนหนึ่งหรือผู้ช่วยเลขานุการคนหนึ่งก็ได้ ให้คณะกรรมการดำเนินการ</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามหนังสือกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ กษ 0216/07008 ลงวันที่ 4 เมษายน 2543 เรื่อง แนวทางปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 50 และมาตรา 60</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>คนหนึ่ง หรือหลายคนก็ได้ ให้คณะกรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่งกันเองซึ่งดำรงตำแหน่งแล้วแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่คราวนั้นทราบ พร้อมทั้งปิดประกาศไว้ ณ สำนักงานของสหกรณ์ภายในสิบห้าวัน นับแต่วันประชุมใหญ่เพื่อให้สมาชิกทราบทั่วกันด้วย</p> <p>สำนักงานของสหกรณ์ภายในสิบห้าวัน นับแต่วันประชุมใหญ่เพื่อให้สมาชิกทราบทั่วกันด้วย</p>	<p>ขึ้นดำรงตำแหน่งแล้วแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่คราวนั้นทราบ พร้อมทั้งปิดประกาศไว้ ณ สำนักงานของสหกรณ์ภายในสิบห้าวัน นับแต่วันประชุมใหญ่เพื่อให้สมาชิกทราบทั่วกันด้วย</p> <p>อนึ่ง สหกรณ์สามารถออกรงระเบียบว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ โดยความเห็นชอบของที่ประชุมใหญ่</p> <p><b>บุคคลต่อไปนี้ห้ามเป็นกรรมการดำเนินการ</b></p> <p>(1) เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท หรือความผิดลหุโทษ</p> <p>(2) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากราชการองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่</p> <p>(3) เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ หรือมีควินิจฉัย เป็นที่สุดให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตามมาตรา 22 (4) แห่ง พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542</p> <p>(4) เคยถูกที่ประชุมใหญ่มีมติให้ถอดถอนจากตำแหน่ง กรรมการ เพราะเหตุทุจริตต่อหน้าที่</p> <p>(5) สมาชิกซึ่งเคยมีนัดการส่งเงินงวดชำระหนี้ไม่มา ต้นเงิน หรือดอกเบี้ย</p> <p>(6) ผู้ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ประจำในสหกรณ์นี้</p> <p>(7) เป็นสมาชิกไม่ครบ 3 ปีเว้นแต่เป็นตำแหน่งประธาน กรรมการดำเนินการ</p> <p><b>อำนาจหน้าที่เฉพาะตำแหน่งของกรรมการดำเนินการ</b></p> <p>1. <b>ประธานกรรมการ</b> มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้</p> <p>(1) เป็นประธานในที่ประชุม และที่ประชุม คณะกรรมการ และควบคุมการประชุมดังกล่าวให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย</p>	<p>เพื่อให้สหกรณ์มีอำนาจในการออกรงระเบียบว่าด้วยการสรรหา คณะกรรมการดำเนินการ โดยความเห็นชอบของที่ประชุมใหญ่</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
	<p>(2) ควบคุม กำกับ ดูแลการดำเนินงานทั่วไปของ สภครนให้เป็นไปดวย ความเรยบรยอย และออยในวคฤปรสสงค้ของ สภครน</p> <p>(3) ลงลยมีอช้ในเอกสรต่งๆ ในนวมสภครน ตามที่กำหนดไว้ในชอบงค้บนี้</p> <p>(4) ดำเนนการอ่นตมที่คณกรรมการดำเนนการ มอบหมย</p> <p><b>2. รองประธานกรรมการ มีอำนจหนำที่ ด่งนี้</b></p> <p>(1) ปฏิบคิการในอำนจหนำที่ของปรสธำนกรรมการ แพนปรสธำนกรรมการ เมอปรสธำนกรรมการไม่อย หรืออยแต่ ไม่อจปฏิบคิหนำที่ค้ หรือเมอตำหน่งปรสธำนกรรมการว่ำลง กรรมการ</p> <p>(2) ปฏิบคิการตมที่ร้รับมอบหมยจกปรสธำน กรรมการ</p> <p>(3) ดำเนนการอ่นตมที่คณกรรมการดำเนนการ มอบหมย</p> <p><b>3. เลขานุการ มีอำนจหนำที่ ด่งนี้</b></p> <p>(1) แจ้งนค้ปรสชอุมใหญ่หรือนค้ดปรสชอุมคณกรรมการ ดำเนนการ หรือการปรสชอุมอ่นๆ แล้แต่กรณ</p> <p>(2) จค้ทำรยงนการปรสชอุมใหญ่แล้รยงนการ ปรสชอุมคณกรรมการดำเนนการ</p> <p>(3) ดูแลร้กชอเอกสร และรยงนการปรสชอุมของ สภครนให้เรยบรยอย</p> <p>(4) ควบคุมกำกับดูแลตรวจสอบการรับ จำย การ ก้บร้กชอเงิน และทรพยลยของสภครนให้เป็นไปโดยญค้ต้อง เรยบรยอย</p> <p>(5) ดำเนนการอ่นตมที่คณกรรมการดำเนนการ มอบหมย”</p>	





ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p><b>ข้อ 47 การประชุมและองค์ประชุม</b> ให้คณะกรรมการดำเนินการประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ แต่จะต้องมีกรรมการประชุมกันเดือนละครั้งเป็นอย่างน้อย ให้ประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการหรือเลขาธิการหรือเรียกประชุมคณะกรรมการดำเนินการได้ และต้องแจ้งให้กรรมการส่งเสริมสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบล่วงหน้าล่วงหน้าไม่น้อยกว่าเจ็ดวัน</p> <p>ในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ต้องมีกรรมการดำเนินการมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งแห่งจำนวนกรรมการดำเนินการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม</p> <p>การประชุมคณะกรรมการดำเนินการ นอกจากจะดำเนินการตาม วิธีที่กำหนดไว้ในข้อบังคับแล้ว ผู้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามปกติการประชุมที่กระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวผู้ร่วมประชุมอย่างน้อยหนึ่งในสามขององค์ประชุมต้องอยู่ในที่ประชุมแห่งเดียวกัน และผู้ร่วมประชุมทั้งหมดต้องอยู่ในราชอาณาจักรขณะที่มีการประชุม</p>	<p><b>“ข้อ 47 การประชุมและองค์ประชุม</b> ให้คณะกรรมการดำเนินการประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ แต่จะต้องมีกรรมการประชุมกันเดือนละครั้งเป็นอย่างน้อย ให้ประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการหรือเลขาธิการหรือเรียกประชุมคณะกรรมการดำเนินการได้ และต้องแจ้งให้กรรมการส่งเสริมสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบล่วงหน้าล่วงหน้าไม่น้อยกว่าเจ็ดวัน</p> <p>ในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ต้องมีกรรมการดำเนินการมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งแห่งจำนวนกรรมการดำเนินการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม</p> <p>การประชุมคณะกรรมการดำเนินการ นอกจากจะดำเนินการตาม วิธีที่กำหนดไว้ในข้อบังคับแล้ว ผู้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามปกติการประชุมที่กระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวผู้ร่วมประชุมอย่างน้อยหนึ่งในสามขององค์ประชุมต้องอยู่ในที่ประชุมแห่งเดียวกัน และผู้ร่วมประชุมทั้งหมดต้องอยู่ในราชอาณาจักรขณะที่มีการประชุม”</p>	<p>เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และสอดคล้องกับประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ฉบับที่ 74/2557 ลงวันที่ 27 มิถุนายน 2557 เรื่องการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</p>
<p><b>ข้อ 48 อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการ</b> คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการทั้งปวงของสหกรณ์ให้เป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์ และตามมติของที่ประชุมใหญ่ กับทั้งในทางอันจะทำให้เกิดความเจริญแก่สหกรณ์ทุกประการ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้</p> <p>(1) ดำเนินการในเรื่องการรับสมาชิก ตลอดจนให้สมาชิกชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้าถือหุ้นครั้งแรก และลงลายมือชื่อในทะเบียนสมาชิก ตามข้อบังคับข้อ 6 ข้อ 7 และข้อ 8</p>	<p><b>“ข้อ 48 อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการ</b> คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการทั้งปวงของสหกรณ์ให้เป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์ และตามมติของที่ประชุมใหญ่ กับทั้งในทางอันจะทำให้เกิดความเจริญแก่สหกรณ์ทุกประการ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้</p> <p>(1) ดำเนินการในเรื่องการรับสมาชิก ตลอดจนให้สมาชิกชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้าถือหุ้นครั้งแรก และลงลายมือชื่อในทะเบียนสมาชิก ตามข้อบังคับข้อ 6 ข้อ 7 และข้อ 8</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามคู่มือการจัดทำงบการเงินสหกรณ์ ออมทรัพย์ ตามหนังสือกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ กษ 0404/1160 ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557</p>
<p><b>ข้อ 47 การประชุมและองค์ประชุม</b> ให้คณะกรรมการดำเนินการประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ แต่จะต้องมีกรรมการประชุมกันเดือนละครั้งเป็นอย่างน้อย ให้ประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการหรือเลขาธิการหรือเรียกประชุมคณะกรรมการดำเนินการได้ และต้องแจ้งให้กรรมการส่งเสริมสหกรณ์ และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบล่วงหน้าล่วงหน้าไม่น้อยกว่าเจ็ดวัน</p> <p>ในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ต้องมีกรรมการดำเนินการมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งแห่งจำนวนกรรมการดำเนินการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม</p> <p>การประชุมคณะกรรมการดำเนินการ นอกจากจะดำเนินการตาม วิธีที่กำหนดไว้ในข้อบังคับแล้ว ผู้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามปกติการประชุมที่กระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวผู้ร่วมประชุมอย่างน้อยหนึ่งในสามขององค์ประชุมต้องอยู่ในที่ประชุมแห่งเดียวกัน และผู้ร่วมประชุมทั้งหมดต้องอยู่ในราชอาณาจักรขณะที่มีการประชุม</p>	<p><b>ข้อ 48 อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการดำเนินการ</b> คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการทั้งปวงของสหกรณ์ให้เป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์ และตามมติของที่ประชุมใหญ่ กับทั้งในทางอันจะทำให้เกิดความเจริญแก่สหกรณ์ทุกประการ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้</p> <p>(1) เสนอบุคคลที่ปรากฏงานประจำปีแสดงผลงานของสหกรณ์ต่อที่ประชุมใหญ่ตามข้อบังคับข้อ 64</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามคู่มือการจัดทำงบการเงินสหกรณ์ ออมทรัพย์ ตามหนังสือกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ กษ 0404/1160 ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
	<p>(2) ดำเนินการในเรื่องสมาชิกออกจากสหกรณ์ ตามข้อบังคับข้อ 14 ข้อ 15 และข้อ 16</p> <p>(3) ดูแลการคืนจำนวนเงินของสมาชิก และหักจำนวนเงินซึ่งสมาชิกต้องรับผิดต่อสหกรณ์ตามข้อบังคับข้อ 18 และข้อ 19</p> <p>(4) ควบคุมและดำเนินการในเรื่องการส่งเงินสะสมรายเดือน การส่งเงินสะสมรายเดือน การถือหุ้นของสมาชิก และการออกใบหุ้นให้เป็นไปตามข้อบังคับข้อ 22 ข้อ 23 และข้อ 24 ถึงข้อ 26</p> <p>(5) พิจารณาดำเนินการในเรื่องการรับเงินฝากและกู้ยืมเงินตามข้อบังคับข้อ 27 ถึงข้อ 31</p> <p>(6) พิจารณาดำเนินการ และควบคุมในเรื่องการให้เงินกู้ ตามข้อบังคับข้อ 32 ถึงข้อ 37</p> <p>(7) ดำเนินการในเรื่องนัดเรียกประชุมใหญ่ ตามข้อบังคับข้อ 38 ถึงข้อ 41</p> <p>(8) พิจารณาดำเนินการเลือกตั้ง หรือถอดถอนกรรมการเงินกู้ ตลอดจนมอบ หรือถอนอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับคณะกรรมการเงินกู้ตามข้อบังคับข้อ 49 (ข)</p> <p>(9) พิจารณาดำเนินการแต่งตั้ง หรือจ้างและแต่งตั้งเจ้าหน้าที่แห่งสหกรณ์ตามข้อบังคับข้อ 54</p> <p>(10) กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของสหกรณ์ ตามข้อบังคับข้อ 61</p> <p>(11) เสนองบประมาณสถานะการเงินกับรายงานประจำปีแสดงผลงานของสหกรณ์ต่อที่ประชุมใหญ่ตามข้อบังคับข้อ 64</p>	



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
	<p>(12) ตรวจสอบการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีให้เป็นไปโดยถูกต้องตามมติประชุมใหญ่ ตามข้อบังคับข้อ 65</p> <p>(13) พิจารณาจัดการฝาก หรือลงทุนเงินของสหกรณ์ตามข้อบังคับข้อ 68</p> <p>(14) จัดให้มีและดูแลให้เรียบร้อยซึ่งบรรดาทะเบียน สมุดบัญชี และเอกสารต่างๆ ของสหกรณ์ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับข้อ 69 และข้อ 70</p> <p>(15) ดูแลเรื่องการส่งรายการหรือรายงานตามข้อบังคับข้อ 73</p> <p>(16) ดูแลการรับจ่ายเงิน และการเก็บรักษาเงินของสหกรณ์กับทั้งตรวจสอบบัญชีใบสำคัญ และเอกสารต่างๆ เกี่ยวกับการเงิน ตลอดจนเงินสดของสหกรณ์ที่ถูกต้อง</p> <p>(17) พิจารหาห์ และปฏิบัติตามข้อบังคับของนายทะเบียนสหกรณ์ หรือรองนายทะเบียนสหกรณ์ หรือผู้ตรวจการสหกรณ์ หรือผู้สอบบัญชีซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์แต่งตั้ง</p> <p>(18) พิจารณาให้ความเที่ยงธรรมแก่บรรดาสมาชิก และเจ้าหน้าที่แห่งสหกรณ์ ตลอดจนสอดส่องดูแลโดยทั่วไป เพื่อให้กิจการของสหกรณ์ดำเนินไปด้วยดี</p> <p>(19) พิจารณารายงาน หรือความเห็นของผู้จัดการ หรือผู้ตรวจสอบกิจการ หรือความเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์</p> <p>(20) เชิญสมาชิก หรือบุคคลภายนอกที่เห็นสมควรเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการดำเนินการ</p> <p>(21) ฟ้อง ต่อสู้ หรือดำเนินคดีเกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์ หรือประเมินประเมิน ยอมความ หรือมอบข้อพิพาทให้อนุญาโตตุลาการพิจารณา</p>	



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>ข้อ 49 ให้มีคณะกรรมการอื่นภายในคณะกรรมการดำเนินการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังต่อไปนี้</p> <p>(ก) คณะกรรมการบริหาร ให้คณะกรรมการดำเนินการดำเนินการของสหกรณ์จำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนเป็นกรรมการบริหาร โดยให้มีตำแหน่งประธานกรรมการหนึ่งคน และเลขานุการหนึ่งคน นอกนั้นเป็นกรรมการ</p>	<p>(22) จัดให้มี และดูแลให้เรียบร้อยซึ่งบรรดาอุปกรณ์ดำเนินงานของสหกรณ์</p> <p>(23) จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสหกรณ์ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญพิจารณาอนุมัติ ถ้าในปีที่ประชุมใหญ่ยังมีได้อนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ก็ให้ใช้งบประมาณรายจ่ายสำหรับปีก่อนไปพลาง</p> <p>(24) ทำการต่างๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินดังระบุไว้ในข้อบังคับข้อ 3 (14)</p> <p>(25) พิจารณาแต่งตั้งสมาชิกเป็นผู้แทนของสหกรณ์เพื่อเข้าประชุม และออกเสียงในการประชุมใหญ่ของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และหรือชุมนุมสหกรณ์ ซึ่งสหกรณ์นี้เป็นสมาชิก ทั้งนี้ ตามที่ข้อบังคับของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยและหรือชุมนุมสหกรณ์กำหนด</p> <p>(26) ดูแลเรื่องการชำระค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และเงินอุดหนุนชุมนุมสหกรณ์</p> <p>(27) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการ หรือคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงาน รวมทั้งที่ปรึกษาของคณะกรรมการ หรือคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่ตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย”</p>	
<p>ข้อ 49 ให้มีคณะกรรมการอื่นภายในคณะกรรมการดำเนินการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังต่อไปนี้</p> <p>(ก) คณะกรรมการบริหาร ให้คณะกรรมการดำเนินการดำเนินการของสหกรณ์จำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนเป็นกรรมการบริหาร โดยให้มีตำแหน่งประธานกรรมการหนึ่งคน และเลขานุการหนึ่งคน นอกนั้นเป็นกรรมการ</p>	<p>“ข้อ 49 ให้มีคณะกรรมการอื่นภายในคณะกรรมการดำเนินการดำเนินงานของสหกรณ์ ดังต่อไปนี้</p> <p>(ก) คณะกรรมการบริหาร ให้คณะกรรมการดำเนินการดำเนินการของสหกรณ์จำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนเป็นกรรมการบริหาร โดยให้มีตำแหน่งประธานกรรมการหนึ่งคน และเลขานุการหนึ่งคน นอกนั้นเป็นกรรมการ</p>	<p>เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ ฉบับที่ 74/2557 ลงวันที่ 27 มิถุนายน</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>ให้คณะกรรมการบริหารอยู่ในตำแหน่งได้คราวละหนึ่งปี และให้ประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ แต่จะต้องมีการประชุมกันเดือนละหนึ่งครั้งเป็นอย่างน้อย และให้ประธานกรรมการบริหารมอบหมายให้เรียกประชุมได้</p> <p>ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม</p> <p>ข้อวินิจฉัยทั้งปวงของคณะกรรมการบริหาร ให้เสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณา ในการประชุมคราวถัดไป</p> <p>๗๓๑</p>	<p>ให้คณะกรรมการบริหารอยู่ในตำแหน่งได้คราวละหนึ่งปี และให้ประชุมกันตามคราวที่มีกิจธุระ แต่จะต้องมีการประชุมกันเดือนละหนึ่งครั้งเป็นอย่างน้อย และให้ประธานกรรมการบริหาร หรือผู้ที่ประธานกรรมการบริหารมอบหมายให้เรียกประชุมได้</p> <p>ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม</p> <p>ข้อวินิจฉัยทั้งปวงของคณะกรรมการบริหาร ให้เสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณา ในการประชุมคราวถัดไป</p> <p><b>หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร</b> ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการดำเนินการดำเนินการมอบหมาย และตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้</p> <p>(1) ควบคุมในเรื่องการรับเงิน การจ่ายเงิน การสะสมเงิน การฝากเงิน หรือการเก็บรักษาเงินให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของสหกรณ์</p> <p>(2) ควบคุมการจัดทำบัญชี และทะเบียนต่าง ๆ ของสหกรณ์ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของสหกรณ์</p> <p>(3) ควบคุม กำกับ ดูแลรักษาเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ตลอดจนทรัพย์สินของสหกรณ์ ให้อยู่ในสภาพอันดี ปลอดภัย และพร้อมที่จะนำมาใช้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ทันที</p> <p>(4) ควบคุม กำกับ ดูแลการจัดทำงบการเงิน และรายงานประจำปี แสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์เสนอต่อที่ประชุมใหญ่</p>	<p>2557 เรื่อง การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
	<p>(5) ควบคุม กำกับ ดูแลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของนายทะเบียนสหกรณ์</p> <p>(6) เสนอแนะคณะกรรมการดำเนินการในการ ปรับปรุง หรือแก้ไขการบริหารงานของสหกรณ์</p> <p>(7) เสนอการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีของสหกรณ์ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่</p> <p>(8) จัดทำแผนงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ของสหกรณ์เสนอต่อที่ประชุมใหญ่</p> <p>(9) ดำเนินการอื่นของสหกรณ์ตามที่คณะกรรมการ ดำเนินการมอบหมาย</p> <p>(ข) คณะกรรมการเงินกู้ ให้คณะกรรมการดำเนินการ ตั้งกรรมการของสหกรณ์จำนวนไม่น้อยกว่าห้าคน เป็นกรรมการ เงินกู้ โดยให้มีตำแหน่งประธานกรรมการหนึ่งคน และเลขานุการ หนึ่งคน นอกนั้นเป็นกรรมการ</p> <p>การอยู่ในตำแหน่ง การประชุม และการวินิจฉัย พงษ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดใน (ก) ข้างต้น</p> <p><b>หน้าที่ของคณะกรรมการเงินกู้</b> ให้คณะกรรมการ เงินกู้มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการอนุมัติเงินกู้แก่สมาชิกตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติ และคำสั่งของสหกรณ์ รวมทั้งในข้อต่อไป นี้</p> <p>(1) พิจารณาและเห็นชอบเงินกู้สามัญตามที่สมาชิก ขอู้ให้รับไปตามระเบียบแล้วเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนิน การพิจารณาอนุมัติ</p> <p>(2) พิจารณากลับกรองคำขอู้พิเศษทุกประเภท เพื่อเสนอคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาอนุมัติ</p>	



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
	<p>(3) ตรวจสอบหลักประกันเงินกู้ของสมาชิกเพื่อความมั่นคงของสหกรณ์</p> <p>(4) ตรวจสอบการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้เป็นไปตามความมุ่งหมายที่ให้เงินกู้ขึ้น</p> <p>(5) ควบคุมตรวจสอบหลักประกัน และเมื่อเห็นว่าหลักประกันสำหรับเงินกู้อยู่ใต้อุปการครอง ก็ต้องให้ผู้ผู้จัดการแก้ไขให้ดีขึ้น</p> <p>(6) ดูแลและติดตามการชำระหนี้ของสมาชิกผู้กู้ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา</p> <p>(7) ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย</p> <p>(ค) คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ให้คณะกรรมการดำเนินการตั้งกรรมการของสหกรณ์จำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนเป็นกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ โดยให้มีตำแหน่งประธานกรรมการหนึ่งคน เลขานุการหนึ่งคน นอกนั้นเป็นกรรมการ</p> <p><b>การอยู่ในตำแหน่ง</b> การประชุมและการวินิจฉัยให้ เป็นไปตามข้อกำหนดใน (ก) ข้างต้น</p> <p>หน้าที่ของคณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ให้คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ มีอำนาจ และหน้าที่ดำเนินการตามกฎหมายข้อบังคับ ระเบียบ มิติ และคำสั่งของสหกรณ์ รวมทั้งในข้อต่อไปนี้</p> <p>(1) ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์ แก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป</p>	







ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>เป็นการประจำปี จำนวนผู้ตรวจสอบกิจกรรมตามวรรคหนึ่ง ให้มีจำนวนไม่เกินห้าคนหรือหนึ่งนิติบุคคล ฯลฯ</p>	<p>ผู้ตรวจสอบกิจกรรมตามวรรคหนึ่ง ให้มีจำนวนสามคน หรือหนึ่งนิติบุคคล ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบกิจกรรมจะต้องมีคุณสมบัติตามระเบียบว่าด้วยการตรวจสอบกิจกรรมที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด</p> <p>อนึ่ง สหกรณ์ฯ สามารถออกระเบียบว่าด้วยการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจกรรมโดยความเห็นชอบของที่ประชุมใหญ่ เพื่อให้ได้ผู้มีคุณสมบัติและเหมาะสม มาเสนอที่ประชุมใหญ่ให้ความเห็นชอบก็ได้</p> <p>ที่ประชุมใหญ่จะเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ หรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งหน้าที่ประจำ ในสหกรณ์เป็นผู้ตรวจสอบกิจกรรมไม่ได้</p> <p>ผู้ตรวจสอบกิจกรรมมีวาระอยู่ในตำแหน่งได้คราวละหนึ่งปีทางบัญชีของสหกรณ์แต่ไม่เกินสี่ปีติดต่อกัน โดยต้องพักอย่างน้อยหนึ่งปีทางบัญชี จึงจะมีสิทธิสมัครเข้ารับการเลือกตั้งใหม่ได้</p> <p>เมื่อครบกำหนดเวลาปฏิบัติหน้าที่แล้ว หากยังไม่มีการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจกรรมคนใหม่ ก็ให้ผู้ตรวจสอบกิจกรรมคนเดิมปฏิบัติหน้าที่ไปพลางก่อน”</p>	
	<p><b>“ข้อ 58/1 การพ้นจากตำแหน่งผู้ตรวจสอบกิจกรรม</b></p> <p>ผู้ตรวจสอบกิจกรรมต้องพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอย่างใดอย่างหนึ่ง ดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ถึงคราวออกตามวาระ</li> <li>(2) ตาย</li> <li>(3) ลาออก โดยแสดงเหตุผลเป็นหนังสือยื่นต่อคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์</li> <li>(4) ที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ลงมติถอดถอนผู้ตรวจสอบกิจกรรมออกจากตำแหน่ง</li> <li>(5) นายทะเบียนสหกรณ์วินิจฉัยว่าขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์กำหนด” </li></ol>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจกรรมของ สหกรณ์ พ.ศ.2559</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p><b>ข้อ 59</b> อำนาจหน้าที่ของผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>ผู้ตรวจสอบกิจการมีอำนาจหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานทางการเงินทั้งปวงของสหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้ คือ</p> <p>(1) ตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน บัญชี ทะเบียน และการเงินตลอดจนทรัพย์สิน หนังสือทั้งปวงของสหกรณ์เพื่อทราบฐานะ และข้อเท็จจริงของสหกรณ์ที่เป็นอยู่จริง</p> <p>(2) ตรวจสอบหลักฐาน และความถูกต้องของงบการเงินการดำเนินธุรกิจและประเภทของสหกรณ์ เพื่อประเมินผล และอาจให้ข้อเสนอแนะนำแก่คณะกรรมการ ผู้จัดการ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่อื่นๆ ของสหกรณ์ทั้งทางวิชาการ และทางปฏิบัติในกิจการนั้นๆ</p> <p>๓๑๓</p>	<p><b>“ข้อ 59</b> อำนาจหน้าที่ของผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>ผู้ตรวจสอบกิจการมีอำนาจหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานทั้งปวงของสหกรณ์ ซึ่งรวมทั้งในข้อต่อไปนี้ คือ</p> <p>(1) ตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน บัญชี ทะเบียน และการเงินตลอดจนทรัพย์สิน หนังสือทั้งปวงของสหกรณ์เพื่อทราบฐานะ และข้อเท็จจริงของสหกรณ์ที่เป็นอยู่จริง</p> <p>(1) ตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน บัญชี ทะเบียน และการเงินตลอดจนทรัพย์สิน หนังสือทั้งปวงของสหกรณ์เพื่อทราบฐานะ และข้อเท็จจริงของสหกรณ์ที่เป็นอยู่จริง</p> <p>(2) ตรวจสอบหลักฐาน และความถูกต้องของงบการเงินการดำเนินธุรกิจและประเภทของสหกรณ์ เพื่อประเมินผล และอาจให้ข้อเสนอแนะนำแก่คณะกรรมการ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่อื่นๆ ของสหกรณ์ทั้งทางวิชาการ และทางปฏิบัติในกิจการนั้นๆ</p> <p>(3) ตรวจสอบการจัดจ้าง และแต่งตั้งผู้จัดการ เจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ตลอดจนหนังสือสัญญาจ้าง และหลักประกัน</p> <p>(4) ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามแผนงาน และการใช้จ่ายเงินตามงบประมาณของสหกรณ์ และข้อสังเกต ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ และสามารถปฏิบัติได้จากที่ประชุมใหญ่</p> <p>(5) ติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการดำเนินการเพื่อพิจารณาทาง ปรับปรุงแผนงาน ข้อบังคับ และระเบียบ ตลอดจนมติต่างๆ ของคณะกรรมการดำเนินการดำเนินการ ตลอดจนมติ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และคำสั่งของสหกรณ์ หรือกิจการอื่นๆ ตามที่เห็นสมควร หรือที่เห็นว่าจะก่อให้เกิดผลดีแก่การดำเนินการของสหกรณ์</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ พ.ศ.2559</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p><b>ข้อ 60 การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์</b> การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์เพื่อให้มีผลผูกพันสหกรณ์นั้น นอกจากที่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในข้อบังคับนี้ให้ปฏิบัติดังนี้</p> <p>ในหนังสือกู้ยืมซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม ตลอดจนการเบิกหรือรับเงินกู้ การจำหน่ายซึ่งสหกรณ์เป็นผู้จำหน่าย การถอนเงินฝาก การเปิด หรือปิดบัญชีเงินฝากของสหกรณ์ และในนิติกรรมอื่นๆ จะต้องลงลายมือชื่อของประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการ หรือเลขานุการ หรือผู้จัดการรวมสองคน</p> <p>๓.๑๓</p>	<p>ให้ผู้ตรวจสอบกิจการ แจ้งผลการตรวจสอบประจำเดือนแก่คณะกรรมการในการประชุมประจำเดือนคราวถัดไป แล้วเสนอผลการตรวจสอบประจำปีต่อที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ด้วย ทั้งนี้ ให้ผู้ตรวจสอบกิจการดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการตรวจสอบกิจการที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด”</p> <p><b>“ข้อ 60 การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์</b> การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์เพื่อให้มีผลผูกพันสหกรณ์นั้น นอกจากที่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในข้อบังคับนี้ให้ปฏิบัติดังนี้</p> <p>ในหนังสือกู้ยืมซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม ตลอดจนการเบิกหรือรับเงินกู้ การจำหน่ายซึ่งสหกรณ์เป็นผู้จำหน่าย การถอนเงินฝาก การเปิด หรือปิดบัญชีเงินฝากของสหกรณ์ และในนิติกรรมอื่นๆ จะต้องลงลายมือชื่อของประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการ หรือเลขานุการ หรือผู้จัดการรวมสองคน</p> <p>อนึ่ง ในหนังสือกู้ยืม ซึ่งสหกรณ์เป็นผู้กู้ยืม ไปส่งจ่ายเงินไปรับเงิน ตัวสัญญาใช้เงินและตราสารทางการเงินของสหกรณ์นั้น ต้องประทับตราของสหกรณ์เป็นสำคัญด้วยทุกราย</p> <p>ในการฟ้อง ต่อสู้ หรือดำเนินคดีเกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์ หรือประเมินประนอมยอมความ หรือมอบข้อพิพาทให้อนุญาตตุลาการพิจารณาตามข้อ 48 (21) ตลอดจนการดำเนินการขั้นบังคับคดี ให้ประธานกรรมการ หรือรองประธานกรรมการ หรือเลขานุการรวมสองคน พร้อมประทับตราของสหกรณ์ เป็นผู้กระทำการแทนสหกรณ์”</p>	<p>เพื่อให้การลงลายมือชื่อแทนสหกรณ์ครอบคลุมเกี่ยวกับการค้าเป็นคดี</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p><b>ข้อ 63</b> การทำงบดุลเพื่อให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ เมื่อสิ้นปีทางบัญชีทุกปี ให้สหกรณ์ทำงบดุล(รวม ทั้งบัญชีกำไรและขาดทุน)ตั้งที่เป็นอยู่ในวันสิ้นปีทางบัญชี นั้น ตามแบบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดเพื่อให้ผู้สอบ บัญชีตรวจสอบ</p>	<p><b>“ข้อ 63</b> การทำงบดุลฐานะการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบการบัญชีและงบแสดงฐานะการเงินของสหกรณ์ ให้สหกรณ์จัดทำบัญชีตามแบบและรายการที่ นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด ให้ถูกต้องตามความเป็นจริง และ เก็บรักษาสัญชี และเอกสารประกอบการลงบัญชีไว้ที่สำนักงาน สหกรณ์ ภายในระยะเวลาที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด เมื่อมีเหตุต้องบันทึกรายการในบัญชีเกี่ยวกับกระแส เงินสดของสหกรณ์ ให้บันทึกรายการในวันที่เกิดเหตุนั้น สำหรับ เหตุอื่นที่ไม่เกี่ยวกับกระแสเงินสดให้บันทึกรายการในสมุดบัญชี ภายในสามวันนับแต่วันที่มีเหตุอันจะต้องบันทึกรายการนั้น การลงรายการบัญชีต้องมีเอกสารประกอบการลงบัญชี ที่สมบูรณ์โดยครบถ้วน ให้สหกรณ์จัดทำงบแสดงฐานะการเงินอย่างน้อยครั้ง หนึ่งทุกกรอบสิบสองเดือน อันจัดว่าเป็นรอบปีทางบัญชีสหกรณ์ งบแสดงฐานะการเงินนั้น ต้องมีรายการแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของสหกรณ์กับทั้งบัญชีกำไรขาดทุนตามแบบที่ นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด งบแสดงฐานะการเงินนั้นต้องทำให้แล้วเสร็จและให้ ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ แล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติในที่ประชุมใหญ่ของ สหกรณ์ ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี”</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามคู่มือการจัด ทำงบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ ตามหนังสือกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ กษ 0404/1160 ลง วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557</p>
<p><b>ข้อ 64</b> การเสนองบดุลต่อที่ประชุม ให้คณะกรรมการดำเนินการเสนองบดุลซึ่งผู้สอบ บัญชีได้รับรองแล้วต่อที่ประชุมใหญ่สามัญเพื่อพิจารณา อนุมัติ ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี</p>	<p><b>“ข้อ 64</b> การเสนองบแสดงฐานะการเงินต่อที่ประชุม ให้สหกรณ์จัดทำรายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์เสนอต่อที่ประชุมใหญ่ในคราวที่เสนองบแสดง ฐานะการเงิน และให้ส่งสำเนารายงานประจำปีกับงบแสดง</p>	<p>การจัดทำงบการเงินสหกรณ์ ออมทรัพย์ ตามหนังสือ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กษ 0404/1160 ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>ในเมื่อเสนอของบุดลให้คณะกรรมการดำเนินการเสนอรายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ต่อที่ประชุมใหญ่ด้วย</p> <p>ให้สหกรณ์ส่งสำเนางบดุลที่เสนอต่อที่ประชุมใหญ่ขึ้นไปยังสมาชิกทุกคน และให้เปิดเผยไว้ ณ สำนักงานของสหกรณ์ก่อนวันประชุมใหญ่ไม่น้อยกว่าเจ็ดวัน</p> <p>ให้ส่งสำเนารายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์กับงบดุลไปยังนายทะเบียนสหกรณ์ภายในสามสิบวันนับแต่วันที่มีการประชุมใหญ่</p> <p>อนึ่ง ให้เก็บรักษารายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ และงบดุลไว้ที่สำนักงานของสหกรณ์ เพื่อให้สมาชิกขอตรวจดูได้”</p>	<p>ฐานะการเงินไปยงนายทะเบียนสหกรณ์ภายในสามสิบวันนับแต่วันที่มีการประชุม</p> <p>ให้สหกรณ์เก็บรักษารายงานประจำปีแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์และงบดุลรวมทั้งข้อบังคับและกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ไว้ที่สำนักงานสหกรณ์ เพื่อให้สมาชิกขอตรวจดูได้”</p>	

**มติที่ประชุม** ได้พิจารณาแล้ว เห็นชอบด้วยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับข้อ 42, ข้อ 43, ข้อ 47, ข้อ 48, ข้อ 49, ข้อ 58, ข้อ 58/1, ข้อ 59, ข้อ 60, ข้อ 63 และ ข้อ 64.



### วาระที่ 14 แก่โระเบียบผู้ตรวจสอบกิจการ

ตามข้อบั้งคัปลศกรณัอมทรพัมทรวักยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด ข้อ 58 วรรค 2 “สภกรณสามารถออกรเบียบว่าด้วยการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ โดยความเห็นชอบของที่ประชุมใหญ่” นั้น

คณะกรรมการดำเนินการ ขอเสนอที่ประชุมใหญ่เพื่อพิจารณาแก้ไขระเบียบว่าด้วยการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2560 ข้อ 8, ข้อ 12, ข้อ 13, ข้อ 14, ข้อ 15, ข้อ 16, ข้อ 17, ข้อ 18, ข้อ 19, ข้อ 20, ข้อ 21, ข้อ 22, ข้อ 23, ข้อ 24, และข้อ 25 ดังนี้

ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>ข้อ 8 การเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>8.1 วิธีการลงคะแนนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์วิธีการที่กำหนดไว้ในระเบียบสภกรณัอมทรพัมทรวักยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด ว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ</p> <p>8.2 ผู้มีสิทธิลงคะแนน ได้แก่ สมาชิกสภกรณ</p> <p>8.3 ผู้ลงคะแนน ให้ลงคะแนนเลือกได้ไม่เกิน 3 คน โดยเลือกสภากรณโดยเลือกสภากรณ 1 คน จากรายชื่อที่ประกาศให้เลือกทั้งหมด</p>	<p>ข้อ 8 การเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>8.1 วิธีการลงคะแนนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์วิธีการที่คณะกรรมการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ โดยความเห็นชอบของที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ</p> <p>8.2 ผู้มีสิทธิลงคะแนน ได้แก่ สมาชิกสภกรณ</p> <p>8.3 ผู้ลงคะแนน ให้ลงคะแนนเลือกได้ไม่เกิน 3 คน โดยเลือกสภากรณโดยเลือกสภากรณ 1 คน จากรายชื่อที่ประกาศให้เลือกทั้งหมด</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสภกรณ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสภกรณ</p>
<p>8.3 ผู้ลงคะแนน ให้ลงคะแนนเลือกได้ไม่เกิน 3 คน โดยเลือกสภากรณโดยเลือกสภากรณ 1 คน จากรายชื่อที่ประกาศให้เลือกทั้งหมด ถ้าเลือกเกินกว่าสภากรณ 1 คน ให้ถือว่าเป็นบัตรเสีย</p>	<p>ข้อ 12 ผู้ตรวจสอบกิจการต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้</p> <p>12.1 เป็นสมาชิกของสภกรณ</p> <p>12.2 ผ่านการอบรมการตรวจสอบกิจการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ หรือหน่วยงานที่ได้รับบริการของหลักสูตรจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสภกรณ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสภกรณ</p>
ไม่มี		



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>ข้อความเดิม</p>	<p>ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่</p> <p>ข้อ 13 ผู้ตรวจสอบกิจการต้องไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้</p> <p>13.1 เป็นผู้สอบบัญชี หรือผู้ช่วยสอบบัญชี หรือบุคคลที่อยู่ในสังกัดนิติบุคคลที่รับงานสอบบัญชีของสหกรณ์ในปีบัญชีนั้น</p> <p>13.2 เป็นกรรมการของสหกรณ์ เว้นแต่ได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีบัญชีสหกรณ์</p> <p>13.3 เป็นผู้สมรส บุตร ปิตามารดาของกรรมการ หรือผู้จัดการ หรือเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์</p> <p>13.4 เป็นผู้จัดการหรือเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น หรือเคยถูกให้ออกจากตำแหน่งผู้จัดการหรือเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น ฐานทุจริตต่อหน้าที่</p> <p>13.5 เป็นบุคคลล้มละลายหรือเคยเป็นบุคคลล้มละลายทุจริต</p> <p>13.6 เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ</p> <p>13.7 เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากราชการ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่</p> <p>13.8 เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการหรือผู้ตรวจสอบกิจการหรือมีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการหรือผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น</p> <p>13.9 เคยถูกที่ประชุมใหญ่มีมติให้ถอดถอนออกจากตำแหน่งกรรมการหรือผู้ตรวจสอบกิจการเพราะเหตุทุจริตต่อหน้าที่ของสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น</p>	<p>เหตุผล</p> <p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
	<p>13.10 เคยถูกให้ออกจากการเป็นสมาชิกสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น</p> <p>13.11 เป็นผู้อยู่ระหว่างถูกสั่งพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</p> <p>13.12 เป็นผู้อยู่ระหว่างการถูกสั่งพักหรือเพิกถอนชื่อออกจากรายชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์</p> <p>13.13 เป็นคนไร้ความสามารถ คนเสมือนไร้ความสามารถ คนวิกลจริตหรือจิตฟั่นเฟือนไม่สมประกอบ</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>
ไม่มี	<p>ข้อ 14 ผู้ตรวจสอบกิจการต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถในด้านต่างๆ เช่น การเงิน การบัญชี กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ การบริหารจัดการ และเศรษฐศาสตร์ เป็นต้น</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>
ไม่มี	<p>ข้อ 15 ผู้ตรวจสอบกิจการต้องพัฒนาความรู้และทักษะด้านการเงินการบัญชี กฎหมาย ระเบียบการตรวจสอบกิจการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>
ไม่มี	<p>ข้อ 16 ให้ผู้ตรวจสอบกิจการที่ได้รับการเลือกตั้งตามระเบียบนี้ อยู่ในตำแหน่งได้คราวละไม่เกิน 1 ปีทางบัญชีสหกรณ์แต่ไม่เกินสี่ปีติดต่อกัน โดยต้องพักอย่างน้อยหนึ่งปีทางบัญชี จึงจะมีสิทธิสมัครเข้ารับการเลือกตั้งใหม่ได้</p> <p>เมื่อครบกำหนดเวลาปฏิบัติหน้าที่แล้ว หากยังไม่มีการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการคนใหม่ก็ให้ผู้ตรวจสอบกิจการคนเดิมปฏิบัติหน้าที่ไปพลางก่อน</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>





ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>ข้อความเดิม</p>	<p>ข้อ 17 ผู้ตรวจสอบกิจการจะพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอย่างใดอย่างหนึ่ง ดังต่อไปนี้</p> <p>17.1 ถึงคราวออกตามวาระ</p> <p>17.2 ตาย</p> <p>17.3 ลาออก โดยแสดงเหตุผลเป็นหนังสือยื่นต่อคณะกรรมการดำเนินการดำเนินการสหกรณ์</p> <p>17.4 ที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ลงมติถอดถอนผู้ตรวจสอบกิจการออกจากตำแหน่ง</p> <p>17.5 นายทะเบียนสหกรณ์วินิจฉัยว่าขาดคุณสมบัติตามข้อ 12 หรือลักษณะต้องห้ามตามข้อ 13</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>
<p>ไม่มี</p>	<p>ข้อ 18 ผู้ตรวจสอบกิจการมีอำนาจหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานทั้งปวงและตรวจตราตรวจสอบกิจการด้านต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์ โดยผู้ตรวจสอบกิจการต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติ การตรวจสอบกิจการที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>
<p>ไม่มี</p>	<p>ข้อ 19 ผู้ตรวจสอบกิจการ มีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อสรุปผลการตรวจสอบ รวมทั้งข้อสังเกต และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการและที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ โดยให้เสนอผลการตรวจสอบกิจการ ดังต่อไปนี้</p> <p>19.1 รายงานผลการตรวจสอบกิจการประจำเดือน ให้ผู้ตรวจสอบกิจการแจ้งผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการในการประชุมประจำเดือนในคราวต่อไป</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
ไม่มี	<p>19.2 รายงานการตรวจสอบกิจการประจำปีให้ผู้ตรวจสอบกิจการเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมใหญ่สหกรณ์</p> <p>19.3 รายงานการตรวจสอบกรณีเร่งด่วน ในกรณีที่ผู้ตรวจสอบกิจการพบว่ามีเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่สมาชิกของสหกรณ์อย่างร้ายแรง หรือสหกรณ์มีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ หรือคำแนะนำของทางราชการ รวมทั้งข้อบังคับ ระเบียบ มติที่ประชุมหรือคำสั่งของสหกรณ์ จนก่อให้เกิดความเสียหายแก่สมาชิกและสหกรณ์อย่างร้ายแรง ให้ผู้ตรวจสอบกิจการแจ้งผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการทันทีเพื่อดำเนินการแก้ไข รวมทั้งให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าว ต่อสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ และสำนักงานสหกรณ์จังหวัด หรือสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร โดยเร็ว</p>	เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
ไม่มี	<p>ข้อ 20 ให้ผู้ตรวจสอบกิจการติดตามผลการดำเนินการแก้ไขของสหกรณ์ตามรายงานการตรวจสอบกิจการข้อ 19 และให้จัดส่งสำเนารายงานผลการแก้ไขของสหกรณ์และผลการติดตามของผู้ตรวจสอบกิจการต่อสำนักงานบัญชีสหกรณ์และสำนักงานสหกรณ์จังหวัด หรือสำนักงานส่งเสริมกรุงเทพมหานคร</p>	เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์
ไม่มี	<p>ข้อ 21 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการดำเนินการและเข้าร่วมประชุมใหญ่ เพื่อชี้แจงรายงานการตรวจสอบกิจการที่นำเสนอต่อที่ประชุม</p>	เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>ไม่มี</p>	<p>ข้อ 22 ในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบกิจการ ให้สหกรณ์มีหน้าที่ดังต่อไปนี้</p> <p>22.1 อำนวยความสะดวก ช่วยเหลือ ให้คำชี้แจง พร้อมทั้งจัดเตรียมข้อมูล เอกสารหลักฐานของสหกรณ์และทรัพย์สินต่างๆ และให้ความร่วมมือแก่ผู้ตรวจสอบกิจการในการเข้าไปในสำนักงานของสหกรณ์ในระหว่างเวลาทำการของสหกรณ์ เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบกิจการ</p> <p>22.2 กำหนดวาระการประชุมให้ผู้ตรวจสอบกิจการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการดำเนินการ เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบกิจการ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ</p> <p>22.3 พิจารณาปฏิบัติตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบกิจการ เพื่อให้การดำเนินงานกิจการของสหกรณ์ เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>
<p>ไม่มี</p>	<p>ข้อ 23 ให้สหกรณ์กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบกิจการไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์ กรณีผู้ตรวจสอบกิจการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ หรือประพฤติผิดจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานจนเป็นเหตุให้สหกรณ์ได้รับความเสียหาย การพิจารณาความรับผิดชอบของผู้ตรวจสอบกิจการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมใหญ่</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>
<p>ไม่มี</p>	<p>ข้อ 24 ผู้ตรวจสอบกิจการต้องมีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน ดังนี้</p> <p>24.1 ความรับผิดชอบ</p> <p>(1) มีความตระหนักและความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ผู้ตรวจสอบกิจการ</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
ไม่มี	<p>(2) ต้องเข้าถึงข้อมูลทางการเงินการบัญชีและธุรกิจของสหกรณ์อย่างเพียงพอที่ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(3) ให้ความสำคัญกับการเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ</p> <p>(4) ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการสหกรณ์</p> <p>24.2 ความชัดเจน</p> <p>(1) มีความซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม ปราศจากอคติส่วนตัว</p> <p>(2) ไม่ใช้อิทธิพลในการแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น</p> <p>24.3 ความเป็นกลาง</p> <p>(1) พึงตระหนักการเข้าไปมีส่วนร่วมหรือกระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสหกรณ์</p> <p>(2) ใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระในการให้ข้อเสนอแนะเพื่อการตัดสินใจ</p> <p>24.4 ความรู้ ความสามารถ</p> <p>(1) รับงานที่ตนมีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน</p> <p>(2) พัฒนาศักยภาพตนเอง รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพและคุณภาพของงานตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง</p>	เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบบทยทะเบยสนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
	<p>24.5 การรักษาความลับ ไม่เปิดเผยข้อมูลที่ได้จากการปฏิบัติงานตรวจสอบ กิจการในทางที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่สหกรณ์ เว้นแต่เพื่อ ประโยชน์ต่อสหกรณ์หรือต้องให้ถ้อยคำในฐานะพยานตามกฎหมาย 24.6 ไม่เรียกร้อง หรือรับสิ่งของ หรือทรัพย์สินมีค่าใดๆ จากสหกรณ์นอกเหนือจากค่าตอบแทนและค่าใช้จ่ายอื่น</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ นายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วย การตรวจสอบกิจการของ สหกรณ์</p>
ไม่มี	<p>ข้อ 25 ผู้ตรวจสอบกิจการที่ได้รับเลือกตั้งก่อนระเบียบนี้ใช้บังคับ ให้ปฏิบัติหน้าที่ไปจนกว่าจะสิ้นสุดปีบัญชีที่ได้รับเลือกตั้ง ผู้ตรวจสอบกิจการตามวรรคหนึ่ง หากได้รับการเลือกตั้ง จากที่ประชุมใหญ่ให้ปฏิบัติหน้าที่ต่อไป หรือที่ประชุมใหญ่มีมติให้ ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนครบวาระตามข้อบังคับของสหกรณ์ให้ถือว่า ผู้นั้นเป็นผู้มีคุณสมบัติตามข้อ 12 และให้ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปได้แต่ ต้องไม่เกิน 1 ปีบัญชีของสหกรณ์</p>	<p>เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ นายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วย การตรวจสอบกิจการของ สหกรณ์</p>

มติที่ประชุม เห็นชอบการแก้ไขระเบียบผู้ตรวจสอบกิจการตามเสนอ โดยให้จัดทำเป็นประกาศ เพื่อใช้ใน ปี 2561 ต่อไป



## วาระที่ 15 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

สมาชิกมีข้อเสนอแนะ ซึ่งประธานฯ รับไว้พิจารณา พอสรุปเป็นสังเขป ได้ดังนี้

15.1 ขอรบาคความคืบหน้าของโครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง และการนำเงินไปลงทุนของชุมนุมสหกรณ์ธนกัจไทย จำกัด จำนวน 350 ล้านบาท

15.2 เงินฝากประจำ 24 เดือน หากครบกำหนดแล้ว ขอให้สหกรณ์ฯ ทำระบบโอนฝากเข้าบัญชีออมทรัพย์ของสมาชิกอัตโนมัติได้หรือไม่

15.3 สหกรณ์ฯ ควรจัดตั้งผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อช่วยตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์

15.4 ในการประเมินหลักทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้พิเศษนั้นสมาชิกมีความเห็นแตกต่างกันในการให้กรรมการและบริษัททำหน้าที่ประเมิน

15.6 ควรลดดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับสมาชิกลงบ้าง เนื่องจากมีการปรับลดดอกเบี้ยเงินฝากมาหลายครั้งแล้ว

เลิกประชุมเวลา 14.30 น.

ประธานในที่ประชุม  
(ดร.จงรัก วาชรินทรรัตน์)  
ประธานกรรมการ

ผู้บันทึกรายงาน  
(ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทศนวัฒน์) การประชุม  
เลขานุการ



อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# วาระที่ 3

รายงานผลการดำเนินงาน

ประจำปี 2561



## รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561 ประธานกรรมการในนามคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 60 เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญ ครั้งที่ 61



คณะกรรมการดำเนินการขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานของปี 2561 โดยสังเขป ดังนี้

### 1. สรุปผลการดำเนินการประจำปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560

รายการ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่ม/ลด	ร้อยละ
1. จำนวนสมาชิก	10,799	10,744	55	0.51
2. จำนวนสมาชิกสมทบ	2,455	2,404	51	2.12
3. ทุนเรือนหุ้น	8,154,467,980.00	7,580,392,690.00	574,075,290.00	7.57
4. ทุนสำรอง	1,368,157,911.13	1,187,016,260.84	181,141,650.29	15.26
5. ทุนสะสมตามข้อบังคับ	478,016,339.97	421,432,617.97	56,583,722.00	13.43
6. เงินรับฝากออมทรัพย์	373,324,180.94	360,596,978.36	12,727,202.58	3.53
7. เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	19,602,026,502.23	18,995,333,070.93	606,693,431.30	3.19
8. เงินรับฝากประจำ	6,719,330,464.03	6,635,126,831.51	84,203,632.52	1.27
9. สินทรัพย์รวม	41,139,094,408.64	37,304,737,259.02	3,864,162,869.27	10.36
10. กำไรสุทธิประจำปี	950,422,953.22	918,909,539.78	31,513,414.33	3.43

### 2. การรับสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกลาออกจากสภกรณ

#### 2.1 สมาชิก

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	10,744	คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	374	คน
สมาชิกลาออกระหว่างปี	(287)	คน
สมาชิกเสียชีวิตระหว่างปี (ถอนหุ้นแล้ว)	(32)	คน
คงเหลือสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<b>10,799</b>	คน

2.2 สมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<b>2,455</b>	คน
---	--------------	----

### 3. ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้นยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	7,580,392,690.00	บาท
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	676,280,270.00	บาท
ลดลงระหว่างปี	<u>(102,204,980.00)</u>	บาท
คงเหลือทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<b><u>8,154,467,980.00</u></b>	บาท





#### 4. เงินรับฝาก

การดำเนินงานในรอบปี 2561 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้รับเงินฝากประเภทต่างๆ ดังนี้

รายการ	เงินรับฝากออมทรัพย์	เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	เงินรับฝากประจำ	รวม
ยอดยกมา 1 มกราคม 2561	360,596,978.36	18,995,333,070.93	6,635,126,831.51	25,991,056,880.80
<b>บวก</b> เงินฝากเพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,175,682,396.55	5,503,215,504.59	6,830,659,825.84	13,509,557,726.98
<b>หัก</b> สมาชิกถอนเงินฝากระหว่างปี	(1,162,955,194)	(4,896,522,073)	(6,746,456,193)	(12,805,933,461)
<b>เงินรับฝากสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธ.ค.61</b>	<b><u>373,324,180.94</u></b>	<b><u>19,602,026,502.23</u></b>	<b><u>6,719,330,464.03</u></b>	<b><u>26,694,681,147.20</u></b>

#### 5. เงินให้กู้ยืมแก่สมาชิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สหกรณ์ฯ ให้เงินกู้แก่สมาชิก เป็นเงิน 6,460,141,072.88 บาท รายละเอียด ดังนี้

ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	15,711,500.00	บาท
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	1,882,222,387.65	บาท
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	<u>4,527,366,489.58</u>	บาท
<b>รวมลูกหนี้เงินกู้-ปกติ</b>	<b><u>6,425,300,377.23</u></b>	บาท
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	2,878,065.01	บาท
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	18,478,621.96	บาท
ลูกหนี้อื่นๆ	<u>34,840,695.65</u>	บาท
<b>รวมลูกหนี้ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>6,481,497,759.85</b>	บาท
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(21,356,686.97)</u>	บาท
<b>ลูกหนี้สุทธิ</b>	<b><u>6,460,141,072.88</u></b>	บาท

#### 6.เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น

ยอดเงินให้กู้ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 จำนวน 27 สหกรณ์

	เป็นเงิน	5,715,820,000.00	บาท
ให้กู้ระหว่างปี	เป็นเงิน	9,450,000,000.00	บาท
ชำระคืนระหว่างปี	เป็นเงิน	<u>(4,907,660,000.00)</u>	บาท
คงเหลือหนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 38 สหกรณ์	เป็นเงิน	<b><u>10,258,160,000.00</u></b>	บาท



## 7. เงินลงทุน

ยอดเงินลงทุนยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	18,681,544,264.98	บาท
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	3,133,343,078.66	บาท
ลงทุนครบกำหนด/ไถ่ถอนระหว่างปี	(3,818,557,774.77)	บาท
คงเหลือเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	17,996,329,568.87	บาท
ราคาตามบัญชี		
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	652,918,970.65	บาท
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าหุ้นสหกรณ์	(3,230,000.00)	บาท
<b>รวมเงินลงทุนมูลค่ายุติธรรม</b>	<b>18,646,018,539.52</b>	<b>บาท</b>

## 8. กิจกรรมสนับสนุนช่วยเหลือสมาชิกและสังคม

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จรกัด ได้จัดสรรทุนสาธารณประโยชน์ และทุนสวัสดิการสมาชิก เพื่อประโยชน์แก่สมาชิกในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตสมาชิกให้ดีขึ้น และช่วยบรรเทาความเดือดร้อน นอกจากนี้สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จรกัด ยังส่งเสริมกิจกรรมช่วยเหลือสังคม โดยร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถาบัน มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามวาระ และโอกาสต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์และช่วยเหลือสังคม โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชน ใช้เงินทั้งหมด 66,293,268.00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 8.1 สนับสนุนสมาชิก

#### ทุนสวัสดิการสมาชิก

- เงินเสริมสร้างคุณภาพชีวิต	10,350,063.00	บาท
- เงินเพื่อการครองชีพ	9,582,334.00	บาท
- เงินขวัญถุง	1,061,621.00	บาท
- สมาชิกถึงแก่กรรม	2,592,786.00	บาท
- คลอดบุตร/รับขวัญบุตร	160,500.00	บาท
- สวัสดิการโสด	264,173.00	บาท
- มงคลสมรส	82,000.00	บาท
- เงินวันเกิด	28,056,350.00	บาท
- คู่สมรสถึงแก่กรรม	818,439.00	บาท
- บิดา มารดา ถึงแก่กรรม	1,660,332.00	บาท
- บุตรธิดา (อายุไม่เกิน 18 ปี) ถึงแก่กรรม	8,044.00	บาท
- อัมพฤกษ์ หรือโรคร้ายแรงอื่นๆ	725,000.00	บาท
- คนไข้ใน	1,302,300.00	บาท
- อุบัติเหตุ กระจกหัก/แตก หรือบาดแผลฉกรรจ์	136,000.00	บาท
- ได้รับอุบัติเหตุ มีบาดแผลฉีกขาด ได้รับการรักษาโดยการเย็บแผล	55,000.00	บาท



- เจ็บป่วยหรือได้รับอุบัติเหตุ ประเภทผู้ป่วยนอก	371,500.00	บาท
- อุปสมบทหรือประกอบพิธีฮัจญ์	13,000.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>57,239,442.00</b>	<b>บาท</b>
<b>ทุนสาธารณประโยชน์</b>		
- ทุนอุดหนุนการศึกษาบุตรสมาชิก	2,356,000.00	บาท
- ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรประเภทเรียนดี	3,139,400.00	บาท
- ทุนการศึกษาบุตรของสมาชิกที่คู่สมรสถึงแก่กรรม	124,000.00	บาท
- ทุนการศึกษาสำหรับสมาชิก	118,685.00	บาท
- เพื่อการกุศล-เงินบำรุงศาสนา	936,470.00	บาท
- เงินสงเคราะห์ผู้ประสบภัยพิบัติ	66,500.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>6,741,055.00</b>	<b>บาท</b>

## 8.2 สนับสนุนสังคม

### 8.2.1 ร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2561

- ด้านวิชาการ	550,000.00	บาท
- ด้านกิจกรรม	550,000.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>1,100,000.00</b>	<b>บาท</b>
- สนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับชมรม มก.อาวุโส ปี 2561	100,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน / ศรีราชา / สกลนคร	300,000.00	บาท
- สนับสนุนงบประมาณวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน เพื่อให้บริการ แก่สมาชิกสหกรณ์ฯ ที่วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	12,000.00	บาท
- สนับสนุนงบประมาณวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน เพื่อให้บริการแก่สมาชิกสหกรณ์ฯ ที่วิทยาเขตศรีราชา	12,000.00	บาท
- สนับสนุนทุนในการจัดการสัมมนาวิชาการ ปี 2561 นิติตโครงการ หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ภาคพิเศษ) รุ่นที่ 15	10,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรม มก. วิทยาเขตกำแพงแสน. โครงการ “เดิน-วิ่ง เกษตรศาสตร์ กพส. มินิ - ฮาล์ฟมาราธอน ปี 2561 ครั้งที่ 6”	4,995.00	บาท
- สนับสนุนสำนักหอสมุด กพส.จัดกิจกรรมเลี้ยงอาหารนิติตระหว่างสอบ ช่วงสอบปลายภาคปี 2561	5,000.00	บาท
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์โครงการ KU Night Eat & Read เพื่อรองรับนิติต ในการอ่านหนังสือช่วงสอบ Final มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	10,000.00	บาท
- สนับสนุนผลไม้ “โครงการวันพัฒนา มก. และปลูกต้นไม้” ประจำปี 2561 ร่วมกับกองยานพาหนะอาคารและสถานที่	20,000.00	บาท



- สนับสนุนกิจกรรมเดิน-วิ่งเพื่อสุขภาพ “ศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ มินิมาราธอน ครั้งที่ 12”	2,000.00	บาท
- สนับสนุนการจัดกิจกรรมโบรมิ่งการกุศล ครั้งที่ 1 ร่วมกับ คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์	2,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมกอล์ฟการกุศล ร่วมกับคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ ม.เกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน	2,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการ “เดิน-วิ่ง เกษตรศาสตร์ กำแพงแสน มินิ-ฮาล์ฟมาราธอน ครั้งที่ 7 วิทยาเขตกำแพงแสน”	4,995.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เงินรางวัล งาน”ขอบคุณบุคลากร” ประจำปี 2561 เพื่อจับฉลากในวันปีใหม่	200,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการ “สัมมาธิฐิถิกองยานพาหนะอาคารและสถานที่” ร่วมกับ กองยานพาหนะอาคารและสถานที่	5,000.00	บาท
- สนับสนุนงานเลี้ยงสังสรรค์ในวันขึ้นปีใหม่ ร่วมกับกองคลัง สำนักงานอธิการบดี	5,000.00	บาท
- สนับสนุนงานขอบคุณบุคลากร ประจำปี 2561 ร่วมกับคณะวิทยาศาสตร์ มก.	3,000.00	บาท
- สนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมขอบคุณบุคลากร ประจำปี 2561 ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน	10,000.00	บาท
- สนับสนุนงานโครงการร้อยดวงใจสู่ความสุขสดใส ประจำปี 2562 ร่วมกับคณะเกษตร กพส.	3,000.00	บาท
- สนับสนุนเงินรางวัล “โครงการวันแห่งการสร้างสัมมาธิฐิถิกองกิจการนิสิต” ประจำปี 2561 ร่วมกับกองกิจการนิสิต มก.	5,000.00	บาท
- สนับสนุนจัดงานขอบคุณบุคลากร ประจำปี 2561 ร่วมกับ สนง.คณะสิ่งแวดล้อม มก.	3,000.00	บาท
- สนับสนุนจัดงานสังสรรค์ ปีใหม่ ร่วมกับ สำนักงาน คณะวนศาสตร์ มก.	3,000.00	บาท
- สนับสนุนงานขอบคุณบุคลากรสำนักบริการคอมพิวเตอร์ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มก.	5,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการเครือข่ายความร่วมมือพัฒนาห้องสมุดเพื่อสังคม (โครงการห้องสมุดชุมชน) ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	50,000.00	บาท
<b>รวม</b>	<b>776,990.00</b>	<b>บาท</b>

### 8.2.2 โครงการทะนุบำรุงพระพุทธศาสนา

- ร่วมทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี 2561 วัดศาลาปูนวรวิหาร จ.พระนครศรีอยุธยา (วงเงินจำนวน 250,000.00 บาท โดยมี สอ.อื่นร่วมทำบุญ 78,219.00 บาท)	171,781.00	บาท
- สนับสนุนโครงการทอดผ้าป่าการศึกษาฯ สมทบทุนจัดซื้อครุภัณฑ์ประกอบ อาคารศูนย์นวัตกรรมวิทยาศาสตร์ (ให้เป็นกรณีพิเศษ เนื่องในโอกาส สอ.มก. ครบรอบ 60 ปี)	50,000.00	บาท



- ร่วมกับสหกรณ์ต่างๆ เพื่อเป็นเจ้าภาพทอดกฐิน	18,000.00	บาท
- ร่วมกับสหกรณ์ต่างๆ เพื่อเป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่าสามัคคี	18,000.00	บาท
- ร่วมทำบุญกับหน่วยงานใน มก. และบริษัทอื่นๆ	<u>3,000.00</u>	บาท
<b>รวม</b>	<b><u>260,781.00</u></b>	<b>บาท</b>

### 8.2.3 โครงการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- สนับสนุนร่วมกับกลุ่มภาคีสหกรณ์บางเขน เพื่อใช้ในกิจกรรมช่วยเหลือของ กลุ่มภาคีสหกรณ์บางเขน	30,000.00	บาท
---	-----------	-----

### 8.2.4 สนับสนุนกิจกรรมเพื่อเยาวชน

- สนับสนุนกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ กับชุมชนต่างๆ	10,000.00	บาท
- สนับสนุน เปิดกิจกรรมห้องสมุดชุมชนและมอบหนังสือ ให้ รร.วัดเทพอุการาม จ.พระนครศรีอยุธยา	50,000.00	บาท
- สนับสนุนเป็นเจ้าภาพโครงการเปิดห้องสมุดสู่ชุมชน รร.วัดหนองลูม จ.สุพรรณบุรี	5,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการชาวค่ายคืนถิ่น ครั้งที่ 8 รร.บ้านโนนสะอาด 2 และ รร.บ้านปางขาม จ.มุกดาหาร	10,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการ “ค่ายความรู้สหกรณ์สู่ชนบท ครั้งที่ 25” ณ โรงเรียนวัดสุนทรวิภาส จ.สระบุรี	10,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการเกษตร เดิน-วิ่ง เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ ณ สนามอินทรีจันทร์สถิตย์ มก.	10,000.00	บาท
- ค่าบัตรสอยดาวดอกถนนหรือของพ่อ งานกาชาด ประจำปี 2561	15,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมอื่นๆ ร่วมกับสหกรณ์ต่างๆ	<u>35,000.00</u>	บาท
<b>รวม</b>	<b><u>145,000.00</u></b>	<b>บาท</b>

## 9. ผลการดำเนินงานด้านต่างๆ

### 9.1 ด้านการบริหาร

#### 1. การบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

1.1 แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่ในการสร้างความตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่สหกรณ์อย่างยั่งยืน, กำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของสหกรณ์ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน, สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร, ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบกิจการของสหกรณ์อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม, จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม และสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับสมาชิก

1.2 กำหนดนโยบายการจ่ายทุนการศึกษาให้นิสิตของหน่วยงานต่าง ๆ ภายใน มก. ให้ใช้วิธีโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากของนิสิตแทนการออกเช็ค เพื่อให้หน่วยงานสามารถจ่ายทุนถึงนิสิตโดยตรงลดภาระการออกเช็คและแก้ไขปัญหาเช็คไม่ได้นำไปขึ้นเงิน

1.3 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาวิธีการเลือกตั้งระบบออนไลน์



- 1.4 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น
- 1.5 แต่งตั้งคณะทำงานแก้ไข/ปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ของ สอ.มก. เพื่อให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาวะในปัจจุบัน
- 1.6 กำหนดให้มีการจัดทำระบบสารบรรณ โดยสแกนเก็บเอกสารในรูปแบบดิจิทัลไฟล์ และสำรองข้อมูลไว้ใน google drive
- 1.7 จัดให้มีการรณรงค์ให้สมาชิกใช้บริการกู้ฉุกเฉินผ่านระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ เพื่อให้สมาชิกได้รับความสะดวก รวดเร็ว ในการใช้บริการเงินกู้ฉุกเฉิน และได้ปรับปรุงระบบโทรศัพท์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 1.8 กำหนดให้มีการจัดทำ e-Document ตามนโยบายลดการใช้กระดาษ โดยเริ่มจากใบจ่ายเงินเดือนเจ้าหน้าที่ ส่วนใบเสร็จรับเงินประจำเดือน จดหมายข่าวสารสมาชิก จะจัดทำในลำดับถัดไป
- 1.9 กำหนดให้มีการปรับปรุงแบบฟอร์มต่างๆ ของสหกรณ์ให้เหมาะสม สอดคล้องกับวิถีปฏิบัติ

## 2. การให้ความช่วยเหลือผู้ที่มีปัญหาในการชำระหนี้/ผู้ค้ำประกันเงินกู้ที่เป็นหนี้เสีย

- 2.1 กำหนดแนวทางในการให้ความช่วยเหลือผู้ที่มีปัญหาในการชำระหนี้ ที่ขอผ่อนผันการชำระหนี้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง โดยพิจารณาจากเหตุผลและความจำเป็นรายกรณี เพื่อให้ผู้กู้มีกำลังพอที่จะผ่อนชำระหนี้กับสหกรณ์ได้ ซึ่งเป็นผลดีกับตัวผู้กู้ที่ไม่ต้องถูกฟ้องดำเนินคดีจากการขาดส่งชำระหนี้ และผู้ค้ำประกันที่ไม่ต้องรับภาระหนี้แทน
- 2.2 สมาชิกที่กู้กับธนาคารโดยใช้บำเหน็จตกทอดเป็นหลักประกัน ไม่ต้องนำภาระหนี้ดังกล่าวมาค้ำนวนสิทธิในการกู้แต่ต้องมีเงินเหลือรับตามเกณฑ์ที่สหกรณ์กำหนด

## 3. โครงการสาธารณประโยชน์

- 3.1 จัด “โครงการวันออมแห่งชาติ” สอ.มก. ได้ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการออมเงิน และเพื่อส่งเสริมให้สมาชิกมีนิสัยรักการออม และเห็นคุณค่าของการออมทรัพย์ เพื่อความอยู่ดีกินดีในอนาคต ชีวิตมั่นคงและมีความสุข โดยรณรงค์ให้สมาชิกเข้าใจในความสำคัญของการออม ส่งเสริมและปลูกฝังวินัยการออม สำหรับสมาชิกที่มีหุนไม่เกิน 300,000.00 บาท ชื้อหุนขึ้นต่ำ 1,000.00 บาทต่อครั้ง และสมาชิกที่เป็ดบัญชีเงินฝาก 24 เดือน ระหว่างวันที่ 24–31 ตุลาคม 2561 จะได้รับสิทธิจับฉลากของที่ระลึก
- 3.2 เข้าร่วมกิจกรรมกับสหกรณ์ภาคีบางเขน ทำกิจกรรม CSR โรงเรียนบ้านคลอง 30 และสนับสนุนเครื่องแพทย โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ต.บ้านคลอง 30 กิจกรรม จำนวน 30,000.00 บาท ซึ่งประกอบด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์ รวม 13 สหกรณ์ คือ สอ.กรมป่าไม้ จำกัด สอ.กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด สอ.มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด สอ.กรมประมง จำกัด สอ.สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำกัด สอ.ตาต้าวัน จำกัด สหกรณ์ข้าราชการสหกรณ์ จำกัด สอ.กรมขนส่งทางบก จำกัด สอ.กรมปศุสัตว์ จำกัด สอ.ข้าราชการตรวจบัญชีสหกรณ์ จำกัด สอ.ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำกัด และ สอ.ทหารสื่อสาร จำกัด
- 3.3 ร่วมพิธีเป็ดกิจกรรมห้องสมุดชุมชน ณ โรงเรียนวัดเทพอนุการาม จ.พระนครศรีอยุธยา โดยสนับสนุนเงินจำนวน 50,000.00 บาท



3.4 สนับสนุน “โครงการชวค้ายคืนถิ่น” ซึ่งเป็นกิจกรรมอาสาพัฒนาของชมรมนิสิตเก่าค่ายอาสาพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อซ่อมแซมและปรับปรุงอาคารเรียนและสนามเด็กเล่น สร้างห้องสมุด สร้างห้องสุขา จำนวน 2 แห่ง ดังนี้

- 1) โรงเรียนบ้านโนนสะอาด 2 (เกษตรศาสตร์อนุสรณ์ 13)  
อ.นิคมคำสร้อย จ.มุกดาหาร จำนวน 5,000.00 บาท
- 2) โรงเรียนบ้านปางขาม (เกษตรศาสตร์อนุสรณ์ 17)  
อ.หว้านใหญ่ จ.มุกดาหาร จำนวน 5,000.00 บาท

3.5 สนับสนุนการปรับปรุงอาคารเรียน อาคารเกษตรศาสตร์อนุสรณ์ 27 ของโรงเรียนหนองหญ้าปล้องวิทยา จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งชำรุดทรุดโทรม และทางโรงเรียนมีโครงการปรับปรุงเพื่อใช้เป็นห้องเรียนดนตรีสากล และดนตรีไทยและห้องเรียนลูกเสือเนตรนารี จำนวน 200,000.00 บาท

#### 4. ร่วมสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดังนี้

4.1 สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน จำนวน 1,100,000.00 บาท วิทยาเขตกำแพงแสนจำนวน 100,000.00 บาท วิทยาเขตศรีราชา จำนวน 100,000.00 บาท และวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนครจำนวน 100,000.00 บาท รวมเป็นเงิน 1,400,000.00 บาท

4.2 ทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทานประจำปี 2561 ณ วัดศาลาลปูน จ.พระนครศรีอยุธยา จำนวน 250,000.00 บาท (สอ.มก. จำนวน 171,781.00 บาท สหกรณ์อื่นๆ ร่วมทำบุญ 78,219.00 บาท)

4.3 สนับสนุนโครงการ KU Night Eat & Read ที่ มก. บางเขน ระหว่างวันที่ 7 – 16 พฤษภาคม 2561 เพื่อรณรงค์นิสัยอ่านหนังสือช่วงสอบ final จำนวน 10,000.00 บาท

4.4 สนับสนุนโครงการอิมมอก อิมใจ กับสำนักหอสมุด วิทยาเขตกำแพงแสน เพื่อเลี้ยงอาหารและเครื่องดื่มให้แก่นิสิตช่วงสอบปลายภาค ประจำปีการศึกษา 2560 ระหว่างวันที่ 7 – 18 พฤษภาคม 2561 จำนวน 5,000.00 บาท

4.5 สนับสนุนโครงการพัฒนาและปลูกต้นไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน จำนวน 20,000.00 บาท และวิทยาเขตกำแพงแสน จำนวน 10,000.00 บาท

4.6 สนับสนุนกิจกรรมเดิน-วิ่งเพื่อสุขภาพ “ศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ มินิมาราธอน ครั้งที่ 12” คณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ในวันที่อาทิตย์ที่ 18 พฤศจิกายน 2561 จำนวน 2,000.00 บาท

4.7 สนับสนุนกำหนดจัดกิจกรรมมกอล์ฟการกุศล เนื่องในโอกาสครบวันครบรอบวันสถาปนา 14 ปี ของคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จำนวน 2,000.00 บาท

4.8 สนับสนุนเสื้อยืดโปโลสีดำ จำนวน 30 ตัว แก่ภาควิชาสัตวบาล คณะเกษตร วิทยาเขตกำแพงแสน ในการจัดประกวดแพะ “งานแพะเกษตรกำแพงแสน” ครั้งที่ 10 ณ อาคารเจริญจันทร์ลักษณ์ ศูนย์สาธิตการผลิตโคเนื้อครบวงจร

4.9 สนับสนุนโครงการ “เดิน-วิ่ง เกษตรศาสตร์กำแพงแสน มินิ-ฮาล์ฟมาราธอน” เป็นเงิน 4,995.00 บาท



4.10 สนับสนุนซื้อบัตรสอยดาว งานกาชาดประจำปี 2561 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยเสด็จพระราชกุศลบำรุงสภากาชาดไทย และเป็นเพื่อเป็นการเฉลิมฉลองปีแห่งการก่อตั้งสภากาชาดไทย ครบรอบ 125 ปี ในงานกาชาด ประจำปี 2561 ณ บริเวณสวนลุมพินี ซึ่งทางมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้จัดกิจกรรม “ลั่นไซ้สอยดาวดอกนทรีของพ่อ” จำนวน 300 ดอก ราคาดอกละ 50 บาท จำนวน 15,000.00 บาท

4.11 สนับสนุนชุมนุมนิสิตสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำหนดจัดโครงการ “ค่ายความรู้สหกรณ์สู่ชนบท ครั้งที่ 25” จำนวน 10,000.00 บาท

4.12 สนับสนุนจัดงาน “ขอบคุณบุคลากร” ประจำปี 2561 ซึ่งมีกิจกรรมพิธีทำบุญตักบาตรบริเวณด้านหน้าอาคารสารนิเทศ 50 ปี และงานเลี้ยงขอบคุณบุคลากร ณ บริเวณสนามรักบี้ฟุตบอล โดยสนับสนุนเป็นเงินรางวัลมอบให้แก่บุคลากรเพื่อจับฉลากในงาน รวมมูลค่า 200,000.00 บาท

4.13 สนับสนุนงาน “ขอบคุณบุคลากร/งานปีใหม่” ประจำปี 2561 หลักเกณฑ์ดังนี้ ระดับวิทยาเขต จำนวน 10,000.00บาท ระดับคณะ/สำนัก/สถาบัน จำนวน 3,000.00บาท รวมเป็นเงิน 39,000.00 บาท

## 5. เครือข่ายสหกรณ์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5.1 จัด “โครงการเสวนาระหว่างสหกรณ์ออมทรัพย์ในกลุ่มมหาวิทยาลัย” เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างกัน และหารือแนวทางดำเนินการเกี่ยวกับผลกระทบจากเกณฑ์กำกับดูแลของนายทะเบียนสหกรณ์ และแนวทางในการบริหารสหกรณ์ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561

5.2 จัดให้มีการศึกษาดูงานด้านการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการลูกค้าทางด้านสินเชื่อที่ธนาคารไทยพาณิชย์จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561

5.3 จัดให้มีการศึกษาดูงานด้านความมั่นคง การลงทุน และการบริหารความเสี่ยง ที่ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561

5.4 จัดให้มีการศึกษาดูงานด้านการบริหารความเสี่ยง ที่สหกรณ์ออมทรัพย์วิจิรพยาบาล เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561

5.5 จัดให้มีการศึกษาดูงานในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการด้านสินเชื่อสมาชิก ที่สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขสกลนคร จำกัด เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561

5.6 จัดให้มีการศึกษาดูงานด้านสินเชื่อและการแก้ไขปัญหาหนี้กับสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำกัด เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561

5.7 จัดให้มีการศึกษาดูงานด้านสินเชื่อและการลงทุนกับสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำกัด เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

5.8 จัดให้มีการศึกษาดูงานด้านเงินฝาก สินเชื่อ และระบบเทคโนโลยี กับสหกรณ์ออมทรัพย์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จำกัด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2561





5.9 จัดให้มีการศึกษาดูงานด้านการลงทุน กับร้านสหกรณ์กรุงเทพ จำกัด เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2561

5.10 เป็นเจ้าภาพจัด “โครงการสัมมนาไตรภาคี” ประกอบด้วย สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด, สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารออมสิน จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เมื่อวันที่ 23-24 มิถุนายน 2561 เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และกระชับความสัมพันธ์

## 9.2 ด้านเงินกู้

1. อัตราดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืม ปี 2561 สหกรณ์ฯ ได้กำหนดดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืมในอัตราร้อยละ 5.90 ต่อปี

2. สหกรณ์ฯ ได้จ่ายเงินกู้ให้แก่สมาชิกในปี 2561 รวม 15,085 สัญญา เป็นเงินจำนวน 3,124,182,169.95 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เดือน	เงินกู้ฉุกเฉิน		เงินกู้สามัญ		เงินกู้พิเศษ	
	สัญญา	บาท	สัญญา	บาท	สัญญา	บาท
มกราคม	399	5,747,000.00	222	88,993,500.00	43	63,331,300.00
กุมภาพันธ์	981	13,020,800.00	259	117,637,100.00	56	72,411,800.00
มีนาคม	853	11,952,900.00	299	152,789,100.00	62	78,010,800.00
เมษายน	874	11,590,300.00	333	176,491,300.00	63	82,984,000.00
พฤษภาคม	530	6,964,000.00	365	197,205,300.00	68	83,148,600.00
มิถุนายน	1,262	17,160,400.00	303	139,751,800.00	75	86,937,810.62
กรกฎาคม	526	6,544,400.00	242	121,348,700.00	90	126,478,600.00
สิงหาคม	1,379	17,694,300.00	311	172,563,400.00	84	137,562,117.20
กันยายน	814	10,230,000.00	227	131,844,560.00	78	106,275,600.00
ตุลาคม	602	7,855,900.00	275	139,715,900.00	72	99,373,439.56
พฤศจิกายน	1,314	19,282,800.00	564	241,087,500.00	64	88,501,642.57
ธันวาคม	945	13,924,400.00	374	178,159,600.00	77	99,611,500.00
<b>รวม</b>	<b>10,479</b>	<b>141,967,200.00</b>	<b>3,774</b>	<b>1,857,587,760.00</b>	<b>832</b>	<b>1,124,627,209.95</b>

### 3. การให้สินเชื่อแก่สมาชิกเพื่อการมีที่อยู่อาศัยและเพิ่มทรัพย์สิน

ตามที่สหกรณ์ฯ ได้สนับสนุนและส่งเสริมให้สมาชิกได้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยการให้เงินกู้เพื่อซื้อที่อยู่อาศัย ก่อสร้างที่อยู่อาศัย ใถ่ถอนที่อยู่อาศัยจากสถาบันการเงินอื่น ตลอดจนการซื้อที่ดิน เพื่อเป็นการเพิ่มทรัพย์สินให้กับสมาชิกนั้น



ในปี 2561 สหกรณฯ ได้ให้เงินกู้เพื่อการดั่งกล่าว รวม 267 ราย โดยมีรายละเอียดดั่งนี้

ประเภทการให้เงินกู้	จำนวน (ราย)	จำนวน (บาท)
1. เพื่อซื้อที่อยู่อาศัย		
1.1 ซื้อบ้านพร้อมที่ดิน	65	99,966,000.00
1.2 ซื้อห้องชุด	70	122,490,000.00
2. เพื่อปลูกสร้างที่อยู่อาศัย	21	24,930,600.00
3. เพื่อไถ่ถอนที่อยู่อาศัย	73	99,757,000.00
4. เพื่อซื้อที่ดิน	38	53,020,000.00
<b>รวม</b>	<b>267</b>	<b>400,163,600.00</b>

#### 4. การให้บริการเงินกู้ฉุกเฉินผ่านระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ

สหกรณฯ ได้ปรับปรุงการให้เงินกู้ฉุกเฉินผ่านระบบโทรศัพท์อัตโนมัติเพื่อให้สมาชิกได้รับความสะดวก รวดเร็วในการใช้บริการ โดยได้เพิ่มรอบในการโอนเงินกู้ให้สมาชิก จากเดิมจะโอนเงินกู้วันละ 2 รอบ เพิ่มมาเป็นโอนเงินกู้วันละหลายรอบ ซึ่งในระยะแรกของการเปลี่ยนแปลง ยังมีการให้บริการเงินกู้เป็น 2 ช่องทาง คือ 1) ให้บริการเงินกู้ที่เคาน์เตอร์บริการของสำนักงานสหกรณฯ และ 2) ให้บริการเงินกู้ผ่านระบบโทรศัพท์อัตโนมัติ

#### 5. การให้ความช่วยเหลือผู้ค้าประกันเงินกู้ที่รับภาระหนี้แทนผู้กู้ที่ออกจากงาน

ในปี 2561 สหกรณฯ ได้พิจารณาให้ความช่วยเหลือผู้ค้าประกันเงินกู้เป็นรายๆ ในกรณีที่ต้องรับภาระหนี้แทนผู้กู้ที่ออกจากงานและไม่ชำระหนี้ที่เหลือ ซึ่งจะพิจารณาให้ความช่วยเหลือตามความเหมาะสมและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสหกรณฯ โดยแบ่งเป็นหลายกรณี ดังนี้

5.1 กรณีที่ผู้ค้าประกันต้องการผ่อนชำระหนี้แทนผู้กู้เป็นงวดรายเดือน สหกรณฯ จะพิจารณาให้ขยายงวดการผ่อนชำระหนี้ออกไป เพื่อให้ผู้ค้าประกันได้รับผลกระทบในการผ่อนชำระหนี้้น้อยที่สุด

5.2 กรณีผู้ค้าประกันจะขอกู้เงินเพื่อชำระหนี้แทนผู้กู้ที่ออกจากงาน สหกรณฯ ได้มีการผ่อนผันการให้เงินกู้เกินสิทธิแก่ผู้ค้าประกันเพื่อจักได้นำเงินชำระหนี้แทนผู้กู้ที่ออกไป

#### 6. การให้ความช่วยเหลือสมาชิกที่ขอู้เงินเพื่อชำระหนี้สวัสดิการเงินกู้ ชพค.

เพื่อเป็นการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของสมาชิกที่มีภาระหนี้สวัสดิการเงินกู้ ชพค. สหกรณฯ จึงได้ผ่อนปรนหลักเกณฑ์ในการให้เงินกู้สำหรับสมาชิกที่ต้องการกู้เงินเพื่อชำระหนี้สวัสดิการเงินกู้ ชพค. เช่น ผ่อนผันให้มีเงินเหลือรับต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด หรือ ขยายระยะเวลาการชำระหนี้เพื่อให้เงินเดือนพอหัก ณ ที่จ่าย โดยการขอกู้นั้นจะต้องเป็นการกู้พิเศษที่มีหลักทรัพย์จำนองเป็นประกัน และจะมีการนำเงินปันผล-เฉลี่ยคืน ชำระหนี้จนกว่าจะมีเงินเหลือรับตามเกณฑ์ หรือจนกว่าหนี้จะหมดภายในอายุ 60 ปี



### 9.3 ด้านการศึกษาและประชาสัมพันธ์

ผลงานของคณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ในปี 2561 มีดังนี้

1. **ข่าว สอ.มก.** รายเดือน 12 ฉบับ จัดส่งให้สมาชิกเป็นรายบุคคล สมาชิกสมทบที่แจ้งความประสงค์รับข่าวสาร สอ.มก. สภรณ์ออมทรัพย์ต่างๆ เผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อออนไลน์ ค่าใช้จ่าย 523,700.00 บาท
2. **ประชุมชี้แจงผู้ประสานงานหน่วยงานต่างจังหวัด** เมื่อวันศุกร์ที่ 9 มีนาคม 2561 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี ค่าใช้จ่าย 39,932.00 บาท

หน่วยงาน	ผู้ประสานงาน
วิทยาเขตศรีราชา	นายจักรา ราชฤทธิ์
วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	นายปัญญา ไพจันทร์ นายสมศักดิ์ เจริญสุข
สถานีวิจัยดอยปุย	น.ส.นิตยา พุ่มสุข
โครงการพหุภาษา	นางสุกัญญา ออมสิน
สถานีวิจัยประมงศรีราชา	น.ส.พลอยณิศา ชูไกรพินิจ
สถานีวิจัยประมงคลองวาฬ	นางรัชกร อรุณ
ศูนย์วิจัยข้าวโพดข้าวฟ่างแห่งชาติ	นางปิยนุช ศรีไชย
สถานีวิจัยทับกวาง	นางขวัญฤทัย เมฆหมอก
สถานีวิจัยปากช่อง	นายอภิเชษฐ บุญเรือง
สถานีวิจัยลพบุรี	นางอำนาจพร ประทุมโพธิ์
โรงพยาบาลสัตว์หนองโพ	น.ส.มยุพมาศ ภาวพงศ์สุภัทร
โรงพยาบาลสัตว์หัวหิน	น.ส.ทยาวิรี คงทอง

3. **โครงการประชุมสัมมนาสมาชิก** จำนวน 3 ครั้ง ค่าใช้จ่าย 1,492,077.25 บาท ดังนี้
  - ครั้งที่ 1 วันเสาร์ที่ 5 – วันอาทิตย์ที่ 6 พฤษภาคม 2561  
ณ โรงแรมสปริงฟิลด์ แอทซี จังหวัดเพชรบุรี จำนวนผู้เข้าสัมมนา 115 คน  
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
  - ครั้งที่ 2 วันเสาร์ที่ 21 – วันอาทิตย์ที่ 22 กรกฎาคม 2561  
ณ โรงแรมสปริงฟิลด์ วิลเลจ จังหวัดเพชรบุรี จำนวนผู้เข้าสัมมนา 83 คน  
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี
  - ครั้งที่ 3 วันเสาร์ที่ 1 – วันอาทิตย์ที่ 2 กันยายน 2561  
ณ โรงแรมภัทรวานา รีสอร์ทแอนด์สปา จังหวัดนครราชสีมา จำนวนผู้เข้าสัมมนา 77 คน  
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก



4. โครงการปฐมนิเทศสมาชิก เพื่อให้สมาชิกได้ทราบบทบาท สิทธิ หน้าที่ และสวัสดิการต่างๆ ที่พึงได้รับภายใต้เงื่อนไข (สมาชิกใหม่ที่ยังไม่เข้ารับการปฐมนิเทศจะไม่ได้รับสิทธิสวัสดิการวันเกิด) ในปี 2561 จัดอบรมจำนวน 5 ครั้ง ค่าใช้จ่าย 388,533.24 บาท ดังนี้

- ครั้งที่ 1 วันเสาร์ที่ 31 มีนาคม 2561  
ณ ห้องพันธุมดิษยมณฑล อาคาร สอ.มก. 36 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน  
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนิเทศ 86 คน  
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- ครั้งที่ 2 วันเสาร์ที่ 26 พฤษภาคม 2561  
ณ ห้องพันธุมดิษยมณฑล อาคาร สอ.มก. 36 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน  
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนิเทศ 80 คน  
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี
- ครั้งที่ 3 วันเสาร์ที่ 14 กรกฎาคม 2561  
ณ ห้องพันธุมดิษยมณฑล อาคาร สอ.มก. 36 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน  
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนิเทศ 80 คน  
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี
- ครั้งที่ 4 วันเสาร์ที่ 25 สิงหาคม 2561  
ณ ห้องพันธุมดิษยมณฑล อาคาร สอ.มก. 36 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน  
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนิเทศ 54 คน  
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี
- ครั้งที่ 5 วันอาทิตย์ที่ 23 กันยายน 2561  
ณ ห้องปฐมมา อาคารบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร จำนวนผู้ผ่านการปฐมนิเทศ 27 คน  
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

5. โครงการพบปะสมาชิกและผู้บริหาร จำนวน 2 ครั้ง ค่าใช้จ่าย 109,464.91 บาท

- ครั้งที่ 1 วันที่ 5 มิถุนายน 2561  
ณ ห้องเธียร์เตอร์ หอสมุดอนุสรณ์ วิทยาเขตศรีราชา  
จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการฯ 108 คน ค่าใช้จ่าย 47,237.00 บาท  
ผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี
- ครั้งที่ 2 วันที่ 24 กันยายน 2561  
ณ อาคารบริหาร วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร  
จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 87 คน ค่าใช้จ่าย 62,227.91 บาท  
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี



**6. โครงการสัมมนาผู้เกษียณอายุราชการ จำนวน 2 ครั้ง ค่าใช้จ่าย 909,627.46 บาท**

- ครั้งที่ 1 เมื่อวันเสาร์ที่ 2 – วันอาทิตย์ที่ 3 มิถุนายน 2561

ณ โรงแรมแกรนด์แปซิฟิก จังหวัดเพชรบุรี จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 91 คน

ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี

- ครั้งที่ 2 เมื่อวันเสาร์ที่ 18 – วันอาทิตย์ที่ 19 สิงหาคม 2561

ณ โรงแรมสปริงฟีลด์ วิลเลจ จังหวัดเพชรบุรี จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 116 คน

ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี

**7. การจัดสรรทุนอุดหนุนการศึกษาแก่บุตรสมาชิก**

มอบทุนอุดหนุนการศึกษาบุตรสมาชิกผู้มีรายได้น้อย (ยกเว้นบุตรบุญธรรม) เงินได้รายเดือนไม่เกิน 22,000.00 บาท ระดับการศึกษาตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล ถึงระดับปริญญาตรี ในปี 2561 จ่ายให้กับผู้ที่เป็นสมาชิกมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 1 ปี โดยมีบุตรที่กำลังศึกษาอยู่ ตามจำนวนบุตรคนละ 2,000.00 บาท สูงสุดไม่เกิน 3 คน สมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนอุดหนุนการศึกษา จำนวน 1,401 คน เป็นเงิน 2,356,000.00 บาท

**8. การจัดสรรทุนส่งเสริมการศึกษา ประเภทเรียนดี**

จัดพิธีมอบทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิกประเภทเรียนดี ประจำปี 2561 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนบุตรสมาชิกที่มีผลการเรียนดีตามเกณฑ์ที่สหกรณ์ฯ กำหนด ตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงระดับปริญญาตรี มีสมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนการศึกษาบุตร จำนวน 1,127 ราย จำนวน 3 ครั้ง เป็นเงิน 3,139,400.00 บาท

- ครั้งที่ 1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน วันเสาร์ที่ 15 กันยายน 2561

ณ ห้องประชุมสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี

- ครั้งที่ 2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน วันอาทิตย์ที่ 16 กันยายน 2561

ณ ห้องคอนเวนชัน อาคารศูนย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำแพงแสน

- ครั้งที่ 3 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร

วันอาทิตย์ที่ 23 กันยายน 2561

ณ ห้องระพีสาคริก อาคาร 9 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ

จังหวัดสกลนคร

**9. การจัดสรรทุนการศึกษาสำหรับสมาชิก สมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนฯ จำนวน 16 ทุนฯ ละไม่เกิน 10,000.00 บาท เป็นเงิน 118,685.00 บาท**

**10. มอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรของสมาชิกที่คู่สมรสถึงแก่กรรม สมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนฯ จำนวน 13 ราย เป็นเงิน 124,000.00 บาท**

**11. งานแสดงมุทิตาจิตแก่สมาชิกผู้เกษียณอายุ วันศุกร์ที่ 5 ตุลาคม 2561 ณ ห้องพันทุมดิษยมณฑล อาคาร สอ.มก. 36 ปี**



สหกรณ์ฯ ได้มอบของที่ระลึกแก่สมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ ผู้ที่ได้รับการขยายเวลาราชการ จำนวน 196 คน พร้อมกับเงินเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและเงินขวัญถุง รวมเป็นเงิน 10,118,046.00 บาท และหุ้่น สอ.มก. คนละ 50 หุ้่น หนังสือที่ระลึกเกษียณอายุราชการ ผลิตภัณฑ์จากสถาบันคั้่นควั้และพั้ฒนา ผลิตภัณฑ์อาหาร เหรียญหลวงพ้อคุณ การบรรยาย “การดำรงชีวิตหลังวัยเกษียณ” โดย อาจารย์ไ้เกร มาศพิมล นักโภชนาการบำบดั

12. ปฏิทินปีใหม่ 2562 แบบแขวน ใ้กับสมาชิก ผู้มีอุปการคุณ และสหกรณ์ลูกคั้ จำนวน 12,000 ฉบับ เป็นเงิน 152,400.00 บาท

### 13. โครงการตามแผนกลยุทธ์

(1) โครงการลตอบาย (มุข) ขยายความมั่งคั้ เพื่อสนับสนุนใ้สมาชิกออมเงินในรูปแบบต่างๆ การจั้ทำบัญชีครัวเรือน สมาชิกเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 25 ราย จำนวน 2 ครั้ เป็นเงิน 71,869.00 บาท

ครั้ที่ 1 วันที 12 กรกฎาคม 2561

- บรรยายเรื่อง การจั้การการเงินส่วนบุคคล วิทยากร ดร.ปริชา สิทธิกรณั้ไ้

- เสวนา การลตอบาย (มุข) ขยายความมั่งคั้

ผู้ร่วมเสวนา นายดนัย หงษ์ทอง และ ว่าที ร.ต.กฤษณะ อ่วมทอง

ดำเนินรายการโดย ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา

ครั้ที่ 2 วันที 18 – 19 สิงหาคม 2561

- บรรยายและฝึกปฏิบัติ การจั้ทำบัญชีครัวเรือน

วิทยากร นายวิทยา ขุนต่างตา กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

(2) การจั้ทำวิดิทัศน์แนะนำ สอ.มก. กับบริษัทฟร้ดอม ฟอรั่ม จำกัด วงเงิน 285,000.00 บาท

### 14. สวัสดิการ

ลำดับ	รายการ	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
1	สวัสดิการเพื่อการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต	287	10,350,063.00
2	สวัสดิการเพื่อการครองชีพ	2,561	9,582,334.00
3	สวัสดิการขวัญถุงกรณีเกษียณอายุ	199	1,061,621.00
4	สวัสดิการสงเคราะห์เมื่อสมาชิกถึงแก่กรรม-เงินช่วยทำบุญ	57	936,470.00
5	สวัสดิการช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม		
	5.1 คู่สมรส	32	818,439.00
	5.2 บิดา/มารดา	217	1,660,332.00
	5.3 บุตร (อายุไม่เกิน 18 ปีบริบูรณ์)	1	8,044.00



ลำดับ	รายการ	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
6	สวัสดิการสมาชิกถึงแก่กรรม	55	2,592,786.00
7	สวัสดิการช่วยเหลือสมาชิกด้วยเหตุเจ็บป่วย		
	7.1 คนไข้ใน	822	1,302,300.00
	7.2 อัมพาต อัมพฤกษ์ ไตวายเรื้อรัง มะเร็ง โรคร้ายแรงอื่นๆ	145	725,000.00
	7.3 อุบัติเหตุ กระตุกหัก หรือแตก หรือมีบาดแผลฉกรรจ์	69	136,000.00
	7.4 ได้รับอุบัติเหตุ มีบาดแผลฉีกขาดได้รับการรักษาโดยการเย็บแผล	48	55,000.00
	7.5 เจ็บป่วยหรือได้รับอุบัติเหตุ ประเภทผู้ป่วยนอก	342	371,000.00
8	สวัสดิการรับขวัญบุตร	106	160,500.00
9	สวัสดิการสมาชิกที่เป็นโรค	34	264,173.00
10	สวัสดิการสมรส	56	82,000.00
11	สวัสดิการอุปสมบทหรือประกอบพิธีฮัจญ์	13	13,000.00
12	ช่วยเหลือสมาชิกกรณีประสบภัย		
	12.1 อุทกภัย	1	3,000.00
	12.2 वादภัย	1	1,000.00
	12.3 อัคคีภัย	3	62,500.00

#### 9.4 ด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต

คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตได้จัดโครงการต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในแผนงานประจำปี 2561 โดยใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายไปทั้งหมด 876,079.00 บาท จากงบประมาณ 1,300,000.00 บาท คงเหลือ 423,921.00 บาท ดังนี้

ใช้เงินจากงบประจำ (ค่าใช้จ่ายในการสัมมนาเกี่ยวกับสมาชิก) 1,000,000.00 บาท

##### 1. โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ด้านศิลปวัฒนธรรม

1.1 สมดุลชีวิต ครั้งที่ 1 ณ ธรรมธารา จังหวัดฉะเชิงเทรา วันที่ 19-20 พฤษภาคม 2561 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 41 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 101,840.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

1.2 สมดุลชีวิต ครั้งที่ 2 ณ ธรรมธารา จังหวัดฉะเชิงเทรา วันที่ 7-8 กรกฎาคม 2561 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 31 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 105,620.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมาก

1.3 ธรรมสัจจร ไหว้พระ ครั้งที่ 1 เส้นทางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา วันที่ 9 มิถุนายน 2561 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 105 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 68,858.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด



1.4 ธรรมสัจจร ไหว้พระ ครั้งที่ 2 เส้นทางจังหวัดสิงห์บุรี วันที่ 11 สิงหาคม 2561 สมาชิก เข้าร่วมโครงการ จำนวน 101 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 67,834.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

1.5 Woodland เมืองไม้แพนตาซี จังหวัดนครปฐม วันที่ 24 มีนาคม 2561 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 63 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 46,983.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 391,135.00 บาท

## 2. โครงการอบรมอาชีพเสริมแก่สมาชิก

2.1 ทำขนมปุยฝ้ายกล้วยน้ำว้า และทาโกะยากิ วันที่ 21 เมษายน 2561 และทำอาหาร ก๋วยเตี๋ยวลอด และปอเปี๊ยะทอด วันที่ 22 เมษายน 2561 ณ ภาควิชาคหกรรมศาสตร์ คณะเกษตร มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ สมาชิกเข้าร่วมโครงการ รวมจำนวน 46 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 78,490.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 78,490.00 บาท

## 3. โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ด้านสุขภาพ

3.1 กิจกรรมมาพิตไปด้วยกันสร้างสรรค์สุขภาพให้ยั่งยืน ห้องพันธุมดิษยณทล ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี วันที่ 16 มิถุนายน 2561 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 32 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 46,760.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 46,760.00 บาท

## 4. โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ด้านทัศนศึกษา

4.1 โครงการทัศนศึกษา (ต่างประเทศ) เมืองเซินเจิ้น จูไห่ ฮองกง วันที่ 24-26 สิงหาคม 2561 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 35 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 76,400.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

4.2 โครงการทัศนศึกษา (ในประเทศ) ยกเลิกการจัดกิจกรรม และจัดกิจกรรมนั่งสมาธิ ปฏิบัติ ธรรมทดแทน ณ สถานปฏิบัติธรรมแสงธรรมส่องชีวิต จังหวัดนครราชสีมา วันที่ 1-2 ธันวาคม 2561 สมาชิก เข้าร่วมโครงการ จำนวน 68 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 112,730.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 189,130.00 บาท

ใช้เงินจากแผนกลยุทธ์ (ค่าใช้จ่ายตามแผนพัฒนา/กลยุทธ์) 300,000.00 บาท

## 5. ฐานชุมชนที่มีวิถีชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

5.1 ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงบ้านสารภี จังหวัดสมุทรสงคราม วันที่ 30 มิถุนายน 2561 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 34 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 33,924.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

5.2 ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงบ้านหนองโหลง จังหวัดสิงห์บุรี วันที่ 15 กรกฎาคม 2561 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 55 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 63,292.00 บาท





ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด  
ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 97,216.00 บาท

**6. ดูงานสถานประกอบการหรือเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จโดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง**

6.1 ถาวรฟาร์มสเตย์ จังหวัดลพบุรี วันที่ 29 กันยายน 2561 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ  
จำนวน 93 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 73,348.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจ อยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 73,348.00 บาท

**9.5 ด้านการบริหารการเงิน**

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 มีแนวโน้มขยายตัวได้ต่อเนื่องและดีกว่าที่ประเมินไว้เมื่อไตรมาสที่ 3 โดยได้รับแรงส่งจากภาคต่างประเทศและอุปสงค์ในประเทศที่ทยอยปรับตัวดีขึ้น อัตราเงินเฟ้อทั่วไปมีทิศทางปรับสูงขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป และภาครัฐยังคงนโยบายอัตราดอกเบี้ยต่ำอยู่ เพื่อเป็นการกระตุ้นการลงทุนอีกส่วนหนึ่ง ซึ่งทำให้อัตราผลตอบแทนในตลาดเงินในปี 2561 ต่ำต่อเนื่องจากปี 2560 คณะกรรมการบริหารการเงินได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้น จึงดำเนินนโยบายบริหารการเงินด้วยความรอบคอบเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และเพื่อเป็นการช่วยเหลือสมาชิกทั้งผู้ฝากเงินและผู้กู้ โดยให้ความสำคัญกับการปรับตัวให้สามารถแข่งขันและรักษาระดับการเติบโตของ สอ.มก. อีกทั้งเพื่อสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ฝากเงินและผู้ถือหุ้น รวมทั้งการคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกในอัตราที่เป็นธรรม

ในปี 2561 สอ.มก. ยังคงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากในระดับสูงเพื่อให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ฝากเงิน โดยสามารถสรุปรายละเอียดการบริหารการเงินของ สอ.มก. ได้ดังนี้

(1) การบริหารอัตราดอกเบี้ย สอ.มก. ยังไม่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินให้กู้แก่สมาชิกในปี 2561 โดยยังคงอัตราไว้เท่ากับเมื่อปี 2560

ประเภท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
เงินฝากออมทรัพย์	1.75
เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	
- ตั้งแต่ 50,000 บาท แต่ไม่ถึง 1,000,000 บาท	2.65
- ตั้งแต่ 1,000,000 บาท ขึ้นไป	2.70
เงินฝากประจำ 12 เดือน	
- ตั้งแต่ 100 บาท ขึ้นไป	2.80
เงินฝากประจำ 3 เดือน	-
ฝากตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่ถึง 6 เดือน	1.75
ฝากตั้งแต่ 6 เดือน แต่ไม่ถึง 12 เดือน	2.65
เงินฝากประจำ 24 เดือน (ไม่เสียภาษี)	4.00
เงินให้สมาชิกกู้ยืม	5.90



(2) การบริหารการลงทุน สอ.มก. ได้นำเงินไปลงทุนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ พ.ศ. 2558 เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มั่นคง เช่น พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ตราสารหนี้ที่มีหลักประกัน หรือไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงสัดส่วน ระยะเวลาการลงทุน และผลตอบแทนที่เหมาะสม

(3) กองทุนส่วนบุคคล ในปี 2561 สอ.มก. ได้ว่าจ้างบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) เป็นผู้บริหารกองทุนส่วนบุคคลทั้งสิ้นจำนวน 2 บลจ. เพื่อกระจายความเสี่ยงในการบริหารเงินตามหลักการลงทุน ในการนี้คณะกรรมการบริหารการเงินได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างต่อเนื่อง โดยทาง บลจ. จะต้องเข้ามารายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารการเงินพิจารณาทุก 3 เดือนเป็นอย่างน้อย เพื่อให้ทางคณะกรรมการบริหารการเงินจะได้บริหารผลตอบแทนและความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ในแต่ละช่วงเวลา สำหรับฐานะของกองทุนและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561 โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นในช่วงต้นปี ทำให้ผลการดำเนินงานของกองทุนส่วนบุคคลที่ สอ.มก. ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่ดีตามไปด้วย โดยกองทุนส่วนบุคคลที่บริหารโดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้คืนผลตอบแทนให้ สอ.มก. จำนวน 6 ครั้ง และกองทุนส่วนบุคคลที่บริหารโดย บลจ. กสิกรไทย จำกัด จำนวน 4 ครั้ง เป็นเงินรวม 85 ล้านบาท

(4) การให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ยืมเงิน คณะกรรมการบริหารการเงินได้พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การให้สหกรณ์อื่นกู้ใหม่ให้ละเอียดรอบคอบขึ้นกว่าเดิม เพื่อให้สอดคล้องและไม่ขัดต่อระเบียบที่นายทะเบียนกำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ก) วงเงินกู้ยืมรายละไม่เกิน 300 ล้านบาท (ถ้าเกิน 300 ล้านบาท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการดำเนินการ) กรอบการให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมให้เป็นไปตามเกณฑ์ของนายทะเบียนสหกรณ์
- ข) อัตราดอกเบี้ยตามภาวะตลาดการเงิน ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน
- ค) ระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 60 งวดเดือน
- ง) หลักประกันคณะกรรมการดำเนินการทั้งชุดค้ำประกัน
- จ) ลงนามในสัญญาเงินกู้และเบิกรับเงินกู้ภายใน 2 เดือน นับจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งผลการอนุมัติ

จากการที่คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ได้มีการคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ที่ร้อยละ 1.50 ต่อปี มาตั้งแต่ต้นปี และได้ปรับเพิ่มอีกร้อยละ 0.25 เป็นร้อยละ 1.75 ต่อปี เมื่อเดือนธันวาคม และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนยังคงต่ำต่อเนื่องจากปีก่อน คณะกรรมการบริหารการเงินจึงต้องหารายได้จากแหล่งอื่นเพื่อมาชดเชยรายได้ที่ขาดหายไปส่วนหนึ่ง โดยการให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ยืมเพิ่มขึ้น ในปี 2561 สอ.มก. ให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ยืมเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 4,542.34 ล้านบาท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารการเงินยังคงคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยได้มีการควบคุมวงเงินที่ให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมไว้ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30 ของสินทรัพย์รวม รวมทั้งมีการเดินทางไปพบปะเยี่ยมเยียนสหกรณ์ลูกค้าเพื่อรวบรวมข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการพิจารณาอนุมัติเงินกู้ยืมอย่างรอบคอบ นอกจากนี้ยังมีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมร้อยละ 0.25



วันที่บังคับใช้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ไม่เกิน 24 เดือน	ไม่เกิน 60 เดือน
15 ธันวาคม 2560	3.75	4.00
1 ตุลาคม 2561	4.00	4.25

(5) การรับฝากเงินจากสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น จากการนายทะเบียนสหกรณ์ได้ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่นโดยมีผลใช้บังคับกับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนขนาดใหญ่ที่มีสินทรัพย์มากกว่า 5,000 ล้านบาท ซึ่งมีใจความสำคัญ ดังนี้ “กรณีของผู้ฝากที่เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์หรือสหกรณ์เครดิตยูเนียนขนาดใหญ่ที่มีสินทรัพย์มากกว่า 5,000 ล้านบาท สหกรณ์จะรับฝากเงินทุกประเภทเมื่อรวมกับเงินกู้จากผู้ฝากดังกล่าว (ถ้ามี) ได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนเรือนหุ้นรวมกับทุนสำรองของผู้ฝาก” ทำให้คณะกรรมการบริหารการเงินต้องพิจารณาการนำเงินไปฝากสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นด้วยความละเอียดและรอบคอบยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องระเบียบที่นายทะเบียนกำหนด

(6) การบริหารสภาพคล่อง สอ.มก. ได้ดำรงสภาพคล่องร้อยละ 10 ของเงินฝาก ดังนี้

ประเภทสภาพคล่อง	วงเงิน (ล้านบาท)	หลักประกัน (ล้านบาท)
<b>1. วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร</b>	<b>60.00</b>	
1.1 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	20.00	พันธบัตรรัฐบาล, หุ้นกู้เอกชน 32 ล้านบาท
1.2 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	20.00	พันธบัตรรัฐบาล 25 ล้านบาท
1.3 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขา ย่อย มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 8 ล้านบาท
1.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 10 ล้านบาท
1.5 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 5 ล้านบาท
1.6 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 6 ล้านบาท
<b>2. วงเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>	<b>6,925.00</b>	
2.1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	650.00	หุ้นกู้เอกชน
2.2 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	4,515.00	พันธบัตรรัฐบาล, หุ้นกู้เอกชน
2.3 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	500.00	หุ้นกู้เอกชน
2.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	660.00	หุ้นกู้เอกชน
2.5 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	600.00	หุ้นกู้เอกชน
<b>3. วงเงินกู้ยืมเครือข่ายสหกรณ์</b>	<b>220.00</b>	
อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษของสหกรณ์ที่สูงกว่า บวก 0.50 บาท		
3.1 สอ.การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	50.00	
3.2 สอ.พนักงานธนาคารออมสิน จำกัด	50.00	
3.3 สอ.กรมป่าไม้ จำกัด	30.00	
3.4 สอ.กรมประมง จำกัด	30.00	
3.5 สอ.กรมวิชาการเกษตร จำกัด	30.00	
3.6 สอ.กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด	30.00	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7,205.00</b>	



## 9.6 ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและระบบงาน

คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบบงานเพื่อให้สมาชิกได้รับการบริการที่สะดวกรวดเร็ว และประหยัดทรัพยากร ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานได้ดังต่อไปนี้

1. แก้ไขข้อจำกัดของระบบการออกใบเสร็จประจำวันใหม่ ให้สามารถออกได้วันละมากกว่า 1 ใบ ต่อ สมาชิกหนึ่งคน
2. ปรับปรุงระบบตรวจสอบสิทธิ์และจ่ายเงินกู้ฉุกเฉินทางโทรศัพท์ โดยสามารถจ่ายเงินกู้ให้กับสมาชิกได้มากกว่า 2 รอบต่อวัน
3. จัดซื้อคอมพิวเตอร์เซิร์ฟเวอร์แม่ข่ายทดแทนเครื่องเสื่อมสภาพ
4. อัปเดตระบบสำรองข้อมูล Double Take ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และรองรับระบบปฏิบัติการ Windows Server 2016
5. บำรุงรักษาเครื่องปรับสมดุลเงินฝากอัตโนมัติ โดยดำเนินการแก้ไขเครื่องที่ไม่ทำงาน ปรับการตั้งค่าหัวอ่านข้อมูลแม่เหล็ก และทำความสะอาดทุกชิ้นส่วนของเครื่อง
6. ปรับปรุงระบบเก็บข้อมูลการเบิกค่าประเมินทรัพย์สินของสมาชิกและเก็บประวัติการเบิกค่าควบคุมวงงานของกรรมการ
7. จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ (ตามปีงบประมาณ 2561) ซึ่งมีทั้งหมด 15 ชุด โดยติดตั้งระบบโปรแกรมบริหารงานสหกรณ์ และโปรแกรมพื้นฐานต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องใช้งาน เปลี่ยนทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์เก่าและเครื่องชำรุด
8. จัดสายสัญญาณห้องเซิร์ฟเวอร์ สอ.มก. ทั้งวิทยาเขตบางเขน และสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน
9. จัดซื้อ Firewall เพื่อยกระดับการรักษาความปลอดภัยให้ระบบและการให้บริการ
10. ศึกษาดูงานธนาคารไทยพาณิชย์ฯ เกี่ยวกับการขอสินเชื่อผ่าน SCB Easy โดยใช้ระบบ IT เข้ามามีส่วนช่วยในกระบวนการให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และการถอนเงินโดยไม่มีบัตร
11. ศึกษาดูงานชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เกี่ยวกับความมั่นคงด้านการลงทุนและการบริหารความเสี่ยง โปรแกรม IT ด้านการลงทุนและการให้สินเชื่อ และการประเมินบุคคลโดยการใช้ระบบ KPI

## 10. กิจกรรมการอบรม/ประชุม/สัมมนา

ในปี 2561 สอ.มก. ได้เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ให้กับคณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่ โดยส่งผู้สนใจเข้าร่วมอบรม สัมมนา ดังนี้



วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม – สัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
8 มกราคม 2561	ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา	สัมมนารับฟังความคิดเห็น (ร่าง) พระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ ...) พ.ศ. ....	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด
18 – 19 มกราคม 2561	น.ส.อุราพร พิมพ์ทอง นายพงษ์ศักดิ์ สิทธิภาพ	แนวทางปรับโครงสร้างหนี้ให้กับสมาชิกสหกรณ์	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด
19 มกราคม 2561	นายเกียรติณรงค์ ถนอมทรัพย์	การสรรหาประธานกรรมการ กรรมการ ดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2561	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด
31 มกราคม 2561	ดร.จีระศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์ ผศ.วิมล รอดเพชร	หลักเกณฑ์กำกับความเสี่ยงด้านเครดิต เกี่ยวกับการให้สหกรณ์ นำเงินไปฝากหรือลงทุน ตามมาตรา 62(7) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542	กรมส่งเสริมสหกรณ์
12 กุมภาพันธ์ 2561	ดร.จีระศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร ผศ.วิมล รอดเพชร นายณัฐเวช เศรษฐศิริโรตม์	ประชุมชี้แจงหรือแนวทางการแก้ไข ปัญหาสหกรณ์ออมทรัพย์	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด
14 กุมภาพันธ์ 2561	นางปิยธิดา แยมเกษร	เปิดตัวโครงการเงินกู้พิเศษ เพื่อชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงินอื่น และเงินฝากประจำรุ่นออมทรัพย์เพิ่มทวี	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด
22 กุมภาพันธ์ 2561	ผศ.วิมล รอดเพชร นายเกียรติณรงค์ ถนอมทรัพย์	ผลงานนวัตกรรมการบริหารจัดการ สหกรณ์ออมทรัพย์ดีเด่น ประจำปี 2560	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด
7-9 มีนาคม 2561	ผศ.วิมล รอดเพชร	การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานสหกรณ์	สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
19-21 มีนาคม 2561	นางเพียงพร สนธิสุทธิ นางสาวพรพิมล เสาะตัน	การบริหารงานเอกสารและการเขียนหนังสือโต้ตอบภาคปฏิบัติ	สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
2 - 4 เมษายน 2561	นางปิยธิดา แยมเกษร นางสาวธัญญ์ศรินทร์ วราขุน	การจัดทำงบกระแสเงินสด รุ่นที่ 3	สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
27 มีนาคม 2561	นางธาริณี ประนิช	ก้าวทันการตรวจสอบกิจการ	กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
16 มีนาคม 2561	รศ.ดร.วัลลภ อาธิรบ นายสุพจน์ ยุตติยงค์ นางปิยธิดา แยมเกษร	FinTech and Cashless Society สหกรณ์และแนวทางการปรับตัวเองของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด



วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม – สัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
16 มีนาคม 2561	นางพูนทรัพย์ บุญรำพรธม	FinTech and Cashless Society สหกรณและแนวทางการปรับตัวเองของขบวนการสหกรณออมทรัพย์ไทย	ประเทศญี่ปุ่น โอกินาวา
31 มีนาคม 2561	นายสุพจน ฤตติยงค รศ.ดร.วัลลภ อาธิรบ	เสวนา เรื่อง เภณทักำกับใหม่ของสหกรณห้ำพันล้น	คณะเศรษฐศาสตร มก.
27 เมษายน 2561	ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทศนวิวัฒน์ นายณัฐฤเวช เศรษฐศิริโรตม์	สัมมนาวิชาการเรื่องมาตรการและการสื่อสารของรัฐ รักษาหรือทำลายขบวนการสหกรณการเงินไทย	ชุมนุมสหกรณออมทรัพย์แห่งประเทศไทย ำกัถ
7 - 9 พฤษภาคม 2561	นางสาวธัญญศริน วราขุน นายณัฐฤเวช เศรษฐศิริโรตม์	การวิเคราะห์/อ่านงบการเงินสำหรับผู้บริหารสหกรณ รุ่นที่ 1	สันนิบาตสหกรณแห่งประเทศไทย
17 พฤษภาคม 2561	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	ร่วมรับฟังและแสดงความคิดเห็นร่างพระราชบัญญัติสหกรณ (ฉบับที่ ...) พ.ศ. ....	สำนักงานส่งเสริมสหกรณกรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2
20 พฤษภาคม 2561	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา ผศ.วิมล รอดเพ็ชร	สัมมนาการพัฒนาสหกรณตามเกณฑ์มาตรฐานการบริหารจัดการ สหกรณออมทรัพย์	ชุมนุมสหกรณออมทรัพย์แห่งประเทศไทย ำกัถ
23 - 25 พฤษภาคม 2561	นางสาวศศิภา เพชรกรรพม	การบริหารงานเอกสารและการเขียนหนังสือโต้ตอบภาคปฏิบัติ รุ่นที่ 2	สันนิบาตสหกรณแห่งประเทศไทย
24 พฤษภาคม 2561	ผศ.วิมล รอดเพ็ชร	มาตรฐานการบัญชีของสหกรณที่ผู้บริหารต้องรู้	ชุมนุมสหกรณออมทรัพย์แห่งประเทศไทย ำกัถ
5 - 7 มิถุนายน 2561	นางสาวพรชนัน สมบูรณ์สวัสดิ์	หัวหน้างานในยุคประเทศไทย 4.0	สันนิบาตสหกรณแห่งประเทศไทย
8 มิถุนายน 2561	ผศ.วิมล รอดเพ็ชร นายนิติพันธุ์ ศิริสายณห์	Introduction to Fixed Income	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
8 มิถุนายน 2561	นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์ นางสาวอุราพร พิมพ็ทอง	ประชุมเชิงปฏิบัติการแก้ไขปัญหาค้นสินของสมาชิกสหกรณ	สำนักงานส่งเสริมสหกรณกรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2
13-15 มิถุนายน 2561	นายสุรตน์ ขุนทอง	เทคนิคการเป็นพิธีกร	สันนิบาตสหกรณแห่งประเทศไทย
20-22 มิถุนายน 2561	นายชาญชัย ไล่เลิศ นางเกศินี เทียมเมือง	การบริหารสินเชื่อ แนวทางการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา	สันนิบาตสหกรณแห่งประเทศไทย
9 - 12 กรกฎาคม 2561	นางสาววราพร ปันรัตน์	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่การเงินมืออาชีพ	ชุมนุมสหกรณออมทรัพย์แห่งประเทศไทย ำกัถ



วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม – สัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
18 กรกฎาคม - 7 กันยายน 2561	นายนิพนธ์ ลิ่มแหลมทอง	ผู้บริหารสหกรณ์ออมทรัพย์ระดับสูง รุ่นที่ 7	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด และ ประเทศญี่ปุ่น (ฮอกไกโด)
14 - 16 สิงหาคม 2561	นายวิรัตน์ สุวรรณภักขิต	โครงการอบรมหลักสูตร ผู้ตรวจสอบ กิจการสหกรณ์ชั้นกลาง	เขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2 สหกรณ์ออมทรัพย์ สื่อสารทหาร จำกัด
17-19 สิงหาคม 2561	ผศ.วิมล รอดเพชร	สัมมนา “กฎหมายแรงงานกับเงิน ชดเชยตามกฎหมายใหม่มีผลกระทบต่อสหกรณ์หรือไม่”	โรงแรมฮอติเดย์ อินน์ เชียงใหม่ ชมรมผู้จัดการ สหกรณ์ออมทรัพย์แห่ง ประเทศไทย
30 สิงหาคม 2561	นายเกียรติณรงค์ ถนอมทรัพย์	โครงการจัดหาโปรแกรมสหกรณ์ ออมทรัพย์ให้กับสมาชิก	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
30 สิงหาคม 2561	นางจรรยา อยู่ขวัญ	โครงการอบรมทางไกล (Conference) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย การฟอกเงินและกฎหมายว่าด้วย การป้องกันและปราบปรามการ สนับสนุนทางการเงินแก่การก่อ การร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มี อำนาจทำลายล้างสูง	สำนักพัฒนาและถ่ายทอด เทคโนโลยีการสหกรณ์ สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2
10-14 กันยายน 2561	นางสาวอรุพร พิมพ์ทอง	หลักกฎหมายในการบริหารสหกรณ์	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
25 กันยายน 2561	ผศ.วิมล รอดเพชร	สัมมนาเรื่อง แนวทางการสอบบัญชี สหกรณ์ที่จัดจ้างผู้สอบบัญชี ภาค เอกชน ปี 2562	สำนักมาตรฐานการบัญชี และการสอบบัญชี
4-11 ตุลาคม 2561	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	โครงการแลกเปลี่ยนผู้นำสหกรณ์ ไทย-เกาหลี ประจำปี 2561	สาธารณรัฐเกาหลี ชุมนุม สหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
6-7 ตุลาคม 2561	นายชาญชัย ไล่เลิศ	โครงการสัมมนาผู้บริหารกับการ บริหารสหกรณ์ในยุค 4.0 เพื่อความ มั่นคง ยั่งยืน	จังหวัดนครศรีธรรมราช เขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด ภาคใต้



วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม – สัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
18 ตุลาคม 2561	ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทศนวิวัฒน์	การบริหารงานสหกรณ์ออมทรัพย์ สถาบันอุดมศึกษาในภาวะวิกฤต	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
18-19 ตุลาคม 2561	นางจรรยา อยู่ขวัญ	โครงการฝึกอบรม หลักสูตร ความ เสี่ยงและการควบคุมในของสหกรณ์ ออมทรัพย์ ครั้งที่ 2	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
2-4 พฤศจิกายน 2561	นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์ นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา	สัมมนาวิชาการประจำปี 2561	โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น กทม. สหกรณ์ ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย จำกัด
16-18 พฤศจิกายน 2561	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา นายชาญชัย ไล่เลิศ	สัมมนาไตรภาคีวิชาการ ประจำปี 2561 ทะลุมิติ ฝ่าวิกฤตสหกรณ์ ออมทรัพย์ไทย	โรงแรมดวงตะวัน จ.เชียงใหม่ สหกรณ์ ออมทรัพย์มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ จำกัด
29 พย - 4 ธค.2561	นางอรพรรณ โสภณธนะสิริ	โครงการสัมมนา ทิศทางการเงิน สหกรณ์ออมทรัพย์	ประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน (คุนหมิง ต้าลี่ ลี่เจียง ภูเขาหิมะ มังกรหยก) ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
1 -2 ธันวาคม 2561	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	โครงการเสวนา แนวทางแก้ไขปัญหา หนี้สินล้นพ้นตัวและการพัฒนา คุณภาพชีวิตของสมาชิกสหกรณ์ ออมทรัพย์	อาคารฝึกอบรมส่วนกลาง สำนักพัฒนาและถ่ายทอด เทคโนโลยีการสหกรณ์ เขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 1
19 ธันวาคม 2561	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา นายชาญชัย ไล่เลิศ	เสวนาทิศทางการเป็นศูนย์กลาง ทางการเงินของขบวนการสหกรณ์	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
13-14 ธันวาคม 2561	นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์ นางเกศินี เทียมเมือง	โครงการฝึกอบรมหลักสูตร การบริหาร เงินกู้สหกรณ์ออมทรัพย์	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
15 - 16 ธันวาคม 2561	รศ.ดร.วัลลภ อารีรบ นายสุพจน์ ยุตติยงค์	อบรมหลักสูตรสหกรณ์ตามเกณฑ์ มาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ ออมทรัพย์ของ ชสอ.	โรงแรมกระเป๋อัยล อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ เขตพื้นที่สหกรณ์สมาชิก ชสอ. ภาคใต้





## สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นเยี่ยมชมกิจการ

สหกรณ์ออมทรัพย์และหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้ความสนใจ เข้าเยี่ยมชม ศึกษาดูงาน ด้านการบริหารงานสหกรณ์ การให้สวัสดิการแก่สมาชิก การให้สินเชื่อ การพัฒนาระบบเทคโนโลยี ดังนี้

วัน เดือน ปี	รายชื่อสหกรณ์ที่เยี่ยมชม / ศึกษาดูงาน
8 มกราคม 2561	สมาคมสมาพันธ์สหกรณ์ออมทรัพย์และเครดิตในเอเชีย (Association of Asian Confederation of Credit Unions : ACCU)
23 มีนาคม 2561	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์ จำกัด
17 พฤษภาคม 2561	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำกัด (สอ.มช.)
8 มิถุนายน 2561	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูโยธธา จำกัด
12 มิถุนายน 2561	ร้านสหกรณ์กรุงเทพ
4 กรกฎาคม 2561	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูมหาสารคาม จำกัด
10 กรกฎาคม 2561	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูปราจีนบุรี จำกัด
24 กรกฎาคม 2561	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำกัด
4 ตุลาคม 2561	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จำกัด





**สภรณอบกรัษย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ำกัถ**  
**รายช้อสมาชิกและสภรณอื่นที่ถูกดำเนินคดีและได้รับชำระหนี้ประจำปี 2561**

ลำดับ	รายการ	ยอดยกมา 31 ธันวาคม 2560		หนี้ เพิ่ม/ลด ระหว่างปี	หนี้ ดำเนิน คดี ระหว่าง ปี	รับชำระหนี้ ระหว่างปี	ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2561		ผลการดำเนินงานคดี
		หนี้คงเหลือ	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ				หนี้คงเหลือ	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
		ยกมา	ร้อยละ	บาท		บาท	ร้อยละ	บาท	
<b>ลูกหนี้ตามคำพิพากษา</b>									
1	นายประมวล แก้วประดับ	200,232.92	100	200,232.92	0.00	(200,232.92)	0	0.00	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
2	นางนงนภาศรี ไวศยะนันท์	1,498,646.02	100	1,498,646.02	0.00	(1,498,646.02)	0	0.00	ตัดหนี้สูญตามกฎหมายที่ประชุมใหญ่ ปี 2560
3	น.ส.พัชรพร มุ่งมาทร	263,175.08	100	263,175.08	0.00	0.00	100	263,175.08	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
4	นายประสมผล โสภาค	34,708.66	100	34,708.66	0.00	0.00	100	34,708.66	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
5	นายพิศณุ เพ็ชอินทร์	86,692.97	100	86,692.97	0.00	(12,518.73)	100	74,174.24	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
6	นายทลวิชัย ทับกลาง	156,662.72	100	156,662.72	0.00	0.00	100	156,662.72	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
7	นายอนุชา บลังาม	61,963.19	100	61,963.19	0.00	(10,364.59)	100	51,598.60	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
8	น.ส.ศุจิรดา บัวทอง	513,320.79	100	513,320.79	0.00	(118,165.94)	100	395,154.85	อยู่ระหว่างฟ้องชำระหนี้ตามสัญญาประยอมหนี้
9	น.ส.วิษณี เคารพ	224,776.88	100	224,776.88	0.00	(164,643.00)	100	60,133.88	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
10	น.ส.อรทัย หนูกลาง	165,539.88	100	165,539.88	0.00	0.00	100	165,539.88	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
11	น.ส.พูนสุข แป้น้อย	1,786,827.71	100	1,786,827.71	0.00	0.00	100	1,786,827.71	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
12	น.ส.กัญทิมา คล้ายหนองสี	161,872.82	100	161,872.82	0.00	0.00	100	161,872.82	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
13	น.ส.วนิดา เผือกจิตร	490,986.95	100	490,986.95	0.00	0.00	100	490,986.95	อยู่ระหว่างรอรับเงินค่าขายทอดตลาด



ลำดับ	รายการ	ยอดยกมา 31 ธันวาคม 2560		หนี้ เพิ่ม/ลด ระหว่างปี	หนี้ ค้าง ระหว่าง ปี	รับชำระหนี้ ระหว่างปี	ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2561		ผลการดำเนินงาน
		หนี้คงเหลือ	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ				หนี้คงเหลือ	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
14	น.ส.ฉัฐริศม์ คงสิทธิ์	900,164.04	100	0.00	0.00	0.00	900,164.04	100	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
15	นายอำนาจ อ่ำเบา	904,490.21	100	0.00	0.00	0.00	904,490.21	100	อยู่ระหว่างรอรับเงินค่าขายทอดตลาด
16	นายศักดิ์ชัย แก้วมณี	631,573.05	100	9,855.23	0.00	0.00	641,428.28	100	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
17	นางสาวตรี แฉ่ประเสริฐ	558,905.15	100	(4,000.00)	0.00	0.00	554,905.15	100	อยู่ระหว่างรับเงินค่าขายทอดตลาด
18	น.ส.สรภนิก ประเสริฐธรรม	238,117.12	100	0.00	0.00	(20,888.85)	217,228.27	100	อยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้
19	ว่าที่ ร.ต.บุษดา พลสงคราม	44,239.30	100	0.00	0.00	(1,000.00)	43,239.30	100	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
20	น.ส.บุญศรีตรี (เป็ยภัทร์) เขียวพันธ์	1,734,875.83	100	(117,947.12)	0.00	(67,040.56)	1,549,888.15	100	อยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้
21	นายสุนทร นวนบุตร	291,886.09	100	(20,320.98)	0.00	(12,092.25)	259,472.86	100	อยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้
22	นายเอกรินทร์ ขวตเมืองปัก	191,865.20	100	0.00	0.00	0.00	191,865.20	100	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
23	น.ส.สุรรณา แสงทอง	1,121,105.55	100	0.00	0.00	0.00	1,121,105.55	100	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
24	น.ส.พรสวรรค์ รวยศ	430,235.21	100	0.00	0.00	0.00	430,235.21	100	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
25	น.ส.อรพิน ศรีสวัสดิ์	451,813.74	100	0.00	0.00	0.00	451,813.74	100	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
26	นายประกอบ มณีวงศ์	444,535.00	100	(19,546.65)	0.00	(15,000.00)	409,988.35	100	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
27	น.ส.ชินชฎา ธรรมจง	143,884.02	20	0.00	0.00	(143,884.02)	0.00	0	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
		667,526.43	20	199,559.47	0.00	(840.68)	866,245.22	100	อยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้



ลำดับ	รายการ	ยอดยกมา 31 ธันวาคม 2560		หนี้ เพิ่ม/ลด ระหว่างปี	หนี้ ค้าง ระหว่าง ปี	รับชำระหนี้ ระหว่างปี	ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2561		ผลการดำเนินงาน	
		หนี้คงเหลือ	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ				หนี้คงเหลือ	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
		ยกมา	ร้อยละ	บาท			ยกไป	ร้อยละ	บาท	
28	น.ส.พวงสร้อย สุขสมบูรณ์	64,875.54	20	12,975.11	0.00	(18,000.00)	46,875.54	0	0.00	อยู่ระหว่างคู่ค้าประกันผ่อนชำระหนี้ตาม คำขอประเมินหนี้
29	นายปรีชา กล้วย	548,926.45	20	109,785.29	61,810.62	0.00	610,737.07	100	610,737.07	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
30	นางนงนุช งามคำศรี	3,218,544.01	20	643,708.80	413,739.56	(32,365.20)	3,599,918.37	100	3,599,918.37	อยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญาประเมินหนี้
31	นายสมพล นาคเมือง	1,078,141.62	20	215,628.32	73,549.94	0.00	1,151,691.56	100	1,151,691.56	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
32	นายสถิตย์ หลงพิมาย	0.00	0	0.00	0.00	0.00	543,312.77	100	543,312.77	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
	รวมลูกหนี้ตามคำพิพากษา	19,311,110.15		14,752,644.03	596,700.07	(2,315,682.76)	18,478,621.96	100	18,478,621.96	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
<b>ลูกหนี้ระหว่างดำเนินงาน</b>										
1	นายสมพล นาคเมือง	0.00	0	0.00	0.00	0.00	167,823.03	100	167,823.03	อยู่ระหว่างดำเนินงานในชั้นศาล
2	นายอังคาร วันทา	0.00	0	0.00	0.00	0.00	477,964.51	100	477,964.51	อยู่ระหว่างดำเนินงานในชั้นศาล
3	นายคงสิน พรพฤกษ์	0.00	0	0.00	0.00	0.00	580,198.46	100	580,198.46	อยู่ระหว่างดำเนินงานในชั้นศาล
4	น.ส.ธัญชนก ว่องดี	0.00	0	0.00	0.00	0.00	365,240.91	100	365,240.91	อยู่ระหว่างดำเนินงานในชั้นศาล
5	นางบุญเลี้ยง อินทรสิทธิ์	0.00	0	0.00	0.00	0.00	798,065.56	100	798,065.56	อยู่ระหว่างดำเนินงานในชั้นศาล
6	นายทรงยศ เพ็ญเทพ	0.00	0	0.00	0.00	0.00	488,772.54	100	488,772.54	อยู่ระหว่างดำเนินงานในชั้นศาล
	รวมลูกหนี้ระหว่างดำเนินงาน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,878,065.01		2,878,065.01	



ลำดับ	รายการ	ยอดยกมา 31 ธันวาคม 2560		หนี้ เพิ่ม/ลด ระหว่างปี	หนี้ ค้าง ระหว่าง ปี	รับชำระหนี้ ระหว่างปี	ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2561		ผลการดำเนินงาน
		หนี้คงเหลือ	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ				หนี้คงเหลือ	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
	รายการ	ยกมา	บาท			ยกไป	บาท		

**ลูกหนี้อื่น**

1	น.ส.รัตนา เสาวรส	40,537.71	20	8,107.54	0.00	0.00	(16,000.00)	24,537.71	0	0.00	ชำระหนี้เป็นปกติแล้ว
	<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>40,537.71</b>		<b>8,107.54</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>(16,000.00)</b>	<b>24,537.71</b>		<b>0.00</b>	
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>19,351,647.86</b>		<b>14,760,751.57</b>	<b>596,700.07</b>	<b>381,435.05</b>	<b>(2,331,682.76)</b>	<b>21,381,224.68</b>		<b>21,356,686.97</b>	

**เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม**

1	สหกรณ์เคหเกษตรและสหกรณ์ จำกัด	42,415,689.58	100	42,415,689.58	0.00	0.00	0.00	42,415,689.58	100	42,415,689.58	อยู่ระหว่างรอรับการเฉลี่ยทรัพย์สินจากกอง ล้มละลาย
---	----------------------------------	---------------	-----	---------------	------	------	------	---------------	-----	---------------	--

ศาลพิพากษาให้ล้มละลายและขอตัดบัญชีหนี้สูญ ตามระเบียบของนายทะเบียนสหกรณ์ พ.ศ. 2546 ข้อ 6 (จ) คือ ลูกหนี้ถูกคำพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย และได้มี  
การแบ่งทรัพย์สินของลูกหนี้ครั้งแรกแล้ว

**เงินฝากสหกรณ์อื่น**

1	สหกรณ์การเกษตรสามผง จำกัด	4,085,641.09	100	4,085,641.09	0.00	0.00	(35,000.00)	4,050,641.09	100	4,050,641.09	อยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญาประมาณหนี้
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>65,852,978.53</b>		<b>61,262,082.24</b>	<b>596,700.07</b>	<b>381,435.05</b>	<b>(2,366,682.76)</b>	<b>67,847,555.35</b>		<b>67,823,017.64</b>	

**รวม**

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ 31 ธันวาคม 2560	14,760,751.57	42,415,689.58	4,085,641.09	61,262,082.24	บาท
ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	6,595,935.40	-	(35,000.00)	6,560,935.40	บาท
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ 31 ธันวาคม 2561	21,356,686.97	42,415,689.58	4,050,641.09	67,823,017.64	บาท



## โครงการพิเศษ เพอสนบสนุนการดําเนินงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร



สภรณออบกรรพยมหาวททยาลทยเกษตรศาสตรให้การสนบสนุนโครงการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตรตั้งแต ป 2543 มอโครงการที่สนบสนุน รวมทงลน 49 โครงการ มูลคาทงลน 4,553.14 ลานบาท ซึ่งไดดาเนนการแลวเสรจทงหมด ณ วันทอ 31 ธนวาคม 2561 มอโครงการตางๆ ที่อยอในระหวางการชาระคินตามขอตกลง ดงนอ

1) บางเขน มอจํานวนทงลน 24 โครงการ ชาระคินหมดแลว 7 โครงการ อยอระหวางการชาระคิน 17 โครงการ ประกอบดวอ

- โครงการกอสรจําอาคาร จํานวน 16 โครงการ มูลคา 2,100.23 ลานบาท
- โครงการจกธาครุภณทและปรบปรุงอาคาร จํานวน 8 โครงการ มูลคา 230.32 ลานบาท

2) วททยเขตกาแพงแสน มอจํานวนทงลน 17 โครงการ ชาระคินหมดแลว 5 โครงการ อยอระหวางการชาระคิน 12 โครงการ ประกอบดวอ

- โครงการกอสรจําอาคาร จํานวน 8 โครงการ มูลคา 1,464.08 ลานบาท
- โครงการจกธาครุภณทและปรบปรุงอาคาร จํานวน 9 โครงการ มูลคา 55.57 ลานบาท

3) วททยเขตศรจรษา มอจํานวนทงลน 3 โครงการ โดยทง 3 โครงการชาระคินหมดแลว ประกอบดวอ

- โครงการการกอสรจําอาคาร จํานวน 3 โครงการ มูลคา 381.22 ลานบาท

4) วททยเขตเฉลิมพระเกยรติ จงหวดสกลนคร มอจํานวนทงลน 2 โครงการ โดยทง 2 โครงการอยอระหวางการชาระคิน ประกอบดวอ

- โครงการการกอสรจําอาคาร จํานวน 2 โครงการ มูลคา 160.02 ลานบาท

5) โครงการจกตั้งวททยเขตสุพรรณบุรี มอจํานวนทงลน 3 โครงการ ชาระคินหมดแลว 1 โครงการ อยอระหวางการชาระคิน 2 โครงการ ประกอบดวอ

- โครงการกอสรจําอาคาร จํานวน 2 โครงการ มูลคา 146.39 ลานบาท
- โครงการจกธาครุภณทและปรบปรุงอาคาร จํานวน 1 โครงการ มูลคา 15.31 ลานบาท

ยงคงเหลือเงินที่อยอในระหวางการชาระคินรวมทงโครงการ เปนเงินทงลน 2,431.72 ลานบาท



## ความคืบหน้าการขายที่ดินพร้อมอาคารโครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 อนุมัติหลักการให้ขายอาคารพร้อมที่ดินโครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง และขอให้ตั้งคณะกรรมการโดยมีผู้แทนของสมาชิกด้วย คณะกรรมการดำเนินการในวาระประชุม ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการขายที่ดินพร้อมอาคารโครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง โดยมีผู้แทนของสมาชิกร่วมเป็นคณะกรรมการด้วย รายนามคณะกรรมการมีดังนี้

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. ดร. จีรศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร | ประธานคณะกรรมการ (กรรมการสหกรณ์ฯ)                  |
| 2. นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง        | คณะกรรมการ (กรรมการสหกรณ์ฯ)                        |
| 3. นายนพดล ระโยธี               | คณะกรรมการ (ผู้แทนสมาชิก)                          |
| 4. นางสาวเพียร เกษมทรัพย์       | คณะกรรมการ (ผู้แทนสมาชิก)                          |
| 5. นางสาวศรีย ภัทรธรรม          | คณะกรรมการ (ผู้แทนสมาชิก)                          |
| 6. นายทองหล่อ เอี่ยมสำอางค์     | คณะกรรมการ (ผู้แทนสมาชิก)                          |
| 7. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล      | คณะกรรมการและเลขานุการ (กรรมการสหกรณ์ฯ)            |
| 8. นายสุรชัย แก้ววิสัย          | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ (เจ้าหน้าที่สหกรณ์ฯ) |

คณะกรรมการฯ ได้หารือร่วมกันในการประชุมของคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการ เพื่อเป็นการตรวจสอบราคาตลาด ณ ปัจจุบันของโครงการจึงเห็นว่าควรให้บริษัทประเมินราคาทรัพย์สิน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเข้าประเมินราคา เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดราคาขายต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้เดินทางไปตรวจสอบสภาพปัจจุบันของที่ดินและอาคารที่จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2560

ในการประชุมของคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมมีมติให้ว่าจ้างบริษัท แคนเดอร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเป็นบริษัทที่ขึ้นบัญชีกับสหกรณ์ฯ เป็นผู้ประเมิน สำหรับมูลค่าที่บริษัทฯ ประเมินราคาทรัพย์สินได้ประเมินที่ดินพร้อมอาคารโครงการดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

1. ราคาประเมินที่ดิน 3 แปลง ไม่ติดกัน เนื้อที่รวม 16 ไร่ 1 งาน 67 ตารางวา มูลค่าทั้งสิ้น 5,591,400.00 บาท ประกอบด้วย

1.1 ที่ดินเปล่า จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 11 ไร่ 59 ตารางวา มูลค่า 4,459,000.00 บาท

1.2 ที่ดินเปล่าและเป็นบ่อน้ำบางส่วน จำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 5 ไร่ 1 งาน 8 ตารางวา  
มูลค่า 1,132,400.00 บาท



2. ราคาประเมินสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าทั้งสิ้น 3,516,300.00 บาท ประกอบด้วย
  - 2.1 บ้านพักอาศัย 2 ชั้น จำนวน 3 หลัง มูลค่า 3,139,200.00 บาท (รวมพื้นที่ระเบียงและเฉลียง)
  - 2.2 อาคารโรงอาหาร จำนวน 1 หลัง มูลค่า 377,100.00 บาท**มูลค่าที่ดินและอาคารรวมทั้งสิ้น 9,107,700.00 บาท**

คณะทำงานฯ ในการประชุมครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 ได้พิจารณากำหนดราคาขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง ในราคาไม่ต่ำกว่า 12,000,000.00 บาท (สิบสองล้านบาทถ้วน) โดยให้ผู้ซื้อชำระค่าใช้จ่ายในการขายทั้งหมด และกำหนดระยะเวลาขายถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งมีผู้สนใจซื้อโดยติดต่อขอทราบรายละเอียดเพิ่มเติม 3 ราย ประกอบการพิจารณา ดังนี้

- รายชื่อที่ 1 เป็นเกษตรกรชาวจังหวัดระยอง
- รายชื่อที่ 2 ติดต่อขอซื้อเฉพาะแปลงที่เป็นที่ตั้งของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของสหกรณ์
- รายชื่อที่ 3 สนใจเข้าซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งโครงการ เพื่อทำโครงการหมู่บ้านผู้สูงอายุ ชาวญี่ปุ่นมาอาศัยไว้สำหรับพักผ่อน โดยจะปรับภูมิทัศน์และอาคาร 3 หลังเอง

**นอกจากนี้ คณะทำงานฯ ยังมีข้อเสนอแนะดังนี้**

1. นายทองหล่อ เอี่ยมสำอางค์ (ผู้แทนสมาชิก) เสนอแนะว่า ควรแจ้งให้สมาชิกสหกรณ์ ที่มีที่ดินในโครงการทราบว่าสหกรณ์จะขายที่ดิน
2. นางสมศรี ภัทรธรรม (ผู้แทนสมาชิก) เสนอแนะว่า หากไม่ขาย ปล่อยที่ดินไว้ก็จะเป็นที่ดินรกร้าง ไม่มีการพัฒนา หากขายและผู้ซื้อนำไปพัฒนา ก็น่าจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้ที่ดินรอบข้าง
3. นางสมเพียร เกษมทรัพย์ (ผู้แทนสมาชิก) เสนอแนะว่า เนื่องจากโครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง ก่อตั้งโครงการโดยสหกรณ์ ซึ่งปัจจุบันยังคงมีสมาชิกของสหกรณ์เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดินอยู่หลายแปลง การจะขายที่ดินโดยไม่สนใจสมาชิกที่ยังคงถือกรรมสิทธิ์ที่ดินอยู่เป็นการไม่สมควร ประกอบกับสหกรณ์ได้ที่ดินทั้ง 3 แปลง มาโดยไม่มีค่าใช้จ่าย จึงไม่เห็นชอบให้ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการดังกล่าว ส่วนบ้านพักที่ชำรุดทรุดโทรมเห็นควรให้ซ่อมแซมเท่าที่จำเป็นเพื่อไม่ไห้บ้านพักเสียหายไปมากกว่านี้ ซึ่งสหกรณ์มีศักยภาพพอที่จะสามารถบำรุงรักษาได้

คณะทำงานฯ ได้มอบหมายให้นายสุรชัย แก้ววิสัย เจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป ติดตามความคืบหน้าของผู้สนใจซื้อทั้ง 3 ราย ปรากฏว่าทั้ง 3 ราย ตัดสินใจไม่ซื้อที่ดินพร้อมอาคารดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม สหกรณ์ฯ ยังคงประกาศขายที่ดินพร้อมอาคารดังกล่าวต่อไป ตลอดปี 2561 แต่ไม่มีผู้สนใจ

ต่อมา คณะกรรมการดำเนินการในการประชุม ครั้งที่ 20/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 มีมติให้ไปสำรวจโครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2561 จากการสำรวจพบว่า สภาพอาคารบ้านพักทรุดโทรมมากขึ้น บริเวณโดยรอบต้นไม้และหญ้าขึ้นรก จำเป็นจะต้องได้รับการซ่อมแซมเพื่อป้องกันความเสียหายต่ออุปกรณ์ภายในบ้านพัก





อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# วาระที่ 4

พิจารณารายงาน  
ของผู้ตรวจสอบกิจการ  
ประจำปี 2561



## รายงานการตรวจสอบกิจการ สภรณ์อ้อมกรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี พ.ศ. 2561

เรียน ที่ประชุมใหญ่สภรณ์อ้อมกรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี พ.ศ.2560 สภรณ์อ้อมกรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 25 มกราคม 2561 ได้เลือกตั้ง นางธาริณี ประณีษ, นายวิรัตน์ สุวรรณภักชาติ และนางสุภาพร ชื่นอารมณ เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ สำหรับปีการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 นั้น คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้ทำการตรวจสอบ เสนอแนะ พร้อมติดตามการปรับปรุงแก้ไข และเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน ผลการตรวจสอบประจำปี พ.ศ.2561 สรุปได้ดังนี้

### วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

1. เพื่อตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ และมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี พ.ศ. 2560
2. เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมการเงิน
3. เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานอื่นๆ ของสภรณ์อ้อมกรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### ขอบเขตและวิธีการตรวจสอบ

1. ตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับตามเอกสารหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2560 วาระที่ 7
2. ตรวจสอบการดำเนินงานตามข้อบังคับ ระเบียบ และมติของที่ประชุม
3. ตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกบัญชี ตามเอกสารหลักฐาน โดยวิธีการสุ่มตัวอย่างข้อมูลจากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
4. ตรวจสอบการควบคุมการเงินตามระเบียบและข้อกำหนดของสภรณ์อ้อมกรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด
5. ตรวจสอบ ติดตาม และสังเกตการปฏิบัติงานตามสภาพจริงของสภรณ์อ้อมกรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### ผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะ

#### 1. ด้านการบริหารทั่วไป

##### 1.1 โครงสร้างองค์กรและการบริหารงานของฝ่ายจัดการ

สภรณ์อ้อมกรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด มีการจัดโครงสร้างองค์กร และโครงสร้างฝ่ายจัดการ พ.ศ.2561 สอดคล้องเหมาะสม ตามโครงสร้างของสภรณ์อ้อมกรัพย์ มีการกำหนดหน้าที่ภาระงานของแต่ละตำแหน่งไว้ชัดเจน มีการส่งเสริมพัฒนาเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้มีความรู้ความเข้าใจในภาระหน้าที่ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ต่อการปฏิบัติงาน



## 1.2 งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561

สภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้ดำเนินการเบิกจ่าย งบประมาณรายจ่าย หมวดครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ตามแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ การเบิกจ่ายมีเอกสารหลักฐานการเบิกจ่ายเงินครบถ้วนและการจัดหาครุภัณฑ์เป็นไปตามระเบียบสภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2552 ครบถ้วน

## 1.3 การให้บริการด้านสินเชื่อสมาชิก

สภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด มีการควบคุมภายในด้านสินเชื่อสมาชิก มีการตรวจสอบควบคุมการจ่ายสินเชื่อ มีการจัดทำทะเบียนคุมหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจัดเก็บในหิ้งมั่นคงกรณีสมาชิกเกษียณอายุ มีการปรับโครงสร้างหนี้ เพื่อขยายเวลาชำระหนี้ และหรือลดวงเงินงวดชำระหนี้ เพื่อเป็นการช่วยลดภาระการชำระหนี้แก่สมาชิกและป้องกันความเสี่ยง อันอาจจะเกิดขึ้นได้

## 1.4 การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

สภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ปฏิบัติตามระเบียบ สภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ว่าด้วยการควบคุมการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2555 มีการพัฒนาระบบควบคุมภายในของระบบงาน ระบบทะเบียนสมาชิกและหุ้น ระบบเงินกู้ ระบบเงินฝาก ระบบบัญชี และระบบการออกใบเสร็จรับเงิน มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายไร้สาย มีการประสานความร่วมมือ กับสำนักบริการคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อช่วยให้คำแนะนำและพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม

## 2. ด้านการเงิน/การบัญชี

### 2.1 ด้านการเงิน

2.1.1 การรับ-จ่ายและเก็บรักษาเงินของสภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เป็นไปตามระเบียบสภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ว่าด้วยการรับจ่าย และเก็บรักษาเงินของสภรณ์ พ.ศ.2559 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2559 ข้อ 11 วรรค 2 ให้สภรณ์บางเขนเก็บเงินสดได้ไม่เกินวันละ 800,000 บาท (แปดแสนบาทถ้วน) และสภรณ์ฯ วิทยาเขตกำแพงแสนเก็บเงินสดได้ไม่เกินวันละ 100,000 บาท (หนึ่งแสนบาทถ้วน) และประกาศสภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง วิธีปฏิบัติในการเปิดหิ้งมั่นคง การเปิดตู้নিরภัย และการกำหนดผู้ทำหน้าที่แทน พ.ศ.2559

2.1.2 การตรวจนับเงินสด เงินสดคงเหลือประจำวัน ผู้ตรวจสอบได้เปิดการตรวจสอบประจำปี ด้วยการเข้าตรวจนับเงินสดคงเหลือประจำวันของสภรณ์บางเขน ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 พบว่ามีเงินสดคงเหลือ มากกว่า รายงานเงินสดคงเหลือประจำวันตามบัญชี เจ้าหน้าที่การเงินผู้รับผิดชอบได้จัดทำรายงานต่อผู้จัดการ และจากการตรวจติดตามพบว่าเป็นการลงข้อมูลซ้ำในระบบของฝ่ายสินเชื่อ จึงมีการแก้ไขและได้มีการเพิ่มรายงานในระบบของสินเชื่อเพื่อการยืนยันยอดเงินคงเหลือประจำวันได้ถูกต้องตรงกัน

การตรวจนับเงินสดย่อย สภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด มีการกำหนดวงเงินเงินสดย่อยไว้ไม่เกิน 30,000 บาท (สามหมื่นบาทถ้วน) ตามระเบียบสภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการเก็บรักษา และการเบิกจ่ายเงินสดย่อย พ.ศ. 2559 ข้อ 8 จาก การตรวจนับเงินสดย่อย และใบสำคัญจ่ายมีวงเงินเกินกว่าที่กำหนด เนื่องจากเป็นการจ่ายขาดและเกินตาม



เอกสารใบสำคัญจ่ายในสวนของภาชมูลคาเพิ่ม และมีการจัดทำรายงานการจ่ายเงินสดยอยในลักษณะบันทึกช่วยจำ แทนการทำทะเบียนคุมเงินสดยอย

ผู้ตรวจสอบกิจการ ได้แนะนำการจัดทำทะเบียนคุมเงินสดยอย อย่างน้อยควรมีรายการตามตาราง ดังนี้

**ทะเบียนคุมเงินสดยอย สภรณออมกรรพยมหาวิททยาลัยเกษตรศาสตร จรกัถ**

ว/ด/ป	เลขที่ใบสำคัญ	รายการ		เลขที่ใบเสร็จ	จำนวนเงิน			ลงชื่อ	
		รับจาก/จ่ายให้	รายละเอียด		รับสุทธิ	จ่ายสุทธิ	คงเหลือ	ผู้เบิก	ผู้รักษาเงินสดยอย

2.1.3 การยืมเงินทรองจ่ายของกรรพยมการและเจ้าหน้าที่ ในช่วงต้นปี 2561 ได้ปฏิบัติตามระเบียบ สภรณออมกรรพยมหาวิททยาลัยเกษตรศาสตร จรกัถ ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก ฯลฯ พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 13 มกราคม 2559 ซึ่งระเบียบดังกล่าวได้ยกเลิกไปเมื่อ 1 มกราคม 2560 และระเบียบสภรณออมกรรพยมหาวิททยาลัยเกษตรศาสตร จรกัถ ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ฯลฯ ลงวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ซึ่งอยู่ระหว่างกร่างระเบียบว่าด้วยการยืมเงินทรองจ่ายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามคำแนะนำ นายทะเบียนสภรณ ดังนั้ ผู้ตรวจสอบกิจการ จึงตรวจสอบภายใต้การถือปฏิบัติตามระเบียบเดิมไปพลางก่อน แต่อย่างไรก็ตามได้เสนอแนะให้เร่งรัดการกำหนดหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการยืมเงินทรองจ่ายและการเบิกจ่ายตามระเบียบ สภรณออมกรรพยมหาวิททยาลัยเกษตรศาสตร จรกัถ ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ฯลฯ ลงวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว เพื่อรองรับการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้ถูกต้อง และเป็นกรเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายในที่ดี

2.1.4 การรับฝากเงินจากสมาชิกและจากสภรณอื่น ปฏิบัติตามข้อบังคับ สภรณออมกรรพยมหาวิททยาลัยเกษตรศาสตร จรกัถ เรื่องการรับฝากเงิน ข้อ 27, 28 และ 29 ครบถ้วน ณ วันที่ 30 เมษายน 2561 มียอดเงินรับฝากทั้งหมด 26,237 ล้านบาท (สองหมื่นหกพันสองร้อยสามสิบเจ็ดล้านบาท) เป็นเงินฝากจากสมาชิก จำนวนเงิน 12,077 ล้านบาท (หนึ่งหมื่นสองพันเจ็ดสิบเจ็ดล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 46 ที่เหลือจำนวน 14,160 ล้านบาท (หนึ่งหมื่นสี่พันหนึ่งร้อยหกสิบล้านบาท) เป็นเงินฝากของสมาชิกสมทบคิดเป็นร้อยละ 54

จากข้อมูลข้างต้น เงินรับฝากร้อยละ 54 เป็นของสมาชิกสมทบ จึงมีผลต่อค่าใช้จ่ายของสภรณออมกรรพยมหาวิททยาลัยเกษตรศาสตร จรกัถ เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายในสวนของดอกเบียจ่าย ผู้ตรวจสอบกิจการได้แนะนำให้มีการวางแผนการรับสมาชิกสมทบให้เหมาะสม เพื่อช่วยให้อัตราส่วนความเสี่ยงด้านเครดิตลดลง

2.1.5 การลงทุนเป็นไปตาม พ.ร.บ. สภรณ พ.ศ.2542 และ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2553 (มาตรา 62) และตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาสภรณแห่งชาติ พ.ศ.2558 สภรณออมกรรพยมหาวิททยาลัยเกษตรศาสตร จรกัถ มีการเก็บเอกสารการลงทุนไว้ในห้องมั่นคง และบริษัทหลักทรัพย์ (บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จรกัถ (ประเทศไทย) จรกัถ (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จรกัถ



และมีทะเบียนคุมเอกสารการลงทุนที่เก็บไว้ในห้องมั่นคง เป็นไฟล์ Excel เรียงตามวันครบกำหนดของเอกสารการลงทุน ผู้ตรวจสอบกิจการได้แนะนำให้ จัดทำทะเบียนควบคุมเอกสารการลงทุนโดยแยกประเภทตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ.2552 และฉบับที่ 2 พ.ศ.2553 และตามข้อบังคับ สภกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เพื่อการตรวจสอบ ความครบถ้วนถูกต้อง และควรมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

## 2.2 ด้านการบัญชี

2.2.1 มีการจัดทำบัญชีตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2560 และคำแนะนำนายทะเบียนสหกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

2.2.2 เอกสารประกอบการลงบัญชีของฝ่ายบัญชี เพียงพอในการใช้เป็นหลักฐานทางบัญชี ผ่านการตรวจสอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

2.2.3 ฝ่ายจัดการ ได้จัดทำรายงานสถานภาพทางการเงิน ผลการดำเนินการพร้อมวิเคราะห์ผลการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น มีการเปรียบเทียบกับรายงานปีก่อนในงวดเดือนเดียวกัน ให้ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการรับทราบทุกเดือนตามข้อบังคับ สภกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

2.2.4 บัญชีสินทรัพย์แทนการชำระหนี้รื้อจำหน่าย ตามเอกสารรายงานกิจการประจำปี 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบแสดงฐานะการเงิน หมายเหตุ 8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (หน้า 103) ปรากฏรายการสินทรัพย์แทนการชำระหนี้รื้อจำหน่ายจำนวน 21,651,878.34 บาท (ยี่สิบเอ็ดล้านหกแสนห้าหมื่นหนึ่งพันแปดร้อยเจ็ดสิบแปดบาทสามสิบลีสี่สตางค์) ซึ่งประกอบด้วยค่าที่ดิน จำนวน 21,076,675.00 บาท (ยี่สิบเอ็ดล้านเจ็ดหมื่นหกพันหกร้อยเจ็ดสิบห้าบาทถ้วน) และค่าใช้จ่ายดำเนินการ จำนวน 575,203.34 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นห้าพันสองร้อยสามบาทสามสิบลีสี่สตางค์)

ผู้ตรวจสอบกิจการจึงได้แนะนำให้เปลี่ยนชื่อบัญชีเป็นบัญชีที่ดินแทนการชำระหนี้รื้อจำหน่าย ตามคำแนะนำนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่องวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เกี่ยวกับที่ดิน พ.ศ.2547 และปรับปรุงค่าใช้จ่าย 575,203.34 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นห้าพันสองร้อยสามบาทสามสิบลีสี่สตางค์) ออกจากบัญชีที่ดินแทนการชำระหนี้รื้อจำหน่าย และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของสหกรณ์ทันที ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการบัญชีสหกรณ์ พ.ศ. 2560 ข้อ 21.2 (2) และ คำแนะนำนายทะเบียน เรื่อง วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ พ.ศ.2547 ในส่วนของที่ดินที่ได้รับแทนการชำระหนี้ เมื่อสิ้นปีบัญชี ให้มีการตรวจนับที่ดิน แทนการชำระหนี้พร้อมตรวจสอบเอกสารสิทธิ์ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วย การบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2560 ข้อ 20.2

## 3. ด้านกฎหมายธุรกิจ - สหกรณ์

เกี่ยวกับระเบียบต่างๆ ที่อยู่ระหว่างปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของนายทะเบียนสหกรณ์ และหรือตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560 นั้น เพื่อให้การดำเนินการ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ป้องกันความเสี่ยง และก่อประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการได้แนะนำให้เร่งดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระเบียบต่างๆ ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

## การติดตามผลการดำเนินงาน

คณะผู้ตรวจสอบกิจการ สภกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2561 ได้ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบกิจการ คณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการ



ได้ดำเนินการตามรายละเอียด ดังนี้

1. ได้มีการจัดทำทะเบียนคุมเงินสดย่อย และการมอบหมายให้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับเงินสดย่อย ได้ดำเนินการแล้ว ตามเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการดำเนินการครั้งที่ 14/2561 วันที่ 16 สิงหาคม 2561 วาระที่ 4.2
2. ได้มีการจัดทำทะเบียนคุมเอกสารการลงทุน มีการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเอกสารเงินลงทุน จำนวน 1 ชุด เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนและการเก็บรักษาเอกสารเงินลงทุนในสถานที่เหมาะสม ปลอดภัย
3. ได้มีการปรับปรุง ระเบียบ สภรณออบกรัพนยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด ว่าด้วยการเบิกจ่าย เงินค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก ค่าใช้จ่ายอื่น ที่จำเป็นต้องจ่าย ค่าใช้จ่ายในการตรวจหลักทรัพย์ ค่าเบี้ยประชุม และค่ารับรอง พ.ศ.2561 ผ่านความเห็นชอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 15/2561 วันที่ 30 สิงหาคม 2561 อยู่ระหว่างการประกาศใช้ต่อไป
4. ได้ดำเนินการโอนค่าใช้จ่ายออกจากบัญชีที่ดินแทนการชำระหนี้ร้อจำหน่าย และรับรู้เป็นรายจ่าย ของสภรณออบกรัพนย 575,203.34 บาท (ห้าแสนเจ็ดหมื่นห้าพันสองร้อยสามบาทสามสิบลีสี่สตางค์) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561
5. ได้มีประกาศระเบียบ สภรณออบกรัพนยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด ว่าด้วย เงินยืมตรงจ่าย พ.ศ. 2561 ลงวันที่ 15 กันยายน 2561 และอยู่ระหว่างการกำหนดแบบเงินยืมตรงจ่าย เพื่อให้ครอบคลุม ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่าย ตามข้อ 8 ของระเบียบเงินยืมตรงจ่ายดังกล่าว

## นสรุป

คณะผู้ตรวจสอบกิจการ สภรณออบกรัพนยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2561 ร่วมกันวางแผน กำหนด กระบวนการตรวจสอบกิจการโดยพิจารณาเสนอรายงานประเด็นการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบพร้อม ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และติดตามการแก้ไขปรับปรุง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ และในช่วง สภรณออบกรัพนยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด เป็นประจำทุกเดือน

ขอขอบคุณความไว้วางใจของมวลสมาชิกทุกท่าน และขอขอบคุณความร่วมมือที่ได้รับเป็นอย่างดี จากคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

(นางธาริณี ประณี)

ประธานคณะผู้ตรวจสอบกิจการ สอ.มก. ประจำปี 2561

(นายวิรัตน์ สุวรรณชาติ)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

(นางสุภาพร ชื่นอารมณ)

เลขานุการคณะผู้ตรวจสอบกิจการ



อาคาร ๑๒.มก. ๓๖ ปี

# วาระที่ 5

พิจารณาอนุมัติ  
งบแสดงฐานะการเงิน  
งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2561



## หนังสือรับรองของสหกรณ์

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

วันที่ 14 มกราคม 2562

เรียน น.ส.สุภาวดี เวสารัชชารีย์กุล

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้ารับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบ และคิดว่าควรจะเป็น เช่น รายการดังต่อไปนี้

1. งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่างๆ

2. ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้วคือ

2.1 บันทึกรายการบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชี และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่

3. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของคณะกรรมการดำเนินการ หรือเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชี และระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่าง เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

4. สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

5. สหกรณ์ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับ ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกขดเซย หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจ





เกิดขึ้นในภายหน้าซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

6. รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน

- 6.1 รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของสหกรณ์หรือบุคคลอื่น
- 6.2 ข้อตกลงสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาระผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้
- 6.3 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

7. สหกรณ์มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใดๆ ในสินทรัพย์ของสหกรณ์ เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

8. สหกรณ์ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่สหกรณ์แก่บุคคลที่สาม นอกจากนี้สหกรณ์ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

9. นอกจากเรื่องที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.จรงค์ วาชรินทร์รัตน์)

ประธานกรรมการ

(ผศ.วิมล รอดเพชร)

ผู้จัดการ



## รายงานของผู้สอบบัญชี เสนอ นายทะเบียนสหกรณ์



### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน ส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสหกรณ์และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

1) เงินฝากสหกรณ์อื่น ณ วันสิ้นปีบัญชีสหกรณ์มีเงินฝากสหกรณ์อื่น จำนวน 2,745,048,575.69 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.67 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น สามารถจัดทำรายได้ดอกเบี้ยระหว่างปีให้แก่สหกรณ์ จำนวน 122,527,001.23 บาท ร้อยละ 6.80 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน กำหนดแนวการสอบบัญชีโดยตรวจสอบเอกสารหลักฐานที่ใช้ประกอบการบันทึกบัญชี การคำนวณดอกเบี้ยพร้อมการบันทึกเข้าบัญชี การจัดทำทะเบียนคุมเงินรับฝากสหกรณ์อื่น และขอคำยืนยันยอดคงเหลือเงินฝากสหกรณ์อื่น ณ วันสิ้นปี ตลอดถึงนโยบายและมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการเกี่ยวกับเงินฝากสหกรณ์อื่น

2) เงินลงทุน ณ วันสิ้นปีบัญชีสหกรณ์มีเงินลงทุนคงเหลือหลังปรับมูลค่าเงินลงทุน 18,646,018,539.52 บาท คิดเป็นร้อยละ 45.32 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนรวมทั้งสิ้น 801,939,596.18 บาท ร้อยละ 44.49 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน ถือว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีจำนวนเงินมาก



และจัดทำรายได้ให้แก่สหกรณ์เป็นจำนวนสูง ได้ทำการสอบทานการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับเงินลงทุน การดำเนินการด้านเงินลงทุนผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการทุกครั้ง เอกสารหลักฐานมีความสมบูรณ์เพียงพอถือใช้ประกอบการบันทึกบัญชี

### 3) เงินให้กู้

สหกรณ์ให้บริการเงินให้กู้แก่สมาชิกและสหกรณ์อื่น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 แยกเป็นเงินให้กู้แก่สหกรณ์ จำนวน 10,258,160,000.00 บาท เป็นเงินให้กู้แก่สมาชิกสามัญ จำนวน 6,425,300,377.23 บาท โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 2,431,717,744.66 บาท รวมเงินให้กู้ยืมทั้งสิ้น 19,115,178,121.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 46.46 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น รายได้จากดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ จำนวนทั้งสิ้น 876,893,852.54 บาท ร้อยละ 48.66 บาท ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน ได้ตรวจสอบโดยการประเมินระบบการควบคุมภายในและระบบสารสนเทศของการให้เงินกู้แก่สมาชิกและสหกรณ์ สุ่มตรวจสอบสัญญาเงินกู้ของสมาชิกและตรวจสอบสัญญาการให้เงินกู้แก่สหกรณ์อื่น ตรวจสอบการตั้งหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้เงินกู้ให้เป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ.2544 ตรวจสอบเอกสารหลักฐานที่ใช้ประกอบการบันทึกบัญชีและวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูล ขอคำยืนยันยอดแบบตอบกลับทุกกรณี

นอกจากลูกหนี้เงินให้กู้แล้ว ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 มีลูกหนี้อื่นอันประกอบด้วยลูกหนี้พนักงานสมาชิก ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามคำพิพากษา รวมทั้งสิ้น 102,663,713.29 บาท ตั้งหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามคำพิพากษา ตรวจสอบระบบสารสนเทศและวิธีการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและการนำข้อมูลมาบันทึกในระบบบัญชี ตรวจสอบบัญชีย่อยลูกหนี้เงินกู้เหล่านี้เพื่อแยกออกจากบัญชีลูกหนี้ปกติ พิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ว่าเหมาะสมและเป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่องบการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต





ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวสุกangk เวสารี้อารีย์กุล)  
ผู้สอบบัญชี



## รายงานผลการตรวจสอบบัญชี สภรณออมกรรพยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จรกัถ จังหวถกรุงเทพมหานคร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



### เสนอ นายทะเลเปยยนสภรณ

ตามท่นายทะเลเปยยนสภรณได้แต่งตั้งให้ข้าพเจ้าเป็นผู้สอบบัญชีสภรณออมกรรพยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จรกัถ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 นั้น ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขลงวันที่ 17 มกราคม 2562 ข้าพเจ้าขอรายงานผลการตรวจสอบบัญชีในเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

#### 1. ข้อสังเกตจากการตรวจสอบ

##### 1.1 การควบคุมภายใน

1) การปฏิบัติงานของสภรณเป็นไปตามกฎหมายสภรณ ประกาศ คำสั่ง คำแนะนำ แนวปฏิบัติของนายทะเลเปยยนสภรณ กรมตรวจบัญชีสภรณ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง กำหนดระเบียบต่างๆ ขึ้นถือใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ สภรณดำเนินธุรกิจการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิกและสภรณอื่น รับฝากเงิน และการลงทุนในหลักทรัพย์

2) คณะกรรมการดำเนินการของสภรณโดยรวมมีความรู้ความสามารถในการบริหารสภรณได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี และได้นำนโยบาย แผนงานและงบประมาณรายจ่ายที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีใช้ในการบริหารการดำเนินงานของสภรณให้บรรลุวัตถุประสงค์และอำนวยความสะดวกให้แก่สมาชิก สำหรับเจ้าหน้าที่สภรณมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานค่อนข้างดี เพราะปฏิบัติงานมานาน

3) ด้านการเงิน สภรณมีสาขาในการดำเนินธุรกิจอยู่วิทยาเขตกำแพงแสน สามารถจัดทำคำขอกู้และสัญญากู้ รับ-จ่าย เงินสดประจำวัน เมื่อสิ้นวันทำการจะส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับการขอกู้เงินของสมาชิกและการรับ-จ่ายเงินสดไปยังสำนักงานใหญ่เพื่อรวบรวมสำหรับประกอบการบันทึกบัญชีโดยสำนักงานใหญ่เป็นผู้จัดทำ สภรณกำหนดระบบการควบคุมภายในสำหรับด้านเงินสดและกำหนดระเบียบว่าด้วยการรับ-จ่ายเงินสดและการเก็บรักษาเงินสดสำหรับการปฏิบัติงานด้านเงินสด ทำการตรวจนับเงินสดทุกสิ้นวันทำการเปรียบเทียบกับรายการบัญชีประจำวันและเงินสดคงเหลือตามบัญชี การปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบและมติคณะกรรมการดำเนินการกำหนด

4) สภรณบันทึกบัญชีเป็นไปตามพระราชบัญญัติสภรณและระเบียบว่าด้วยการบัญชีของสภรณ พ.ศ.2560 การจัดทำบัญชีและทะเลเปยยนต่างๆ เรียบร้อยเป็นปัจจุบัน มีเอกสารหลักฐานสมบูรณ์เพียงพอถือใช้ประกอบการบันทึกบัญชีรวมทั้งมีข้อมูลทางบัญชีเป็นประโยชน์ในการบริหารสภรณ จัดทำบัญชีด้วยระบบโปรแกรมสภรณออมกรรพยมหาวทยาลัยซึ่งพัฒนาต่อยอดจากระบบเดิมซึ่งบริษัทที่จัดจ้างเลิกกิจการจึงขายลิขสิทธิ์



ให้แก่สหกรณ์ สหกรณ์ได้จัดจ้างเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์เองสำหรับดูแลและพัฒนาโปรแกรมทุกระบบงาน สามารถรวบรวมข้อมูลได้เป็นประจำวันและสรุปยอดคงเหลือทุกวันสิ้นเดือน จัดให้มีการสอบทานเปรียบเทียบ ข้อมูลระหว่างฝ่ายงานกับบัญชีทุกวันเพื่อป้องกันการผิดพลาด เมื่อตรวจพบสาเหตุเจ้าหน้าที่จะแจ้งให้ผู้จัดการ ทราบเพื่อขออนุมัติแก้ไขให้ถูกต้อง

## 2. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

2.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต ลูกหนี้เงินให้กู้สหกรณ์อื่นและสมาชิก จำนวนคงเหลือ ณ วันสิ้นปี 19,115,178,121.88 บาท ร้อยละ 46.64 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น เป็นลูกหนี้ที่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด สัญญา สมาชิกรายใดที่ขาดส่งเงินชำระหนี้เกินกว่าระเบียบกำหนดจะมีมติให้พ้นจากการเป็นสมาชิกนำหุ้นมา ตัดชำระหนี้และจัดอยู่ในกลุ่มลูกหนี้พ้นสภาพสมาชิก เมื่อไม่ส่งชำระหนี้ตามกำหนดสัญญาจะมีมติให้ดำเนิน คดี ดังนั้น ลูกหนี้ที่เป็นปัญหาสำหรับสหกรณ์ คือ ลูกหนี้อื่นซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้พ้นสภาพสมาชิก ลูกหนี้ ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามคำพิพากษา ความเสี่ยงด้านเครดิตการให้เงินกู้จึงขึ้นอยู่กับนโยบายและการ บริหารลูกหนี้เงินให้กู้โดยต้องมีการพิจารณาการให้เงินกู้ให้เป็นไปตามระเบียบโดยเคร่งครัดและพิจารณาถึง ความสามารถในการส่งชำระคืนตลอดถึงอายุของการรับราชการ เพื่อมิให้เกิดปัญหาการกู้ยืมมากเกินไปในการ ส่งชำระคืนและส่งผลกระทบต่อรายได้ของสมาชิกเกิดความเสี่ยงต่อสหกรณ์ในการที่อาจไม่ได้รับชำระคืน เงินให้กู้ดังกล่าว คณะกรรมการดำเนินการได้จัดให้มีการตรวจสอบและเร่งรัดลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้ตลอดถึง ลูกหนี้ที่อยู่ในกลุ่มลูกหนี้อื่นให้นำเงินมาชำระต่อสหกรณ์โดยเร็ว

สหกรณ์บริการงานโดยใช้ทุนของสหกรณ์เองร้อยละ 28.21 หนี้สิน ร้อยละ 71.79 ในหนี้สิน ทั้งสิ้นเป็นเงินกู้ยืมจากเจ้าหนี้เงินกู้ ร้อยละ 6.64 ของทุนดำเนินงาน เงินรับฝาก ร้อยละ 64.89 ของทุนดำเนินงาน และส่วนทุนของสหกรณ์ เป็นทุนเรือนหุ้นร้อยละ 19.82 ของทุนดำเนินงาน จึงเห็นได้ว่าสหกรณ์บริการงาน โดยเงินรับฝากเป็นส่วนใหญ่ ความเสี่ยงด้านเครดิตของสหกรณ์ต่อด้านหนี้สินคือเงินรับฝาก จึงต้องมีการบริหาร จัดการให้มีประสิทธิภาพและอำนวยความสะดวกต่อการดำเนินงานสูงสุด

2.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง พิจารณาจากงบแสดงฐานะการเงินซึ่งมีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 10,546,135,292.40 บาท และมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 29,519,021,001.73 บาท อัตราส่วน ทุนหมุนเวียน 0.36 เท่า เห็นได้ชัดเจนว่าสหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียน ในหนี้สิน หมุนเวียนเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ 1,730,000,000.00 บาท เงินรับฝาก 26,694,681,147.20 บาท ตามอัตราส่วน ทุนหมุนเวียน สหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนคุ้มครองเจ้าหนี้เงินกู้ยืมและเงินรับฝากเพียง 0.36 บาท ขณะที่ มีเจ้าหนี้ที่ต้องชำระคืนภายใน 1 ปี และเงินรับฝากซึ่งสามารถถอนคืนได้ตลอดเวลา รวม 1 บาท ความเสี่ยงด้าน สภาพคล่องของสหกรณ์จึงขึ้นอยู่กับการบริหารลูกหนี้เงินให้กู้ เงินกู้ยืมและเงินรับฝากให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด และมีความสมดุลระหว่างกัน

2.3 ความเสี่ยงด้านเงินลงทุนของสหกรณ์ ลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และไม่อยู่ในความต้องการของตลาดรวมทั้งสิ้น ร้อยละ 45.32 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น การลงทุนของสหกรณ์ผ่าน ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีเพื่ออนุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศ คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ และมติของที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการทุกครั้งในการลงทุน และจำหน่ายหลักทรัพย์



### 3. เรืองอ่นๆ

3.1 เจนฝำกสทรณอ่น ฅ วันส่นปปี รำนวน 2,745,148,575.69 บำท มเจนฝำกของสทรณอ่น ฅนกรภย รำกต รำนวน 435,010,364.10 บำท และชุนนุมนสทรณอ่นอมทรพยไทย ออซทท รำกต รำนวน 10,000,000.00 บำท ท่งสองสทรณอ่นดำนงนงนมมผลขำตชุนนุสทรพธประรำปีและขำตชุนนุสสรสม ตำมหนังสือของ กรมตรวจบญชสทรณอ่นท กษ 0404/ว.53 ลงวันที่ 22 มเจนคม 2561 เรือง วรทพภททขำบญชกรณสทรณอ่น นำเจนไปลงทุนนในสทรณอ่นอ่น มตคณษกรมกรดำนงนงนยงมประสงคจจะถอนเจนฝำกดวยเห่นวำสทรณอ่น ยงดรรบดอกรเบยตอเนื่องทุดเดือนตำมขอตกลง มเหลททรพยค้ำประก่นเจนฝำกของชุนนุมนสทรณอ่นฅนกรภย รำกต เบนโณนดทตดน รำนวน 204 แพลง ตำมรำคำประเม่นนในหมำยเหตุประกอบงบกรเจนขอ 3 และจำก กรภยรำนงบแสดงฐำนะกรเจนของท่งสองสทรณอ่นสำหรับส่นปบญช 31 มเจนคม 2561 ยงมมส่วนขำด แห่งทุน ซึ่งตำมค้ำนงนนำของกรมตรวจบญชสทรณอ่นมเหวำกรฐำนะกรเจนของสทรณอ่นผู้รบฝำกเจนมส่วนขำด แห่งทุน/ถูกนยทเหเบยนสทรณอ่นส่นเลก/อญนในรหวำงกรขำระบญช ใหคณษกรมกรดำนงนงนสทรณอ่น พจรณำดต่งค้ำเห่นนสสงสยจะสญลทงทกหลทประก่นทประเม่นรำคำโดยทำงรำขกร (ถำม) ตำมหลทควำม รษมดระว่งใหเพียงพอกบกรขำตชุนนทอจกตข่น เมอมประสงคจจะถอนเจนฝำกและสทรณอ่นผู้รบฝำกยงมม ส่วนขำดแห่งทุน ยงสำมรกดำนงนงนตอเนื่องด คณษกรมกรดำนงนงนจงพจรณำยงมมต่งค้ำเห่นน สสงสยจะสญลสำหรับปบญชปจจบัน

3.2 ตำมหมำยเหตุประกอบงบกรเจนขอ 4.2.2 สทรณอ่นลงทุนนในท่นชุนนุมนสทรณอ่นอมทรพยไทย ออซทท รำกต รำนวน 3,230,000 บำท จำกรำงนงนกรประชุนนใหญ่สำมญประรำปี 2561 ของชุนนุมนสทรณอ่น อมทรพยไทย ออซทท รำกต เมอวันที่ 18 ลิงหำคม 2561 มผลกรดำนงนงนขำตชุนนุสสรสม และทำใหมุลค้ำ ตอท่นของชุนนุมนฯ คงเหลือ (5,341.37) บำท สทรณอ่นจงตองรบรูมผลกรขำตชุนนทกตข่นเทำกบรำนวนมุลค้ำ ทลตลงแต่เมเกินรำนวนมุลค้ำท่นทสทรณอ่นถอว ติตำมหนังสือของกรมตรวจบญชสทรณอ่นท กษ 0404/ว.53 ลงวันที่ 22 มเจนคม 2561

3.3 ทประชุนนใหญ่สำมญประรำปี 2560 วันที่ 25 มกรคค 2561 อนุมตใหตตจำหนำยหนีสญ ลุกหนนตำมค้ำพภกษำ 1 รำง รำนวน 1,498,646.02 บำท ดตดำนงนงนตำมทดรรบอนุมตและบ่นทกตต จำหนำยออกจำกลูกหนนตำมค้ำพภกษำแล้ว

(ลงชือ)

(นงสวรสูกำงค เวสรชอวอรยกุล)

ผู้สบบญช

69/380 ซอยนวมินทร 153 แยก 2-3  
ถนนนวมินทร แขวงนวลจันทร  
เขตบงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230  
วันที่ 17 มกรคค 2562





## สภกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		ปี 2561	ปี 2560
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2	236,298,180.73	214,081,636.85
เงินฝากสหกรณ์อื่น	3	2,745,048,575.69	2,670,059,079.37
เงินลงทุนระยะสั้น	4	3,469,220,345.24	2,672,273,510.83
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	5	3,767,015,320.12	2,240,202,564.80
ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ	6	2,061,656.85	7,072,088.34
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ	7	153,765,104.74	122,825,957.05
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	<u>172,726,109.03</u>	<u>178,761,045.86</u>
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b><u>10,546,135,292.40</u></b>	<b><u>8,105,275,883.10</u></b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	4	15,176,798,194.28	16,828,877,910.54
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5	15,348,162,801.76	12,291,420,486.66
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ	6	32,779,038.80	35,292,833.58
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	9	12,420,195.12	11,212,230.23
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10	22,760,449.42	32,475,097.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11	<u>38,436.86</u>	<u>182,817.57</u>
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b><u>30,592,959,116.24</u></b>	<b><u>29,199,461,375.92</u></b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b><u>41,139,094,408.64</u></b>	<b><u>37,304,737,259.02</u></b>



	ปี 2561	ปี 2560
หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>หนี้สินและทุนของสภกรณ</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้น	12 2,730,000,000.00	280,000,000.00
เงินรับฝาก	13 26,694,681,147.20	25,991,056,880.80
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14 94,339,854.53	95,140,169.90
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>29,519,021,001.73</b>	<b>26,366,197,050.70</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15 16,089,251.94	11,181,943.34
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>16,089,251.94</b>	<b>11,181,943.34</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>29,535,110,253.67</b>	<b>26,377,378,994.04</b>
<b>ทุนของสภกรณ</b>		
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		
หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	8,154,467,980.00	7,580,392,690.00
ทุนสำรอง	1,368,157,911.13	1,187,016,260.84
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ	16 478,016,339.97	421,432,617.97
กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	17 652,918,970.65	819,607,156.39
กำไรสุทธิประจำปี	950,422,953.22	918,909,539.78
<b>รวมทุนของสภกรณ</b>	<b>11,603,984,154.97</b>	<b>10,927,358,264.98</b>
<b>รวมหนี้สินและทุนของสภกรณ</b>	<b>41,139,094,408.64</b>	<b>37,304,737,259.02</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

(ดร.จรงค์ Wachirintarat)

ประธานกรรมการ

(ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ Tansuwan)

เลขานุการ

วันที่ 14 มกราคม 2562



## สภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### งบกำไรขาดทุน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	ปี 2561		ปี 2560	
	บาท	%	บาท	%
<b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก				
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้แก่สมาชิก	497,924,128.77	27.63	488,512,577.09	28.75
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้แก่สภรณอื่น	378,969,723.77	21.03	248,957,264.18	14.65
ดอกเบี้ยรับเงินฝาก	<u>123,491,719.75</u>	<u>6.85</u>	<u>124,754,080.31</u>	<u>7.34</u>
รวมดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก	<u>1,000,385,572.29</u>	<u>55.51</u>	<u>862,223,921.58</u>	<u>50.74</u>
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน				
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุน	780,117,476.18	43.28	810,758,085.02	47.72
เงินปันผล	21,822,120.00	1.21	24,752,320.00	1.46
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>1,365,778.28</u>	<u>0.08</u>
รวมผลตอบแทนจากเงินลงทุน	<u>801,939,596.18</u>	<u>44.49</u>	<u>836,876,183.30</u>	<u>49.26</u>
<b>รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>	<b><u>1,802,325,168.47</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>1,699,100,104.88</u></b>	<b><u>100.00</u></b>
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์	6,884,267.69	0.38	6,473,847.03	0.38
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	520,197,529.96	28.86	501,916,753.20	29.54
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากประจำ	<u>192,903,015.62</u>	<u>10.71</u>	<u>183,178,781.34</u>	<u>10.78</u>
รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	719,984,813.27	39.95	691,569,381.57	40.70
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	<u>54,406,920.45</u>	<u>3.02</u>	<u>18,287,690.33</u>	<u>1.08</u>
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินรับฝากและเงินกู้ยืม	<u>774,391,733.72</u>	<u>42.97</u>	<u>709,857,071.90</u>	<u>41.78</u>
<b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุนสุทธิ</b>	<b><u>1,027,933,434.75</u></b>	<b><u>57.03</u></b>	<b><u>989,243,032.98</u></b>	<b><u>58.22</u></b>
<b>บวก รายได้อื่น</b>				
รายได้จากการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก.	6,000,000.00	0.33	6,500,000.00	0.38
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกแรกเข้า	42,900.00	0.00	45,700.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	424,000.00	0.03	0.00	0.00



หมายเหตุ	ปี 2561		ปี 2560		
	บาท	%	บาท	%	
รายได้อื่น	18	2,010,947.52	0.11	156,433.25	0.01
<b>รวมรายได้อื่นที่มีใช้ดอกเบี้ย</b>		<b>8,477,847.52</b>	<b>0.47</b>	<b>6,702,133.25</b>	<b>0.39</b>
<b>หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>					
เงินเดือน ค่าจ้างและเงินประจำตำแหน่ง		16,962,104.48	0.94	16,043,620.00	0.94
เงินบำเหน็จเจ้าหน้าที่		888,308.60	0.05	965,324.20	0.06
ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะ		397,961.00	0.02	217,942.00	0.01
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1,229,703.96	0.07	1,213,547.76	0.07
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม		306,726.00	0.01	321,625.48	0.02
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร-ศึกษาต่อ		90,000.00	0.00	75,000.00	0.00
สวัสดิการเจ้าหน้าที่		2,340,396.36	0.13	1,659,814.05	0.10
ค่าใช้จ่ายในการประชุม/อบรมสัมมนา		140,026.00	0.02	84,083.50	0.01
<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>		<b>22,355,226.40</b>	<b>1.24</b>	<b>20,580,956.99</b>	<b>1.21</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคาร สถานที่และอุปกรณ์</b>					
ค่าเสื่อมราคา		2,006,786.01	0.11	2,042,346.32	0.12
ค่าตัดจ่ายสิทธิการใช้ประโยชน์การใช้อาคารและซอฟต์แวร์		9,714,647.92	0.54	9,884,268.24	0.58
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		307,502.57	0.01	2,691,265.65	0.16
ค่าเช่าสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน		252,000.00	0.01	252,000.00	0.01
ค่าเช่าที่จอดรถ		106,700.00	0.01	116,700.00	0.01
ค่าจ้างบริการรักษาความปลอดภัย		712,620.00	0.04	707,805.00	0.04
ค่าจ้างบริการรักษาความสะอาด		332,585.08	0.02	298,525.06	0.02
ค่าจ้างดูแลที่ดินโครงการบ้านพักระยอง และโครงการสวัสดิการที่ดินคลอง 15		108,000.00	0.01	108,000.00	0.01
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น		18,468.60	0.00	10,063.20	0.00
ค่าเบี้ยประกันภัยและภาษี		40,105.00	0.00	25,421.08	0.00
<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคาร สถานที่และอุปกรณ์</b>		<b>13,599,415.18</b>	<b>0.75</b>	<b>16,136,394.55</b>	<b>0.95</b>
<b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>					
ค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนาเกี่ยวกับสมาชิก		4,107,269.15	0.23	4,318,443.19	0.25



หมายเหตุ	ปี 2561		ปี 2560	
	บาท	%	บาท	%
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร และบริการสมาชิก	1,816,791.48	0.10	1,744,058.01	0.10
ค่าใช้จ่ายมอบทุนการศึกษาบุตรสมาชิก	435,933.64	0.02	371,525.50	0.02
ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุสมาชิก	863,191.00	0.05	850,261.00	0.05
ค่าใช้จ่ายสมทบค่าหุ้นให้สมาชิก	86,040.00	0.00	2,678,830.00	0.16
เงินสนับสนุนสมาชิกในการจ้างบริษัทประเมินหลักทรัพย์	832,860.00	0.05	586,055.00	0.03
ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิก	2,085,400.00	0.12	2,000,000.00	0.12
ค่าสมนาคุณ-ของให้สมาชิก	6,912,850.00	0.38	96,300.00	0.01
<b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>	<b>17,140,335.27</b>	<b>0.95</b>	<b>12,645,472.70</b>	<b>0.74</b>
<b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น</b>				
ค่าเบี้ยประชุม	1,316,100.00	0.07	1,273,300.00	0.07
ค่าใช้จ่ายจัดการประชุมใหญ่	1,061,623.69	0.06	1,028,593.10	0.06
ค่าใช้จ่ายสรรหากรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ	1,090,049.52	0.06	1,058,750.60	0.06
ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะ	822,900.00	0.05	800,085.00	0.05
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี	140,000.00	0.01	130,000.00	0.01
ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	252,000.00	0.01	252,000.00	0.01
ค่าสนับสนุนกิจการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	4,876,990.00	0.27	4,791,000.00	0.28
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	369,079.21	0.02	236,028.84	0.01
ค่าวัสดุสำนักงานและครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์	994,432.33	0.06	860,579.77	0.05
ค่ารับรอง	534,281.50	0.03	270,455.00	0.02
ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	1,501,216.76	0.08	1,431,560.94	0.08
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	127,412.79	0.01	111,551.95	0.01
ค่าสมนาคุณ	1,122,758.00	0.06	1,256,850.00	0.07
ค่าตอบแทน	848,000.00	0.05	814,000.00	0.05
ค่าใช้จ่ายในการเยี่ยมลูกค้าและสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์ต่างๆ	528,568.77	0.03	284,258.00	0.02
ค่าใช้จ่ายสัมมนากรรมการเจ้าหน้าที่และสัมมนาเครือข่ายสหกรณ์	695,685.80	0.04	540,754.30	0.03
ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์	1,637,910.38	0.09	1,604,515.95	0.09
ค่าบริการสัญญา Lease Line และสัญญาอินเทอร์เน็ต	665,099.16	0.04	663,899.97	0.04
ค่าไปรษณีย์การ หนาฉฉฉฉ และอาคารเช่า	361,548.00	0.02	362,174.00	0.02
ค่าบริการขนส่งเงินสด	112,000.00	0.01	120,500.00	0.01
ค่าบริการรับฝากเอกสาร	115,401.64	0.01	107,864.56	0.01



หมายเหตุ	ปี 2561		ปี 2560	
	บาท	%	บาท	%
ค่าใช้จ่ายอบรมสัมมนา	262,486.00	0.01	124,832.95	0.01
ค่าใช้จ่ายตามแผนกลยุทธ์	789,773.00	0.05	267,182.00	0.02
ค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง	433,662.08	0.02	45,000.00	0.00
หนังสือสั่งจะสูญเสีย - ลูกหนี้พันสภาพ	(1,152,487.15)	(0.06)	797,041.16	0.05
หนังสือสั่งจะสูญเสีย - ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	(1,788,251.61)	(0.10)	6,198,960.94	0.37
หนังสือสั่งจะสูญเสีย - ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-เงินกู้	9,536,674.16	0.53	1,098,055.58	0.06
หนังสือสั่งจะสูญเสีย - ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-เงินฝากสหกรณ์อื่น	4,050,641.09	0.22	0.00	0.00
หนังสือสูญเสีย - ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	1,498,646.02	0.08	0.00	0.00
หนังสือสั่งจะสูญเสีย - ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี-เงินฝากสหกรณ์อื่น	(4,085,641.09)	(0.23)	0.00	0.00
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าหุ้น	3,230,000.00	0.18	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	944,792.15	0.05	1,143,007.60	0.09
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	<u>32,893,352.20</u>	<u>1.83</u>	<u>27,672,802.21</u>	<u>1.63</u>
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งสิ้น	<u>85,988,329.05</u>	<u>4.77</u>	<u>77,035,626.45</u>	<u>4.53</u>
กำไรสุทธิ	<u>950,422,953.22</u>	<u>52.73</u>	<u>918,909,539.78</u>	<u>54.08</u>



## สภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### งบกระแสเงินสด

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



	ปี 2561	ปี 2560
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	950,422,953.22	918,909,539.78
รายการปรับปรุงเพื่อระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	2,006,787.01	2,042,376.32
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,714,647.92	9,884,268.24
หนี้สงสัยจะสูญ	6,560,935.40	8,094,057.68
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าหุ้นสหกรณ์	3,230,000.00	0.00
ปรับดอกเบี้ยรับเข้าลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและพิพากษา	(787,090.15)	(1,211,216.46)
ดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมค้างรับ	(4,736,692.08)	(1,941,660.97)
ดอกเบี้ยเงินโครงการพิเศษ มก. ค้างรับ	(147,989,802.46)	(120,884,296.08)
ดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืมค้างรับ	(1,038,610.20)	0.00
ดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ	(143,593,182.25)	(149,320,509.09)
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	(4,594,657.53)	(4,466,390.10)
ดอกเบี้ยบัตรเงินฝากค้างรับ	(51,506.85)	(1,095.89)
เครื่องเขียนแบบพิมพ์ที่ใช้ไป	274,772.44	209,022.08
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.00	909.50
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,388,566.00	1,243,695.00
สินทรัพย์ชำระหนี้รอจำหน่าย	575,203.34	1,262,601.00
ค่าครุภัณฑ์ค้างจ่าย	294,290.00	183,600.00
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินรับฝาก	72,473,883.74	73,216,348.03
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	678,301.37	46,027.39
ค่าสมนาคุณค้างจ่าย	2,085,400.00	3,998,400.00
เงินสนับสนุน มก. ค้างจ่าย	3,000,000.00	0.00
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีค้างจ่าย	140,000.00	130,000.00
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	888,308.60	965,324.20
เงินตรงจ่ายดำเนินคดีตัดจ่าย	510,836.07	0.00



	ปี 2561 บาท	ปี 2560 บาท
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>752,453,343.59</b>	<b>742,361,000.63</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน</b>		
เงินสดรับจากเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น	4,907,660,000.00	2,680,360,000.00
เงินสดจ่ายเงินให้กู้แก่สหกรณ์	(9,450,000,000.00)	(3,320,000,000.00)
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้	2,852,999,565.75	2,657,972,631.90
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้	(3,124,182,169.95)	(2,945,061,287.11)
เงินสดรับโครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	206,768,415.72	211,779,636.52
เงินสดจ่ายโครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	(1,918,935.00)	(65,979,074.54)
เงินสดรับดอกเบี้ยเงินให้กู้สหกรณ์อื่นกู้ยืมค้างรับ	1,941,660.97	1,188,345.47
เงินสดรับดอกเบี้ยเงินโครงการพิเศษ มก. ค้างรับ	120,884,296.08	99,993,648.62
เงินสดรับดอกเบี้ยบัตรเงินฝากค้างรับ	1,095.89	1,095.89
เงินสดรับลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	5,317,632.67	10,161,436.00
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	(5,127,632.67)	(10,281,436.00)
เงินสดรับลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	724,963.35	0.00
เงินสดรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา	2,285,355.59	393,831.38
เงินสดรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา-เงินฝากสหกรณ์	35,000.00	0.00
เงินสดรับลูกหนี้พ้นสภาพสมาชิก	23,633,115.14	0.00
เงินสดรับดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ	149,320,509.09	123,519,422.56
เงินสดรับดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	4,466,390.10	4,293,923.65
เงินสดรับเงินทรองดำเนินคดี	0.00	8,932.86
เงินสดจ่ายเงินทรองดำเนินคดี	(366,455.36)	(59,038.55)
เงินสดจ่ายซื้อเครื่องเขียนแบบพิมพ์	(196,378.33)	(274,772.44)
เงินสดรับเงินรอเรียกเก็บ	104,288.95	25,506.90
เงินสดจ่ายเงินรอเรียกเก็บ	(1,271,598.02)	(56,506.90)
เงินสดรับรายได้ค้างรับ	1,000,000.00	1,000,000.00
<b>หนี้สินดำเนินงาน</b>		
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินรับฝาก	(73,216,348.03)	(58,429,273.95)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	(46,027.39)	0.00
เงินสดจ่ายค่าครุภัณฑ์ค้างจ่าย	(183,600.00)	0.00
เงินสดรับเงินกองทุน เอไอเอ ค้างจ่าย	552,900.00	620,100.00
เงินสดจ่ายเงินกองทุน เอไอเอ ค้างจ่าย	(558,700.00)	(626,300.00)





	ปี 2561	ปี 2560
	บาท	บาท
เงินสดรับเงินประกันสังคมค้างจ่าย	196,512.00	628,488.00
เงินสดจ่ายเงินประกันสังคมค้างจ่าย	(248,636.00)	(629,414.00)
เงินสดจ่ายค่าสมนาคุณค้างจ่าย	(3,998,400.00)	(2,008,400.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีค้างจ่าย	(130,000.00)	(130,000.00)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,243,695.00)	(2,750,000.00)
เงินสดรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,345,311.31	3,074,405.81
เงินสดจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(1,996,796.44)	(3,194,243.23)
เงินสดรับเงินรอจ่ายคืน	11,335,482.47	11,213,965.58
เงินสดจ่ายเงินรอจ่ายคืน	(14,746,077.92)	(10,946,199.06)
เงินสดรับเงินค้ำประกัน	4,218,800.00	233,900.00
เงินสดจ่ายคืนเงินค้ำประกัน	(199,800.00)	(320,300.00)
เงินสดรับเงินประกันกลุ่มสมาชิกค้างจ่าย	25,940,520.94	453,967.59
เงินสดจ่ายเงินประกันกลุ่มสมาชิกค้างจ่าย	(25,938,776.42)	(451,223.87)
เงินสดรับบัญชีפקเจ้าหนี้ ATM	418,897,863.25	393,203,595.99
เงินสดจ่ายบัญชีפקเจ้าหนี้ ATM	(417,348,139.25)	(391,822,634.99)
เงินสดรับเงินโครงการสงเคราะห์	17,763,210.00	17,460,060.00
เงินสดจ่ายเงินโครงการสงเคราะห์	(18,230,230.00)	(16,734,870.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b><u>(3,631,302,162.92)</u></b>	<b><u>130,192,920.71</u></b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(2,573,456,884.37)	(2,436,673,019.43)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	(1,059,886,194.29)	(4,214,158,902.09)
เงินสดรับได้ถอนเงินลงทุนระยะสั้น	1,700,797,006.61	3,075,144,667.45
เงินสดรับได้ถอนเงินลงทุนระยะยาว	2,617,760,768.16	1,554,331,173.23
เงินสดจ่ายซื้อครุภัณฑ์ สอมก.	(3,214,751.90)	(541,010.91)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b><u>681,999,944.21</u></b>	<b><u>(2,021,897,091.75)</u></b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	95,060,000,000.00	44,280,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม	(92,610,000,000.00)	(44,150,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินรับฝาก	13,509,557,726.98	15,637,930,024.49
เงินสดจ่ายคืนเงินรับฝาก	(12,805,933,460.58)	(13,879,214,627.27)
เงินสดรับจากทุนเรือนหุ้น	676,280,270.00	671,473,000.00



	ปี 2561	ปี 2560
	บาท	บาท
เงินสทยจ่ายคัณทุนเร็อนหุ้น	(102,204,980.00)	(61,747,930.00)
เงินสทยจ่ายคัำำรุงสันนิบาตสทรณม์แห่งประเศไทย	(30,000.00)	(10,000.00)
เงินสทยจ่ายเงินปันผล	(474,891,944.92)	(424,893,955.45)
เงินสทยจ่ายเงินเฉลี่ยคัณ	(130,911,914.57)	(117,594,867.60)
เงินสตรรับเข้าทุนสำรอง	3,000.00	57,104.55
เงินสทยจ่ายเงินบอนสทรณการและเจ้าหน้าถ	(10,944,160.00)	(8,277,910.00)
เงินสทยจ่ายทุนสาธาณประโยชน์	(7,176,836.00)	(8,716,356.44)
เงินสทยจ่ายทุนสวัศติการสมาชิก	(57,239,442.00)	(52,325,076.00)
เงินสทยจ่ายทุนสะสมสร้งสำนัการงาน	0.00	(1,494,255.00)
<b>เงินสตุสทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) ักการมจัถหาเงิน</b>	<b><u>3,046,508,258.91</u></b>	<b><u>1,885,185,151.28</u></b>
เงินสตุสทธิเพิ่มขัณ	97,206,040.20	(6,519,019.76)
<b>เงินสตุ ณ วันต้นปี</b>	<b><u>2,884,140,716.22</u></b>	<b><u>2,890,659,735.98</u></b>
<b>เงินสตุ ณ วันลัันปี</b>	<b><u>2,981,346,756.42</u></b>	<b><u>2,884,140,716.22</u></b>



## สภรณออมกรณยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักก

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



#### 1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- สภรณฉบับนี้ทักบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
- สภรณรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- สภรณระงับการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยที่เกิดจากลูกหนี้ตามคำพิพากษา จะรับรู้เป็นรายได้ต่อเมื่อได้รับชำระเป็นเงินสดเท่านั้น
- สภรณรับรู้รายได้ (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนชนิดเดียวกันเพียงบางส่วน โดยกำหนดให้คำนวณราคาตามบัญชีต่อหน่วยโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
- เงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน สำหรับเงินลงทุนระยะสั้น/ เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการโดยเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ตั้งใจจะถือ จนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ไม่มีความตั้งใจถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคายุติธรรมทั้งนี้ สภรณรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนเป็นกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนทุนของสภรณและจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อสภรณได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น ทั้งนี้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- สภรณตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสภรณว่าด้วยการจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544 และจากการพิจารณาร้อยละของยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี ตามอายุของหนี้ที่ค้างชำระของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นจำนวนที่เพียงพอสำหรับการขาดทุนซึ่งอาจเกิดขึ้น
- สภรณตีราคาวัสดุคงเหลือ/ ของใช้สิ้นเปลืองตามราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสภรณ ว่าด้วยการบัญชีของสภรณ พ.ศ. 2560 ทั้งนี้ยกเว้นที่ดิน
- สิทธิประโยชน์ในอาคารตัดจ่ายตามอายุการใช้ประโยชน์ในอาคาร
- สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ต่าง ๆ ตัดจ่ายตามการเปลี่ยนแปลงการใช้ซอฟต์แวร์ใหม่
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อย ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติมหรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
- เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภทและเงินฝากสภรณทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคารและเงินฝากสภรณที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย



## 2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

	ปี 2561 บาท	ปี 2560 บาท
เงินสด	521,301.29	616,479.46
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	509,320.08	207,070.48
ออมทรัพย์	230,267,559.36	208,258,086.91
บัตรเครดิต	<u>5,000,000.00</u>	<u>5,000,000.00</u>
รวม	<u>236,298,180.73</u>	<u>214,081,636.85</u>

เงินฝากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขาซอย มก. ประเภทออมทรัพย์ เลขที่ 374-1-19267-2 จำนวนเงิน 10,772.79 บาท สหกรณ์ฯ ได้นำไปค้าประกันการส่งไปรษณีย์รายเดือนต่อการสื่อสารแห่งประเทศไทย ในวงเงิน 10,000.00 บาท

## 3. เงินฝากสหกรณ์อื่น ประกอบด้วย

	ปี 2561 บาท	ปี 2560 บาท
ชุมนุมสหกรณ์ธนกภภภภภภภภภภภภ จำกัด-เงินฝากประจำ	435,000,000.00	350,000,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ธนกภภภภภภภภภภภภ จำกัด-เงินฝากออมทรัพย์	10,364.10	10,246.98
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	800,000,000.00	800,000,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย โอซีที จำกัด	10,000,000.00	20,000,000.00
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด	13,818.68	13,403.58
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	0.00	11,602.03
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิชาการเกษตร จำกัด	12,312.79	12,012.48
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมประมง จำกัด	<u>12,080.12</u>	<u>11,814.30</u>
รวม	<u>2,745,048,575.69</u>	<u>2,670,059,079.37</u>

ในปี 2561 สหกรณ์ฯ นำเงินไปฝากชุมนุมสหกรณ์ธนกภภภภภภภภภภภภ จำกัด ประเภทเงินฝากประจำ จำนวน 85 ล้านบาท ระยะเวลา 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี รับผิดชอบรายเดือน เพื่อให้ชุมนุมสหกรณ์ธนกภภภภภภภภภภภภ จำกัด นำหลักทรัพย์มาค้าประกันเงินฝากเป็นโฉนดที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 204 แปลง ของโครงการบ้านสวนสารคาม 1 ตำบลชามเรียง อำเภอกันทรวิชัย จ.มหาสารคาม เนื้อที่รวม 32-0-47.6 ไร่ ราคาประเมิน 203,700,000 บาท ประเมินโดย บมจ.อาร์พีวี แวลูเอชัน เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 (ราคาประเมินทางราชการ 204,109,890 บาท) รวมเงินฝากเดิม จำนวน 350 ล้านบาท เป็นจำนวน 435 ล้านบาท สหกรณ์ฯ รับผิดชอบของเงินฝาก 435 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี เป็นประจำทุกเดือน รวมเป็นรายได้ดอกเบี้ยรับในปี 2561 เป็นเงินทั้งสิ้น 16.12 ล้านบาท



#### 4. เงินลงทุน ประกอบด้วย

	ปี 2561		ปี 2560	
	บาท		บาท	
	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
<b>4.1 เงินลงทุนระยะสั้น</b>				
<b>4.1.1 เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>				
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 2 อายุ 10.3 ปี	0.00	0.00	2,015,714.94	2,340,122.24
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ครั้งที่ 1/2554 อายุ 7 ปี	0.00	0.00	60,406,768.20	60,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารเกียรตินาคิน ครั้งที่ 5/2554 อายุ 7 ปี	0.00	0.00	77,210,005.50	75,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	30,626,874.60	30,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2555 อายุ 6.8 ปี	0.00	0.00	51,668,351.50	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมีคอล ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	203,139,114.00	200,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ครั้งที่ 2/2552 อายุ 10 ปี	303,809,925.00	300,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2558 อายุ 4 ปี	120,747,190.80	120,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 3 อายุ 9 ปี	100,803,759.00	100,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2555 อายุ 6.8 ปี	101,282,644.00	100,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 3/2555 อายุ 7 ปี	101,272,738.00	100,000,000.00	0.00	0.00
กองทุนส่วนบุคคลโดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	714,718,974.78	739,219,247.37	749,409,331.18	739,219,247.37
กองทุนส่วนบุคคลโดย บลจ. กสิกรไทย จำกัด	573,445,999.66	600,000,000.00	620,936,464.91	600,000,000.00
<b>รวม</b>	<u>2,219,220,345.24</u>	<u>2,259,219,247.37</u>	<u>1,592,273,510.83</u>	<u>1,556,559,369.61</u>
<b>บวก</b> ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะสั้น		(39,998,902.13)		35,714,141.22
<b>รวม</b>		<u>2,219,220,345.24</u>		<u>1,592,273,510.83</u>
		<b>ราคาทุน</b>		<b>ราคาทุน</b>
<b>4.1.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>				
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด		0.00		980,000,000.00
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด		250,000,000.00		0.00
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 4 อายุ 7 ปี		0.00		100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย (Private Placement)		1,000,000,000.00		0.00
<b>รวม</b>		<u>1,250,000,000.00</u>		<u>1,080,000,000.00</u>
<b>รวมเงินลงทุนระยะสั้น</b>		<u>3,469,220,345.24</u>		<u>2,672,273,510.83</u>



ปี 2561		ปี 2560	
บาท		บาท	
มูลค่า	ราคาทุน	มูลค่า	ราคาทุน
ยุติธรรม	ตัดจำหน่ย	ยุติธรรม	ตัดจำหน่ย

#### 4.2 เงินลงทุนระยะยาว

##### 4.2.1 เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด-ระยะยาว

พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 4 อายุ 15.2 ปี	1,364,768.34	1,513,140.96	1,415,130.65	1,513,140.96
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 3	7,983,078.20	7,291,829.47	8,069,819.88	7,291,829.47
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ครั้งที่ 5 อายุ 20.6 ปี	105,551,291.00	107,604,144.12	0.00	0.00
พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 ครั้งที่ 6	2,520,128.26	2,223,392.92	2,604,502.30	2,223,392.92
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นสุขกันเถอะเรอ ธกส. อายุ 5 ปี	203,974,044.00	200,000,000.00	208,815,102.00	200,000,000.00
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นสุขกันเถอะเรอ กระทรวงการคลัง อายุ 10 ปี	337,494,951.00	300,000,000.00	344,741,382.00	300,000,000.00
พันธบัตรกระทรวงการคลังในปีงบประมาณ 2560 ครั้งที่ 2	521,824,400.00	500,000,000.00	524,489,845.00	500,000,000.00
พันธบัตร ธ.เพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ.2556 ครั้งที่ 17 อายุ 10 ปี	436,668,856.00	400,000,000.00	449,501,836.00	400,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 3 อายุ 9 ปี	0.00	0.00	103,884,639.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	20,731,170.20	20,000,000.00	20,845,823.20	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	42,745,433.60	39,362,395.77	43,565,224.00	39,239,022.38
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2559 อายุ 10 ปี	139,194,256.50	130,591,073.79	137,822,575.80	130,653,548.99
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2559 อายุ 12 ปี	108,798,817.00	101,006,338.38	106,028,843.00	101,087,052.69
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2552 อายุ 15 ปี	118,105,375.00	100,000,000.00	124,133,294.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2552 อายุ 15 ปี	342,343,062.00	300,000,000.00	356,240,913.00	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2555 อายุ 6.8 ปี	0.00	0.00	104,773,768.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 3/2555 อายุ 7 ปี	0.00	0.00	104,773,878.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2556 อายุ 7 ปี	209,263,714.00	200,000,000.00	216,085,624.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2557 อายุ 6.9 ปี	20,828,825.40	20,000,000.00	21,495,082.80	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2558 อายุ 10 ปี	30,828,750.30	30,000,000.00	31,685,225.70	30,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	156,812,065.50	151,473,117.20	159,319,062.00	152,066,869.62
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2555 อายุ 12 ปี	217,586,398.00	205,444,954.56	218,100,554.00	206,360,200.92
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	63,073,492.20	61,134,189.49	64,531,169.40	61,634,201.34
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	256,333,856.90	233,193,321.41	258,374,421.50	233,718,429.77
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	168,956,339.20	165,381,646.58	171,772,552.00	167,195,644.74
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	360,948,871.80	332,452,753.57	359,501,874.60	332,815,768.33
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี	15,829,234.95	15,098,937.52	16,027,924.50	15,126,653.46
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	218,482,012.00	200,000,000.00	218,202,258.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี	294,843,416.00	283,019,537.59	297,407,952.80	283,811,728.77



	ปี 2561		ปี 2560	
	บาท		บาท	
	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	238,668,348.60	220,000,000.00	238,916,660.40	220,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	127,444,914.00	121,162,577.35	127,542,486.00	121,287,312.38
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 5 อายุ 12 ปี	141,513,274.50	135,290,619.99	140,682,348.30	135,720,604.41
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	62,495,895.00	60,000,000.00	61,935,671.40	60,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5 อายุ 15 ปี	43,034,466.40	40,000,000.00	42,106,880.40	40,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม. ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	21,785,740.60	20,000,000.00	22,415,694.00	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม. ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	98,680,735.80	90,000,000.00	101,821,126.50	90,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	48,233,278.35	45,000,000.00	49,502,302.20	45,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 อายุ 12 ปี	109,845,431.00	105,993,546.68	111,210,688.00	106,779,134.58
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	108,364,476.00	103,973,604.15	108,961,726.00	104,574,865.66
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	242,329,460.50	230,000,000.00	242,036,021.90	230,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	210,766,048.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ครั้งที่ 2/2552 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	313,290,195.00	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2558 อายุ 4 ปี	0.00	0.00	123,516,458.40	120,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2559 อายุ 4 ปี	83,109,630.56	82,000,000.00	84,284,020.62	82,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ครั้งที่ 1/2560 อายุ 10 ปี	42,287,968.80	40,000,000.00	42,147,410.80	40,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ครั้งที่ 1/2560 อายุ 12 ปี	68,786,157.70	65,000,000.00	68,860,877.15	65,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 8 อายุ 10 ปี	55,456,320.50	53,845,577.45	56,524,961.50	54,535,942.36
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	364,519,145.10	331,676,541.21	370,299,537.30	331,917,005.68
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	44,078,248.00	42,593,585.77	44,975,971.60	43,018,576.56
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 อายุ 10 ปี	289,290,362.78	266,545,715.48	294,592,613.98	267,290,791.06
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 7 อายุ 7 ปี	95,279,165.10	90,459,845.07	97,266,224.70	90,613,507.82
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 3/2557 ชุดที่ 2 อายุ 12 ปี	444,151,558.80	434,047,995.65	452,450,670.70	440,075,326.33
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	72,686,807.90	73,329,337.44	70,430,202.50	73,755,526.75
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2560 อายุ 12 ปี	539,819,105.00	500,000,000.00	527,680,580.00	500,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 2/2560 อายุ 10 ปี	95,641,551.90	90,000,000.00	93,820,967.10	90,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	105,021,730.00	100,000,000.00	107,824,732.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 อายุ 12 ปี	105,946,437.00	102,161,383.96	108,453,732.00	102,356,147.57
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	103,040,339.00	100,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 5 อายุ 12 ปี	105,239,195.00	100,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง ครั้งที่ 4/2559 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	122,522,511.48	124,000,000.00	122,311,510.60	124,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	136,054,754.66	134,893,076.93	138,823,583.26	136,662,944.47
หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี	85,825,864.25	85,380,827.25	85,968,837.65	86,145,624.73



	ปี 2561		ปี 2560	
	บาท		บาท	
	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
หุ้นกู้ บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	55,952,774.90	55,000,000.00	55,178,944.15	55,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี	99,333,014.00	100,000,000.00	100,592,422.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2555 อายุ 9 ปี	121,268,980.05	115,186,453.60	122,609,320.00	115,257,162.54
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	151,820,109.00	153,787,476.12
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2557 อายุ 10 ปี	480,003,541.10	480,835,321.66	491,140,562.40	482,566,268.91
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2558 อายุ 7 ปี	103,111,328.00	101,122,700.20	104,396,700.00	101,465,105.93
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2558 อายุ 10 ปี	362,266,527.00	356,360,575.35	103,254,641.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 6 อายุ 10 ปี	128,141,694.00	121,336,594.21	132,897,780.00	121,766,104.33
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	238,197,612.40	222,234,423.69	223,987,996.00	222,862,419.54
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี	111,979,080.00	100,598,224.27	113,211,779.00	100,680,116.35
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	388,881,895.50	353,156,959.25	394,958,462.50	353,660,065.66
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2558 อายุ 10 ปี	106,286,343.00	101,452,663.07	106,291,515.00	101,639,615.73
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2558 อายุ 10 ปี	156,892,180.50	150,000,000.00	156,492,405.00	150,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2559 อายุ 12 ปี	167,268,836.80	164,763,578.66	166,644,646.40	165,716,294.40
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2560 อายุ 10 ปี	74,513,240.20	70,000,000.00	73,464,343.40	70,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2560 อายุ 12 ปี	84,837,498.40	80,000,000.00	84,120,581.60	80,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น ครั้งที่ 1/2558 อายุ 7 ปี	955,716,687.20	940,000,000.00	961,464,505.20	951,571,589.08
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	104,017,133.00	100,000,000.00	105,610,340.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี	105,264,610.00	100,000,000.00	104,471,344.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	71,811,569.20	70,000,000.00	72,188,515.70	70,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ ครั้งที่ 2/2560 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	364,756,124.20	357,494,091.92	364,674,964.10	359,988,183.85
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ยุคเกอร์ ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 4 อายุ 8 ปี	51,863,624.00	50,199,490.70	52,114,606.50	50,265,987.60
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ยุคเกอร์ ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	258,679,510.00	251,361,766.90	262,819,367.50	251,815,689.20
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ยุคเกอร์ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 6 อายุ 10 ปี	62,879,671.80	60,000,000.00	63,729,835.80	60,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	478,505,087.10	470,000,000.00	467,885,451.20	470,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 อายุ 10 ปี	104,331,674.00	100,000,000.00	106,620,795.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	161,155,315.50	147,392,370.31	166,134,861.00	147,001,921.41
หุ้นกู้ บมจ.ปิกริม พาเวอร์ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 อายุ 10 ปี	41,227,472.80	40,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ไทยเบฟเวอเรจ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	202,175,588.00	200,000,000.00	0.00	0.00
<b>รวม</b>	<b>14,245,558,094.28</b>	<b>13,552,640,221.50</b>	<b>14,644,407,810.54</b>	<b>13,860,514,795.37</b>
<b>บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว</b>		<b>692,917,872.78</b>		<b>783,893,015.17</b>
<b>รวม</b>		<b>14,245,558,094.28</b>		<b>14,644,407,810.54</b>





	ปี 2561	ปี 2560
	บาท	บาท
	ราคาทุน	ราคาทุน
<b>4.2.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</b>		
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย (Private Placement)	0.00	1,000,000,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	400,040,000.00	400,040,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ธกษไทย จำกัด	31,000,000.00	31,000,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย โอซีที จำกัด	3,230,000.00	3,230,000.00
หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด	200,000.00	200,000.00
หุ้นร้านสหกรณ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	100.00	100.00
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	0.00	250,000,000.00
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	500,000,000.00	500,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>934,470,100.00</b>	<b>2,184,470,100.00</b>
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาว</b>	<b>15,180,028,194.28</b>	<b>16,828,877,910.54</b>
<b>หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าหุ้นสหกรณ์</b>	<b>(3,230,000.00)</b>	<b>0.00</b>
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ</b>	<b>15,176,798,194.28</b>	<b>16,828,877,910.54</b>
<b>รวมเงินลงทุนทั้งสิ้น-สุทธิ</b>	<b>18,646,018,539.52</b>	<b>19,501,151,421.37</b>

จากรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2561 ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย โอซีที จำกัด วันที่ 18 สิงหาคม 2561 ชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย โอซีที จำกัด มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม ทำให้มูลค่าต่อหุ้นของชุมนุมฯ คงเหลือ (5,341.37) บาท สหกรณ์จึงต้องรับรู้ผลขาดทุนที่เกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรม ตามคำแนะนำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุน พ.ศ. 2544 หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนทรัพย์สินกันซึ่งอาจหมายถึงราคาเสนอซื้อหรือราคาปิดของหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์อื่นที่เผยแพร่ต่อสาธารณชนในแต่ละวัน

### กองทุนส่วนบุคคล สอ.มก.

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนต่าง ๆ เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคลของ สอ.มก. โดยกำหนดนโยบายการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทั้งสิ้นรวม 2 บริษัท ดังนี้

#### 1) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : KUSCCL

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : MFC เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2544 โดยมีธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)



เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน นโยบายการลงทุนในตราสารทุนไม่เกินร้อยละ 40 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และตราสารหนี้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ค่าธรรมเนียมการจัดการ และค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สิน ตามอัตราผลตอบแทนของกองทุนก่อนหักค่าธรรมเนียมการจัดการ หากอัตราผลตอบแทนต่ำกว่าร้อยละ 4.00 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.07 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี หากอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 4.00-5.99 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.14 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี หากอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 6.00-9.99 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.21 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี และหากอัตราผลตอบแทนมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.28 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี

เงินลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 739,219,247.37 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวน 714,718,974.78 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 552,785.11 บาท

	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอพี จำกัด (มหาชน) : KUSCCL		
เงินฝากกระแสรายวัน	4,021,496.46	4,019,026.95
เงินฝากออมทรัพย์	31,001,471.05	30,685,715.22
เงินฝากประจำ	89,279,630.13	89,000,000.00
บัตรเงินฝากธนาคาร	40,314,630.12	40,000,000.00
พันธบัตรรัฐบาล	76,701,456.77	75,656,298.30
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	6,445,874.48	6,406,372.15
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	1,006,646.88	1,000,067.01
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารยูโอบี	301,715.61	300,019.74
หุ้นกู้ บมจ.อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์)	3,384,690.65	3,400,089.82
หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม	302,580.28	299,970.84
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	30,088,238.89	30,025,293.44
หุ้นกู้ บมจ.เอฟที (ไทยแลนด์)	3,986,720.32	3,999,591.32
หุ้นกู้ บมจ.แลนด์แอนด์เฮาส์	31,510,143.38	31,506,288.39
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน	15,280,845.15	15,906.80
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี ยุคเกอร์	13,328,976.88	13,193,331.36
หุ้นกู้ บมจ.บัตรกรุงไทย	30,385,872.27	30,509,183.01
หุ้นกู้ บมจ.โตโยต้า ลีสซิ่ง	999,818.16	1,000,128.98
หุ้นกู้ บมจ.พฤษา เรียลเอสเตท	10,249,002.16	10,246,411.12
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล	7,822,726.02	7,700,707.73
หุ้นกู้ บมจ.อีซีบาย	5,303,696.01	5,299,879.39
หุ้นกู้ บมจ.ศุภาลัย	3,344,945.74	3,299,594.36
หุ้นกู้ บมจ.ควอลิตี้เฮาส์	6,409,301.00	6,400,228.22



	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
หุ้นกู้ บมจ.เมอร์เซเดส-เบนซ์ (ประเทศไทย)	35,106,725.41	34,945,787.31
หุ้นกู้ บมจ.เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป	809,141.92	811,813.44
หุ้นกู้ บมจ.ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป	8,171,875.92	8,099,560.74
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลขอนแก่น	15,453,517.05	15,224,793.15
หุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์	7,185,474.13	7,099,157.08
หุ้นกู้ บมจ.ลิสซิ่งไอซีบีซี (ไทย)	10,438,634.86	10,400,821.39
หุ้นกู้ บมจ.เงินติดล้อ	5,685,005.99	5,699,905.10
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีเอฟ (ประเทศไทย)	11,782,147.76	11,700,028.73
หุ้นกู้ บมจ.ไทยแอร์เอเชีย	200,742.35	200,018.57
หุ้นสามัญธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	54,687,360.00	57,413,124.32
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.	65,508,600.00	73,102,788.86
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	54,060,050.00	67,508,137.28
หุ้นสามัญ บมจ.ท่าอากาศยานไทย	28,745,450.00	29,122,080.03
<b>รวม</b>	<b>709,305,203.80</b>	<b>730,377,120.15</b>
<b>บวก</b> เงินปันผลค้างรับ	469,770.00	
ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์	4,993,646.54	
<b>หัก</b> เจ้าหนี้อื่นๆ	(49,645.56)	
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)</b>	<b>714,718,974.78</b>	
รับรู้รายได้	36,000,000.00	

## 2) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด : KASSET เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2554 วงเงิน 200 ล้านบาท และได้เพิ่มวงเงินอีกเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2555 จำนวน 200 ล้านบาท เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 จำนวน 100 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 จำนวน 100 ล้านบาท รวมวงเงินทั้งสิ้น 600 ล้านบาท โดยมีธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน นโยบายการลงทุนในตราสารทุนไม่เกินร้อยละ 40 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และตราสารหนี้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ค่าธรรมเนียมการจัดการกองทุน ตามอัตราผลตอบแทนของกองทุนก่อนหักค่าธรรมเนียมการจัดการ หากอัตราผลตอบแทนน้อยกว่าหรือเท่ากับ Benchmark คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.16 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ หากอัตราผลตอบแทนมากกว่า Benchmark คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.24 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ทั้งนี้มีธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน ค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินในอัตราร้อยละ 0.025 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน (Benchmark คำนวณจากผลตอบแทนดัชนีหลักทรัพย์ 30% + อัตราผลตอบแทนเงินฝากประจำ 35% (ธ.กสิกรไทย ธ.กรุงเทพ และ ธ.ไทยพาณิชย์) + ดัชนีราคาพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย 35%)



เงินลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 600,000,000.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิเป็นจำนวน 573,445,999.66 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 1,680,933.42 บาท

	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
<b>รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด</b>		
เงินฝากออมทรัพย์	2,124,446.82	2,124,446.82
พันธบัตรรัฐบาล	46,919,200.86	43,662,389.87
พันธบัตรธนาคารอาคารสงเคราะห์	2,493,521.00	2,510,446.58
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	115,694,143.04	115,637,359.45
หุ้นกู้ บมจ.อมตะ บี กริม พาวเวอร์ เอสพีวี1	3,535,258.11	3,557,118.63
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี ยูคเกอร์	15,560,135.56	15,350,745.62
หุ้นกู้ บมจ.เบทาโกร	13,562,147.17	13,638,676.16
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	17,577,093.44	17,828,318.09
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีเอฟ (ประเทศไทย)	8,601,635.71	8,599,368.49
หุ้นกู้ บมจ.โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	3,958,365.40	3,922,758.90
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส	12,400,085.12	12,466,286.51
หุ้นกู้ บมจ.บัตรกรุงศรีอยุธยา	12,560,718.38	12,566,573.10
หุ้นกู้ บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์	6,305,488.57	6,276,091.96
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	3,031,943.66	3,044,886.62
หุ้นกู้ บมจ.เงินดีดล้อ	15,059,506.99	15,167,294.17
หุ้นกู้ บมจ.ปตท.	7,645,298.51	7,800,589.52
หุ้นกู้ บมจ.ควอลิตี้เฮาส์	200,841.23	200,879.47
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย	13,814,009.63	13,765,905.28
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง	3,016,028.63	3,026,214.88
หุ้นกู้ บมจ.ไทยเบฟเวอเรจ	60,491,505.79	60,447,261.12
หุ้นกู้ บมจ.ทุนธชาติ	7,027,626.54	7,034,612.60
หุ้นกู้ บมจ.ราชธานีลีสซิ่ง	3,025,495.97	3,043,306.07
หุ้นกู้ บมจ.โตโยต้า ลีสซิ่ง (ประเทศไทย)	9,849,400.44	9,969,272.76
หุ้นกู้ บมจ.ไทยออยล์	915,424.28	911,303.75
หุ้นกู้ บมจ.ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป	4,997,022.96	5,053,231.65
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา	11,533,747.90	11,605,363.61
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์	3,622,098.62	3,635,690.30



	บาท	บาท
	<b>มูลค่ายุติธรรม</b>	<b>ราคาทุน</b>
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารทีเอสโก้	2,008,851.29	2,013,347.95
หุ้นสามัญธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	11,100,000.00	11,544,652.80
หุ้นสามัญธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	22,111,760.00	24,034,780.46
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.	46,285,200.00	49,722,270.43
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	91,969,050.00	106,077,225.67
<b>รวม</b>	<b>578,997,051.62</b>	<b>596,238,669.29</b>
<b>บวก</b> เงินปันผลค้างรับ	287,175.00	
ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์	13,074,780.81	
<b>หัก</b> ค่าธรรมเนียมค้างจ่าย	(747,354.67)	
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์	(18,113,338.26)	
ภาษีซื้อค้างจ่าย	(52,314.84)	
<b>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)</b>	<b>573,445,999.66</b>	
รับรู้รายได้	49,000,000.00	

## 5. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2561		ปี 2560	
	บาท		บาท	
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
<b>เงินให้กู้ยืม</b>				
เงินให้กู้แก่สหกรณ์	3,027,160,000.00	7,231,000,000.00	1,553,460,000.00	4,162,360,000.00
เงินให้กู้แก่สมาชิก				
ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	15,711,500.00	0.00	14,004,366.67	0.00
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	237,619,578.78	1,644,602,808.87	218,684,682.78	1,528,238,076.68
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	283,801,241.34	4,243,565,248.24	251,744,015.35	4,166,564,684.61
รวมลูกหนี้เงินให้สมาชิก	537,132,320.12	5,888,168,057.11	484,433,064.80	5,694,802,761.29
โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	202,723,000.00	2,228,994,744.65	202,309,500.00	2,434,257,725.37
<b>รวมเงินให้กู้ยืม-สุทธิ</b>	<b>3,767,015,320.12</b>	<b>15,348,162,801.76</b>	<b>2,240,202,564.80</b>	<b>12,291,420,486.66</b>



## 6. ลูกหนี้ - สุกธึ ปรกรบดว้ย

	ปี 2561		ปี 2560	
	บาท		บาท	
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
ลูกหนี้พ้บสภาพ-สมาชิกสามัญ	498,236.77	1,632,127.27	8,034,575.49	35,292,833.58
ลูกหนี้พ้บสภาพ-สมาชิกพิเศษ	<u>1,563,420.08</u>	<u>31,146,911.53</u>	0.00	0.00
<b>รวม</b>	2,061,656.85	32,779,038.80	8,034,575.49	35,292,833.58
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี-สมาชิก	2,878,065.01	0.00	4,666,316.62	0.00
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี - เงินฝากสหกรณ์อื่น	0.00	0.00	4,085,641.09	0.00
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สมาชิก	18,478,621.96	0.00	8,941,947.80	0.00
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สหกรณ์อื่น	46,466,330.67	0.00	42,415,689.58	0.00
ลูกหนี้เงินยืมทรอง	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>190,000.00</u>	<u>0.00</u>
<b>รวม</b>	69,884,674.49	32,779,038.80	68,334,170.58	35,292,833.58
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(67,823,017.64)</u>	<u>0.00</u>	<u>(61,262,082.24)</u>	<u>0.00</u>
<b>ลูกหนี้ - สุกธึ</b>	<u><b>2,061,656.85</b></u>	<u><b>32,779,038.80</b></u>	<u><b>7,072,088.34</b></u>	<u><b>35,292,833.58</b></u>

	ปี 2561	ปี 2560
	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประกอบด้วย		
ลูกหนี้พ้บสภาพ - สมาชิก	0.00	1,152,487.15
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี - สมาชิก	2,878,065.01	4,666,316.62
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี - เงินฝากสหกรณ์อื่น	0.00	4,085,641.09
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา - สมาชิก	18,478,621.96	8,941,947.80
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา - สหกรณ์อื่น	<u>46,466,330.67</u>	<u>42,415,689.58</u>
<b>รวม</b>	<u><b>67,823,017.64</b></u>	<u><b>61,262,082.24</b></u>

## 7. ดอกเบียเงินให้กู้กำรับ ปรกรบดว้ย

	ปี 2561	ปี 2560
	บาท	บาท
ดอกเบียเงินให้สมาชิกกู้กำรับ	1,038,610.20	0.00
ดอกเบียเงินให้สหกรณ์อื่นกู้กำรับ	4,736,692.08	1,941,660.97
ดอกเบียเงินโครงการพิเศษ มก.กำรับ	<u>147,989,802.46</u>	<u>120,884,296.08</u>
<b>รวม</b>	<u><b>153,765,104.74</b></u>	<u><b>122,825,957.05</b></u>



### 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2561 บาท	ปี 2560 บาท
ดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ	143,593,182.25	149,320,509.09
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	4,594,657.53	4,466,390.10
ดอกเบี้ยบัตรเงินฝากค้างรับ	51,506.85	1,095.89
เครื่องเขียนแบบพิมพ์	196,378.33	274,772.44
เงินรอเรียกเก็บ	1,203,209.07	34,000.00
เงินรอรับคืนค่าธรรมเนียมศาล	10,500.00	12,400.00
ค่าตอบแทนค้างรับ	2,000,000.00	3,000,000.00
ที่ดินแทนการชำระหนี้รอขาย	<u>21,076,675.00</u>	<u>21,651,878.34</u>
<b>รวม</b>	<b><u>172,726,109.03</u></b>	<b><u>178,761,045.86</u></b>

### 9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	ปี 2561 บาท	ปี 2560 บาท
ที่ดิน - จังหวัดระยอง	5,581,950.00	5,581,950.00
ที่ดินส่วนกลางโครงการสวัสดิการคลอง 15	1,034,250.00	1,034,250.00
อาคารศูนย์ฝึกอบรมระยอง	1,456,666.05	1,900,082.05
ยานพาหนะ	1,665,932.00	4.00
ครุภัณฑ์ สอ.มก.	3,088,615.62	2,725,041.83
ครุภัณฑ์ KU HOME	<u>2,372.00</u>	<u>2,372.00</u>
<b>รวม</b>	<b>12,829,785.67</b>	<b>11,243,699.88</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม ยานพาหนะ	(147,046.50)	0.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม ครุภัณฑ์ สอ.มก.	<u>(262,544.05)</u>	<u>(31,469.65)</u>
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b><u>12,420,195.12</u></b>	<b><u>11,212,230.23</u></b>

### 10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	ปี 2561 บาท	ปี 2560 บาท
สิทธิการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก. และลานจอดรถ	22,683,386.41	32,358,034.33
สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	<u>77,063.01</u>	<u>117,063.01</u>
<b>รวม</b>	<b><u>22,760,449.42</u></b>	<b><u>32,475,097.34</u></b>



## 11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2561	ปี 2560
	บาท	บาท
เงินทตรงจ่ายดำนเงินคคี	17,936.86	162,317.57
เงินประกันและมัดจำ	20,500.00	20,500.00
<b>รวม</b>	<b>38,436.86</b>	<b>182,817.57</b>

## 12. เงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

	ปี 2561	ปี 2560
	บาท	บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน	2,730,000,000.00	280,000,000.00
<b>รวม</b>	<b>2,730,000,000.00</b>	<b>280,000,000.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 2 ธนาคาร ได้แก่ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์ จำนวน 470,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.35 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 7 มกราคม 2562 และ บมจ.ธนาคารกรุงไทย จำนวน 2,260,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 21 มกราคม 2562

### ข้อมูลผูกพัน

1. วงเงินกู้ยืมโดยออกตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารต่างๆ โดยใช้หลักประกันในรูปพันธบัตรและหุ้นกู้มีดังนี้
  - 1.1 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก. วงเงิน 500 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ มีประกันของบมจ. โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 จำนวน 100 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 3/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 จำนวน 100 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 6 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 จำนวน 100 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ ไม่มีประกันของบมจ. ปตท. ครั้งที่ 1/2557 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 จำนวน 10 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565 จำนวน 170 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 จำนวน 100 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 15 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ มีประกันของบมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 จำนวน 20 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 จำนวน 40 ล้านบาท
  - 1.2 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาชัยโยธิน วงเงิน 650 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 จำนวน 200 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 100 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 6 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 60 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 จำนวน 70 ล้านบาท
    - หุ้นกู้ บมจ.บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 70 ล้านบาท





- หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 จำนวน 60 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 จำนวน 40 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 จำนวน 55 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572 จำนวน 80 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575 จำนวน 40 ล้านบาท

1.3 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักบริการธุรกิจสุรวงศ์ วงเงิน 4,515 ล้านบาท

- หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2562 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ครั้งที่ 2/2552 ชุดที่ 2 จำนวน 300 ล้านบาท
- หุ้นกู้ไม่มีประกัน บมจ. ปตท. ครั้งที่ 2/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2563 จำนวน 200 ล้านบาท
- พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นสุโขทัยเถาะเรา ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวน 200 ล้านบาท
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ.2556 ครั้งที่ 17 จำนวน 400 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ. ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 300 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2552 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 300 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2552 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 150 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 จำนวน 220 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2568 จำนวน 150 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 จำนวน 200 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ระบอบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 470 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 จำนวน 70 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 200 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 50 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 150 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 จำนวน 230 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ ครั้งที่ 2/2560 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 355 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 จำนวน 100 ล้านบาท



- หุ้ญกั บมจ.การบิทย ไท ครั้ญที่ 1/2559 ชุ้ดที่ 5 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2571 จำนวน 130 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกั บมจ.ซีพี ออลล์ ครั้ญที่ 1/2560 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2572 จำนวน 500 ล้ำนบทย
- 1.4 ธนาคกรกสิกรไทย จักัด (มหษน) สษษยอัยสษมแยกเกษตร วงเงิน 660 ล้ำนบทย
- หุ้ญกั บมจ.บงจกบิโตรเลียม ครั้ญที่ 1/2555 ชุ้ดที่ 2 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 20 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกั บมจ.บ้ำนปู้ ครั้ญที่ 1/2555 ชุ้ดที่ 2 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 45 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกั บมจ.การบิทย ไท ครั้ญที่ 1/2557 ชุ้ดที่ 3 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 170 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกั บมจ.อินโตรมษ เวเนเจอร์ส ครั้ญที่ 1/2557 ชุ้ดที่ 3 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 200 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกั บมจ.ซีพี ออลล์ ครั้ญที่ 1/2557 ชุ้ดที่ 8 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 180 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกั บมจ.บงจกบิโตรเลียม ครั้ญที่ 1/2557 ชุ้ดที่ 4 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 90 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกั บมจ.การบิทย ไท ครั้ญที่ 2/2557 ชุ้ดที่ 3 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 200 ล้ำนบทย
- 1.5 ธนาคกรทหทรไทย จักัด (มหษน) สษษมหาวักยลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 600 ล้ำนบทย
- หุ้ญกั บมจ.การบิทย ไท ครั้ญที่ 2/2558 ชุ้ดที่ 3 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 180 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกั บมจ. ซีพี ออลล์ ครั้ญที่ 2/2557 ชุ้ดที่ 7 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2564 จำนวน 90 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกั บมจ.อินโตรมษ เวเนเจอร์ส ครั้ญที่ 1/2555 ชุ้ดที่ 5 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 50 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกั บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น ครั้ญที่ 1/2558 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2565 ซึ่งผู้ออกหุ้ญกัมีสิทธิไ้ถ่อนหุ้ญกัก่อนกำหัด จำนวน 150 ล้ำนบทย
  - หุ้ญกัไม่มีประกันของ บมจ.กรงเทพคุสิทเวษกร ครั้ญที่ 1/2556 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2566 จำนวน 150 ล้ำนบทย
2. วงเงินเบิกเกินบัญญัติธนาคกรต่งๆ โดยให้หลักประกันในรูปพันชั้บตรษ มีต่งนี้
- 2.1 ธนาคกรกรงศรีอยุธยา จักัด (มหษน) สษษ มหาวักยลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 20 ล้ำนบทย
- หุ้ญกับมจ.น้้ำตลมิตรผล ครั้ญที่ 1/2559 ชุ้ดที่ 2 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2571 จำนวน 25 ล้ำนบทย
- 2.2 ธนาคกรทหทรไทย จักัด (มหษน) สษษมหาวักยลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 20 ล้ำนบทย
- หุ้ญกัไม่มีประกันของบมจ.ปตท. ครั้ญที่ 1/2558 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ.2564 จำนวน 30 ล้ำนบทย
  - พันชั้บตรัฐบลกรณิพิเศษในปิงบประมษน พ.ศ.2549 ครั้ญที่ 6 จำนวน 2 ล้ำนบทย
- 2.3 ธนาคกรกรงไทย จักัด (มหษน) สษษมหาวักยลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้ำนบทย
- หุ้ญกัของ บมจ.น้้ำตลมิตรผล ครั้ญที่ 1/2556 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2566 จำนวน 6 ล้ำนบทย
- 2.4 ธนาคกรกสิกรไทย จักัด (มหษน) สษษมหาวักยลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้ำนบทย
- หุ้ญกับมจ.การบิทย ไท ครั้ญที่ 2/2557 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2564 จำนวน 10 ล้ำนบทย
- 2.5 ธนาคกรไทยพษณิษย์ จักัด (มหษน) สษษมหาวักยลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้ำนบทย
- หุ้ญกับมจ.น้้ำตลมิตรผล ครั้ญที่ 1/2559 ชุ้ดที่ 2 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2571 จำนวน 8 ล้ำนบทย
- 2.6 ธนาคกรกรงเทพ จักัด (มหษน) สษษมหาวักยลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้ำนบทย
- หุ้ญกับมจ.ซีพี ออลล์ ครั้ญที่ 1/2557 ชุ้ดที่ 8 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 5 ล้ำนบทย
- สอ.มก. น้้ำหุ้ญกัของบิรุษ น้้ำตลมิตรผล จักัด ครั้ญที่ 1/2556 ครบกำหัดไ้ถ่อนปี พ.ศ. 2566 จำนวน 30 ล้ำนบทย และพันชั้บตรัฐบล ในปิงบประมษน พ.ศ. 2551 ครั้ญที่ 3 จำนวน 5 ล้ำนบทย ใช้ค้้ำประกันการถอนเงินฝก ผ่านตู้ ATM ของธนาคกรไทยพษณิษย์ จักัด (มหษน) วงเงิน 25 ล้ำนบทย และพันชั้บตรัฐบล ในปิงบประมษน พ.ศ. 2551 ครั้ญที่ 3 จำนวน 0.16 ล้ำนบทย ใช้ค้้ำประกันการใช้ไฟฟ้้ำของการไฟฟ้ำนครหลวง วงเงิน 0.16 ล้ำนบทย



**13. เงินรับฝาก** ประกอบด้วย

	ปี 2561 บาท	ปี 2560 บาท
<b>เงินรับฝากสมาชิก</b>		
เงินรับฝากออมทรัพย์	373,324,180.94	360,596,978.36
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	19,602,026,502.23	18,995,333,070.93
เงินรับฝากประจำ	6,719,330,464.03	6,635,126,831.51
<b>รวม</b>	<b><u>26,694,681,147.20</u></b>	<b><u>25,991,056,880.80</u></b>

**14. หนี้สินหมุนเวียนอื่น** ประกอบด้วย

	ปี 2561 บาท	ปี 2560 บาท
ดอกเบียเงินรับฝากค้ำจ่าย	72,473,883.74	73,216,348.03
ดอกเบียเงินกู้ค้ำจ่าย	678,301.37	46,027.39
เงินประกันสังคมค้ำจ่าย	0.00	52,124.00
ค่าเบียประกันโครงการกองทุนเกษียณค้ำจ่าย	52,600.00	58,400.00
ค่าเบียประกันภัยค้ำจ่าย	455,712.11	453,967.59
เงินสมนาคุณค้ำจ่าย	2,085,400.00	3,998,400.00
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีค้ำจ่าย	140,000.00	130,000.00
ค่าจ้างทั่วไปค้ำจ่าย	2,314,000.00	1,243,695.00
ค่าครุภัณฑ์ค้ำจ่าย	294,290.00	183,600.00
เงินรอจ่ายคืน	8,109,986.64	11,520,582.09
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	103,709.67	755,194.80
บัญชีพักเจ้าหนี้ ATM	5,233,555.00	3,683,831.00
เงินโครงการสงเคราะห์	(676,150.00)	(202,000.00)
เงินสนับสนุน มก. ค้ำจ่าย	3,000,000.00	0.00
ค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่ค้ำจ่าย	74,566.00	0.00
<b>รวม</b>	<b><u>94,339,854.53</u></b>	<b><u>95,140,169.90</u></b>

**15. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น** ประกอบด้วย

	ปี 2561 บาท	ปี 2560 บาท
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	11,769,451.94	10,881,143.34
เงินค้ำประกัน	4,319,800.00	300,800.00
<b>รวม</b>	<b><u>16,089,251.94</u></b>	<b><u>11,181,943.34</u></b>



**16. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ** ประกอบด้วย

	ปี 2561	ปี 2560
	บาท	บาท
ทุนสาธารณประโยชน์	77,866,875.79	75,043,711.79
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	120,385,149.47	110,385,149.47
ทุนสะสมสร้างสำนักงาน	34,487,397.90	31,487,397.90
ทุนสวัสดิการสมาชิก	<u>245,276,916.81</u>	<u>204,516,358.81</u>
<b>รวม</b>	<b><u>478,016,339.97</u></b>	<b><u>421,432,617.97</u></b>

**17. กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น** ประกอบด้วย

	ปี 2561	ปี 2560
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นงวด	819,607,156.39	422,524,954.38
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวด	<u>(166,688,185.74)</u>	<u>397,082,202.01</u>
<b>ยอดคงเหลือปลายงวด</b>	<b><u>652,918,970.65</u></b>	<b><u>819,607,156.39</u></b>

**18. รายได้อื่นๆ** ประกอบด้วย

รายได้เบ็ดเตล็ด	160,626.52
ค่าเสียหายประกันภัยจากการขยายเวลาในการทำสัญญาซื้อขายที่ดิน จ.ลำพูน	620,000.00
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมลิฟท์ผู้สูงอายุ ตั้งไว้ 663,400 บาท จ่ายจริง 90,950 บาท	572,450.00
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเครื่องออกระบบคิว ตั้งไว้ 14,659 บาท จ่ายจริง 8,988 บาท	5,671.00
ค่าบัตรค่าธรรมเนียมบัตร ATM ของสมาชิก ปี 2559 และ 2560 ตั้งไว้ 3,998,400 บาท จ่ายจริง 3,346,200 บาท	<u>652,200.00</u>
<b>รวม</b>	<b><u>2,010,947.52</u></b>

**19. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์**

สหกรณ์ฯ ได้ดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยตามกฎหมายกระทรวงว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์ พ.ศ. 2550 แล้ว ซึ่งได้กำหนดอัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง โดยสหกรณ์ต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยรายเดือนอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละหนึ่งของยอดเงินฝากทั้งหมด



อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# วาระที่ 6

พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ

ประจำปี 2561



## สภรณออมกรัพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด

### การจักสรรกรำไรสุทธิประจำปี 2561

กำไรที่จักสรร 950,422,953.22 บาท

รายการ	ปี 2561		ปี 2560	
	บาท	%	บาท	%
1 ทุนสำรอง ไม่้นอยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	170,019,581.77	17.90	181,005,119.98	19.70
2 ค่ำบำรุงสันนิบาตสภรณแห่งประเศไทย ร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิไม่เกิน 30,000 บาท	30,000.00	-	30,000.00	-
3 เงินปันผลร้อยละ 6.50 ตามหุ้นที่ชำระแล้ว (ปี 2560 เงินปันผลร้อยละ 6.50)	510,890,550.51	53.75	474,891,944.92	51.68
4 เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 37 ของดอกเบียเงินกู้ที่ชำระแล้ว (ปี 2560 เฉลี่ยคืนร้อยละ 37)	137,370,270.94	14.45	131,038,314.88	14.26
5 เงินโบนัสมการและเจ้าหน้าที : กรรรมการ เงินโบนัสมการและเจ้าหน้าที : เจ้าหน้าที ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	5,850,000.00 5,262,550.00	0.62 0.55	5,925,000.00 5,019,160.00	0.64 0.55
6 ทุนรักษาระดับอัตรการเงินปันผล ไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้น	10,000,000.00	1.05	10,000,000.00	1.09
7 ทุนสาธาณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	10,000,000.00	1.05	10,000,000.00	1.09
8 ทุนสมทบสร้างสำนักงาน ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ	3,000,000.00	0.32	3,000,000.00	0.33
9 ทุนสวัสดิการสมาชิก ไม่เกินร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ	98,000,000.00	10.31	98,000,000.00	10.66
	<b>950,422,953.22</b>	<b>100.00</b>	<b>918,909,539.78</b>	<b>100.00</b>
ผลการจักสรรกรำไรสุทธิประจำปี 2561 ตามที่เสนอจะมีผลดังนี้				
1 กลับมาเป็นของสมาชิก	648,260,821.45	68.20	605,930,259.80	65.94
2 เป็นประโยชน์แก่สมาชิก	291,019,581.77	30.63	302,005,119.98	32.87
3 เป็นของกรรรมการและเจ้าหน้าที	11,112,550.00	1.17	10,944,160.00	1.19
4 เป็นของสันนิบาตสภรณ	30,000.00	-	30,000.00	-
	<b>950,422,953.22</b>	<b>100.00</b>	<b>918,909,539.78</b>	<b>100.00</b>
หมายเหตุ	1) อัตราดอกเบียเงินกู้เฉลี่ยทั้งปี		5.90	
	หัก เงินเฉลี่ยคืนให้ร้อยละ 37 ของดอกเบียเงินให้กู้		2.18	
	คงเหลือ ดอกเบียเงินให้กู้ร้อยละ		3.72	
	2) อัตราดอกเบียเงินฝากเฉลี่ยทั้งปี		2.71	
	เงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปี		1.75	
	เงินฝากออมทรัพย์พิเศษเฉลี่ยทั้งปี		2.70	
	เงินฝากประจำเฉลี่ยทั้งปี		2.80	



อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# วาระที่ 7

พิจารณาอนุมัติ  
งบประมาณรายจ่าย  
ในการดำเนินงาน ประจำปี 2562



## ประมาณการรายได้ รายจ่าย และกำไรสุทธิ ประจำปี 2562



	ล้านบาท
<b>1. ประมาณการรายได้</b>	
1.1 ดอกเบยัเงินให้กั้แก้สมาชิก	509
1.2 ดอกเบยัเงินให้กั้แก้สภรณอื่น	407
1.3 ผลตอบแทนจากการลงทุนและรายได้อื่น	<u>969</u>
รวม	<u><b>1,885</b></u>
<b>2. ประมาณการรายจ่าย</b>	
2.1 ดอกเบยัจ่าย	829
2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	81
รวม	<u><b>910</b></u>
<b>3. ประมาณการกำไรสุทธิ</b>	<u><b>975</b></u>





## สภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562



คณะกรรมการดำเนินการขอเสนอองบประมาณรายจ่ายต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติตามความในข้อบังคับของสภรณ ข้อ 48 (23) ดังนี้

บาท

### 1. งบค่าใช้จ่าย

#### 1.1 งบงานประจำและต่อเนื่อง

1.1.1	หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	25,200,000.00
1.1.2	หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	3,024,000.00
1.1.3	หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก	16,090,000.00
1.1.4	หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	<u>23,795,000.00</u>
	<b>รวมค่าใช้จ่ายตามงบงานประจำและต่อเนื่อง</b>	<b><u>68,109,000.00</u></b>

#### 1.2 งบกลางโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการดำเนินการ

(ร้อยละ 5.00 ของงบงานประจำ)

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 71,509,000.00

### 2. งบจัดซื้อครุภัณฑ์

2,000,000.00

### 3. โครงการตามแผนกลยุทธ์

3,460,000.00

รวมงบประมาณทั้งสิ้น

76,969,000.00



## สภรณออมกรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562

รายการ	ปี 2561		ปี 2562 ขอตั้ง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
<b>1. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>	<b>24,966,000.00</b>	<b>22,355,226.40</b>	<b>25,200,000.00</b>	
1.1 เงินเดือน ค่าจ้าง เงินประจำตำแหน่ง และเงินเพิ่มพิเศษ	19,011,000.00	16,962,104.48	19,263,000.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำหรับเงินเดือนตามอัตราค่าจ้างเจ้าหน้าที่ 36 อัตรา อัตรารัใหม่ 2 อัตรา (ผู้ช่วยผู้จักัดการ และ เจ้าหน้าที่ 3)</li> <li>- สำหรับค่าจ้างพนักงานส่งเอกสาร</li> <li>- สำหรับปรับเพิ่มเงินเดือนประจำปี</li> <li>- สำหรับปรับเพิ่มตามภาวะค่าครองชีพ</li> <li>- สำหรับเงินเพิ่มพิเศษ (ใบอนุญาตว่าความและวุฒิเนติบัณฑิต)</li> <li>- สำหรับเป็นเงินประจำตำแหน่ง</li> </ul>
1.2 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,488,000.00	1,229,703.96	1,459,000.00	- เพื่อจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
1.3 เงินสมทบกองทุนบำเหน็จ	1,014,000.00	888,308.60	893,000.00	- เพื่อจ่ายสมทบเข้ากองทุนบำเหน็จเจ้าหน้าที่ เฉพาะเจ้าหน้าที่ บรรจุก่อนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มก.
1.4 เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	384,000.00	306,726.00	342,000.00	- เพื่อจ่ายสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม
1.5 สวัสดิการต่าง ๆ	2,318,000.00	2,125,896.36	2,382,000.00	- สำหรับจ่ายสวัสดิการเจ้าหน้าที่ เช่น ค่าอาหารกลางวัน ค่ารักษาพยาบาล โครงการประกันสุขภาพ ค่าประกันอุบัติเหตุ ค่าตรวจสุขภาพ ค่าล่วงเวลา ค่าเครื่องแบบ ค่าเล่าเรียนบุตร
1.6 โครงการสนับสนุนการศึกษาต่อ	75,000.00	90,000.00	75,000.00	- สำหรับโครงการสนับสนุนการศึกษาต่อของเจ้าหน้าที่
1.7 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	676,000.00	752,487.00	786,000.00	- สำหรับค่าใช้จ่ายในการไปร่วมประชุม อบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าพาหนะเดินทางไปปฏิบัติงาน



รายการ	ปี 2561		ปี 2562		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง		
<b>2. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์</b>	<b>2,700,000.00</b>	<b>1,877,981.25</b>	<b>3,024,000.00</b>		
2.1 ค่าจ้างดูแลอาคาร สถานที่	1,416,000.00	1,153,205.08	1,188,000.00		- สำหรับจ่ายเป็นค่าจ้างทำความสะอาด ค่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย สำนักงานสหกรณ์ บางเขน และวิทยาเขต กำแพงแสน ค่าจ้างคนงานดูแลบ้านพักของ ค่าจ้างผู้ดูแลโครงการสวัสดิการคลอง 15
2.2 ค่าซ่อมแซม บำรุงรักษา ทรัพย์สิน	829,000.00	307,502.57	1,369,000.00		- สำหรับจ่ายเป็นค่าซ่อมแซม บำรุงรักษา ครุภัณฑ์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศ ก่อสร้างจรปิด ยานพาหนะ ค่าบำรุงรักษาเครื่องนับบัตร ค่าบำรุงรักษาเครื่องพิมพ์สำเนา ค่าบำรุงรักษาระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ ค่าบำรุงรักษาระบบปรับอากาศ และค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคาร/ลานจอดรถ/ลิฟท์
2.3 ค่าน้ำมัน ภาษี และประกันภัย	73,000.00	58,573.60	73,000.00		- สำหรับจ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าทางด่วน ค่าประกันภัยและประกันภัยพาหนะ
2.4 ค่าเช่า	382,000.00	358,700.00	394,000.00		- สำหรับจ่ายค่าเช่าที่จอดรถ ค่าเช่าสำนักงานสหกรณ์ฯ วิทยาเขตกำแพงแสน ฌ บริเวณอาคารศูนย์มหาวิทยาลัย
<b>3. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>	<b>20,998,000.00</b>	<b>17,140,335.27</b>	<b>16,090,000.00</b>		
3.1 ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรมนักศึกษา	420,000.00	435,933.64	500,000.00		- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในฝึกอบรมนักศึกษาบุตรสมาชิกที่เรียนได้ ค่าพิมพ์เกียรติบัตร และค่าพิมพ์หนังสือพิมพ์มอบทุนการศึกษา



รายการ	ปี 2561		ปี 2562		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง		
3.2 ค่าจัดสัมมนาเกี่ยวกับสมาชิก	5,515,000.00	4,107,269.15	5,400,000.00	<ul style="list-style-type: none"><li>- โครงการประชุมชี้แจงผู้ประสานงานสหกรณ์</li><li>- โครงการประชุมนิเทศสมาชิก</li><li>- โครงการสัมมนาสมาชิก</li><li>- โครงการให้ความรู้แก่สมาชิก</li><li>- โครงการสัมมนาสมาชิกผู้เกษียณอายุ</li><li>- ค่าใช้จ่ายงานแสดงมุเตัจดลสมาชลภเคษยนฒายุ</li><li>- โครงการอบรมหลักสูตรการตรวจสอบกิจการสหกรณ์</li><li>- โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ ด้านสุขภาพ</li><li>- โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ ด้านศิลปวัฒนธรรม</li><li>- โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ ด้านทัศนศึกษา</li><li>- โครงการอบรมอาชีพเสริมให้แก่สมาชิก</li><li>- โครงการพบปะสมาชิก / ผู้บริหาร มก. ตามวิทยาเขต</li></ul>	
3.3 ค่าประชาสัมพันธ์ข่าวสาร	2,029,000.00	1,316,991.48	2,029,000.00	<ul style="list-style-type: none"><li>- สำหรับค่าจัดทำพิมพ์ข่าวรายเดือน จัดพิมพ์รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ค่าจัดทำเอกสาร/รายงานการประชุม ค่าจัดทำสื่อ/แผ่นพับ ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ค่าพิมพ์ใบแจ้งสวัสดิการวันเกิด ค่าบริการส่งข้อความสั้น (SMS) ค่าบริการส่งข่าวสารผ่าน Official Line และค่าใช้จ่ายจัดทำปฏิทินประจำปี</li><li>- สำหรับจ่ายสมทบค่าธรรมเนียมรายปีบัตรสมาชิกอิเล็กทรอนิกส์</li></ul>	



รายการ	ปี 2561		ปี 2562		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง		
3.5 ค่าส่งเสริมกิจกรรมในโครงการ ออมวินัน เพื่อชีวิตที่ดีเมื่อเกษียณ	150,000.00	86,040.00	150,000.00		- สำหรับจ่ายสมทบเป็นค่าทุนเพื่อรณรงค์ให้สมาชิกที่มี ทุนน้อยกว่า 300,000.00 บาท นำปันผลเฉลี่ยคืนมาซื้อหุ้นเพิ่ม โดย ซื้อขั้นต่ำ 100 บาท สหกรณ์จะสมทบให้ 2 ทุน เป็นเงิน 20.00 บาท (คิดเป็นร้อยละ 2 ของจำนวนที่ซื้อหุ้น) และนำมาซื้อได้ เพียง ครั้งเดียว ระยะเวลา 24 มกราคม - 28 กุมภาพันธ์ 2562
3.6 ค่าประกันอุบัติเหตุสำหรับสมาชิก	920,000.00	863,191.00	897,000.00		- สำหรับค่าประกันอุบัติเหตุสำหรับสมาชิกสหกรณ์ 200,000.00 บาท/คน ค่าเบี้ยประกัน 78.00 บาท/คน
3.7 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เกี่ยวกับสมาชิก	1,664,000.00	1,332,660.00	1,614,000.00		- ค่าใช้จ่ายในการทำจ้างเองและตรวจสอบหลักทรัพย์ ในเขต กรุงเทพฯและต่างจังหวัด เงินสนับสนุนสมาชิกในการประเมิน หลักทรัพย์
3.8 ค่าของที่ระลึกสำหรับสมาชิก	8,000,000.00	6,912,850.00	3,200,000.00		- สำหรับค่าของที่ระลึกแก่สมาชิก
<b>4. หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น</b>	<b>21,687,000.00</b>	<b>20,813,886.98</b>	<b>23,795,000.00</b>		
4.1 ค่าใช้จ่ายในส่วนของการกรรมการ	3,900,000.00	3,387,749.02	3,852,000.00		- สำหรับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการ ชุดต่างๆ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน ค่าพาหนะสำหรับ กรรมการที่มีปฏิบัติงาน กรรมการที่เดินทางระหว่างวิทยาเขต และกรรมการที่เดินทางจากสถานีวิจัย ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าเครื่องแบบ ค่าใช้จ่ายในการอบรม/สัมมนา ศึกษาดูงาน ค่าตรวจสุขภาพ โครงการประกันสุขภาพ ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุ



รายการ	ปี 2561		ปี 2562		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง		
4.2 ค่าใช้จ่ายในส่วนของการที่ปรึกษา ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน	795,000.00	577,810.02	976,000.00		- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษา ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ได้แก่ ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าสอบบัญชี ค่าตรวจสอบภายใน ค่าตรวจสุขภาพ ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุ โครงการประกันสุขภาพ ค่าเครื่องแบบ ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา ค่าเบี้ยประชุมและค่าพาหนะ
4.3 ค่าใช้จ่ายในสรรหากรรมการและ ผู้ตรวจสอบบัญชี	1,165,000.00	1,090,049.52	1,165,000.00		- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสรรหากรรมการและ ผู้ตรวจสอบบัญชี ค่าจัดพิมพ์ข่าวเลือกตั้งกรรมการและผู้ตรวจสอบบัญชี
4.4 ค่าใช้จ่ายจัดการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปีและประชุมใหญ่สามัญ	1,500,000.00	1,061,623.69	1,500,000.00		- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมใหญ่สามัญและประชุมใหญ่สามัญ เช่น ค่าของรางวัล จัปฉลาก ค่าพาหนะสมาชิก ค่ารับรองสมาชิก และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการจัดประชุม
4.5 ค่าสนับสนุนกิจการของ มก.	4,900,000.00	4,876,990.00	5,180,000.00		- สำหรับสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนับสนุนกิจกรรมอื่นของ มก. และชมรม มก. ภาวโส - สำหรับสนับสนุนวิทยาลัยเก่าแก่งแสน วิทยาลัยสตรีราชา และวิทยาลัยเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร จำนวนวิทยาลัยและ 1 แสนบาท
4.6 ค่าสมนาคุณ	1,318,000.00	1,154,062.00	1,369,000.00		- สำหรับจ่ายคืนผลประโยชน์ตามบันทึกข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ในอาคาร สอ.มก. 36 ปี จำนวน 3 ล้านบาท - สำหรับค่าสมนาคุณกองคลัง สำนักบริการคอมพิวเตอร์ กองยานพาหนะ บุคคลผู้ให้ความช่วยเหลือสหกรณ์ ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงาน ค่าโทรศัพท์ผู้ปฏิบัติงาน และค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุผู้ปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนผู้เขียนบทความข่าวสารสหกรณ์



รายการ	ปี 2561		ปี 2562		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง		
4.7 ค่าสัมมนาอื่นๆ	900,000.00	695,685.80	1,400,000.00		- สำหรับค่าจัดสัมมนาร่วมกับสหกรณ์อื่น ค่าจัดสัมมนาระหว่างกรรมการ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจสอบกิจการ และสัมมนาวิชาการครบรอบ 60 ปี สอ.มก.
4.8 เครื่องเขียนแบบพิมพ์	600,000.00	369,079.21	450,000.00		- สำหรับแบบพิมพ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานสหกรณ์ ไปเสร็จ ค่าออกหนังสือค่าประกัน สลิปเงินฝาก สมุดเงินฝาก บัตรตัวอย่างลายมือชื่อ
4.9 ค่าสาธารณูปโภค	2,573,000.00	2,303,009.54	2,687,000.00		- สำหรับจ่ายค่าสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์สำนักงาน ค่าโทรศัพท์มือถือ ค่าเช่าสัญญา Lease Line ค่าบริการสัญญาอินเทอร์เน็ต ค่าสายสัญญาณระบบสำรองข้อมูลออนไลน์
4.10 ค่าวัสดุอื่นๆ	985,000.00	994,432.33	1,085,000.00		- สำหรับค่าวัสดุของใช้ รวมทั้งอุปกรณ์ที่จำเป็นกับสำนักงาน เช่น เครื่องเขียน กระดาษ หมึกเครื่องพิมพ์ และวัสดุที่ใช้ในการรับรองต่างๆ
4.11 ค่าใช้จ่ายทั่วไป	3,051,000.00	4,303,395.85	4,131,000.00		- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายทั่วไป เช่น ค่าใช้จ่ายค่าเงินเดือน/แรงรัด/ติดตามหนี้สิน ค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ค่าบริการธุรกรรมเงินสด ค่าประกันรักษาเงินสด ค่าธรรมเนียมการโอนเงินธนาคาร ค่าจัดงานทำบุญครบรอบ สอ.มก. ค่าใช้จ่ายในการเยี่ยมชมลูกค้า และสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์ต่างๆ ค่ารับรองผู้มาเยี่ยมชมสหกรณ์ ค่าใช้จ่ายจัดเก็บเอกสาร ค่าอาคารเช่า ค่าไปรษณียากร และแสดงเป็น



รายการ	ปี 2561		ปี 2562		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง		
5. หมวดครุภัณฑ์	4,451,000.00	2,893,642.90	2,000,000.00		<ul style="list-style-type: none"> <li>- NETWORK SWITCH สำหรับอัปเกรดให้รองรับปริมาณได้เพิ่มขึ้น</li> <li>- เครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อทดแทนเครื่องเดิมที่อายุการใช้งานเกินกำหนดและสำหรับระบบคิว จำนวน 7 เครื่อง และโน้ตบุ๊ก จำนวน 1 เครื่อง</li> <li>- เครื่องพิมพ์ Network Printer, Inkjet, Laser Printer and Scanner, Dot matrix และสำหรับเครื่องที่ชำรุดระหว่างปี</li> <li>- โต๊ะวางเครื่องพิมพ์ และตู้เก็บเอกสาร</li> <li>- ก่อังคจอตอล สำหรับใช้ในกิจกรรมสหกรณ์</li> <li>- ระบบรักษาความปลอดภัยสำนักงาน เพื่อป้องกันความเสองและเพิ่มความปลอดภัยภายในสำนักงาน</li> <li>- ATM Router อุปกรณ์เชื่อมโยงเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ใช้สำหรับการณครือข่ายชดชอง</li> <li>- File Server เพื่อใช้เป็นศูนย์สำรองไฟล์</li> <li>- ตู้เก็บโณนด เพื่อรองรับปริมาณโณนดในหองมนคนงที่เพิ่มชอง</li> <li>- ตู้เซฟ สำหรับเก็บรักษาเงินระหว่างวัน</li> <li>- ระบบบวอต่อ คอมเนเฟอร์เรนซ์ เพื่อทดแทนของเดิม</li> </ul>

หมายเหตุ : ขอถ้วจ่ายได้ทุกหมวด





## รายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ประจำปี 2561

ในปี 2561 สภรณออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้มีแผนกลยุทธ์เพื่อดำเนินงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ สอ.มก. คือ “เป็นสภรณออมทรัพย์ชั้นนำ เลิศล้ำสวัสดิการ ดำเนินงานโปร่งใส คู่ใจประชาคม มก.” โดยมีแผนกลยุทธ์ทั้งหมด 15 กลยุทธ์ และมีโครงการต่าง ๆ ตามแผนกลยุทธ์ รวมทั้งสิ้น 32 โครงการ โดยได้มีการมอบหมายให้ฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายคณะกรรมการชุดต่างๆ ตลอดจนผู้กำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินการตามแผนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ได้มีการจัดสัมมนากรรมการและเจ้าหน้าที่ เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน และสรุปผลการดำเนินงาน ตลอดจนรายงานถึงปัญหา อุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขในปีถัดไป

ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์สรุปได้ ดังนี้

1. โครงการที่ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย 21 โครงการ ได้แก่
  - 1.1 โครงการออมหุ้นมีวินัยได้บ้านอายุ
  - 1.2 โครงการปรับปรุงขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ
  - 1.3 โครงการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการของบริษัทประเมินหลักทรัพย์
  - 1.4 โครงการปรับปรุงระเบียบเงินกู้ฯ
  - 1.5 โครงการสร้างกลไกการติดตาม และควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
  - 1.6 โครงการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ค้าประกันที่รับชำระหนี้แทนสมาชิก
  - 1.7 โครงการปรับปรุงเงื่อนไขการให้กู้ และการขยายบริการเงินกู้ให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่น
  - 1.8 โครงการสร้างประสิทธิภาพการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน
  - 1.9 โครงการปรับปรุงสวัสดิการ โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
  - 1.10 โครงการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ให้มีจิตมุ่งบริการ ทักซะ และความรู้ต้องแม่นยำในการให้บริการ
  - 1.11 โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการออมและการลงทุน
  - 1.12 โครงการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ
  - 1.13 โครงการพัฒนาระบบควบคุมภายในเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้เป็นไปตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด
  - 1.14 โครงการศึกษาดูงานระบบบริหารจัดการสหกรณ์อื่นที่ประสบความสำเร็จ โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง
  - 1.15 โครงการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
  - 1.16 โครงการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่เฉพาะด้าน
  - 1.17 โครงการอบรมเฉพาะด้านสำหรับกรรมการดำเนินการ
  - 1.18 โครงการจัดทำวิดิทัศน์แนะนำสหกรณ์
  - 1.19 โครงการดูงานสถานประกอบการหรือเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จโดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง



- 1.20 โครงการดูงานชุมชนที่มีวิถีชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
- 1.21 โครงการสนับสนุนกิจกรรมการศึกษาของโรงเรียนและชุมชน
2. โครงการที่ได้ดำเนินการแล้วตามวัตถุประสงค์ แต่ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งจะมีการปรับปรุงและดำเนินงานต่อไปปี 2562 จำนวน 5 โครงการ ได้แก่
  - 2.1 โครงการสหกรณ์สีข้าว
  - 2.2 โครงการ “หนึ่งคน หนึ่งความคิดสร้างสรรค์”
  - 2.3 โครงการปรับปรุงการแสดงผลของระบบสมาชิกสมทบฯ
  - 2.4 โครงการระบบตรวจนับจำนวนสมาชิกสมทบเข้าใหม่ และ เปิด-ปิด บัญชี
  - 2.5 โครงการพัฒนาแบบฟอร์มเปิดบัญชีจากระบบฯ
3. โครงการที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ จะมีการดำเนินการต่อในปี 2562 เพื่อให้เกิดความสมบูรณ์ จำนวน 5 โครงการ ได้แก่
  - 3.1 โครงการชำระเงินกู้แบบก้าวหน้า
  - 3.2 โครงการซื้อและขายคืนหลักทรัพย์ค้ำประกันเพื่อช่วยเหลือสมาชิกที่มีปัญหาการชำระหนี้
  - 3.3 โครงการสร้างบ้านญาติจากทรัพย์สินของสมาชิก
  - 3.4 โครงการจัดสร้างห้องสโมสรสมาชิก
  - 3.5 โครงการสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์โรงเรียนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
4. โครงการที่มีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงาน จำนวน 1 โครงการ ได้แก่
  - 4.1 โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการออมและการลงทุน (ปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานโดยสอดแทรกการบรรยายไปในการประชุมนิเทศสมาชิก การสัมมนาสมาชิก)



## โครงการตามแผนกลยุทธ์ประจำปี 2562

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2562	งบประมาณ	หมายเหตุ
<b>วัตถุประสงค์ที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้สมาชิกวิสาหกิจชุมชนให้สามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างบ้านอยู่ให้ตนเองให้มากที่สุดตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง</b>					
กลยุทธ์ที่ 1 รมรุงค้ให้สมาชิกที่มีทุนน้อยกว่า 300,000 บาท ออมเงินรูปทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้เงินย่่างต่อเนื่องเพื่อสร้างบ้านอยู่ให้ตนเองเมื่อเกษียณอายุ					
1. โครงการ “ออมหุ้น มีวินัย ได้บ้านอยู่”	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายการเงินและการลงทุน	จำนวนของสมาชิกกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ (เงินเดือนไม่เกิน 22,000 บาท และมีหุ้นไม่ถึง 300,000 บาท)	100 คน	-	โครงการต่อเนื่อง
<b>วัตถุประสงค์ที่ 2 ให้สมาชิกได้รับสินเชื่อโดยสะดวกรวดเร็ว มีประโยชน์และสามารถชำระคืนได้ตามกำหนด ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง</b>					
กลยุทธ์ที่ 2 การปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานด้านสินเชื่อเพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว					
1. โครงการปรับปรุงกระบวนการให้บริการด้านสินเชื่อ	คณะกรรมการเงินกู้ / ฝ่ายสินเชื่อสมาชิก	ระยะเวลาในการให้บริการลดลง อย่างน้อย 2 ประเภท อย่างน้อยร้อยละ 10		-	โครงการต่อเนื่อง
2. โครงการจัดทำใบคำขอกู้แบบออนไลน์	คณะกรรมการเงินกู้ / ฝ่ายสินเชื่อสมาชิก	โปรแกรมยื่นคำขอกู้แบบออนไลน์	อย่างน้อย 1 โปรแกรม	200,000	
3. โครงการเพิ่มทางเลือกในการชำระเงินกู้	คณะกรรมการเงินกู้ / คณะกรรมการบริหาร	ระบบการชำระเงินกู้แบบอัตโนมัติ	1 ระบบ	-	โครงการต่อเนื่อง
<b>กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มความรัดกุมในการให้สินเชื่อแก่สมาชิก</b>					
1. โครงการปรับปรุงระเบียบเงินกู้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านรายได้ของบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ แต่ละประเภท	คณะกรรมการเงินกู้ / ฝ่ายสินเชื่อสมาชิก	จำนวนระเบียบที่ปรับปรุง	1 ระเบียบ	-	โครงการต่อเนื่อง
<b>กลยุทธ์ที่ 4 ควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์อย่างเคร่งครัด กรณีสมาชิกได้รับการผ่อนผันการให้กู้ด้วยเหตุจำเป็น</b>					
1. โครงการปรับปรุงกลไกในการควบคุมการใช้เงินกู้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์	คณะกรรมการเงินกู้ / ฝ่ายสินเชื่อสมาชิก	กลไกในการติดตามฯ ด้รับ การปรับปรุง	1 ระบบ	-	โครงการต่อเนื่อง



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2562	งบประมาณ	หมายเหตุ
<b>กลยุทธ์ที่ 5 ให้ความช่วยเหลือสมาชิกผู้กู้ที่มีปัญหาการชำระหนี้และผู้ค้าประกันเงินกู้ที่เป็นหนี้เสีย (NPL)</b>					
1. โครงการสมาชิกขายสินทรัพย์เป็นหลักประกันเงินกู้ แผนกงานจ้างเอง โดยมีข้อตกลงการซื้อคืน	คณะกรรมการเงินกู้ / คณะกรรมการบริหาร	ระเบียบโครงการ	1 ระเบียบ	-	โครงการต่อเนื่อง
2. โครงการการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ค้าประกันที่รับ ชำระหนี้แทนสมาชิก	คณะกรรมการเงินกู้ / คณะกรรมการบริหาร	จำนวนผู้ค้าประกันที่ได้รับความ ช่วยเหลือ	ร้อยละ 80 ของ ผู้ค้าประกันที่ขอ ความช่วยเหลือ	-	โครงการต่อเนื่อง
<b>วัตถุประสงค์ที่ 3 มีการลงทุนที่เหมาะสมและความเสี่ยงที่ยอมรับได้</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 6 เพิ่มช่องทางและประสิทธิภาพการบริหารการเงิน</b>					
1. โครงการปรับปรุงกระบวนการในการพิจารณาการให้ สินเชื่อและการฝากเงินสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น	คณะกรรมการบริหาร การเงิน / ฝ่ายการเงิน และการลงทุน	หลักเกณฑ์การวิเคราะห์การให้ สินเชื่อและการฝากเงินทั้งด้าน ปริมาณและด้านคุณภาพที่ได้รับ การปรับปรุง	1 หลักเกณฑ์	-	
2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างผลตอบแทนจาก การลงทุน	คณะกรรมการบริหาร การเงิน / ฝ่ายการเงิน และการลงทุน	อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 4.00		-	โครงการต่อเนื่อง
<b>วัตถุประสงค์ที่ 4 ให้อสมาชิกได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้นโดยทั่วถึงและเป็นธรรม</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 7 พัฒนาสวัสดิการให้ครอบคลุมตามความจำเป็นของสมาชิกยิ่งขึ้น</b>					
1. โครงการปรับปรุงสวัสดิการเกษียณชีพให้เหมาะสมและ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	คณะกรรมการการศึกษา และประชาสัมพันธ์ / คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์	จำนวนสวัสดิการที่ได้รับการ ปรับปรุง	อย่างน้อย 1 สวัสดิการ	-	โครงการต่อเนื่อง



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2562	งบประมาณ	หมายเหตุ
<b>วัตถุประสงค์ที่ 5 บริการสมาชิกด้วยหัวใจ</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 8 ให้บริการสมาชิกด้วยความสะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง ถูกใจ และประทับใจ</b>					
1. โครงการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการให้บริการในงานที่สมาชิกมารับบริการจำนวนมาก	คณะกรรมการบริหาร/ฝ่ายจัดการ	จำนวนงานที่มีการลดขั้นตอนและลดระยะเวลาในการให้บริการ	2 งาน	-	
2. โครงการพัฒนาระบบการโอนเงินเพื่อเข้าบัญชีสมาชิกผ่านระบบ QR Code	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี/ฝ่ายคอมพิวเตอร์	การติดตั้งระบบ QR Code ในการให้บริการของ สอ.มก.	จำนวนสมาชิกที่ใช้งานไม่น้อยกว่า 20 คน/เดือน	-	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 6 พัฒนาคาสมารอบรู้ทุกด้านให้แก่สมาชิก</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 9 ให้ความรู้และการศึกษาอบรมที่เป็นประโยชน์แก่สมาชิก</b>					
1. โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการออม/การเงิน/การลงทุน	คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	150 คน	100,000	
2. จัดทำหลักสูตรการปฐมนิเทศสมาชิกใหม่	คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์	หลักสูตรปฐมนิเทศสมาชิกใหม่	1 หลักสูตร	-	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 7 ให้มีการบริหารจัดการและการทำงานที่มีประสิทธิภาพ</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาระบบงานของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ</b>					
1. โครงการปรับปรุงระบบงานสารบรรณให้มีประสิทธิภาพ	คณะกรรมการบริหาร/หัวหน้าฝ่ายทุกฝ่าย	โปรแกรมระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	1 โปรแกรม	600,000	
2. โครงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่	เจ้าหน้าที่ทุกคน	จำนวนเจ้าหน้าที่ที่รายงานความเสี่ยงที่พบขณะปฏิบัติงานจริง	เจ้าหน้าที่ทุกคน	-	
3. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้ประสานงานของสหกรณ์	คณะกรรมการบริหาร	จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานให้พอเพียงกับการให้บริการสมาชิก	2 แห่ง	-	



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2562	งบประมาณ	หมายเหตุ
4. โครงการสหกรณ์ศึกษา	คณะกรรมการบริหาร	งานที่ผ่านการประเมินของกรมส่งเสริมสหกรณ์	ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนด	-	โครงการต่อเนื่อง
<b>กลยุทธ์ที่ 11 พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่</b>					
1. โครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายจัดการ	แผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล	1 แผน	-	ใช้จากงบประมาณ
2. โครงการปรับปรุงกระบวนการทำงานและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตามโครงสร้างใหม่	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายจัดการ	คู่มือการปฏิบัติงาน	ทุกงาน	-	
<b>กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณในการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ</b>					
1. โครงการอบรมเฉพาะด้านสำหรับกรรมการดำเนินการ	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนกรรมการดำเนินการที่ผ่านการอบรม	อย่างน้อย 10 คน	-	ใช้จากงบประมาณ
<b>วัตถุประสงค์ที่ 8 พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยพึ่งตนเองให้มากที่สุดตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 13 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการให้บริการสมาชิกและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น</b>					
1. โครงการปรับปรุงโปรแกรมระบบบัญชีให้มีประสิทธิภาพ	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี/คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายจัดการ	โปรแกรมบริหารงานสหกรณ์ด้านระบบการเงินและระบบบัญชี	1 โปรแกรม	500,000	
2. โครงการพัฒนาเว็บไซต์ให้ทันสมัยต่อการใช้งาน	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี / คณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ / ฝ่ายจัดการ	ซอฟต์แวร์พร้อมทั้ง Source Code เพื่อพัฒนาเว็บไซต์สหกรณ์	1 โปรแกรม	500,000	
3. โครงการพัฒนา Line Chat BOT สำหรับบริการสมาชิกแบบออนไลน์	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี / ฝ่ายคอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ที่สามารถรองรับการใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกระบบ	1 โปรแกรม	500,000	



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2562	งบประมาณ	หมายเหตุ
<b>วัตถุประสงค์ที่ 9 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของสมาชิก ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 14 ส่งเสริมกิจกรรมสุ่วถีชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง</b>					
1. โครงการศึกษาดูงานสถานประกอบการหรือเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จโดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	100 คน	150,000	
2. โครงการศึกษาดูงานเศรษฐกิจวิสาหกิจชุมชน	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	100 คน	150,000	
<b>วัตถุประสงค์ที่ 10 ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 15 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมให้มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง</b>					
1. โครงการสนับสนุนการศึกษาของนักเรียนและโรงเรียนที่ขาดแคลน	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนโรงเรียนที่ได้รับการสนับสนุน	2 โรงเรียน	400,000	
2. โครงการสนับสนุนด้านสาธารณสุขประชาชน	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนชุมชนที่ได้รับการสนับสนุน	1 ชุมชน	300,000	
3. โครงการส่งเสริมการออมเงินโรงเรียน	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนโรงเรียนที่ได้รับการส่งเสริม	1 โรงเรียน	60,000	
<b>รวม</b>				<b>3,460,000.00</b>	







อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# วาระที่ 8

การเลือกตั้ง ประจำปี 2562

8.1 คณะกรรมการดำเนินการ

8.2 ผู้ตรวจสอบกิจการ



## การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 61 ประจำปี 2562



ตามข้อบังคับสภรณออมกรัพยมหาวัทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่งให้สภรณมีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก

เนื่องจากในปี 2562 มีกรรมการที่ยังอยู่ในวาระตามข้อบังคับข้อ 44 จำนวน 7 คนดังนี้

**สายวิชาการ** รายชื่อดังนี้

1. ดร. จีรศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร
2. ผศ. ภัคพร วงษ์สิงห์
3. รศ.ดร. วัลลภ อารีรบ
4. ดร. วิวัฒน์ แดงสุภา

**สายสนับสนุน** รายชื่อดังนี้

1. นายชาญชัย ไส้เลิศ
2. นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์
3. นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา

คณะกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ได้ดำเนินการสรรหาตามระเบียบว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2554 และ พ.ศ. 2555 แทนตำแหน่งที่ว่างลง 7 คน ได้แก่สายวิชาการ 3 คน และสายสนับสนุน 4 คน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีผู้ได้รับการสรรหา เรียงตามอักษร ดังนี้

**สายวิชาการ**

1. รศ. บพิธจารุพันธ์
2. ผศ.ดร. รังสรรค์ ปิติปัญญา
3. นายสหัส ภัทรฐิตินันท์

**สายสนับสนุน**

1. นายนพดล ระโยธี
2. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล
3. นางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ
4. นายวิเชียร ไส้เลิศ

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งสมาชิกทั้ง 7 คน เป็นคณะกรรมการดำเนินการสภรณออมกรัพยมหาวัทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2562

มติที่ประชุม.....



## การเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562



ตามข้อบังคับสภรณ์ออบทรัยพ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 58 ข้อ 59 และระเบียบว่าด้วยการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2561 ให้มีผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 3 คน อยู่ในตำแหน่งได้คราวละหนึ่งปีทางบัญชีของสภรณ์ แต่ไม่เกินสี่ปีติดต่อกัน โดยต้องพักอย่างน้อยหนึ่งปีทางบัญชี จึงจะมีสิทธิ์สมัครเข้ารับการเลือกตั้งใหม่ได้ ประกอบด้วยผู้สมัครที่มีความรู้และประสบการณ์ตามกลุ่มสาขาวิชาชีพ ดังนี้

1. มีความรู้ทางการเงิน การบัญชี
2. มีความรู้ด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสภรณ์ หรือใช้วิชาชีพนั้นเกี่ยวกับสภรณ์มาก่อน

3. มีความรู้ทางการบริหารทั่วไป หรือประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสภรณ์

คณะกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ได้ดำเนินการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ โดยวิธีการให้สมาชิกลงคะแนนเลือกได้ไม่เกิน 3 คน โดยเลือกสาขาวิชาชีพละ 1 คน จากรายชื่อที่ประกาศให้เลือกทั้งหมด แล้วนำรายชื่อผู้ได้รับการเลือกที่ได้คะแนนมากที่สุดในแต่ละสาขาวิชาชีพ สาขาละ 1 คน เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ให้เลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ดังนี้

1. ด้านการเงิน การบัญชี ได้แก่ นางธาริณี ประนิช
2. ทางด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสภรณ์ หรือใช้วิชาชีพนั้นเกี่ยวกับสภรณ์มาก่อน ได้แก่ นายมาโนช สุวรรณศิลป์
3. ด้านบริหารทั่วไป/ประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสภรณ์ ได้แก่ นางสาวพร ชื่นอารมณ

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งสมาชิกทั้ง 3 คน เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562

มติที่ประชุม.....

.....



## ประกาศสภรณออมกรพยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จํากัด เรอง ผลการลงคะแนนสรรหาคณะกรรมาการดําเนินการและผูตรวจสอบกิจการ ประจําปี 2562



ตามประกาศสภรณออมกรพยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จํากัด เรอง การรับสมัครเขารับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมาการดําเนินการ ประจําปี 2562 ลงวันที่ 26 กันยายน 2561 และการรับสมัครเขารับการเลือกตั้งเป็นผูตรวจสอบกิจการ ประจําปี 2562 ลงวันที่ 26 กันยายน 2561 และคณะกรรมาการสรรหาฯ ได้ดําเนินการสรรหาคณะกรรมาการดําเนินการและผูตรวจสอบกิจการ ประจําปี 2562 ในวันพฤหัสบดีที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 แล้วนััน

สภรณออมกรพยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จํากัด จึงขอประกาศผลการลงคะแนนสรรหาคณะกรรมาการดําเนินการและผูตรวจสอบกิจการ ประจําปี 2562 เรียงตามหมายเลข ดั่งนี้

### กรรมาการ สายวิชาการ รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดั่งนี้

หมายเลข 1	รศ.บพิธ	จารุพันธ์	สังกัดคณะวิทยาศาสตร์	ได้	3,803	คะแนน
หมายเลข 2	ผศ.ดร.รังสรรค	ปิติปัญญา	สังกัดคณะเศรษฐศาสตร	ได้	3,214	คะแนน
หมายเลข 3	นายสหัส	ภัทรจิตินันท์	สังกัดสำนักทะเบียนและประมวลผล	ได้	2,596	คะแนน
หมายเลข 4	อาจารย์ไพโรจน์	ลิ้มศรีสกุลวงค์	สังกัดคณะเศรษฐศาสตร	ได้	1,004	คะแนน
หมายเลข 5	นายณัฐภัทร	นกแก้ว	สังกัดสำนักบริการคอมพิวเตอร์	ได้	460	คะแนน
หมายเลข 6	ดร.ปรีชา	สิทธิกรณไกร	สังกัดคณะเศรษฐศาสตร	ได้	928	คะแนน
หมายเลข 7	ผศ.สุชิน	ปลีหะจินดา	สังกัดคณะเศรษฐศาสตร	ได้	1,133	คะแนน

### กรรมาการ สายสนับสนุน รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดั่งนี้

หมายเลข 1	นายวิเชียร	ไล่เลิศ	สังกัดคณะเกษตร กำแพงแสน	ได้	3,120	คะแนน
หมายเลข 2	นายพงศ์พันธ์	เหลืองวิไล	สังกัดสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน	ได้	3,225	คะแนน
หมายเลข 3	นายนพดล	ระโยธิ	สังกัดสำนักหอสมุด	ได้	2,788	คะแนน
หมายเลข 4	นางพูนทรัพย์	บุญรําพรรณ	สังกัดคณะเกษตร	ได้	3,023	คะแนน
หมายเลข 5	นางสรัญญา	โชติพัฒน์	สังกัดกองคลัง สำนักงานอธิการบดี	ได้	1,759	คะแนน
หมายเลข 6	นายธงพล	ศรีสวัสดิ์	สังกัดสำนักงานอธิการบดี	ได้	834	คะแนน
หมายเลข 7	นายประเพลิน	เกษมโอบาส	สังกัดกองยานพาหนะอาคารและสถานที่	ได้	1,271	คะแนน
หมายเลข 8	นายชูโชค	ชูเจริญ	สังกัดสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน	ได้	985	คะแนน



**ผู้ตรวจสอบกิจการ** รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดังนี้  
**ด้านการเงิน/การบัญชี**

หมายเลข 1 นางธาริณี ประณีษ สังเกตวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ  
จังหวัดสกลนคร ได้ 3,670 คะแนน

**ด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสหกรณ์**

หมายเลข 2 รศ.วิรัตน์ สุวรรณภาชาติ สังเกตคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ได้ 2,012 คะแนน

หมายเลข 3 นายมานิช สุวรรณศิลป์ สังเกตสำนักการกีฬา ได้ 2,053 คะแนน

**ด้านการบริหารทั่วไป**

หมายเลข 4 นางสุภาพร ชื่นอารมณ สังเกตกองคลัง สำนักงานอธิการบดี ได้ 2,880 คะแนน

หมายเลข 5 น.ส.จิรธนา ศรีดาหลง สังเกตศูนย์วิจัยข้าวโพดและข้าวฟ่างแห่งชาติ ได้ 868 คะแนน

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561

(ดร.ดำรงค์ ศรีพระราม)

ประธานกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ



## ประกาศสภรณออมกรพยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จํากัด เรื่อง ผลการสรรหาคณะกรรมการดําเนินการและผูตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562

ตามประกาศสภรณออมกรพยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จํากัด เรื่อง การรับสมัครเขารับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดําเนินการ ประจำปี 2562 ลงวันที่ 26 กันยายน 2561 และการรับสมัครเขารับการเลือกตั้งเป็นผูตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562 ลงวันที่ 26 กันยายน 2561 และคณะกรรมการสรรหา ไดดําเนินการสรรหาคณะกรรมการดําเนินการและผูตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562 ในวันที่พฤหัสบดีที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 นั้น

บัดนี้ ผลการสรรหาได้เสร็จสิ้นแล้ว โดยมีผู้ได้รับคะแนนจากการสรรหาเพื่อเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 พิจารณาเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดําเนินการและผูตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562 ดังนี้

กรรมการสายวิชาการ จำนวน 3 คน

1. รศ. บพิธ จารุพันธ์
2. ผศ.ดร. รังสรรค์ ปิติปัญญา
3. นายสหัส ภัทรฐิตินันท์

กรรมการสายสนับสนุน จำนวน 4 คน

1. นายนพดล ระโยธี
2. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล
3. นางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ
4. นายวิเชียร ไล่เลิศ

ผูตรวจสอบกิจการ ด้านละ 1 คน

ด้านการเงิน/การบัญชี

นางธารณี ประนิช

ด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสหกรณ์

นายมานอช สุวรรณศิลป์

ด้านการบริหารทั่วไป

นางสุวาพร ชื่นอารมณ

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561

(ดร.ดํารงค ศรีพระราม)

ประธานกรรมการสรรหาคณะกรรมการดําเนินการและผูตรวจสอบกิจการ

**รายงานผลการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2562**  
**สายวิชาการ (วันพฤหัสบดีที่ 22 พฤศจิกายน 2561)**

หมายเลข	ชื่อ - สกุล	คะแนนรวม						รวมทั้งสิ้น (คะแนน)
		บางชน	วิทยาเขต กำแพงแสน	วิทยาเขต ศรีราชา	วิทยาเขตฯ สกลนคร	ศูนย์วิจัย ข้าวโพดฯ	โครงการ พหุภาษา	
1	รศ.บพิธ จารุพันธุ์	2,394	862	122	228	113	84	3,803
2	ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา	2,016	729	95	189	107	78	3,214
3	นายสหัส ภัทรฐิตินันท์	1,671	526	95	168	74	62	2,596
4	อาจารย์ไพโรจน์ ลิ้มศรีสกุลวงศ์	655	180	46	68	33	22	1,004
5	นายณัฐภัทร นกแก้ว	292	95	34	14	13	12	460
6	ดร.ปรีชา สิทธิกรณไกร	593	213	34	63	14	11	928
7	ผศ.สุชิน ปลีทะจินดา	760	234	44	56	21	18	1,133

(1) จำนวนผู้ไม่ประสงค์ลงคะแนน 184 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ์ 3.42

(2) จำนวนบัตรเสีย 233 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ์ 4.34





## รายงานผลการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2562 สายสนับสนุน (วันพฤหัสบดีที่ 22 พฤศจิกายน 2561)

หมายเลข	ชื่อ - สกุล	คะแนนรวม						รวมทั้งสิ้น (คะแนน)
		บางเขน	วิทยาเขต กำแพงแสน	วิทยาเขต ศรีราชา	วิทยาเขตฯ สกลนคร	ศูนย์วิจัย ข้าวโพดฯ	โครงการ พหุภาษาฯ	
1	นายวิเชียร ไฉ่ฉืด	1,715	944	92	193	99	77	3,120
2	นายพงศ์พันธ์ เหลืองวีโล	1,685	1,019	115	205	115	86	3,225
3	นายนพตล ระโยธี	1,841	522	80	165	103	77	2,788
4	นางพูนทรัพย์ บุญราพรรณ	1,830	681	119	199	107	87	3,023
5	นางสร้อยญา โขตีพัฒน์	1,228	246	79	123	53	30	1,759
6	นายองพล ศรีสวัสดิ์	616	111	50	32	17	8	834
7	นายประเพณี เกษมโสภาส	1,079	107	32	37	5	11	1,271
8	นายชูโชค ชูเจริญ	498	380	44	40	13	10	985

(1) จำนวนผู้ไม่ประสงค์ลงคะแนน 151 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ์ 2.81

(2) จำนวนบัตรเสีย 146 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ์ 2.72



## รายงานผลการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562 วันพฤหัสบดีที่ 22 พฤศจิกายน 2561

หมายเลข	ชื่อ - สกุล	คะแนนรวม							รวมทั้งสิ้น (คะแนน)
		บางเขน	วิทยาเขต กำแพงแสน	วิทยาเขต ศรีราชา	วิทยาเขตฯ สกลนคร	ศูนย์วิจัย ข้าวโพดฯ	โครงการ พหุภาษาฯ		
<b>ด้านการเงิน การบัญชี</b>									
1	นางธาริณี ประณีษ	2,303	799	128	268	87	85	3,670	
<b>ด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรืออรรถกฎหมายสหกรณ์</b>									
2	รศ.วิรัตน์ สุวรรณภักขาคี	1,158	600	48	109	41	56	2,012	
3	นายมาโนช สุวรรณศิลป์	1,463	320	91	92	57	30	2,053	
<b>ด้านการบริหารทั่วไป</b>									
4	นางสุภาพร ชื่นอารมณ์	1,981	554	101	140	46	58	2,880	
5	น.ส.จิรธนา ศรีตาหลง	514	172	30	48	79	25	868	

(1) จำนวนผู้ไม่ประสงค์ลงคะแนน 256 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ์ 4.76

(2) จำนวนบัตรเสีย 221 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ์ 4.11







อาคาร ๓๖ ปี

# วาระที่ 9

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี  
เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง  
และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ

ประจำปี 2562



## พิจรณาคัดเลือกผูสอบบญชียเพื่อเสนอใหนายทะเบียนแตงตั้ง และกำหนดคาธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2562

ตามทีกรมตรวจสอบบญชียสทรณ ไดกำหนดใให้สทรณออบกรรพยบทีมีทุนค่านการเกินกว่า 200 ล้านบาท สามารถจ้างผูสอบบญชียภาคเอกชนทำการตรวจสอบบญชียของสทรณได้ โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมตรวจสอบบญชียสทรณ เพื่อประโยชน์ของสทรณทีจะทราบผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินโดยรวดเร็ว นั้น

ข้อบังคับสทรณฯ ข้อ 42 (7) กำหนดใให้ทีประชุมใหญ่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจรณาคัดเลือกผูสอบบญชียเพื่อเสนอใหนายทะเบียนแตงตั้ง

ทีประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 มีมติคัดเลือก นางสาวสุภางค เวสารัชชารียกุล ผูชำนาญงานตรวจสอบบญชียสทรณ เป็นผูสอบบญชียประจำปี 2561 และกำหนดคาธรรมเนียมการตรวจสอบ เป็นเงิน 140,000.00 บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

สำหรับการคัดเลือกผูสอบบญชีย ประจำปี 2562 มีผูสอบบญชียภาคเอกชนทีขึ้นทะเบียนกับกรมตรวจสอบบญชียสทรณ ไดเสนอบริการตรวจสอบบญชีย จำนวน 2 ราย ดังนี้

1. นางสาวสุภางค เวสารัชชารียกุล ผูชำนาญงานตรวจสอบบญชียสทรณ
2. บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบญชีย จำกัด โดย นายอากาศร เทศพันธ์

คณะกรรมการดำเนินการ ในคราววาระการประชุม ครั้งที่ 22/2561 วันที่ 13 ธันวาคม 2561 ได้ตรวจสอบเงื่อนไข ตามข้อกำหนดของกรมตรวจสอบบญชียสทรณ รวมทั้งได้พิจรณาถึงระยะเวลาการเข้าปฏิบัติงานสอบบญชีย จำนวนผูช่วยผูสอบบญชีย ประสพการณ์การทำงาน ตลอดจนกำหนดการตรวจสอบบญชียจนสามารถรับรองงบการเงินได้ตรงตามกำหนดเวลา และสามารถประชุมใหญ่สามัญประจำปีได้ไม่เกินวันที่ 31 มกราคม 2563 หรือระยะเวลาใกล้เคียงกันแล้ว มีมติเลือก นางสาวสุภางค เวสารัชชารียกุล ผูชำนาญงานตรวจสอบบญชียสทรณ เป็นผูสอบบญชียสทรณออบกรรพยบมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร จรกัด ประจำปี 2562 คาธรรมเนียมการตรวจสอบ จำนวน 140,000.00 บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) และบริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบญชีย จำกัด โดย นายอากาศร เทศพันธ์ เป็นผูสอบบญชียสำรอง

จึงเสนอทีประชุมเพื่อพิจรณา

มติทีประชุม.....



อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# วาระที่ 10

พิจารณากำหนดวงเงิน  
ซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน

ประจำปี 2562



## พิจรณากำหนดวงเงินซึ่งสภรณออมกรัษย์หรือค้ำประกัน ประจำปี 2562



การกู้ยืมเงินหรือค้ำประกัน ตามข้อบังคับข้อ 30 วงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกัน ที่ประชุมใหญ่อาจกำหนดวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีหนึ่งๆ ไว้ตามที่จำเป็นและสมควรแก่การดำเนินงาน วงเงินซึ่งกำหนดดังว่านี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสภรณ ถ้าที่ประชุมใหญ่ยังมีได้กำหนดหรือนายทะเบียนสภรณ ยังมิได้ให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีใด ก็ให้ใช้วงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีก่อนไปพลาง

ในปี 2561 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่กำหนดวงเงินกู้ยืมจำนวน 8,700 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสภรณ (หนังสือที่ กษ.1110/843 ลงวันที่ 22 มีนาคม 2561) สำหรับใช้เป็นทุนดำเนินงานและเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

สำหรับปี 2562 ในคราวประชุมคณะกรรมการดำเนินการ (วาระพิเศษ) ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 ได้พิจารณวงเงินกู้ยืมซึ่งสภรณออมกรัษย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ตามระเบียบนายทะเบียนสภรณ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันของสภรณ พ.ศ.2561 ประกาศ ณ วันที่ 30 เมษายน 2561 กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาทั่วไปสำหรับสภรณแต่ละประเภท โดยพิจารณาจากทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้วร่วมกับทุนสำรองของสภรณ ตามงบทดลอง ณ วันสิ้นเดือนสุดท้ายก่อนวันประชุมใหญ่ และกำหนดค่าสัมประสิทธิ์ในการคำนวณวงเงินกู้ยืมของสภรณ ประเภทสภรณออมกรัษย์ ถือใช้วงเงินกู้ยืมของสภรณ ไม่เกิน 1.5 เท่าของทุนเรือนหุ้น รวมกับทุนสำรองของสภรณ

อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สภรณฯ มีทุนเรือนหุ้น จำนวน 8,154.47 ล้านบาท และทุนสำรองจำนวน 1,368.16 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 9,522.63 ล้านบาท ดังนั้นวงเงินซึ่งสภรณออมกรัษย์หรือค้ำประกันได้ตามระเบียบนายทะเบียนฯ คือ วงเงินไม่เกิน 14,283.95 ล้านบาท

จึงขอเสนอที่ประชุมพิจารณา กำหนดวงเงินซึ่งสภรณออมกรัษย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2562 เป็นจำนวน 9,500 ล้านบาท เพื่อใช้รองรับการขยายตัวของธุรกิจและรักษาสภาพคล่องในการดำเนินงาน

มติที่ประชุม.....  
.....  
.....



อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# วาระที่ 11

พิจารณาอนุมัติ  
หลักการการนำเงินไปฝาก  
หรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศ  
คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ



## พิจารณาอนุมัติหลักการ การนำเงินไปฝากหรือลงทุน ในหลักทรัพย์ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

ตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ได้อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 10 (7) และ  
มาตรา 62 (7) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ออกประกาศ ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2558 เรื่อง ข้อ  
กำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2558 มีข้อความสำคัญ ดังนี้

ฯลฯ

ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

- (1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก
- (2) ตัวแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลากหลัง หรือรับอ่าวัด หรือตัวสัญญาใช้เงินที่ธนาคาร  
เป็นผู้สแลกหลัง หรือรับอ่าวัด โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิดชอบ
- (3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งไม่ใช่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก
- (4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่ง  
สถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันการชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย
- (5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์  
เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์  
พ.ศ.2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นั้นได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัท  
จัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (6) หุ้นกู้ที่มีหลักประกัน หรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ  
A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ  
ตลาดหลักทรัพย์
- (7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี  
และอยู่ในกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ และต้อง  
ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้

ฯลฯ

อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด มีทุนสำรอง  
จำนวน 1,368.16 ล้านบาท

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด เป็นไป  
อย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดี คณะกรรมการดำเนินการ ในคราวประชุม  
ครั้งที่ 23/2561 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 จึงขอเสนอที่ประชุมใหญ่อุมัติให้คณะกรรมการดำเนินการของ  
สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด นำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 3 (7) ได้

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม.....  
.....





อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# วาระที่ 12

เรื่องอื่นๆ



## ผลการดำเนินงานในรอบ 60 ปี สภรณออมกรัษย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ปี พ.ศ.	จำนวนสมาชิก (คน)	ทุนเรือนหุ้น	เงินรับฝาก	คำสัญญาใช้เงิน	เงินให้กู้แก่สมาชิก	เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม	เงินลงทุน (มูลค่ายุติธรรม)	เงินทุนสำรอง	ทุนสะสมตามข้อบังคับ	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ
2530	3,943	78,615,880	164,977,423.02	-	198,558,915.17	9,756,000.00	51,067,000.00	8,046,742.91	3,489,218.45	276,038,396.02	14,306,663.98
2531	4,068	97,265,930	162,503,219.38	-	262,783,489.28		20,078,000.00	9,480,270.64	4,255,766.82	298,277,650.04	17,336,608.19
2532	4,147	117,984,020	174,984,020.05	8,455,000.00	304,455,384.10		21,756,430.66	11,635,211.52	5,695,565.34	344,526,317.33	17,751,589.23
2533	4,232	140,436,800	196,060,001.46	18,699,000.00	367,490,971.13	10,900,000.00	13,061,230.54	13,413,920.76	6,511,947.87	407,530,317.76	23,527,262.71
2534	4,358	165,241,820	259,663,360.39	45,675,000.00	437,340,691.01	32,000,000.00	45,140,000.00	15,771,403.41	7,594,684.61	538,380,140.72	26,645,575.11
2535	4,517	215,585,980	431,080,965.93	14,188,000.00	644,140,027.46	47,245,000.00	25,215,000.00	18,441,290.04	7,797,119.55	741,568,340.90	37,998,459.30
2536	4,674	299,356,590	786,152,784.57	7,937,000.00	765,270,626.37	140,367,000.00	169,415,000.00	22,260,146.29	8,409,940.55	1,187,070,301.04	49,199,158.93
2537	4,811	384,482,000	1,046,462,544.43	92,000.00	849,283,905.55	434,875,000.00	189,415,000.00	27,204,661.76	9,343,798.65	1,541,009,386.40	59,897,661.79
2538	4,911	453,027,840	1,313,731,732.70	-	1,024,280,005.48	608,205,000.00	205,388,181.47	33,309,428.65	9,872,082.68	1,906,289,115.38	77,384,236.41
2539	5,093	530,784,050	2,063,583,721.49	-	1,171,055,454.79	1,016,125,000.00	509,747,879.76	41,199,800.63	11,560,533.11	2,766,014,161.34	100,065,994.44
2540	5,244	630,788,110	2,663,650,579.35	-	1,345,755,736.04	1,373,430,000.00	387,233,671.51	53,212,271.16	17,462,895.68	3,508,959,453.29	124,313,724.80
2541	5,309	701,539,930	4,000,276,653.18	-	1,414,458,637.39	2,126,990,000.00	547,233,671.51	69,958,747.69	22,820,105.93	4,961,269,975.31	145,628,048.93
2542	5,329	878,302,610	4,529,083,156.61	-	1,415,485,168.44	2,099,782,560.00	1,076,018,671.51	97,443,012.56	30,718,036.18	5,746,281,583.79	156,101,570.60
2543	5,369	1,144,546,510	5,117,114,813.32	-	1,507,437,090.51	1,780,315,500.00	1,831,907,835.89	124,295,327.43	42,240,297.78	6,688,230,942.63	127,491,493.79
2544	5,425	1,274,404,460	5,468,353,369.15	7,000,000.00	1,497,206,449.29	1,989,744,500.00	2,360,416,104.23	145,047,025.63	43,009,424.67	7,133,260,355.48	151,499,815.90
2545	5,488	1,413,855,160	5,481,847,739.51	-	1,566,407,762.96	1,883,939,775.00	2,838,024,360.00	172,297,345.08	40,982,324.42	7,340,284,421.26	185,035,576.65



ปี พ.ศ.	จำนวนสมาชิก (คน)	ทุนเรือนหุ้น	เงินรับฝาก	ตัวสัญญาใช้เงิน	เงินให้กู้แก่สมาชิก	เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม	เงินลงทุน (มูลค่ายุติธรรม)	เงินทุนสำรอง	ทุนสะสมตามข้อบังคับ	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ
2546	5,607	1,645,476,800	5,825,240,487.27	-	1,677,565,743.45	2,283,729,751.80	3,092,660,509.50	224,265,247.42	48,712,165.24	8,092,675,043.65	185,310,153.39
2547	5,711	1,898,757,040	6,393,512,157.58	-	1,789,567,630.94	2,875,258,751.80	3,333,299,841.88	276,152,090.37	54,827,429.19	8,895,545,307.48	201,881,234.92
2548	5,793	2,166,046,900.00	6,989,347,848.53	-	1,957,698,699.10	3,547,243,751.80	3,787,557,749.36	318,640,306.95	68,693,022.69	9,880,940,186.71	236,805,881.73
2549	5,912	2,398,686,370.00	6,215,854,699.93	638,759,000.00	2,248,990,879.26	3,848,204,751.80	3,319,623,908.55	366,003,921.73	85,690,870.18	10,438,065,297.79	253,902,154.02
2550	6,171	2,634,984,180.00	8,622,515,399.87	-	2,511,621,905.77	3,768,892,250.00	5,059,577,931.85	411,294,428.42	89,948,712.48	12,604,921,842.22	291,568,877.78
2551	6,539	2,997,006,210.00	9,244,115,498.68	84,850,900.00	2,773,350,112.05	2,799,079,150.00	7,003,285,110.17	459,988,520.48	95,669,168.89	13,517,051,061.47	296,040,029.80
2552	6,985	3,418,757,060.00	12,003,227,559.78	50,240,000.00	3,026,552,542.46	2,549,148,550.00	10,265,213,253.85	492,697,689.28	97,396,085.77	16,753,964,305.17	353,064,643.13
2553	7,756	3,937,064,970.00	12,720,002,015.05	-	3,191,199,986.43	1,792,367,950.00	12,336,520,852.65	543,048,331.22	98,182,392.11	18,660,352,444.36	485,228,964.74
2554	8,230	4,386,841,140.00	11,179,432,037.34	799,347,500.00	3,504,415,095.16	1,781,730,000.00	12,367,443,088.57	656,044,156.06	126,198,293.81	19,629,053,584.45	508,170,991.14
2555	8,855	4,813,769,970.00	14,857,331,678.38	-	3,645,818,161.98	3,374,580,000.00	12,233,867,337.47	727,484,174.76	178,108,653.82	21,944,808,004.21	583,789,956.41
2556	9,409	5,247,065,330.00	16,650,295,777.59	-	4,179,846,278.50	4,803,620,000.00	12,181,918,291.64	815,204,499.93	260,792,147.93	24,465,259,070.74	631,641,671.23
2557	10,008	5,741,439,910.00	17,780,435,374.02	-	4,699,528,467.02	5,313,260,000.00	12,177,164,553.81	920,600,226.97	332,048,409.93	26,305,641,664.25	657,811,820.68
2558	10,372	6,258,369,810.00	21,330,328,330.17	-	5,534,960,027.33	4,659,020,000.00	14,639,889,910.85	1,023,253,785.69	388,153,198.93	30,352,254,426.19	662,022,852.96
2559	10,527	6,970,667,620.00	24,232,341,483.58	150,000,000.00	5,937,831,625.71	5,076,180,000.00	17,082,713,138.52	1,110,068,810.17	410,287,789.43	34,084,931,347.46	701,387,595.15
2560	10,744	7,580,392,690.00	25,991,056,880.80	-	6,179,255,826.09	5,715,820,000.00	19,501,151,421.37	1,187,016,260.84	421,432,617.97	37,304,737,259.02	918,909,539.78
2561	10,915	8,154,467,980.00	26,694,681,147.20	-	6,425,300,377.23	10,258,160,000.00	18,646,018,539.52	1,368,157,911.13	478,016,339.97	41,139,094,408.64	950,422,953.22



## รายละเอียดเงินปันผล-เฉลี่ยคืน ตั้งแต่ปี 2535 - ปัจจุบัน

ปี	อัตราเงินปันผล (%)	เงินเฉลี่ยคืน (%)
2535	12.75	10.00
2536	12.50	9.25
2537	12.50	7.00
2538	12.75	10.00
2539	12.90	10.25
2540	13.00	12.00
2541	13.00	12.00
2542	11.00	15.00
2543	7.50	15.00
2544	7.00	25.00
2545	6.50	25.00
2546	5.50	25.00
2547	5.50	28.00
2548	5.75	30.00
2549	6.00	30.00
2550	6.50	30.00
2551	6.25	33.00
2552	6.25	33.00
2553	6.35	35.00
2554	6.35	35.00
2555	6.40	35.00
2556	6.40	35.00
2557	6.40	35.00
2558	6.40	35.00
2559	6.40	35.00
2560	6.50	37.00



อาคาร ดอ.มก. 36 ปี

# บทความพิเศษ





# ปันผล-เจลยัคัฒน เทรกไรดี?

ตangkนก็ตangkความคัฒ และมัรระดับความพอจัฒไม่เทรกกัน แตkส่วน  
หญกก็แนนนลศะ มวกว้กอนเพันตัและถูกจั

ผู้มัหน้าจัฒสรรคั คณศกรรมคการตการเพันนเสนอที่  
ประคุมหญกจัฒจัฒจัฒสรรคัให้มวกที่สุดเทรกที่จัฒทำด้อย่างเหมากสม  
และถูกตอยตามทัคัฒจัฒเพัน แล้วเทรกไรดีลศะครบ

เมื่อบรหการศทรณแล้วมั “ส่วนเหล็อม” ระหวากรายดักบ  
รายจาย กัฒคัฒที่มัคัฒเรยัคัฒกัฒนว่า กัฒไรศุทธั ที่จัฒตอยมกัฒสรรคัแบงปันกัน  
นอที่ประคุมหญก ตามทัคัฒกัฒมยศทรณดักกัฒนดว้อย่างกัฒวากัฒ ใน  
ศทรณหญกทัคัฒกัฒมกัฒมกัฒจะมัปัญหากัฒคัฒนว่าจัฒปันผล-เจลยัคัฒนใน  
อัครากัฒเพอร์เชันตัจัฒจัฒจะเหมากสม

## ข้อคัฒทัคัฒนนำมกัฒจัฒรณ

1. ผู้ถ็ฮัน หรือเจ้าของศทรณคัฒจัฒจัฒจัฒรณากอน คัฒ  
จัฒปันผล ตามทันคัฒจัฒจัฒจัฒคัฒเพอร์เชันตั ตามหลักศทรณ “ทันศทรณ”  
คัฒคการทัคัฒสมากัฒรวมทันเพันชวเหลือกันและกันเพันตการคการ



กันเอง (เพื่อปกป้องการค้ำกำไรจากนายทุน) โดย  
มิได้หวังเงินปันผลจากกำไรเป็นสำคัญ แต่เมื่อมีกำไร  
เกิดขึ้นก็ควรจะต้องมาพิจารณาจัดสรรให้เจ้าของ  
หรือผู้ถือหุ้นก่อน

อัตราเงินปันผลควรจะต้องไม่น้อยกว่า  
อัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากสูงสุด เพราะหุ้นสหกรณ์  
ราคาหุ้นละ 10 บาทคงที่ และถอนออกไม่ได้ อัตรา  
ดอกเบี้ยเงินรับฝากของสหกรณ์ขณะนี้มากที่สุด  
ก็ 4.0% ถ้าปันผลให้ถึง 6.5% ก็นับว่าสูงมากแล้ว  
ถ้าสูงเกินไปก็จะเป็นการค้ำกำไรเกินควร ซึ่งผิด  
หลักการสหกรณ์อย่างยิ่ง และโดยเฉพาะสหกรณ์  
ที่มีสินทรัพย์สูงมากเกินพอแล้วก็ควรส่งเสริม  
การเพิ่มทุน เฉพาะผู้ที่ยังมีหุ้นต่ำกว่าเกณฑ์เท่านั้น  
คณะกรรมการควรจะได้ศึกษาเปรียบเทียบกับสหกรณ์  
ออมทรัพย์อื่นๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกันด้วยว่าเขา  
ปันผลกันในอัตราที่มากน้อยแค่ไหน

การนำสหกรณ์อื่นมาเปรียบเทียบก็ควร  
จะได้มองให้รอบด้านด้วยว่าแต่ละสหกรณ์มีความ  
เป็นมาอย่างไร ซึ่งอาจจะแตกต่างกันออกไป มีสมาชิก  
บางท่านนำมากล่าวเปรียบเทียบ โดยไม่ได้ศึกษาใน  
รายละเอียด

2. ผู้ใช้บริการเงินกู้ ก็ต้องเป็นสมาชิกหรือ  
เจ้าของสหกรณ์ด้วยเช่นกัน ผู้กู้เป็นผู้ที่ต้องเสีย  
ดอกเบี้ยจากการกู้และจะมีส่วนเหลือจากทุน (ทุน  
เรือนหุ้น-อัตราเงินปันผล) เพื่อเป็นกำไรของสหกรณ์  
แต่ในเมื่อดอกเบี้ยเงินกู้ 5.9% แต่อัตราเงินปันผล  
6.5% ก็แสดงว่าสหกรณ์ขาดทุนอยู่แล้ว 0.6% ยิ่งให้  
เฉลี่ยคืน 37% จากดอกเบี้ย 5.9 % ก็จะเหลือดอกเบี้ย  
เงินกู้สุทธิจริงๆ เพียงแค่ประมาณ 3.7% สหกรณ์  
จะยิ่งขาดทุนไปอีกเป็น  $5.9 - 3.7 = 2.2$  % ด้วยซ้ำ นี่  
แสดงให้เห็นว่าถ้าสหกรณ์ใช้หุ้นเป็นทุนเพียงอย่าง  
เดียวอย่างสหกรณ์ใหม่ ๆ ก็คงจะบริหารจัดการอย่าง  
นี้ไม่ได้อย่างแน่นอน

แต่ สอ.มก. เรามีเงินรับฝากอยู่ถึงประมาณ  
25,000 ล้านบาท ซึ่งมีต้นทุนประมาณ 3.5% และ  
มีทุนสำรอง 1,400 ล้านบาท ซึ่งไม่มีต้นทุนสหกรณ์  
จึงสามารถกำหนดดอกเบี้ยเงินกู้ของสมาชิกได้เพียง  
5.9% จากเงินที่สมาชิกกู้ทั้งหมดประมาณ 6,000  
ล้านบาท แล้วยังเฉลี่ยคืนจาก 5.9% ให้ถึง 37%  
เหลือดอกเบี้ยเงินกู้จริงเพียงแค่ 3.7%

เพราะสหกรณ์ได้นำเงินฝากที่เหลือ ประมาณ  
20,000 ล้านบาท ไปลงทุนทำกำไรเพื่อนำมาปันผล-





## ตารางสรุป กำไรสุทธิ/ปันผล/เฉลี่ยคืน

ปี	กำไรสุทธิ		ปันผล			เฉลี่ยคืน		อัตราดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้	
	บาท	%	บาท	%	บาท	ก่อนหักเงินเฉลี่ยคืน	หลังหักเงินเฉลี่ยคืน	ก่อนหักเงินเฉลี่ยคืน	หลังหักเงินเฉลี่ยคืน
2550	291,568,877.78	6.00	150,229,186.19	30.00	40,987,959.32	5.50	3.850	5.50	3.850
2551	296,041,743.57	6.25	176,872,758.24	33.00	47,674,080.64	5.50	3.685	5.50	3.685
2552	353,064,643.13	6.25	201,025,355.52	33.00	51,657,630.39	5.40	3.618	5.40	3.618
2553	485,228,964.74	6.35	234,061,047.04	35.00	58,396,978.16	5.40	3.510	5.40	3.510
2554	508,170,991.14	6.35	266,940,301.07	35.00	66,635,534.58	6.00	3.900	6.00	3.900
2555	583,789,956.41	6.40	295,144,780.49	35.00	74,383,258.54	6.00	3.900	6.00	3.900
2556	631,641,671.23	6.40	322,188,002.61	35.00	81,200,044.66	6.00	3.900	6.00	3.900
2557	657,811,820.68	6.40	351,832,976.44	35.00	92,577,109.76	6.00	3.900	6.00	3.900
2558	662,042,852.96	6.40	385,660,853.52	35.00	105,149,614.96	5.90	3.835	5.90	3.835
2559	701,347,595.15	6.40	424,893,955.45	35.00	117,594,867.60	5.90	3.835	5.90	3.835
2560	918,909,539.78	6.50	474,891,944.92	37.00	131,038,314.88	5.90	3.717	5.90	3.717





เฉลี่ยคืนได้ในเปอร์เซ็นต์สูงๆ ถึง 6.5% และ 37% ตามลำดับ และยังเหลือกำไรไปจัดสรรเป็นสวัสดิการต่างๆ อีกมากมาย ท่านสมาชิกผู้กู้สหกรณ์ทั้งหลาย จึงมิได้เป็นผู้ทำกำไรให้สหกรณ์มากนัก หรือแทบไม่มีส่วนเหลือเลยก็ว่าได้ แต่ผู้ที่ฝากเงินกับสหกรณ์ต่างหากที่นอกจากท่านจะได้รับดอกเบี้ยรับฝากมากกว่าฝากธนาคารทั่วไปแล้ว ท่านยังเป็นผู้ช่วยทำทุนให้สหกรณ์ได้มีกำไรมาแบ่งปันกัน จึงใคร่ขอให้มาฝากเงินกับสหกรณ์กันเถิด

ในขณะเดียวกัน คณะกรรมการบริหารการเงิน ของสหกรณ์ต้องมี “น้ำยา” ในการนำเงินไปลงทุนอย่างเหมาะสมและถูกต้องให้มีกำไรกับสหกรณ์และไม่ประมาทเลินเล่อ หรือทุจริตให้เกิดความเสียหายกับสหกรณ์อย่างที่ทราบๆ กัน

อัตราเฉลี่ยคืน ควรจะเป็นเท่าไรจึงไม่ได้คิดจากอัตราเงินปันผลหุ้นเสียแล้ว เพราะหุ้นไม่ใช้ทุนใหญ่ในการบริหารแต่เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากเฉลี่ยซึ่งก็ประมาณ 3.5% และเมื่อดอกเบี้ยเงินกู้ 5.9% เฉลี่ยคืน 37% เหลือดอกเบี้ยเงินกู้จริงๆ เป็น 3.7% จะเท่ากับต้นทุนเงินรับฝากแล้ว คงจะเฉลี่ยคืนมากกว่านี้ไม่ได้แล้ว เพราะมันใกล้เคียงเงินทุนแท้จริงคือเงินรับฝาก 3.5% แล้ว

ส่วนกำไรที่ยังเหลือจากต้นทุนของสหกรณ์เอง คือ เงินทุนสำรอง 1,400 ล้านบาท ก็ควรจะจัดสรรเป็นสวัสดิการต่างๆ อย่างมากมายเถิด เพื่อจะได้เป็นประโยชน์กับสมาชิกได้อย่างทั่วถึง และยุติธรรมกับทุกคน เพราะเงินเฉลี่ยคืนนั้นจะได้รับก็เฉพาะผู้ที่มีเงินกับสหกรณ์เท่านั้น ส่วนผู้ที่ไม่ได้กู้ก็จะไม่มีส่วนได้รับเฉลี่ยคืน

สรุปไว้ว่า

1. อัตรารเงินปันผลหุ้นต้องมากกว่าเปอร์เซ็นต์เงินรับฝากสูงสุด แต่ไม่มากเกินไปจน “น่าเกลียด”
2. อัตราเงินเฉลี่ยคืน เมื่อคำนวณแล้วได้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้จริงที่ต้องไม่ต่ำกว่าอัตราต้นทุนแท้จริงของสหกรณ์
3. เงินที่ได้จากการลงทุน จากเงินทุนสำรอง ควรไปจัดสรรเป็นเงินสวัสดิการ เท่านั้น
4. ถ้าต้องการสวัสดิการมากก็ควรจัดสรรทุนสำรองแต่ละปีไว้มากๆ ด้วย

โดย สมาชิก 1430  
(กรรมการเก่า-แก่)



# “ไม่จำเป็นต้องดี ก็อย่าดี”

ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา

การบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ในปัจจุบันแตกต่างกันออกไปในหลายรูปแบบในแต่ละสหกรณ์ซึ่งไม่เหมือนกันตามแต่เอกลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี ความเป็นมาของแต่ละสหกรณ์ ซึ่งไม่เหมือนกันแต่ก็พอจะแบ่งแยกไว้คร่าวๆ ดังนี้

1. ขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ตามขนาดทุนทรัพย์ และหรือจำนวนสมาชิก
2. อายุก่อตั้งมาแล้ว 5 ปี 10 ปี 20 ปี มากกว่า 30 ปีไปแล้ว
3. ตามลักษณะอาชีพของสมาชิกหรือหน่วยงาน เช่น
  - 3.1 สหกรณ์ข้าราชการ ระดับกระทรวง กรม กอง ฯลฯ
  - 3.2 สหกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาลัย
  - 3.3 สหกรณ์ครู และหรืออาชีพครู ในแต่ละจังหวัด
  - 3.4 สหกรณ์ของหน่วยงานสังกัดกระทรวงสาธารณสุข เช่น โรงพยาบาล และหน่วยงานสาธารณสุขตามจังหวัดต่าง ๆ
  - 3.5 สหกรณ์ของข้าราชการทหาร
  - 3.6 สหกรณ์ของข้าราชการตำรวจ
  - 3.7 สหกรณ์ของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ
  - 3.8 สหกรณ์ของหน่วยงานเอกชน เช่น บริษัท โรงงาน ห้างร้านต่างๆ ฯลฯ



สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย เริ่มจัดตั้งกันในหน่วยงานราชการเป็นส่วนใหญ่ ตามกรม กอง ครูในแต่ละจังหวัด มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจต่างๆ สหกรณ์ที่มีการก่อตั้งมานานเหล่านี้จะมีอายุ 40, 50, 60 ปีขึ้นไป และมีสมาชิกไม่น้อยกว่า 5,000 คนขึ้นไป สหกรณ์ออมทรัพย์เหล่านี้จะมีข้อได้เปรียบในการบริหารจัดการเรื่องเงิน จึงสามารถทำกำไรได้ไม่ยากเย็นมากนัก ตามข้อคิดดังต่อไปนี้

1. เงินทุนสำรอง ทุกๆ ปี เมื่อมีการประชุมใหญ่ก็ต้องจัดสรรผลกำไรอย่างน้อย 10% มาเป็นทุนสำรอง (ตัวเลข) เงินทุนสำรองนี้จะอยู่เป็นของสหกรณ์ ไปไหนไม่ได้เลย ยิ่งนานปีก็จะยิ่งเพิ่มมากขึ้นๆ และโดยเฉพาะบางสหกรณ์ที่มีการสะสมเงินทุนสำรองถึง 20-30% ของกำไรสุทธิก็ยิ่งทำให้ปริมาณทุนสำรองเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว นี่ก็คือสหกรณ์ยิ่งนานปีก็จะยิ่งรวยขึ้นๆ (แต่สมาชิกจะรวย

ตามหรือเปล่าไม่แน่) เงินทุนสำรองนี้เป็นของสหกรณ์เอง จะไม่มีต้นทุนในการลงทุน เพื่อบริหารการเงิน ทุตง่ายๆ ว่าทำกำไรได้ร้อยเปอร์เซ็นต์

2. หุ้นสหกรณ์ คือเงินที่สมาชิกทุกคนต้องมีส่วนร่วมในการรวมทุน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ สหกรณ์ สมาชิกทุกคนจะต้องมีการสะสมหุ้นประจำเดือนตามข้อบังคับและหรือเพิ่มพิเศษได้ตามระเบียบที่สหกรณ์กำหนด เมื่อสิ้นปีจะมีการจัดสรรจากกำไรตอบแทนในรูปเงินปันผล ซึ่งมักจะได้เป็นเปอร์เซ็นต์ที่มากกว่าดอกเบี้ยเงินฝากสูงสุด เพราะหุ้นสหกรณ์จะถอนออกไม่ได้ นอกจากต้องลาออกเท่านั้น แต่สหกรณ์ส่วนใหญ่จะให้กู้ได้ 90% ของหุ้นที่มีอยู่ สหกรณ์ที่ตั้งมานานมีสมาชิกมาก และสมาชิกไม่ลาออก แม้จะออกจากงานหรือเกษียณอายุแล้ว ก็จะมีหุ้นเพิ่มมากขึ้นๆ ไม่มีการลดลงจนบางสหกรณ์ต้องมีระเบียบจำกัดการเพิ่มหุ้น เพราะมีฉะนั้นแล้ว จะมีผลทำให้เปอร์เซ็นต์เงินปันผล ตอนสิ้นปีมีอัตรา





ต่ำลง ซึ่งไม่เป็นที่พอใจของสมาชิก

กำไรสุทธิของสหกรณ์จะปรากฏเป็นตัวเลขโดยยังไม่ได้หักลบประมาณการเงินปันผลซึ่งเป็น “ต้นทุน” ออกก่อน

**3. เงินรับฝากจากสมาชิก** สหกรณ์ที่สมาชิกศรัทธาไว้วางใจในการบริหารเงิน และให้ดอกเบี้ยที่สูงกว่าสถาบันการเงินโดยทั่วไปตามสมควร และเป็นธรรม จะมีสมาชิกมาใช้บริการฝากเงินกันมากจนสหกรณ์สามารถนำไปลงทุนทำกำไรให้กับสหกรณ์ได้มากจนสามารถนำมาจัดสรรปันผลและเฉลี่ยคืนในอัตราที่สูงๆ ได้ สมาชิกทุกๆ สหกรณ์ต่างก็มีเงินที่จะฝากได้กันทั้งนั้นแหละ แม้จะมากหรือน้อยแตกต่างกัน แต่เขาจะฝากสหกรณ์หรือฝากธนาคารเป็นเพราะอะไร คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต้องพิจารณาและปรับปรุงให้ดีและเหมาะสมจนเขาต้องมาฝากสหกรณ์เท่านั้น **ทำได้หรือเปล่า** ถ้าทำไม่ได้ก็ช่วยไม่ได้

ถ้าสหกรณ์มั่นคงน่าไว้วางใจให้ดอกเบี้ยที่พึงพอใจไม่จำเป็นที่จะต้องสูงกว่าธนาคารมากนักหรอก และมีการบริการฝากถอนที่สะดวกรวดเร็วทันใจ ใครล่ะจะไม่ฝากสหกรณ์ **สมาชิกสมทบ** ที่รวยๆ ก็ยังมีอีกเยอะ แต่คณะกรรมการมีปัญหาและมีความซื่อสัตย์ในการบริหารให้เขาไว้วางใจได้หรือเปล่า ต้นทุนดอกเบี้ยเงินรับฝากมักจะทำต่ำกว่าต้นทุนอย่างอื่น ถ้ามีเงินรับฝากมากก็จะสามารถทำอะไรให้สหกรณ์ได้มากด้วย

**4. การให้เงินกู้กับสมาชิก** สหกรณ์ออมทรัพย์ก็จริงแต่ต้องมีเงินให้สมาชิกกู้ให้พอกับความต้องการที่จำเป็นภายใต้ระเบียบการกู้ที่ “พอเพียงพอดี” โดยมีหลักประกันหนี้ที่มั่นคงเชื่อถือได้ เช่น ผู้ค้ำประกันไม่เกินตัวพร้อมจะชำระหนี้แทนได้ หลักทรัพย์บ้านที่ดินที่พร้อมจะขายในราคาที่ค้ำประกันได้จริงในทันที ไม่ก่อให้เกิดหนี้สูญตามมาซึ่งเริ่มจะมีมากขึ้นในหลายๆ สหกรณ์ออมทรัพย์

อย่าคิดเพียงแต่ว่า**หักชำระหนี้ ณ ที่จ่ายได้เต็มจำนวนก่อน** ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบสำคัญที่สุด ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ซึ่งโดยทั่วไปแล้วน่าจะเก็บชำระหนี้ได้ทุกๆ เดือนร้อยเปอร์เซ็นต์ แต่โดยข้อเท็จจริงในขณะนี้ก็มีสหกรณ์ไม่น้อยที่มีอัตราหนี้ที่เรียกเก็บไม่ได้รายเดือนถึง 10% เนื่องจากความประมาทในการปล่อยเงินกู้ให้สมาชิก กู้เกินตัวของคณะกรรมการสหกรณ์ **และเมื่อก่อให้เกิดหนี้สูญแล้วใครรับผิดชอบ** (สมาชิกไม่ดี หรือคณะกรรมการไม่ดีกันแน่ที่ควรจะต้องร่วมรับผิดชอบ)

โดยความเป็นจริงแล้ว สหกรณ์ออมทรัพย์ควรที่จะต้องหักชำระหนี้ได้ร้อยเปอร์เซ็นต์เต็มและไม่มีหนี้สูญหรือมีได้ก็ไม่ควรจะเกิน 1-2% ด้วยซ้ำ แต่ถ้าเกินนี้เป็นเพราะอะไรหาสาเหตุได้และเข้าใจได้ไม่ยากเลย ถ้าคณะกรรมการจะทำจริงๆ

**5. การลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์** เมื่อมีเงินออมเหลือทั้งจากหุ้นและเงินรับฝากจากสมาชิก คณะกรรมการดำเนินการจะต้อง “มีน้ำยา” ที่จะ



นำไปลงทุนเพื่อทำกำไรให้กับสหกรณ์เพื่อนำมาจัดสรรคืนให้กับสมาชิก ในรูปปันผล-เฉลี่ยคืนและสวัสดิการต่างๆ ให้กับสมาชิกอันเป็นเจ้าของที่รักทั้งหลาย

ณ ขณะนี้ก็มีกฎระเบียบต่างๆ ออกมาอย่างชัดเจนแล้วว่าทำอะไรได้บ้างแคไหนอย่างไร ก็ทำตามเสีย ก็หมดเรื่อง ไม่เห็นจะต้อง “ดิ้นรน” อะไรกันนักหนา เพื่อที่จะทำนอกกฎเกณฑ์ให้มันยุ่งยาก และต้องรับผิดชอบตามมาถ้ามีความเสียหายเกิดขึ้น ดังเป็นข่าวใหญ่มาแล้ว ลงทุนอย่างฉลาดรอบคอบ ไม่ประมาท ไม่โลภมากเกินตัว ตามกฎระเบียบนั้นแหละ ก็น่าจะเกินพอแล้ว ไม่จำเป็นต้อง “ดิ้น” ไปหากำไรมากๆ ที่อาจผิดระเบียบ ข้อกำหนด กฎหมายและอาจจะมี “ได้โตะ” ให้สิ้นชื่อเสียง เสียอนาคตโดยไม่จำเป็นเลยจริงๆ จำไว้เถิดว่า “ซื้อกินไม่หมด คดกินไม่นาน” หรือกลานเอ๊ย

เทคนิคในการกำหนดการลงทุนที่ไม่เสี่ยงมากและได้รับผลตอบแทนที่พอดีและสร้างคามพึงพอใจให้กับสมาชิกได้นั้น เป็นความสามารถและความรับผิดชอบอันสำคัญของคณะกรรมการบริหารการเงิน และกรรมการดำเนินการ ที่สหกรณ์จะต้องพึงสำนึกอย่างยิ่ง

**6. ได้รับการยกเว้นภาษี** สหกรณ์ของประเทศไทยได้รับการยกเว้นภาษีในหลายอย่างและโดยเฉพาะภาษีจากกำไรที่ได้ 30% ซึ่งธุรกิจอื่นๆ จะต้องเสียให้กับรัฐ แล้วจะเอาอย่างไรอีกลองคิดดูซิหลายๆ สหกรณ์มีกำไรปีละเป็นพันล้านควรจะต้องเสียภาษี 300 ล้าน แต่ไม่ต้องเสีย ส่วนนี้แหละที่สหกรณ์และสมาชิกสหกรณ์ควรจะได้คิดถึงข้อได้เปรียบอย่างยิ่งในการบริหารธุรกิจสหกรณ์

**ได้เปรียบกันจนลืม ได้คิ๊บจะเอาคอก** มิน่าซ้ำยังไปคุยชมธุรกิจอื่นเขาอีกว่า ฉันบริหารเก่งเหลือเกิน คิดหรือเปล่าว่าสถาบันการเงินอื่น เขาก็มองและอิจฉาเราอยู่เหมือนกันนะ จึงควรจะทำตัวสงบเสงี่ยมเรียบร้อย และที่สำคัญคือ ทำธุรกรรมกันเฉพาะในวงการสหกรณ์ด้วยกันและเฉพาะสมาชิก

**เท่านั้น** เป็นดีที่สุด อย่าไปเลยเถิดอวดเก่งเกินตัวให้มากถึงบุคคล ภายนอกหรือมหาชนทั่วไปเลย

**7. สวัสดิการ** สหกรณ์เป็นองค์กรเพื่อสวัสดิการด้วยจึงต้องมีการจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกตามสมควรพอดีๆ ตามฐานะหรืออัตรภาพของแต่ละสหกรณ์ซึ่งไม่เหมือนกัน (เห็นช้างก็อย่าขี่ตามช้าง) สหกรณ์ใหญ่ก็ควรจะมีมากอย่างและให้กันมากๆ ได้ เพราะมีทุนเพื่อการนี้มาก ทั้งนี้ก็ต้องไม่ลืมถึงความ เป็นธรรมและทั่วถึงในหมู่สมาชิกด้วยเป็นสำคัญ

สวัสดิการที่เป็นยอดฮิตอย่างหนึ่ง คือ สวัสดิการเกี่ยวกับการตายของสมาชิก เมื่อสมาชิกเสียชีวิตจะได้เงินอะไรบ้าง แน่นนอนละคนตายมารับไม่ได้แน่ แล้วใครได้ละ

1. สหกรณ์ให้โดยตรงกับครอบครัวเพื่อทำศพ บางสหกรณ์จะให้เมื่อคู่สมรสตลอดจน พ่อแม่ และบุตรเสียชีวิตด้วย

2. สมาชิกทุกคนหรือที่เข้าร่วมกลุ่มร่วมสมาคม สละเงินร่วมทำบุญเพื่อ “ลงขัน” ให้กับผู้รับผลประโยชน์ ซึ่งอาจจะเป็นบุคคลในครอบครัว และหรือสหกรณ์เจ้าหนี้ก็ได้

3. ประกันชีวิตกลุ่มและหรือประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ทางสหกรณ์ทำให้หรือสมาชิกประสงค์จะทำเอง หรือจะต้องทำเมื่อมีการกู้เพื่อประกันคุ้มครองหนี้

สวัสดิการเรื่องการตายหรือเรียกว่า **ฌาปนกิจสงเคราะห์** มักจะมีกันแทบทุกสหกรณ์ ออมทรัพย์ โดยกลายเป็นวัตถุประสงค์หลักเพื่อ **คุ้มครองหนี้สินผู้ตาย** หรือเพื่อให้ผู้รับผลประโยชน์ **ร่ำรวย** เพราะเมื่อตายจะรับกันเป็นล้านๆ เพื่อชำระหนี้ แต่ถ้าไม่มีหนี้สินผู้รับผลประโยชน์ก็จะถูกหวนไปเลย เมื่อมันมากๆ ขนาดนี้ก็ต้องมีผู้จัดการในกิจการธุรกิจนี้ เพื่อการเก็บเงินและต้องมีการชักเปอร์เซ็นต์เพื่อการจัดการ ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความยุ่งยากตามมาก็ได้อย่างแน่นอน เพราะมันชกจะไม่ใช่สวัสดิการแล้ว เป็นธุรกิจ เพื่อการอื่นไปเสียแล้ว



อย่างไรก็ตามถ้ามองในประโยชน์เพื่อใช้ในการหักชำระหนี้สหกรณ์เมื่อสมาชิกผู้กู้เสียชีวิต ก็จะทำให้เกิดผลดีกับทั้งสหกรณ์และญาติผู้ที่จะต้องรับผิดชอบหนี้สินของสมาชิกผู้ตาย จึงเป็นการจัดการหนี้สินที่ดีอย่างย้งวิธีหนึ่งของสหกรณ์ โดยเฉพาะในบางสหกรณ์ที่ปล่อยเงินกู้สมาชิกในจำนวนเงินเป็นล้านๆ ซึ่งนอกจากต้องใช้ปริมาณคนค้ำประกันเป็น 10 คน แล้วการทำมาปนกิจสงเคราะห์ในวงเงินเป็นล้านก็จำเป็นเพื่อให้เป็นการประกันหนี้ เมื่อผู้กู้ตาย

### สรุป

ที่ได้พูดมาในหลายๆ ข้อก็เป็นข้อได้เปรียบต่างๆ ให้เห็นได้ว่าการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์นั้นไม่มีความจำเป็นใดๆ ที่จะต้อง “ดิน” รนอะไรเลย เพียงแต่ทำไปแบบ “เข้าขามเย็นขาม” อย่างสม่ำเสมอก็จะสำเร็จเรียบร้อยอย่างเหลือกินเหลือใช้แล้วอย่างแน่นอน ไม่จำเป็นต้องเอาดีเอาเด่นจนเกินตัว โลกมากจนต้องซิกแซ็ก ออกนอกกระเป๋ยบกกฎหมาย

จนอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับสหกรณ์และแก่ตัวกรรมการเองก็เป็นได้

ตัวอย่างที่ดีๆ ก็มีอยู่หลายๆ สหกรณ์ให้อู่แต่่มักจะไม่เห็น ไม่เหมือนกับเมื่อมีความเสียหายมีการโกง มีการทุจริตเกิดขึ้นก็จะได้รับการลงข่าวหนังสือพิมพ์ซึ่งมีเพียงไม่กี่สหกรณ์ก็รู้กันไปทั่วและกล่าวถึงกันไม่มีจบสิ้นสักที มันก็เป็นกันเสียอย่างนี้แหละครับ

*สหกรณ์ได้๑ง๑๑นให้รู้๑๑ม  
จำเป็นก็๑งพร๑มให้ก้  
กรรมการบริหาร๑ง๑งั้นคร  
ประ๑น๑๑มกับก้ได้พ๑ดี  
๑๑น๑น๑๑มที่เรย๑กว่า ก้าไร  
๑๑ตร๑ให้พ๑ใจ๑ม๑ว๑ที่  
๑ย๑งเป็น๑ร๑ม๑ว๑จ๑ไว้ให้ดี  
สหกรณ์ได้๑ง๑ม๑น๑น๑ง๑๑๑๑๑๑ไป*

ว.แดงสุภา



# ปิดเล่ม'61

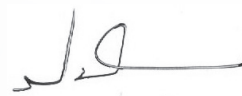
เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ผ่านมา กรรมการดำเนินงานจึงกำหนดวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 ในวันที่ 24 มกราคม 2562 ก่อนงานเกษตรแฟร์ ซึ่งในปีนี้เป็นวันที่ 25 มกราคม เร็วกว่าทุกปี ทำให้มีเวลาจัดทำหนังสือรายงานกิจการฉบับนี้ค่อนข้างจำกัด เนื่องจากวันสิ้นปีบัญชีของ สอ.มก. คือ 31 ธันวาคม จากนั้นผู้สอบบัญชีนำข้อมูลทางบัญชีต่างๆ ไปตรวจสอบ และจัดทำเป็นงบการเงินต่างๆ นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการพิจารณา เมื่อผ่านแล้วจึงนำมาบรรจุไว้ในหนังสือฉบับนี้

ภายใต้ระยะเวลาที่จำกัด คณะกรรมการดำเนินการ และฝ่ายจัดการ (ผู้จัดการและเจ้าหน้าที่ทุกคน) ได้ทุ่มเทกำลังกายและกำลังใจอย่างเต็มที่ เพื่อทำหนังสือเล่มนี้ให้ถูกต้องสมบูรณ์มากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ผมในฐานะประธานคณะทำงานจัดทำหนังสือฯ ขอขอบพระคุณอย่างสูงต่อการทำงานหนักของท่าน

อย่างไรก็ตาม หนังสือฉบับนี้เป็นแค่ปลายทางของการทำงานในรอบปีเท่านั้น สิ่งสำคัญและควรกล่าวถึงคือการทำงานของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ทำให้ สอ.มก. มีผลการประกอบการที่ดีกว่าปีก่อน ทั้งๆ ที่ในรอบปีที่ผ่านมา สอ.มก. และขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ต้องเผชิญกับแรงกดดันจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และมาตรการใหม่ๆ ของภาครัฐที่ทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์ทำธุรกิจได้น้อยลง รวมถึงข่าวสารต่างๆ ที่มีผลเชิงลบทำให้สมาชิกของสหกรณ์หลายแห่งไม่มั่นใจ และใช้บริการสหกรณ์ของตนเองน้อยลง เป็นเหตุให้การประกอบการของสหกรณ์เหล่านั้นได้ผลลัพธ์ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

ต่างจากสหกรณ์ที่กล่าวถึงข้างต้น สอ.มก. ได้รับความเชื่อมั่นจากสมาชิก ทำให้การทำงานในรอบปีที่ผ่านมา เป็นไปอย่างราบรื่น ผมขอขอบคุณมวลสมาชิกของ สอ.มก. อย่างจริงใจ และหวังว่าจะได้รับความไว้วางใจเช่นนี้ตลอดไป

หวังว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกและผู้สนใจบ้างไม่มากก็น้อย สำหรับคุณงามความดีที่เกิดขึ้นจากหนังสือเล่มนี้ขอมอบให้กับคณะกรรมการ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ทุกท่าน ส่วนข้อบกพร่องที่ยังคงมีอยู่ ผมและคณะทำงานจัดทำหนังสือฯ ขอน้อมรับและจะนำไปปรับปรุงการทำงานต่อไป



(ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา)

ประธานคณะทำงานจัดทำหนังสือฯ



## ประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2561

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 48 (27) และด้วยความเห็นชอบของที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 18/2561 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561 จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2561 ดังนี้

- |  |                             |
|--|-----------------------------|
| 1. ประธานคณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์        | ประธานคณะทำงาน              |
| 2. คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์              | คณะทำงาน                    |
| 3. ประธานคณะกรรมการบริหาร                          | คณะทำงาน                    |
| 4. เลขานุการคณะกรรมการบริหาร                       | คณะทำงาน                    |
| 5. ประธานคณะกรรมการเงินกู้                         | คณะทำงาน                    |
| 6. เลขานุการคณะกรรมการเงินกู้                      | คณะทำงาน                    |
| 7. ประธานคณะกรรมการบริหารการเงิน                   | คณะทำงาน                    |
| 8. เลขานุการคณะกรรมการบริหารการเงิน                | คณะทำงาน                    |
| 9. ประธานคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต     | คณะทำงาน                    |
| 10. เลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต | คณะทำงาน                    |
| 11. ประธานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี                 | คณะทำงาน                    |
| 12. เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี              | คณะทำงาน                    |
| 13. ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการดำเนินการ            | คณะทำงาน                    |
| 14. ผู้จัดการ                                      | คณะทำงานและเลขานุการ        |
| 15. รองผู้จัดการ                                   | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 16. หัวหน้าฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์                      | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยให้คณะทำงานดังกล่าวมีหน้าที่รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูลและสรุปผลการดำเนินงานในรอบปี งบประมาณ และจัดทำรายงานกิจการประจำปีเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561

ประกาศ ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561

(ดร.จงรัก วัชรินทร์รัตน์)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

### พิมพ์ที่ อักษรสยามการพิมพ์

เลขที่ 16 ซอยบางแวก 2 แยก 4 ถนนเจริญสนิทวงศ์ 13 - บางแวก แขวงคูหาสวรรค์ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160

โทรศัพท์ 02-410-8719 โทรสาร 02-410-7813 อีเมลล์ aksornsiam@yahoo.co.th

นายประพล รุ่งรุจิโรจน์ ผู้พิมพ์ผู้โฆษณา 2562