



สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด KASETSART UNIVERSITY SAVINGS AND CREDIT CO-OPERATIVE LTD.

ที่ สอ.มก.ว.056/2563

20 มกราคม 2563

เรื่อง ขอเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562

เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนประจำปี 2562 จำนวน 1 ชุด

ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้มีมติครั้งที่ 20/2562 วันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ให้กำหนดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 ในวันอังคารที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2563 เวลา 09.00 น. ณ ห้องสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน ตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 วันที่ 24 มกราคม 2562

ระเบียบวาระที่ 3 รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562

ระเบียบวาระที่ 4 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562

ระเบียบวาระที่ 5 พิจารณานุมัติงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน ประจำปี 2562

ระเบียบวาระที่ 6 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2562

ระเบียบวาระที่ 7 พิจารณานุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2563

ระเบียบวาระที่ 8 การเลือกตั้ง ประจำปี 2563

8.1 ประธานกรรมการ

8.2 คณะกรรมการดำเนินการ

8.3 ผู้ตรวจสอบกิจการ

ระเบียบวาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้งและกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

ระเบียบวาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2563

ระเบียบวาระที่ 11 พิจารณานุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

ระเบียบวาระที่ 12 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

จึงเรียนมาเพื่อขอเชิญสมาชิกทุกท่านเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวโดยพร้อมเพรียงกันด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.จรงค์ Wachirintorn)

ประธานกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

KASETSART UNIVERSITY SAVINGS AND CREDIT CO-OPERATIVE LTD.

ที่ สอ.มก.ว.01/2563

2 มกราคม 2563

กองกลาง
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
รับที่.....390
วันที่..... ๘ ม.ค. ๒๕๖๓
เวลา..... 13.00 น.

เรื่อง ขอความร่วมมือให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562

เรียน รักษาการแทนอธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 ในวันอังคารที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2563 ณ ห้องประชุมสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน ตั้งแต่เวลา 09.00 น. เป็นต้นไป ในกรณีนี้สหกรณ์ฯ มีความประสงค์ขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดอนุญาตให้คณาจารย์ และบุคลากร ที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ฯ เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 ตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว โดยไม่ถือเป็นวันลา เพื่อให้การดำเนินการประชุมใหญ่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาต และขอขอบคุณท่านที่ให้การสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ด้วยดีเสมอมา

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.จรัล Wachirintorn)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

๘ ม.ค. ๒๕๖๓

๒ อนุญาโตตุลาการ ๑

(นายจรัล Wachirintorn)

รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

๘ ม.ค. 2563



สารบัญ

หน้า

พระราชดำรัส รัชกาลที่ 9	
พระปฐมบรมราชโองการ รัชกาลที่ 10	
สารจากประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ	
สารจากประธานคณะกรรมการดำเนินการ	
ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ	
คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 61 ประจำปี 2562	
ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562	
เจ้าหน้าที่ ประจำปี 2562	
โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร	
ข้อมูลผลการดำเนินงานที่สำคัญ	
หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562	21
หนังสือขอความร่วมมือให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562	22
ระเบียบวาระการประชุม	
ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ	25
ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 วันที่ 24 มกราคม 2562	27
ระเบียบวาระที่ 3 รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562	35
ระเบียบวาระที่ 4 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562	75
ระเบียบวาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562	83
ระเบียบวาระที่ 6 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2562	125
ระเบียบวาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2563	127
ระเบียบวาระที่ 8 การเลือกตั้ง ประจำปี 2563	145
8.1 ประธานกรรมการ	
8.2 คณะกรรมการดำเนินการ	
8.3 ผู้ตรวจสอบกิจการ	
ระเบียบวาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2563	157
ระเบียบวาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2563	159
ระเบียบวาระที่ 11 พิจารณาอนุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ	161
ระเบียบวาระที่ 12 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)	163
ผลการดำเนินงานในรอบ 61 ปี	164
รายละเอียดเงินปันผล-เฉลี่ยคืน ตั้งแต่ปี 2545 – ปัจจุบัน	166
ภาพกิจกรรม	167
บทความพิเศษ	175
ปิดเล่ม	
คณะทำงานจัดทำหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2562	



สหกรณ์ออมทรัพย์
บริการ 24 ชั่วโมง





ระเบียบบวาระที่ 1

เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ



เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ในปี 2562 มีสมาชิกเสียชีวิตหรือรับสวัสดิการกรณีถึงแก่กรรม รวม 49 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ลำดับ	ชื่อ-สกุล
1	น.ส.งามทิพย์ ภู่วโรดม	26	นายนที นิลนพคุณ
2	นายเอิบ พีชจันทร์	27	นางสำอางค์ ทรายเพื่อน
3	นายบุญเลิศ ชำกระโทก	28	นางสุนทร หงษ์ทอง
4	นายสุราษฎร์ กุฎอินทร์	29	นางทับทิม ศรีแดง
5	นายสมชาย ปิยพันธวานนท์	30	นายประเทือง พิเชฐเจษฎา
6	นายประวิท ระยับศรี	31	นางเปลี่ยน สนธิ์สุทธิ
7	นายประดิษฐ์ ผลจันทร์	32	นางศุภจิตร ทวีวิโรตม์กิตติ
8	นางชไมพร อักกาญจน์วานิชย์	33	นายพนม เกิดแสง
9	นายสะเทือน ปิ่นน้อย	34	นายประสิทธิ์ อยู่กลิ่น
10	นายสกล ไทยบรรเทิง	35	น.ส.โชติมา แก้วกอง
11	นายมนตรี เหลืองสุวรรณ	36	นางอารีย์ แก้วบัวดี
12	นางไสว คนทัศน์	37	นายสมชาย สุตโต
13	นางพิรา ศุภรัตน์	38	นายพรศักดิ์ งามชื่น
14	นางวิภาภรณ์ บุญเชียงราก	39	นางสุพรี วรผลิก
15	นางวารภรณ์ ทองสัมฤทธิ์	40	นายอุทัย วรรณสาธพ
16	นายสมภพ สิ่งประสาธพร	41	นางนภาพร ไทรเล็กทิม
17	นายชัยภัทร คงแก้ว	42	น.ส.เสาวลักษณ์ จิตตยงกุล
18	นางพัชนี อามระดิษฐ	43	นายสมเดช รอดเยี่ยม
19	นางพรรณณี ชูทัยเจนจิต	44	นายรัชกฤษ คงพินิจบรร
20	นายเอนก ดวงวิสัย	45	นายสวัสดิ์ อัครอารีย์
21	นางจันทน์ เพ็ชรสุริยา	46	นายณรงค์ ศรีสวัสดิ์
22	นายอุดม ภูพิพัฒน์	47	นายชูชีพ พิพัฒน์ศิริ
23	นายดำรงค ทิพย์สันเทียะ	48	นายสาวุฒิ ลากเกิน
24	นายอรุณ สุตสาคร	49	นางประยูร น่วมสำลี
25	นายทวย ภูจิว		



ระเบียบวาระที่ 2

รับรองรายงาน

การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561

วันที่ 24 มกราคม 2562



รายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2561 สทศรณ้อมภรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ

วันพฤหัสบดีที่ 24 มกราคม 2562

ณ ห้องสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน

ผู้มาประชุม

- | | | |
|-----------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1. ดร.จงรัก | วัชรินทร์รัตน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. รศ.บพิช | จารุพันธุ์ | รองประธานกรรมการคนที่ 1 |
| 3. ดร.จีระศักดิ์ | พงษ์พิชญ์พิจิตร | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. นายนิพนธ์ | ลิ้มแหลมทอง | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. ดร.วิวัฒน์ | แดงสุภา | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายวิเชียร | ไล่เลิศ | รองประธานกรรมการ คนที่ 5 |
| 7. ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ | ทัศน์วัฒน์ | กรรมการและเลขานุการ |
| 8. นายสุพจน์ | ยุคติยงค์ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 9. นายบุญช่วย | เอี่ยมประพัฒน์ | กรรมการ |
| 10. ผศ.ดร.รังสรรค์ | ปิติปัญญา | กรรมการ |
| 11. นายชาญชัย | ไล่เลิศ | กรรมการ |
| 12. รศ.ดร.วัลลภ | อารีรบ | กรรมการ |
| 13. นายสมนึก | ตั้งสุวรรณเสมา | กรรมการ |
| 14. ผศ.ภักพร | วงษ์สิงห์ | กรรมการ |
| 15. นางพูนทรัพย์ | บุญรำพรรณ | กรรมการ |
| 16. รศ.ประวิทย์ | สุนิรนารถ | ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ |
| 17. ดร.ดำรงค์ | ศรีพระราม | ประธานกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ
และ ผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562 |
| 18. นางธาริณี | ประนิช | ผู้ตรวจสอบกิจการด้านการเงิน-การบัญชี |
| 19. นางสุวพร | ชื่นอารมณ์ | ผู้ตรวจสอบกิจการด้านการบริหารทั่วไป |
| 20. รศ.วิรัตน์ | สุวรรณภาชาติ | ผู้ตรวจสอบกิจการด้านกฎหมายฯ |
| 21. ผศ.วิมล | รอดเพชร | ผู้จัดการ |
| 22. สมาชิกสทศรณ้อมภรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ | ที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม | |

ใหญ่สามัญ จำนวน 3,846 คน จากสมาชิกทั้งสิ้น จำนวน 10,799 คน



ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | | |
|------------------|-----------------|--------------------------|
| 1. น.ส.สุภาวงศ์ | เวสารัชชอารีกุล | ผู้สอบบัญชี |
| 2. น.ส.ศิริจิตติ | บุญยะจิตติ | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ |

เริ่มประชุมเวลา 09.10 น.

เมื่อสมาชิกมาประชุมครบองค์ประชุม ตามข้อบังคับข้อ 41 วรรคสอง ดร.จรงค์ วัชรินทร์รัตน์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และได้กล่าวเปิดประชุม พร้อมดำเนินการประชุม ดังนี้

วาระที่ 1 ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ในปี พ.ศ. 2561 มีสมาชิกสหกรณ์ฯ ถึงแก่กรรม จำนวน 55 คน ตามรายชื่อในหน้า 26 ของหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2561 จึงขอเชิญผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านได้ยื่นไว้อาลัยให้แก่สมาชิกที่ถึงแก่กรรม เป็นเวลา 1 นาที

วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2560

ประธาน ได้มอบ ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทัศนวัฒน์ กรรมการและเลขานุการ นำเสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ให้ที่ประชุมพิจารณาที่ละหน้า ตั้งแต่หน้า 28 – 62 ซึ่งได้แจกให้กับสมาชิกผู้เข้าประชุมทุกท่านแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2560 โดยไม่มีการแก้ไข

วาระที่ 3 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกลาออกจากสหกรณ์ และรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561

3.1 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และลาออกจากสหกรณ์

ประธาน ได้มอบ รศ.บพิธ จารุพันธ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอรายงานจำนวนสมาชิกเข้าใหม่ และออกจากสหกรณ์ ระหว่างปี 2561 ดังนี้

3.1.1 สมาชิกสามัญ

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	10,744	คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	374	คน
สมาชิกลาออกระหว่างปี	(287)	คน
สมาชิกเสียชีวิตระหว่างปี (ถอนหุ้นแล้ว)	(32)	คน
จำนวนสมาชิกทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>10,799</u>	คน



3.1.2 สมาชิกสมทบ

จำนวนสมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 2,455 คน

3.2 รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561

ประธาน ได้มอบ รศ.บพิช จารุพันธุ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2561 ต่อที่ประชุมทีละหน้า ตั้งแต่หน้า 64-96 ให้ที่ประชุมทราบ ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีสมาชิกซักถาม ดังนี้

1. หน้า 81,82 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากลดลงทุกปี แต่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ไม่เคยลดลง ทำให้ไม่ถึงดอกเบี้ยเงินกู้ไว้ มีเหตุผลอย่างไรที่ดอกเบี้ยเงินกู้ไว้แบบนี้

2. หน้า 83 ดอกเบี้ยสหกรณ์อื่น ๆ ร้อยละ 4.00 กับ 4.25 แต่ดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับสมาชิกร้อยละ 5.90 ต่อปี หากจะลดดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับสมาชิกคงไม่มีผลกระทบ

ประธานฯ ได้มอบรองประธานฯ ชี้แจง ตอบข้อซักถามและข้อสังเกตของสมาชิกจนเป็นที่เข้าใจแล้ว

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 4 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2561

ประธาน ได้มอบให้ นางธาริณี ประนิช ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ นำเสนอรายงานการตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2561 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตามหนังสือรายงานกิจการฯ ตั้งแต่หน้า 98 – 102 โดยได้ขอแก้ไขที่หน้า 101 จากหัวข้อ “การติดตามผลการดำเนินงาน” เป็น “การติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงาน”

มติที่ประชุม รับทราบตามรายงานที่นำเสนอ

วาระที่ 5 พิจารณานุมัติงบประมาณฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2561

ประธาน ได้มอบให้ น.ส.สุภาวดี เวสาร์ชอารีย์กุล ผู้สอบบัญชี นำเสนอองบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด พร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตามหนังสือรายงานกิจการฯ ตั้งแต่หน้า 104 – 140

มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ

วาระที่ 6 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2561

ประธาน ได้มอบให้ ดร.จิรศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร รองประธานกรรมการ นำเสนอการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2561 ในหนังสือรายงานกิจการฯ หน้า 142 จำนวนเงิน 950,422,953.22 บาท ให้ที่ประชุมพิจารณา โดยจัดสรรเป็นเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6.50 ตามหุ้นที่ชำระแล้ว เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 37 ของดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระแล้ว



มติที่ประชุม อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการเสนอ
ข้อสังเกตจากสมาชิก ข้อ 8 ทูลสมทบสร้างสำนักงาน ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ
จำนวน 3,000,000 บาท นั้น ปีหน้าไม่ควรจะมีเงินส่วนนี้แล้ว แต่ควรนำไปปรับเป็นเงินเฉลี่ยคืนให้กับ
สมาชิกว่าจะเป็นประโยชน์สำหรับสมาชิกมากกว่า
ประธานฯ รับข้อสังเกตตามที่สมาชิกเสนอไว้

วาระที่ 7 พิจารณออนุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2562

ประธานฯ ได้มอบให้ รศ.บพิธ จารุพันธุ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอประมาณการ
รายได้- รายจ่าย และงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2562 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตามหนังสือรายงาน
กิจการฯ ตั้งแต่หน้า 144 – 159 งบประมาณรวมทั้งสิ้น 76,969,000.00 บาท

ที่ประชุมได้ตั้งข้อสังเกตเรื่องค่าเบี้ยประชุมสำหรับเจ้าหน้าที่ เนื่องจากการประชุมจะมี
เลขานุการของคณะกรรมการทุกฝ่ายอยู่แล้ว ทำไม่ต้องมีเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุมอีก เสนอไม่ต้อง
ให้เจ้าหน้าที่เข้าประชุม ซึ่งประธานฯ รับข้อสังเกต และมอบให้คณะกรรมการดำเนินการนำไปพิจารณา
มติที่ประชุม อนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2561 ตามเสนอ

วาระที่ 8 การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562

8.1 การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 61

ดร.ดำรงค์ ศรีพระราม ประธานกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี
ปี 2562 นำเสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการสรรหาเป็นคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2562 ตามระเบียบ
ว่าด้วยการสรรหากรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2550 พ.ศ. 2554 และ
พ.ศ. 2555 ให้ที่ประชุมพิจารณา ได้แก่ สายวิชาการ 3 คน สายสนับสนุน 4 คนโดยมีผู้ได้รับการสรรหา
เรียงตามอักษรดังนี้

สายวิชาการ

1. รศ.บพิธ จารุพันธุ์
2. ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา
3. นายสหัส ภัทรฐิตินันท์

สายสนับสนุน

1. นายนพดล ระโยธี
2. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล
3. นางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ
4. นายวิเชียร ไฉ่เลิศ

มติที่ประชุม มีมติเป็นเอกฉันท์เลือกผู้ได้รับการสรรหาเป็นกรรมการดำเนินการสาย
วิชาการทั้ง 3 คน และสายสนับสนุนทั้ง 4 คน เป็นกรรมการดำเนินการชุดที่ 61 ประจำปี 2562



8.2 การเลอทงผู้ตรวจสบกทการประจรกปี 2562

ดร.ดรกรงค์ ศรีพระรรม ประชกรนกรรกรสรรทหผู้ตรวจสบกทการ ประจรกปี 2562 นรกเสนอรายชอผู้ท่ได้รรับการสรรทหเป็นผู้ตรวจสบกทการ ประจรกปี 2562 ตามระเบยบว่ดวयरการสรรทหผู้ตรวจสบกทการ พ.ศ. 2556 ให่ท่ประชมพจรณาโดยมีผู้ได้รรับการสรรทหเรยงตามลรกดบ ดงน้

1. ดรกนการเงน/การบญช้ ได้แ่ นางชารณน ประนช
2. ดรกนกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสทรณ ได้แ่ นายมานช สุวรรณศลป
3. ดรกนบรทรทวไป/ประสบการณโดยเฉพาะกทการงานสทรณ ได้แ่ นางสาวพร

ชนอรณ

มทท่ประชม มมทเป็นเอกฉนทเลอทงผู้ท่รรับการสรรทหทง 3 คน เป็นผู้ตรวจสบกทการ ประจรกปี 2562

จากน้ รศ.บพท จารพนรฐ รongประชกรนกรรกร แง้ให่ท่ประชมทรบถงผลการเลอทงผู้ดรกนดรกนรongประชกรนกรรกร เลขานการ และผู้ชวยเลขานการ ปี 2562 ตามชอบงค้บชอ 43 วรคสาม ได้แ่

- | | |
|--------------------------|-------------------------|
| 1. รศ.บพท จารพนรฐ | รongประชกรนกรรกร คนท่ 1 |
| 2. ดร.จรคกด์ พงษพชณพจรทร | รongประชกรนกรรกร คนท่ 2 |
| 3. ผศ.ดร.รงสรค ปดปญญา | รongประชกรนกรรกร คนท่ 3 |
| 4. นายสมนทก ดงสุวรรณเสมา | รongประชกรนกรรกร คนท่ 4 |
| 5. นายวชเชयर ล้เลศ | รongประชกรนกรรกร คนท่ 5 |
| 6. นายนพดล ระโยช | เลขานการ |
| 7. นายชชญชย ล้เลศ | ผู้ชวยเลขานการ |

มทท่ประชม ร้บทรอบ

วาระท่ 9 พจรณาคดเลอทงผู้สบบญช้ เพอเสนอให่นายทะเลยบนสทรณดงดง และกรกนดค่าธรรมเนยมการตรวจสบบญช้ ประจรกปี 2562

ประชกรน ได้มอบให่ ดร.จรคกด์ พงษพชณพจรทร รongประชกรนกรรกร นรกเสนอให่ท่ประชมพจรณาคดเลอทงผู้สบบญช้ เพอเสนอให่นายทะเลยบนสทรณดงดง และกรกนดค่าธรรมเนยมการตรวจสบบ ปรจรกปี 2562 ตามนงสรอรายงานกทการฯ ในนหน้า 172

มทท่ประชม เลอทง นางสาวสุภางค เวสารชอรรกยกุล ผู้ชรกนงานตรวจสบบญช้สทรณ ให่เป็นผู้สบบญช้สทรณฯ สรกนบปีลนศุวณท่ 31 ธนวาคม 2562 ค่าธรรมเนยมการสบบญช้ จรกน 140,000.-บาท ทอปี



วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2562

ประธาน ได้มอบให้ ดร.จิรศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร รองประธานกรรมการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกันประจำปี 2562 จำนวนเงิน 9,500 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นทุนดำเนินงานและเพื่อรองรับการขยายตัวธุรกิจให้การดำเนินงานคล่องตัวสามารถให้บริการสมาชิกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหนังสือรายงานกิจการฯ ในหน้า 174

มติที่ประชุม พิจารณาแล้ว อนุมัติวงเงินซึ่งสหกรณ์ฯ อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2562 จำนวนเงิน 9,500 ล้านบาท ตามเสนอ

วาระที่ 11 พิจารณาอนุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

ประธาน ได้มอบให้ ดร.จิรศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร รองประธานกรรมการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ฯ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดี ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติก่อน และไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ จึงดำเนินการได้

การนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น สหกรณ์ฯ จะสามารถทำได้ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2558 เรื่องข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2558 มีข้อความสำคัญ ดังนี้

ฯลฯ

ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

- 1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก
- 2) ตัวแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลากหลัง หรือรับอ่าวัล หรือตัวสัญญาใช้เงินที่ธนาคารเป็นผู้สักรหลัง หรือรับอ่าวัล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิด
- 3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งมีใช้รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก
- 4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย
- 5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นั้นได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



6) หุ้กัถที่มีหลักประกัน หรือหุ้กัถไม่ด้อยสิทธิ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีและอยู่ในกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสภรณและต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสภรณก่อนจึงจะดำเนินการได้

ฯลฯ

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสภรณออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดี จึงขอเสนอเพื่อพิจารณำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 3 (7) ได้ ตามรายละเอียดในหนังสือรายงานกิจการ หน้า 176

มติที่ประชุม เห็นชอบเป็นเอกฉันท์ให้ สอ.มก. นำเงินไปฝากหรือลงทุนในเรื่องดังกล่าว ได้ จำนวนไม่เกินทุนสำรองของสภรณ

วาระที่ 12 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

สมาชิกมีข้อเสนอแนะ ซึ่งประธานฯ รับไว้พิจารณา พอสรุปเป็นสังเขป ได้ดังนี้

12.1 สมาชิกที่เกษียณอายุ ตั้งแต่ 65 ปีขึ้นไป และมีโรคประจำตัวเรื้อรัง 3 โรค ต้องเดินทางไปพบแพทย์เป็นประจำ สภรณฯ จะช่วยเหลือค่าใช้จ่าย เช่น ค่ารถ ค่าน้ำมัน ได้หรือไม่

12.2 สมาชิกที่เป็นลูกจ้างประจำ อายุ 60 ปี มีความเดือดร้อนเรื่องเงิน เสนอให้กู้ได้ และขยายอายุถึง 75 ปี หรือ 85 ปี ได้หรือไม่

12.3 ขอให้สภรณฯ ช่วยพิจารณาแนวทางที่จะโอนหุ้กัถให้สมาชิกทุกคนคนละ 25 หุ้กัถตามที่เคยดำเนินการในอดีต

เลิกประชุมเวลา 12.05 น.

ประธานในที่ประชุม

(ดร.จงรัก วัชรินทร์รัตน์)

ประธานกรรมการ

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทศนวัฒน์)

เลขานุการ



ระเบียบบวาระที่ 3

**รายงานผลการดำเนินงาน
ประจำปี 2562**



รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562

ประธานกรรมการ ในนามคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 61

เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญ ครั้งที่ 62



คณะกรรมการดำเนินการขอเสนอรายงานผลการดำเนินงานของปี 2562 โดยสังเขป ดังนี้

3.1 สรุปผลการดำเนินการประจำปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561

รายการ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม/ลด	ร้อยละ
1. จำนวนสมาชิก	11,071	10,799	272	2.52
2. จำนวนสมาชิกสมทบ	2,549	2,455	94	3.83
3. ทุนเรือนหุ้น	8,829,807,910.00	8,154,467,980.00	675,339,930.00	8.28
4. ทุนสำรอง	1,538,180,442.90	1,368,157,911.13	170,022,531.77	12.43
5. ทุนสะสมตามข้อบังคับ	531,243,733.97	478,016,339.97	53,227,394.00	11.14
6. เงินรับฝากออมทรัพย์	380,031,187.78	373,324,180.94	6,707,006.84	1.80
7. เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	20,727,120,886.19	19,602,026,502.23	1,125,094,383.96	5.74
8. เงินรับฝากประจำ	6,928,383,856.16	6,719,330,464.03	209,053,392.13	3.11
9. สินทรัพย์รวม	40,964,404,905.55	41,139,094,408.64	(174,869,503.09)	(0.42)
10. กำไรสุทธิประจำปี	973,235,153.89	950,422,953.22	22,812,200.67	2.40

3.2 การรับสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกลาออกจากสหกรณ์

3.2.1 สมาชิก

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	10,799 คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	432 คน
สมาชิกลาออกระหว่างปี	(137) คน
สมาชิกเสียชีวิตระหว่างปี (ถอนหุ้นแล้ว)	(23) คน
คงเหลือสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<u>11,071</u> คน

3.2.2 สมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,549 คน
-------------------------------------------	----------



3.3 ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้นยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	8,154,467,980.00	บาท
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	728,082,850.00	บาท
ลดลงระหว่างปี	<u>(52,742,920.00)</u>	บาท
คงเหลือทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<u>8,829,807,910.00</u>	บาท

3.4 เงินรับฝาก

การดำเนินงานในรอบปี 2562 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้รับเงินฝากประเภทต่างๆ ดังนี้

รายการ	เงินรับฝากออมทรัพย์	เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	เงินรับฝากประจำ	รวม
ยอดยกมา 1 มกราคม 2562	373,324,180.94	19,602,026,502.23	6,719,330,464.03	26,694,681,147.20
บวก เงินฝากเพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,220,184,382.38	6,068,967,691.68	6,920,142,423.10	14,209,294,497.16
หัก สมาชิกถอนเงินฝากระหว่างปี	<u>(1,213,477,375.54)</u>	<u>(4,943,873,307.72)</u>	<u>(6,711,089,030.97)</u>	<u>(12,868,439,714.23)</u>
เงินรับฝากสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<u>380,031,187.78</u>	<u>20,727,120,886.19</u>	<u>6,928,383,856.16</u>	<u>28,035,535,930.13</u>

3.5 เงินให้กู้ยืมแก่สมาชิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สหกรณ์ฯ ให้เงินกู้แก่สมาชิกสุทธิ เป็นเงิน 6,662,978,727.82 บาท รายละเอียด ดังนี้

ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	19,873,100.00	บาท
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	1,964,660,374.44	บาท
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	<u>4,638,464,754.20</u>	บาท
รวมลูกหนี้เงินกู้-ปกติ	6,622,998,228.64	บาท
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	625,703.32	บาท
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	19,578,543.36	บาท
ลูกหนี้อื่นๆ	<u>46,860,467.03</u>	บาท
รวมลูกหนี้ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	6,690,062,942.35	บาท
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(27,084,214.53)</u>	บาท
ลูกหนี้สุทธิ	<u>6,662,978,727.82</u>	บาท

3.6 เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น

ยอดเงินให้กู้ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 จำนวน 38 สหกรณ์ เป็นเงิน	10,258,160,000.00	บาท
ให้กู้ระหว่างปี	เป็นเงิน 4,500,000,000.00	บาท
ชำระคืนระหว่างปี	เป็นเงิน <u>(5,651,570,000.00)</u>	บาท
คงเหลือหนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 37 สหกรณ์ เป็นเงิน	<u>9,106,590,000.00</u>	บาท



3.7 เงินลงทุน

ยอดเงินลงทุนยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	17,996,329,568.87	บาท
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	3,600,041,236.19	บาท
ลงทุนครบกำหนด/ไถ่ถอนระหว่างปี	(5,954,934,563.54)	บาท
รวมเงินลงทุน	15,641,436,241.52	บาท
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าหุ้นสหกรณ์	(4,297,700.14)	บาท
คงเหลือเงินลงทุนราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	15,637,138,541.38	บาท
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	954,861,041.04	บาท
รวมเงินลงทุนมูลค่ายุติธรรม	<u>16,591,999,582.42</u>	บาท

3.8 กิจกรรมสนับสนุนช่วยเหลือสมาชิกและสังคม

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้จัดสรรทุนสาธารณประโยชน์ และทุนสวัสดิการสมาชิก เพื่อประโยชน์แก่สมาชิกในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตสมาชิกให้ดีขึ้น และช่วยบรรเทาความเดือดร้อน นอกจากนี้สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ยังส่งเสริมกิจกรรมช่วยเหลือสังคม โดยร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถาบัน มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามวาระ และโอกาสต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์และช่วยเหลือสังคม โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชน ใช้เงินทั้งหมด 69,564,106.00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.8.1 เพื่อสมาชิก

ทุนสวัสดิการสมาชิก		
- เงินเสริมสร้างคุณภาพชีวิต	10,298,583.00	บาท
- เงินเพื่อการครองชีพ	10,278,143.00	บาท
- เงินขวัญถุง	1,111,376.00	บาท
- สมาชิกถึงแก่กรรม	2,363,602.00	บาท
- คลอดบุตร/รับขวัญบุตร	168,000.00	บาท
- สวัสดิการโรค	262,776.00	บาท
- มงคลสมรส	112,500.00	บาท
- เงินวันเกิด	29,603,720.00	บาท
- คู่สมรสถึงแก่กรรม	602,254.00	บาท
- บิดา มารดา ถึงแก่กรรม	2,163,535.00	บาท
- อัมพฤกษ์ หรือโรคร้ายแรงอื่นๆ	825,000.00	บาท
- คนไข้ใน	1,393,900.00	บาท
- อุบัติเหตุ กระจกหัก/แตก หรือบาดเจ็บจากรถ	140,000.00	บาท



- เพื่อดูอาการตามคำสั่งแพทย์ 4 ชั่วโมงขึ้นไป	600.00	บาท
- อุปสมบทหรือประกอบพิธีฮัจญ์ บวชชี หรือชีพราหมณ์	13,000.00	บาท
- ได้รับอุบัติเหตุ มีบาดแผลฉีกขาด ได้รับการรักษาโดยการเย็บแผล	50,500.00	บาท
- เจ็บป่วยหรือได้รับอุบัติเหตุ ประเภทผู้ป่วยนอก	484,900.00	บาท
- สมรสของสมาชิกที่ไม่มีบุตร	35,232.00	บาท
รวม	<u>59,907,621.00</u>	บาท
ทุนสาธารณประโยชน์		
- ทุนอุดหนุนการศึกษาบุตรสมาชิก	2,322,000.00	บาท
- ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรประเภทเรียนดี	3,291,400.00	บาท
- ทุนการศึกษาบุตรของสมาชิกที่คู่สมรสถึงแก่กรรม	74,000.00	บาท
- ทุนการศึกษาสำหรับสมาชิก	297,850.00	บาท
- เพื่อการกุศล-เงินบำรุงศาสนา	842,835.00	บาท
- เงินสงเคราะห์ผู้ประสบภัยพิบัติ	80,000.00	บาท
รวม	<u>6,908,085.00</u>	บาท

3.8.2 เพื่อสังคม

(1) ร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2562

- ด้านวิชาการ	550,000.00	บาท
- ด้านกิจกรรม	550,000.00	บาท
รวม	<u>1,100,000.00</u>	บาท
- สนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายสำหรับชมรม มก.อาวุโส ปี 2562	100,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน/ศรีราชา/สกลนคร	300,000.00	บาท
- สนับสนุนงบประมาณวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน เพื่อให้บริการ แก่สมาชิกสหกรณ์ฯ ที่วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	12,000.00	บาท
- สนับสนุนงบประมาณวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน เพื่อให้บริการ แก่สมาชิกสหกรณ์ฯ ที่วิทยาเขตศรีราชา	12,000.00	บาท
- สนับสนุนการจัดกิจกรรมพิเศษ คณะสัตวแพทยศาสตร์ กำแพงแสน	3,000.00	บาท
- สนับสนุนสำนักหอสมุด กพส. จัดกิจกรรมเลี้ยงอาหารนิสิต ระหว่างสอบ ช่วงสอบปลายภาคปี 2562	5,000.00	บาท
- สนับสนุนผลิตภัณฑ์โครงการ KU Night Eat & Read เพื่อรองรับ นิสิตในการอ่านหนังสือช่วงสอบ Final มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	10,000.00	บาท



- สนับสนุนโครงการ 1 st Run for Liberal Arts & Science 2019 ร่วมกับคณะศิลปศาสตรและวิทยาศาสตร์	1,500.00	บาท
- สนับสนุนโครงการเปิดห้องสมุดสู่ชุมชน (โครงการห้องสมุดชุมชน) ร่วมกับสำนักหอสมุด	5,000.00	บาท
- สนับสนุนผลไม้ โครงการวันพัฒนา มก. และปลูกต้นไม้ ประจำปี 2562 ร่วมกับกองยานพาหนะอาคารและสถานที่	20,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมเดิน-วิ่งเพื่อการกุศล “ศึกษาศาสตร และพัฒนศาสตร มินิมารารอน ครั้งที่ 13” ร่วมกับ คณะศึกษาศาสตรและพัฒนศาสตร กพส.	2,000.00	บาท
- สนับสนุนงาน “ขอบคุณบุคลากร” ประจำปี 2562 ร่วมกับ คณะวิทยาศาสตร์ มก.	3,000.00	บาท
- สนับสนุนเงินรางวัล “โครงการวันแห่งการสร้งสัมมาทฐิ กองกิจการนิสิต” ประจำปี 2562 ร่วมกับกองกิจการนิสิต มก.	5,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตรเงินรางวัล งาน “ขอบคุณบุคลากร” ประจำปี 2562 เพื่อจับสลากในวันปีใหม่	200,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการ “สัมมาทฐิกองยานพาหนะอาคารและสถานที่” ร่วมกับกองยานพาหนะอาคารและสถานที่	5,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมงานเลี้ยงสังสรรคในวันขึ้นปีใหม่ ร่วมกับงานบัญชีบริหาร กองคลัง สนง.อธิการบดี	5,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมสืบสานประเพณีวันขึ้นปีใหม่ ปี 2562 ร่วมกับสำนักหอสมุด กพส.มก.	3,000.00	บาท
- สนับสนุนการจัดการแข่งขันบอวลิงการกุศล ปี 2562 ร่วมกับชมรมนิสิตเก่า ม.เกษตรศาสตรรุ่นที่ 34	3,000.00	บาท
- สนับสนุนสลากกาชาดไทย ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร ประจำปี 2562	146,700.00	บาท
รวม	<u>841,200.00</u>	บาท

(2) โครงการทะนุบำรุงพระพุทธรศาสนา

- ร่วมทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี 2562 ณ วัดหนองหอย จ.ราชบุรี (วงเงินจำนวน 250,000 บาท โดยมี สอ. อื่นร่วมทำบุญ 39,300 บาท)	210,700.00	บาท
- ร่วมทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคี งานสัมมนาไตรภาคี ครั้งที่ 15 ณ วัดตาลเจ็ดยอด จ.ประจวบคีรีขันธ์	10,000.00	บาท



- ร่วมทำบุญทอดผ้าป่าสามัคคีในวันครบรอบ 39 ปี กับ สอ.ข้าราชการ	5,000.00	บาท
สังกัดกระทรวงศึกษาธิการสกลนคร ณ สำนักสงฆ์ภวนาราม จ.สกลนคร		
- ร่วมกับสหกรณ์ต่างๆ เพื่อเป็นเจ้าภาพทอดกฐิน	21,000.00	บาท
- ร่วมกับสหกรณ์ต่างๆ เพื่อเป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่าสามัคคี	19,500.00	บาท
- ร่วมทำบุญกับหน่วยงานใน มก. และบริษัทอื่นๆ	3,500.00	บาท
รวม	<u>269,700.00</u>	บาท

(3) โครงการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- สนับสนุนร่วมกับกลุ่มภาคีสหกรณ์บางเขน เพื่อใช้ในกิจกรรมช่วยเหลือของกลุ่มภาคีสหกรณ์บางเขน	<u>30,000.00</u>	บาท
----------------------------------------------------------------------------------------------	------------------	-----

(4) สนับสนุนกิจกรรมเพื่อเยาวชน

- สนับสนุนกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ กับชุมชนต่างๆ	15,000.00	บาท
- สนับสนุนเงินโครงการบำเพ็ญประโยชน์ฯ ณ สถานสงเคราะห์เด็กหญิงบ้านราชวิถี กทม.	3,000.00	บาท
- สนับสนุนอาหารกลางวัน ณ โรงเรียนชุมชนลานสกา จ.นครศรีธรรมราช	5,000.00	บาท
- สนับสนุน โครงการ “ปันรัก ปันน้ำใจ ให้ผู้ด้อยโอกาส” ณ สถานคุ้มครองและพัฒนาคนพิการบ้านราชาวดี ร่วมคณะวิทยาศาสตร์ มก.	5,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการเดิน - วิ่ง เพื่อสุขภาพ 4 วิทยาเขต KU RUN1 ร่วมกับสมาคมนิสิตเก่า ม.เกษตรศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	10,000.00	บาท
- สนับสนุนอุปกรณ์ของใช้จำเป็นภายในศูนย์ส่งเสริม และพัฒนา อาชีพคนตาบอด จ.นครนายก ร่วมกับภาคีสหกรณ์บางเขน	5,000.00	บาท
- สนับสนุนเงินช่วยเหลือปรับปรุงและซ่อมแซมโรงอาหาร โรงเรียนบ้านซ่งเต่า จ.สกลนคร	200,000.00	บาท
- สนับสนุนเงินเพื่อปรับปรุงซ่อมแซมโรงอาหาร โรงเรียนบ้านห้วยด้วน จ.นครปฐม	<u>200,000.00</u>	บาท
รวม	<u>443,000.00</u>	บาท

(5) สนับสนุนอื่นๆ

- สนับสนุนสมทบเงินค่าใช้จ่ายในการจัดงานอายุวัฒนมงคล ศ.พิเศษ ดร. อาบ นคะจัด ณ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์	10,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการเสวนาเรื่อง “การบริหารเงิน สหกรณ์ออมทรัพย์ภายใต้ พรบ.สหกรณ์ ฉบับใหม่”	5,000.00	บาท



- สมทบทุน สอ.การไฟฟ้าฝ้ายผลิต “ครบรอบ 40 ปี สอ.กพผ.ก้าวสู่ทศวรรษที่ 5” ณ ศูนย์กีฬากำธน สิ้นชวานนท์ กพผ.	5,000.00	บาท
- สมทบทุนบริจาคเงินช่วยเหลือสมาชิกสภรณผู้ประสบอทุกภย ร่วมกับ สอ.ครุร้อยเอ็ด	10,000.00	บาท
- สนับสนุนถวายนเงินสมทบทุนมูลนิธิธาสาเพื่อนพืง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย (งานเกษตร กพส.) ปี 2562	20,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมอื่น ๆ ร่วมกับสภรณต่างๆ	<u>14,500.00</u>	บาท
รวม	<u>64,500.00</u>	บาท

3.9 ผลการดำเนินงานด้านต่างๆ

3.9.1 ด้านการบริหาร

(1) การบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

(1.1) แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่ในการสร้างความตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่สภรณอย่างยั่งยืน กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของสภรณที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบกิจการของสภรณอย่างมีความรับผิดชอบ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม และสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับสมาชิก

(1.2) แต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงระบบการเงินและการบัญชี เพื่อให้มีการศึกษากระบวนการทำงานปัจจุบัน (As-is Process) กระบวนการทำงานที่ต้องการ (To-be Process) และจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) ซึ่งจะมีทีมผู้เชี่ยวชาญเข้ามาดำเนินการ

(1.3) ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น มีการจัดการงานและกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน

(1.4) แต่งตั้งคณะทำงานแก้ไข/ปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบต่าง ๆ ของ สอ.มก. เพื่อให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาวะในปัจจุบัน ซึ่งได้ดำเนินการแก้ไข/เพิ่มเติมระเบียบ และประกาศบางเรื่องให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน รวมทั้งพระราชบัญญัติสภรณ พ.ศ.2562

(1.5) กำหนดให้มีการจัดทำระบบสารบรรณ โดยสแกนเก็บเอกสารในรูปแบบดิจิทัลไฟล์ และสำรองข้อมูลไว้ใน google drive

(1.6) ปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงาน เพื่อให้สมาชิกใช้บริการกู้ฉุกเฉินผ่านระบบโทรศัพท์อัตโนมัติได้รับความสะดวก รวดเร็ว ในการใช้บริการเงินกู้ฉุกเฉิน และได้ปรับปรุงระบบโทรศัพท์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น กำหนดตารางเวลาที่สมาชิกสามารถยื่นคำขอผ่านระบบและวันที่ที่จะได้รับเงิน โดยทำการประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกได้รับทราบล่วงหน้า ซึ่งลดเวลาการเดินทางและการรอคอยของสมาชิกที่สำนักงานสภรณ รวมทั้งสามารถให้บริการสมาชิกทางด้านฝาก-ถอนเงินได้รวดเร็วขึ้นด้วย



(1.7) กำหนดให้มีการจัดทำ e-Document ตามนโยบายลดการใช้กระดาษ โดยเริ่มจาก ใบจ่ายเงินเดือนเจ้าหน้าที่ ส่วนใบเสร็จรับเงินประจำเดือน จดหมายข่าวสารสมาชิก ได้จัดทำและให้ สมาชิกสามารถอ่านและจัดพิมพ์ได้หากต้องการ โดยเผยแพร่ผ่านไลน์บอทถึงสมาชิกรายบุคคล

(1.8) การขอต่ออายุการใช้ประโยชน์อาคาร สอ.มก. 36 ปี ตามบันทึกข้อตกลงการใช้ประโยชน์อาคาร สอ.มก. 36 ปี ระหว่างสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด กับ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่ตกลงให้สหกรณ์ฯ ใช้ประโยชน์อาคาร สอ.มก. 36 ปี เป็นระยะเวลา 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นั้น สหกรณ์ฯ ได้ขอต่ออายุการใช้ประโยชน์ อีก 20 ปี

(1.9) แต่งตั้งคณะทำงานวิเคราะห์ข้อมูลจาก Big Data เพื่อการนำข้อมูลของ สอ.มก. ใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการให้เกิด Productive และความมั่นคงในแต่ละด้าน รวมทั้งเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาการให้บริการแก่สมาชิกให้เกิดความประทับใจ

(1.10) ประสานงานกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ในการจัดทำบัตร ATM ใหม่ แบบ Chip card แทนบัตรเดิมที่เป็น Magnetic card ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

(1.11) จัดโครงการออม...เพื่ออนาคต เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้สมาชิกมีวินัยในการออมอย่างต่อเนื่อง โดยรณรงค์ให้สมาชิกที่มีหุ้นน้อยกว่า 300,000 บาท ออมในรูปหุ้นเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น เพื่อสร้างบำนาญให้ตนเองเมื่อเกษียณอายุ

(1.12) ได้รับการตรวจประเมิน จากคณะทำงานตรวจประเมินธรรมาภิบาลระดับจังหวัด ในการตรวจประเมินสหกรณ์สีขาวด้วยธรรมาภิบาล ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

(1.13) แต่งตั้งคณะทำงานยกร่างระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2543

(1.14) ทำข้อตกลงความร่วมมือกับธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ในการจัดทำ KU Coop Application สำหรับ สอ.มก. โดยเฉพาะ เพื่อการโอนเงินระหว่างบัญชีเงินฝากสหกรณ์กับบัญชีเงินฝากธนาคารไทยพาณิชย์ฯ ของสมาชิก ผ่าน Application เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่สมาชิกที่ต้องการโอนเงินระหว่างบัญชีเงินฝากสหกรณ์ฯ กับ บัญชีเงินฝากธนาคารไทยพาณิชย์ฯ ซึ่งปัจจุบันต้องโอนผ่านตู้ ATM ของธนาคารไทยพาณิชย์ฯ เท่านั้น

(1.15) ได้รับการจัดมาตรฐานสหกรณ์ ตามนโยบายของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่ใช้การจัดมาตรฐานสหกรณ์เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน โดยมีการจัดมาตรฐานสหกรณ์ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 ซึ่งกำหนดระดับมาตรฐานสหกรณ์ออกเป็นสี่ระดับ คือ ระดับดีเลิศ ระดับดีมาก ระดับดี และไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์ นั้น โดยในปี 2562 สอ.มก. มีผลอยู่ในระดับ “ดีเลิศ”



(1.16) ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ในการทำหน้าที่ กำหนดองค์ประกอบหลัก จัดทำแผน จัดทำและเผยแพร่คู่มือหรือแนวทาง ให้ความรู้และสร้างความเข้าใจแก่ สมาชิก กรรมการ และ เจ้าหน้าที่สภกรณ์ รายงานผลการดำเนินงานตามแผน ติดตาม รายงานผลการติดตามและประเมินผล ทบทวนและปรับปรุง รวมทั้งรายงานผลเปรียบเทียบกับแผนหรือเป้าหมายที่กำหนด ในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยคณะทำงาน ได้พิจารณาจากหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ และ เกณฑ์มาตรฐานการบริหารจัดการสหกรณ์ ออมทรัพย์ ที่จัดทำโดยชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (ชสอ.) ซึ่งอิงตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้กำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ 5 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อให้เกิดเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน สามารถนำสู่การปฏิบัติได้อย่างจริงจัง จึงกำหนดให้เริ่มจากการบริหารความเสี่ยง ด้านปฏิบัติการก่อน

(2) โครงการสาธารณประโยชน์

(2.1) ร่วมโครงการอุปสมบทหมู่ถวายเฉลิมพระเกียรติรัชกาลที่ 10 และทอดผ้าป่าสามัคคี เพื่อซื้ออุปกรณ์การแพทย์มอบให้โรงพยาบาลผู้สูงอายุวัดตาลเจ็ดยอด กับ สอ.พนักงานธนาคารออมสิน จำกัด ร่วมทำบุญจำนวนเงิน 10,000.00 บาท

(2.2) ร่วมงานทำบุญสหกรณ์ประจำปี 2562 สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิชาการเกษตร จำกัด (สอ.กวก.) ซึ่งครบรอบวันจัดตั้งสหกรณ์ประจำปี 2562 โดยร่วมทำบุญ 2,000.00 บาท

(2.3) การจัดโครงการสัมมนาวิชาการ 60 ปี สอ.มก. เรื่อง “Disruptive Technology (เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก) : ผลกระทบและแนวทางปรับตัวของสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย” ซึ่งมีผู้เข้าร่วมสัมมนาจำนวนประมาณ 300 คน ประกอบด้วย ประธาน/กรรมการดำเนินการ/ฝ่ายจัดการของ สหกรณ์ฯ/นักวิชาการด้านสหกรณ์/เจ้าหน้าที่ของรัฐที่เกี่ยวข้องและตัวแทนจากสหกรณ์ฯ ต่าง ๆ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

(2.4) การสนับสนุนเงินสมทบภาคีสหกรณ์บางเขน ตามข้อบังคับฯ ที่สนับสนุนได้ เพื่อดำเนินการในการจัดกิจกรรม จำนวน 30,000.00 บาท

(2.5) ร่วมสนับสนุนกิจกรรม ร่วมกับ สำนักหอสมุด วิทยาเขตกำแพงแสน โครงการเปิดห้องสมุดสู่ชุมชนสำนักหอสมุด กำแพงแสน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2562 ในวันที่ 22 สิงหาคม 2562 ณ โรงเรียนบ้านหนองขาม ต.ทุ่งขวาง อ.กำแพงแสน จ.นครปฐม จำนวน 5,000.00 บาท

(2.6) โครงการสนับสนุนการศึกษาของนักเรียนและโรงเรียนที่ขาดแคลน จำนวน 2 โรงเรียน งบประมาณ 400,000.00 บาท ดังนี้



1) วิทยาเขตกำแพงแสน เสนอให้ความช่วยเหลือโรงเรียนบ้านห้วยด้วน ตำบลรางพิบูล อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม ในการปรับปรุงโรงอาหารของโรงเรียน ซึ่งชำรุดทรุดโทรม ไม่ถูกสุขลักษณะ จำนวน 1 หลัง ขอรับการสนับสนุนเป็นเงิน 200,000.00 บาท

2) วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร เสนอให้ความช่วยเหลือโรงเรียนบ้านซ่งเต่า ตำบลนาเพียง อำเภอกุสุมาลย์ จังหวัดสกลนคร ในการปรับปรุงซ่อมแซมโรงอาหาร และสร้างหลังคาทางเดินเชื่อมอาคารเรียน เนื่องจากอาคารไม่ถูกสุขลักษณะ และในช่วงฤดูฝนนักเรียนต้องเดินตากฝนไปยังโรงอาหาร โดยขอรับการสนับสนุนเป็นเงิน 200,000.00 บาท

(2.7) ร่วมบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์ผู้ประสบอุทกภัย สหกรณ์ออมทรัพย์ครู ร้อยเอ็ด จำกัด เนื่องจากเกิดภัยพิบัติน้ำท่วมเฉียบพลัน ในพื้นที่จังหวัดร้อยเอ็ด ภาพสินธุ์ มหาสารคาม อันเป็นผลสืบเนื่องจากอิทธิพลของพายุโพดุลและคาจิกิ ทำให้ที่อยู่อาศัยของสมาชิกได้รับความเสียหายเป็นจำนวนมาก โดยอนุมัติเงินบริจาคเพื่อช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์ผู้ประสบอุทกภัยเป็นเงิน 10,000.00 บาท

(2.8) หนังสือพิมพ์เกลิยวเชือก ขอเชิญลงโฆษณาและแสดงความยินดีเนื่องในโอกาส น.ส.พ.เกลิยวเชือก ครบรอบ 27 ปี สนับสนุนจำนวน 9,000.00 บาท

(2.9) สนับสนุนสหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสังกัดกระทรวงศึกษาธิการสกลนคร จำกัด กำหนดจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 ในวันเสาร์ที่ 18 มกราคม 2563 ณ ห้องหนองหารหลวง โรงแรมอิมพีเรียลสกลนคร อ.เมือง จ.สกลนคร ตั้งแต่เวลา 09.00 น. สนับสนุนงบประมาณในการจัดงาน จำนวน 5,000.00 บาท

(3) ร่วมสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

(3.1) สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์บางเขน จำนวน 1,100,000.00 บาท วิทยาเขตกำแพงแสน จำนวน 100,000.00 บาท วิทยาเขตศรีราชา จำนวน 100,000.00 บาท และ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร จำนวน 100,000.00 บาท

(3.2) ร่วมโครงการเสวนา เรื่อง “การบริหารเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ภายใต้ พ.ร.บ. สหกรณ์ ฉบับใหม่” คณะนิสิตปริญญาโท หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ (ภาคพิเศษ) ภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รุ่นที่ 16 มอบเงินสนับสนุน จำนวน 5,000.00 บาท

(3.3) ร่วมสนับสนุนทุนอาหารกลางวันสำหรับนักเรียน คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดโครงการสัมมนาบุคลากร ประจำปี 2562 โดยมีกิจกรรมเพื่อสังคม ณ โรงเรียนชุมชนลานสกา จ.นครศรีธรรมราช มอบเงินสนับสนุน จำนวน 5,000.00 บาท

(3.4) สนับสนุนสมาคมนิสิตเก่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์โครงการเดิน-วิ่ง เพื่อสุขภาพ 4 วิทยาเขต (KU RUN 1) เป็นเงินจำนวน 10,000.00 บาท



(3.5) การร่วมนบรจจาคเงนสมทบในการถวายนผ้พระกฐณพระรราชทานกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร ปรระจ้งปี พ.ศ.2562 โดย สอ.มก. สมทบอ้กจ้งนวน 216,700.00 บาท ให้ครบจ้งนวนเงน 250,000.00 บาท

(3.6) สนัสนุนสลากบ้ารุงสภากาชาดไทย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร ปรระจ้งปี พ.ศ. 2562 จ้งนวน 200 เล่ม ปรนเงน 180,000.00 บาท

(3.7) สนัสนุนในการจ้งแยงจ้งนตอปปญหาทางจ้วเคมี ระดบัมัธยมศีกษาตอนปลายคร้จ้งที่ 2 ของภาควจษาจ้วเคมี คณะวทยาศาสตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร ในวณที่ 30 พถศจกายน 2562 ณ อาคาร 45 ปี สนัสนุนเสื่อ สอ.มก. (ส้ด้า) จ้งนวน 50 ต้ว

(3.8) สนัสนุนชุมนุมณิสตสาขาวิชาเศรษฐศาสตรสภรณ คณะเศรษฐศาสตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร โครงการ “ค้ายความร้ฐสภรณส้ชุนท คร้จ้งที่ 26” ในวณจ้งนทที่ 25 ถึงวณเสารที่ 30 พถศจกายน 2562 ณ โรงเรียนวัดเขาถ้กฏุชร ต.ห้วยไฟ้ อ.เมอองราชบุรี จ.ราชบุรี สนัสนุนเสื่อ สอ.มก. (ส้ด้า) จ้งนวน 50 ต้ว

(3.9) สนัสนุนรางวัลการแยงจ้งนคล้องโคและสบบดเส้ในงานปศุส้ตว้เกษตรก้าแพงแสน ปรระจ้งปี 2562 คณะเกษตร ก้าแพงแสน ปรระจ้งปี 2562 ระหว้างวณที่ 1 – 10 จ้งนวาคม 2562 สนัสนุนเสื่อ สอ.มก. (ส้ด้า) จ้งนวน 50 ต้ว

(3.10) สนัสนุนเงนรางวัล งาน “ชอບคณบคลากร” ปรระจ้งปี 2562 ในวณพถส้บต้ที่ 26 จ้งนวาคม 2562 สนัสนุนเงนรางวัลมอบให้แกบคลากรจ้บสลากในงาน จ้งนวน 200,000.00 บาท

(3.11) สนัสนุนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร วทยาเขตก้าแพงแสน จ้งงานเกษตรก้าแพงแสน คร้จ้งที่ 23 ปรระจ้งปี 2562 ภายใต้ค้าข้วญ “เกษตรก้าแพงแสน ตามรอยพ้อ สานต้อศาสตรแห่งแผ่นดิน” ในระหว้างวณที่ 1 – 10 จ้งนวาคม 2562 จ้งก้าหนดปรตงานในอาทิตยที่ 1 จ้งนวาคม 2562 เวลา 16.00 น. จ้งนวน 20,000.00 บาท

(3.12) สนัสนุนท้ิมบอว์ล้ิงการกุศล ของคณะศีกษาศาสตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร ครบ ก้าหนดก้อต้ง 50 ปี ในวณที่ 28 พถศจกายน 2562 ในวณเสารที่ 31 สิงหาคม 2562 ณ Blu-O Rhythm & Bowl Esplanade สาขาแคราย จ้งน 4 เพ้อเสริมสร้างการออกก้าลงกาย อ้กท้จ้งปรนการร่วมนสมทบทุนสำหรบจ้งช้อครุภณท้ออาคารใหม่ของคณะศีกษาศาสตรภายใต้แนวค้ด “คนต้ ค้ดต้ 50 ปี ศีกษาศาสตร” สนัสนุนเงน จ้งนวน 2,000.00 บาท

3.9.2 ด้านเงนกุ้

(1) อ้ตราตอกเบ้ยเงนให้สมาชิกกุ้ย้มี ปี 2562 สภรณฯ ใต้ก้าหนดตอกเบ้ยเงนให้สมาชิกกุ้ย้มี ในอ้ตราร้อยละ 5.90 ต้อปี



(2) สหกรณ์ฯ ได้จ่ายเงินกู้ให้แก่สมาชิกในปี 2562 รวม 16,216 สัญญา เป็นเงินจำนวน 3,408,575,068.68 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เดือน	เงินกู้ฉุกเฉิน		เงินกู้สามัญ		เงินกู้พิเศษ	
	สัญญา	บาท	สัญญา	บาท	สัญญา	บาท
มกราคม	366	5,430,800.00	226	105,659,200.00	72	102,034,310.00
กุมภาพันธ์	781	11,996,700.00	291	136,654,000.00	47	69,225,500.00
มีนาคม	1,129	16,652,500.00	318	164,822,600.00	86	121,524,351.56
เมษายน	1,074	16,372,900.00	291	146,380,100.00	57	93,606,000.00
พฤษภาคม	1,067	16,465,100.00	369	207,232,900.00	81	101,775,800.00
มิถุนายน	857	12,779,900.00	272	139,658,000.00	70	103,976,500.00
กรกฎาคม	522	7,798,000.00	310	160,525,800.00	90	163,375,800.00
สิงหาคม	1,669	24,640,600.00	254	132,035,500.00	76	112,702,000.00
กันยายน	387	5,967,900.00	250	137,690,500.00	81	136,756,200.00
ตุลาคม	1,103	16,223,800.00	270	133,039,530.00	84	137,738,404.00
พฤศจิกายน	1,494	24,611,500.00	499	258,379,500.00	72	88,241,000.00
ธันวาคม	1,138	18,502,100.00	357	141,030,123.95	106	137,069,649.17
รวม	11,587	177,441,800.00	3,707	1,863,107,753.95	922	1,368,025,514.73

(3) การให้สินเชื่อแก่สมาชิกเพื่อการมีที่อยู่อาศัยและเพิ่มทรัพย์สิน

ตามที่ สหกรณ์ฯ ได้สนับสนุนและส่งเสริมให้สมาชิกได้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยการให้เงินกู้ เพื่อซื้อที่อยู่อาศัย ก่อสร้างที่อยู่อาศัย ไล่ถอนที่อยู่อาศัยจากสถาบันการเงินอื่น ตลอดจนการซื้อที่ดินเพื่อเป็นการเพิ่มทรัพย์สินให้กับสมาชิกนั้น

ในปี 2562 สหกรณ์ฯ ได้ให้เงินกู้เพื่อการดังกล่าว รวม 261 ราย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทการให้เงินกู้	จำนวน (ราย)	จำนวน (บาท)
1. เพื่อซื้อที่อยู่อาศัย		
1.1 ซื้อบ้านพร้อมที่ดิน	106	201,958,500.00
1.2 ซื้อห้องชุด	36	63,446,000.00
2. เพื่อปลูกสร้างที่อยู่อาศัย	18	19,470,000.00
3. เพื่อไล่ถอนที่อยู่อาศัย	63	97,842,000.00
4. เพื่อซื้อที่ดิน	38	36,664,000.00
รวม	261	419,380,500.00



(4) การปรับปรุงระเบียบและประกาศเงินกู้แก่สมาชิก

ในปี 2562 สหกรณ์ฯ ได้ปรับปรุงระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก 1 ฉบับ และปรับปรุงประกาศหลักเกณฑ์การให้เงินกู้แก่สมาชิก 3 ประเภท ได้แก่ เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน เงินกู้สามัญ และเงินกู้พิเศษ ซึ่งเสร็จสมบูรณ์และถือใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 เป็นต้นมา

(5) การปรับปรุงกระบวนการด้านการให้สินเชื่อ

สหกรณ์ฯ มีการนำระบบการส่งข้อความสั้น หรือ SMS แจ้งเตือนไปยังผู้กู้ทุกครั้งที่เกิดการทำสัญญาเงินกู้ และมีการโอนเงินกู้เข้าบัญชีเงินฝากให้กับผู้กู้ ซึ่งทำให้ผู้กู้ได้รับความสะดวกและรู้ความเคลื่อนไหวในการทำธุรกรรมของตนเอง เพื่อสามารถติดตามข้อมูลได้ทันที

(6) การจัดทำใบคำขอกู้แบบออนไลน์

เพื่อให้สมาชิกที่มีความประสงค์จะกู้เงินกับสหกรณ์ ได้รับความสะดวกรวดเร็วในการกรอกคำขอกู้ ซึ่งอยู่ระหว่างจัดหาบริษัทพัฒนาโปรแกรม เพื่อจะนำมาใช้งานต่อไป

(7) การเพิ่มทางเลือกในการชำระเงินกู้

เพื่อให้สมาชิกที่มีความประสงค์จะกู้เงินกับสหกรณ์ ได้มีทางเลือกในการชำระเงินกู้ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความสามารถในการชำระเงินกู้ ซึ่งอยู่ระหว่างจัดหาบริษัทพัฒนาโปรแกรม เพื่อจะนำมาใช้งานต่อไป

(8) การให้ความช่วยเหลือผู้ค้าประกันเงินกู้ที่รับภาระหนี้แทนผู้กู้ที่ออกจากงาน

สหกรณ์ฯ ได้พิจารณาให้ความช่วยเหลือผู้ค้าประกันเงินกู้ที่ต้องชำระหนี้แทนผู้กู้ที่ไม่ชำระเงินกู้ตามที่สหกรณ์กำหนด โดยจะพิจารณาเป็นรายกรณีตามที่ผู้ค้าประกันมีคำร้องขอต่อสหกรณ์

3.9.3 ด้านการศึกษาและประชาสัมพันธ์

ผลงานของคณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ ในปี 2562 มีดังนี้

(1) **ข่าว สอ.มก.** รายเดือน 12 ฉบับ จัดส่งให้สมาชิกเป็นรายบุคคล สมาชิกสมทบที่แจ้งความประสงค์รับข่าวสาร สอ.มก. สหกรณ์ออมทรัพย์ต่างๆ เผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อออนไลน์ เว็บไซต์ สอ.มก. ค่าใช้จ่าย 575,232.00 บาท



(2) ประชุมชี้แจงผู้ประสานงานหน่วยงานต่างจังหวัดเมื่อวันศุกร์ที่ 22 มีนาคม 2562 ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี ค่าใช้จ่าย 51,979.00 บาท

หน่วยงาน	ผู้ประสานงาน
วิทยาเขตศรีราชา	นายอุกฤษฏ์ มนูญจันทร์ นายยรรยง ดำรงพิวัฒน์
วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	นายปัญญา ไพจันทร์ นายสมศักดิ์ เจริญสุข
สถานีวิจัยดอยปู่ย	น.ส.นิตยา พุ่มสุข
โครงการพหุภาษา	นางสุกัญญา ออมสิน
สถานีวิจัยประมงศรีราชา	น.ส.พลอยณิศา ชูไกรพินิจ
สถานีวิจัยประมงคลองวาฬ	นางฐิติญา อรชุน
ศูนย์วิจัยข้าวโพดข้าวฟ่างแห่งชาติ	น.ส.จิรธนา ศรีดาหลง
สถานีวิจัยทับกวาง	นางขวัญฤทัย เมฆหมอก
สถานีวิจัยปากช่อง	นายอภิเชษฐ บุญเรือง
สถานีวิจัยลพบุรี	นางอำนวยการ พรประทุมโพธิ์
โรงพยาบาลสัตว์หนองโพ	น.ส.มยุพมาศ ภวพงศ์สุภัทร
โรงพยาบาลสัตว์หัวหิน	น.ส.ทยาวิวี คงทอง

(3) โครงการประชุมสัมมนาสมาชิก จำนวน 3 ครั้ง ค่าใช้จ่าย 1,517,321.65 บาท ดังนี้

- ครั้งที่ 1 วันเสาร์-วันอาทิตย์ที่ 20-21 เมษายน 2562
ณ โรงแรมเดอะเฮอริเทจ รีสอร์ท จังหวัดชลบุรี จำนวนผู้เข้าสัมมนา 109 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- ครั้งที่ 2 วันเสาร์-วันอาทิตย์ที่ 11 - 12 พฤษภาคม 2562
ณ โรงแรมไมด้า รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี จำนวนผู้เข้าสัมมนา 115 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- ครั้งที่ 3 วันเสาร์-วันอาทิตย์ที่ 13-14 กรกฎาคม 2562
ณ โรงแรมสแปลนดิท เขาใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา จำนวนผู้เข้าสัมมนา 100 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี

(4) โครงการปฐมนิเทศสมาชิก เพื่อให้สมาชิกได้ทราบบทบาท สิทธิ หน้าที่ และสวัสดิการต่าง ๆ ที่พึงได้รับภายใต้เงื่อนไข (สมาชิกใหม่ที่ยังไม่เข้ารับการปฐมนิเทศจะไม่ได้รับสิทธิสวัสดิการวันเกิด) ในปี 2562 จัดอบรมจำนวน 7 ครั้ง ค่าใช้จ่าย 664,891.05 บาท ดังนี้



- คร้งที่ 1 วันเสาร์ที่ 30 มีนาคม 2562
ณ ห้องพ้ณฐมดลชยมณทล อการ สอ.มก. 36 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนเทศ 109 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี
- คร้งที่ 2 วันเสาร์-วันอาทิตย์ที่ 25-26 พฤษภาคม 2562
ณ บ้านทะเลสีครีมรีส์อร์ท จ้งหวัดสมุทรสงคราม
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนเทศ 63 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- คร้งที่ 3 วันเสาร์ที่ 24 สิงหาคม 2562
ณ ห้องพ้ณฐมดลชยมณทล อการ สอ.มก. 36 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนเทศ 81 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี
- คร้งที่ 4 วันเสาร์ที่ 21 กันยายน 2562
ณ ห้องนนทรี อการบรหการ วทยาเขตเฉลิมพระเกยติ จ้งหวัดสกลนคร
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนเทศ 22 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี
- คร้งที่ 5 วันเสาร์ที่ 28 กันยายน 2562
ณ ห้องเธียร์เตอร์ อการหอสมุดอนุสรณ์ วทยาเขตศรีราชา
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนเทศ 32 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี
- คร้งที่ 6 วันเสาร์ที่ 23 พฤศจิกายน 2562
ณ ห้องเธียร์เตอร์ อการศูนย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำแพงแสน
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนเทศ 93 คน
- คร้งที่ 7 วันเสาร์ที่ 14 ธันวาคม 2562
ณ ห้องพ้ณฐมดลชยมณทล ชั้น 2 อการ สอ.มก. 36 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน
จำนวนผู้ผ่านการปฐมนเทศ 109 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี

(5) โครงการพบปะสมาชิกและผู้บรหการ จำนวน 2 คร้ง ค่าใช้จ่าย 132,196.00 บาท

- คร้งที่ 1 วันศุกร์ที่ 20 กันยายน 2562
ณ ห้องนนทรี ชั้น 2 อการบรหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
วิทยาเขตเฉลิมพระเกยติ จ้งหวัดสกลนคร
จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการฯ 45 คน ค่าใช้จ่าย 65,441.00 บาท
ผลประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี



- ครั้งที่ 2 วันที่ 27 กันยายน 2562
ณ ห้องเธียร์เตอร์ อาคารหอสมุดอนุสรณ์ วิทยาเขตศรีราชา
จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 84 คน ค่าใช้จ่าย 66,755.00 บาท
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี

(6) โครงการสัมมนาผู้เกษียณอายุ จำนวน 2 ครั้ง ค่าใช้จ่าย 1,139,042.25 บาท

- ครั้งที่ 1 เมื่อวันเสาร์ - วันอาทิตย์ที่ 1 - 2 มิถุนายน 2562
ณ โรงแรมไมด้าริสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี
จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 132 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก
- ครั้งที่ 2 เมื่อวันเสาร์ - วันอาทิตย์ที่ 17 - 18 สิงหาคม 2562
ณ โรงแรมสปริงฟิลด์ แอทซี จังหวัดเพชรบุรี
จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 113 คน
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ ดี

(7) การจัดสรรทุนอุดหนุนการศึกษาแก่บุตรสมาชิก

มอบทุนอุดหนุนการศึกษาบุตรสมาชิกผู้มีรายได้น้อย (ยกเว้นบุตรบุญธรรม) เงินได้รายเดือนไม่เกิน 24,280.- บาท ระดับการศึกษาตั้งแต่อนุบาล ถึงปริญญาตรี ในปี 2562 โดยจ่ายให้กับผู้ที่เป็นสมาชิกมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 1 ปี โดยมีบุตรที่กำลังศึกษาอยู่ ตามจำนวนบุตรคนละ 2,000.00 บาท สมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนอุดหนุนการศึกษา จำนวน 889 คน เป็นเงิน 2,322,000.00 บาท

(8) การจัดสรรทุนส่งเสริมการศึกษา ประเภทเรียนดี

จัดพิธีมอบทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิกประเภทเรียนดี ประจำปี 2562 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนบุตรสมาชิกที่มีผลการเรียนดีตามเกณฑ์ที่สหกรณ์ฯ กำหนด ตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงระดับปริญญาตรี มีสมาชิกยื่นขอรับทุนการศึกษาบุตร จำนวน 1,177 ราย เป็นเงิน 3,291,400.00 บาท ดังนี้

- ครั้งที่ 1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน
วันอาทิตย์ที่ 8 กันยายน 2562
ณ ห้องประชุมสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี
- ครั้งที่ 2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน
วันอาทิตย์ที่ 15 กันยายน 2562
ณ ห้องคอนเวนชั่น อาคารศูนย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำแพงแสน
- ครั้งที่ 3 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร
วันเสาร์ที่ 21 กันยายน 2562
ณ ห้องระพีสาคริก อาคาร 9 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร



- คร้งที่ 4 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
วันเสาร์ที่ 28 กันยายน 2562
ณ ห้องเธียร์เตอร์ อาคารหอสมุดอนสรณ์ วิทยาเขตศรีราชา

(9) การจ้ดสรรทุนการศึกษาสำหรับสมาชิก สมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนฯ จำนวน 34 ทุน
ทุนละไม่เกิน 10,000.00 บาท เป็นเงิน 297,850.00 บาท ดังนี้

9.1 ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	จำนวน	2 คน
9.2 ระดับปริญญาตรี	จำนวน	9 คน
9.3 ระดับปริญญาโท	จำนวน	16 คน
9.4 ระดับปริญญาเอก	จำนวน	7 คน

(10) มอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรของสมาชิกที่คู่สมรสถึงแก่กรรม สมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนฯ
จำนวน 10 ราย เป็นเงิน 74,000.00 บาท

(11) งานแสดงมุทิตาจิตแก่สมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ วันศุกร์ที่ 4 ตุลาคม 2562 ณ ห้อง
พัณฐุมดิษยมณชล อาคาร สอ.มก. 36 ปี

สภรณฯ ได้มอบของที่ระลึกแก่สมาชิกผู้เกษียณ จำนวน 209 คน พร้อมกับเงินเสริมสร้าง
คุณภาพชีวิตและเงินขวัญถุง รวมเป็นเงิน 10,505,473.00 บาท และหุ่น สอ.มก. คนละ 50 หุ่น หนังสือ
ที่ระลึกงานแสดงมุทิตาจิต ผลิตภัณฑ์จากสถาบันคั่นคว้และพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร เทรียหูหลวงพ่อดูณ
การบรรยาย “การดำรงชีวิตหลังวัยเกษียณ” โดย อาจารย์ไกร มาศพิมล นักโภชนาการบำบัด

(12) ปฏิทินปีใหม่ 2563 แบบแขวน ให้กับสมาชิก สมาชิกสมทบ สภรณณ์ลูกค้ และผู้มีอุปการคุณ
จำนวน 12,000 ฉบับ เป็นเงิน 156,000.00 บาท

(13) โครงการตามแผนกลยุทธ์ ประจำปี 2562

(13.1) พัฒนาสวัสดิการให้ครอบคลุมตามความจำเป็นของสมาชิกยิ่งขึ้น

รายการ	เดิม (บาท)	ใหม่ (บาท)
1) ช่วยเหลือด้วยเหตุเจ็บป่วย		
1.1) ตรวจเพื่อดูอาการตามคำสั่งแพทย์ตั้งแต่ 4 ชั่วโมงขึ้นไป	200.00	300.00
1.2) ผู้ป่วยใน	400.00	500.00
2) ช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม (ค้ำนวนจากอายุห้ัน คุณน 1,650 ชั้นต่ำจะด้รับ 1,000 บาท)		
3) โสด (ค้ำนวนจากอายุห้ัน)	250.00	300.00
4) สมรสไม่มีบุตร (ค้ำนวนจากอายุห้ัน)	-	200.00
5) การบวชชี หรือชีพร้าหมณณ์	-	1,000.00



(13.2) ให้ความรู้และการศึกษาอบรมที่เป็นประโยชน์แก่สมาชิก

(13.2.1) โครงการลดอบาย (มุข) ขยายความมั่งคั่ง เพื่อสนับสนุนให้สมาชิกออมเงิน และในรูปแบบต่างๆ การจัดทำบัญชีครัวเรือน โครงการต่อเนื่องจากปี 2561 - 2562

หลังจากสิ้นสุดโครงการฯ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2562 สรุปได้ดังนี้

ผู้เข้าร่วมโครงการฯ รวม 15 คน สรุปได้ ดังนี้

1. เข้าร่วมอบรมวิชาชีพ จำนวน 3 คน ได้แก่

นางสาวธันย์นิชา ชัยวรารณพัฒน์

นางวาสนา ทรัพย์ชิต

นางสาวณัฐพร แซ่คู

2. ออมด้วยการเปิดบัญชี 24 เดือน จำนวน 5 คน

3. ออมด้วยการเพิ่มหุ้นรายเดือน จำนวน 2 คน

4. ยื่นกู้เพื่อประกอบอาชีพเสริมภายใต้เงื่อนไขโครงการฯ จำนวน 5 ราย

ส่วนใหญ่สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการฯ จะเปิดบัญชีเงินฝาก 24 เดือนอยู่แล้ว และสมาชิกบางส่วนที่เข้าร่วมโครงการฯ เนื่องจากเห็นว่าเป็นโครงการที่ดี หลังจากเข้าร่วมโครงการฯ แล้วมีการออมด้วยการซื้อหุ้นเป็นครั้งคราว

(13.2.2) หลักสูตรปฐมนิเทศสมาชิก จำนวน 1 หลักสูตร

โครงการปฐมนิเทศสมาชิก สอ.มก.

1. ชื่อโครงการ

โครงการปฐมนิเทศสมาชิก สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

2. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์

3. หลักการและเหตุผล

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้รับสมัครบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในตำแหน่งต่างๆ ทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน ซึ่งมีพนักงานอยู่หลายประเภท ได้แก่ พนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานเงินรายได้ พนักงานราชการ ตลอดจนพนักงานหน่วยงานพิเศษภายใน มก. จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องสร้างความเข้าใจอย่างถ่องแท้ให้แก่สมาชิก ตลอดจนทราบถึง บทบาทหน้าที่ ระเบียบ หลักเกณฑ์ข้อบังคับ รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง กรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่ ส่งผลให้องค์กรมีความเจริญก้าวหน้าสืบไป จึงได้จัดให้มีการปฐมนิเทศขึ้น

4. วัตถุประสงค์

4.1 ได้รับทราบและเข้าใจโครงสร้าง บทบาท ภารกิจและวิสัยทัศน์ สอ.มก.

4.2 ได้ทราบในบทบาท หน้าที่ ระเบียบ หลักเกณฑ์ ขั้นตอนการทำธุรกรรมและวิธีการ



4.3 ด้รับทราบถึงสิทธิ สวัสดิการต่างๆ ที่พึงด้รับ และเข้าใจถึงหลักเกณฑ์ในการขอรับ สวัสดิการต่าง ๆ

4.4 เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนา สอ.มก.

5. ประโยชน์ที่คาดว่าจะด้รับ

5.1 สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง

5.2 สมาชิกเข้าใจและรับรู้ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

5.3 สามารถทำธุรกรรมและกิจกรรมในรูปแบบของสหกรณ์ได้อย่างแท้จริง

6. ระยะเวลาการปฐมนิเทศ

จำนวน 1-2 วัน (ปีละไม่เกิน 6 ครั้ง)

ผู้เข้ารับการปฐมนิเทศต้องอยู่ครบตามเวลาที่กำหนด จึงจะถือว่าผ่านการปฐมนิเทศ

7. หลักสูตรการฝึกอบรม

หัวข้อบรรยายและประเด็นเนื้อหา	จำนวน (ชั่วโมง)	วิทยากร
1. สหกรณ์และสหกรณ์ออมทรัพย์ที่สมาชิกควรรู้ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมด้รับทราบแนวคิดเกี่ยวกับหลักการ วิธีการ รวมทั้งอุดมการณ์และประวัติความเป็นมา	1	กรรมการ สอ.มก.
2. การบริหารและการพัฒนา สอ.มก. วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมด้รับทราบ การบริหาร และ การพัฒนา สอ.มก. ในปัจจุบันและอนาคต	1	กรรมการ สอ.มก.
3. ระบบคิด ภารกิจ เป้าหมายและสวัสดิการ สอ.มก. วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมด้รับทราบ วิธีคิด ภารกิจ การ ดำเนินงานของ สอ.มก. นำไปสู่การจัดสรรสวัสดิการใน รูปแบบต่างๆ	1	กรรมการ สอ.มก.
4. หลักเกณฑ์และการขอสินเชื่อจาก สอ.มก. เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมด้รับทราบวิธีการการทำธุรกรรม เกี่ยวกับสินเชื่อ การวางแผนเงินกู้ และการใช้ประโยชน์จาก การกู้เงิน	1	กรรมการ สอ.มก.
5. การให้บริการของ สอ.มก. วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมด้รับทราบ การให้บริการด้านต่างๆ เช่น เงินฝาก เงินกู้ สวัสดิการ รวมถึงผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะ ให้บริการแก่สมาชิกในอนาคต	1/2	ผู้จัดการ สอ.มก.



8. แผนการอบรม

1. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม รุ่นละ 60 - 80 คน
2. ระยะเวลาการอบรม 1 - 2 วัน

9. วิธีการอบรม

ประกอบด้วย การบรรยาย โดยมีการทดสอบก่อนและหลังการอบรม

10. งบประมาณ

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากที่ประชุมใหญ่

(14) สวัสดิการ

ลำดับ	รายการ	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
1	วันเกิด	10,074	29,603,720.00
2	เพื่อการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต	264	10,298,583.00
3	เพื่อการครองชีพ	2,751	10,278,143.00
4	เงินขวัญถุง	210	1,111,376.00
5	เมื่อสมาชิกถึงแก่กรรม-เงินช่วยทำบุญ	49	842,835.00
6	ช่วยเหลือกรณีบุคคลในครอบครัวถึงแก่กรรม	321	2,765,789.00
7	สมาชิกถึงแก่กรรม	49	2,363,602.00
8	ช่วยเหลือสมาชิกด้วยเหตุเจ็บป่วย		
	8.1 คนไข้ใน, ตรวจดูอาการตามคำสั่งแพทย์	875	1,394,500.00
	8.2 อัมพาต อัมพฤกษ์ ไตวายเรื้อรัง มะเร็ง โรคร้ายแรงอื่นๆ	165	825,000.00
	8.3 อุบัติเหตุ กระดูกหัก หรือแตก หรือมีบาดแผลฉกรรจ์	70	140,000.00
	8.4 ได้รับอุบัติเหตุ มีบาดแผลฉีกขาดได้รับการรักษาโดยการเย็บแผล	52	50,500.00
	8.5 เจ็บป่วยหรือได้รับอุบัติเหตุ ประเภทผู้ป่วยนอก	446	486,900.00
9	รับขวัญบุตร	108	168,000.00
10	สมาชิกที่เป็นโสด	34	262,776.00
11	สมรส	75	112,500.00
12	สมรสที่ไม่มีบุตร	9	35,232.00
13	อุปสมบท หรือประกอบพิธีฮัจญ์/บวชชี หรือชีพราหมณ์	13	13,000.00
14	ช่วยเหลือสมาชิกกรณีประสบภัย (วาตภัย, อุทกภัย, อัคคีภัย)	22	80,000.00



3.9.4 ด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต

คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตได้จัดโครงการต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในแผนงานประจำปี 2562 โดยใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายไปทั้งหมด 712,770.00 บาท จากงบประมาณ 1,300,000.00 บาท คงเหลือ 587,230.00 บาท ดังนี้

โครงการที่จัดโดยใช้เงินจากงบประจำ 1,000,000.00 บาท

(1) โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ด้านศิลปวัฒนธรรม

(1.1) ธรรมสังฆจร ไหว้พระ ครั้งที่ 1 เส้นทางจังหวัดลพบุรี

วันที่ 18 พฤษภาคม 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 90 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 66,529.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

(1.2) ธรรมสังฆจร ไหว้พระ ครั้งที่ 2 เส้นทางจังหวัดอุทัยธานี

วันที่ 4 สิงหาคม 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 254 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 102,056.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมาก

(1.3) นั่งสมาธิ ปฏิบัติธรรม ณ สถานปฏิบัติธรรมแสงธรรมส่องชีวิต สาขาปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

วันที่ 30 พฤศจิกายน - 1 ธันวาคม 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 75 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 106,388.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

(1.4) ถ่ายภาพและตกแต่งภาพด้วย smartphone สำหรับผู้สูงอายุ ณ ห้องพัฒนธรมดิษยมณฑล
ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วันที่ 5 ตุลาคม 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 15 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 24,779.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

(1.5) ตักบาตรดอกไม้ วัดพระพุทธบาทราชมหาวิหาร จังหวัดสระบุรี

วันที่ 17 กรกฎาคม 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 65 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 40,610.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

(1.6) ถ่ายภาพถ้ำเขาหลวง ชมพระรามราชินีเวศน์ จังหวัดเพชรบุรี

วันที่ 15 ธันวาคม 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 40 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 50,619.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด



(2) โครงการอบรมอาชีพเสริมแก่สมาชิก

- (2.1) ทำขนมผกากรอง และเครปข้าวเหนียวมูนหน้ามะม่วง วันที่ 7 กรกฎาคม 2562
และทำอาหารสาकुไส้หมู ข้าวเกรียบปากหม้อ วันที่ 21 กรกฎาคม 2562
ณ ภาควิชาคหกรรมศาสตร์ คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
สมาชิกเข้าร่วมโครงการ 2 โครงการ รวมจำนวน 53 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 79,672.00 บาท
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

(3) โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ด้านสุขภาพ

- (3.1) ออกกำลังกายสนุก เพิ่มความสุขในชีวิต ณ ห้องประชุมและบรรยาย อาคารระพีสาคริก
วันที่ 22 มิถุนายน 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 22 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 47,880.00 บาท
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด
- (3.2) ออกกำลังกายเพิ่มสุข สนุกกับเก้าอี้วารีรักษา ณ ห้องพักรื่นรมดิษยมณฑล ชั้น 2 อาคาร
สอ.มก. 36 ปี และสระว่ายน้ำจุฬารณวลัยลักษณ์
วันที่ 7 กันยายน 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 24 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 39,995.00 บาท
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

(4) โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ด้านทัศนศึกษา

- (4.1) โครงการทัศนศึกษาต่างประเทศ ณ ประเทศไต้หวัน
วันที่ 12-15 ตุลาคม 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 25 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 51,848.00 บาท
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด
ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 610,376.00 บาท

โครงการที่จัดโดยใช้เงินจากแผนกลยุทธ์ 300,000.00 บาท

(1) โครงการชมชนที่มีวิถีชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

- (1.1) ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงและพลังงานชุมชน บ้านหนองแขง จังหวัดชัยนาท
วันที่ 15 มิถุนายน 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 31 คน
ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 52,276.00 บาท
ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด



(1.2) ศูนย์การเรยนรฐุชมชนบ้านหัวอ่าว จงหวดนครปฐม

วันที่ 26 ตุลาคม 2562 สมาชิกเข้าร่วมโครงการ จานวน 43 คน

คาใชจายทั้งสิ้น 45,168.00 บาท

ผลการประเมินความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมากที่สุด

(2) ฐานสถานประกอบการหรือเกษตรกรที่ประสบความลําเร็จโดยใชหลักเศรษฐกณจพอเพียง

ศกษาฐานโรงเพาะเห็ด กรุงเทพมหานคร วันที่ 24 พฤศจิกายน 2562 ยกเลิกกิจกรรม เนื่องจากมีสมาชิกสมัครเข้าร่วมกิจกรรมไม่ถึง 10 คน มีคาใชจายลํารวจสถานที่จัดกิจกรรม จานวน 6,400.00 บาท

คาใชจายรวมทั้งสิ้น 103,844.00 บาท

3.9.5 ดานการบริหารการเงิน

ดานบริหารการเงิน

เศรษฐกณโลกในปี 2562 มีแนวโน้มชะลอลง อันเป็นผลจากมาตรการกณดกนทางการคําาระหว่าง สหรัฐฯ และจีน รวมทั้งผลจากวัฏจักรสินคําอเลกทรอนกสที่ชะลอลง ในสํวนของเศรษฐกณไทยยังมี แนวโน้มขยายตัวดํากวาระดับศกยภาพ จากภาคการส่งออกที่หดตัวลงตามปรมาณการคําโลกที่ชะลอ ลงจากสภาวะการกณดกนทางการคํา รวมทั้งคาเงินบาทที่แข็งคาส่งผลต่อการพบนตัวของเศรษฐกณใน ประเทศ และการบริโภคภาคเอกชนที่มีแนวโน้มขยายตัวลดลงจากรายได้ของครัวเรือนและการจางงาน ที่ปรบลดลงโดยเฉพาะในภาคการผลิตเพื่อส่งออก ประกอบกับหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง การปรบลด อัตราดอกเบี้ยนโยบายทั้ง 2 ครั้ง เป็นการช่วยเพิ่มสภาพคล่องและลดต้นทุนของภาคธุรกิจได้บางสํวน แต่กัทำให้อัตราดอกเบี้ยผลตอบแทนในตลาดเงินและตลาดทุนลดต่ำลงด้วย คณะกรรมการบริหาร การเงินได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้น จึงดําเนินนโยบายบริหารการเงินด้วยความรอบคอบเพื่อให้ สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกณ และเพื่อเป็นการช่วยเหลือสมาชิกทั้งผู้ฝากเงินและผู้กู้ โดยให้ความสำคัญ กับการปรบตัวให้สามารถแข่งขันและรักษาระดับการเติบโตของ สอ.มก. อึกทั้งเพื่อสามารถให้ ผลตอบแทนแก่ผู้ฝากเงิน และผู้ถือหุ้น รวมทั้งการคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิก ในอัตราที่เป็นธรรม

ในปี 2562 สอ.มก. ยังคงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากในระดับสูงเพื่อให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ฝากเงิน โดยสามารถสรุปรายละเอียดการบริหารการเงินของ สอ.มก. ได้ดังนี้

(1) การบริหารอัตราดอกเบี้ย ในปี 2562 สอ.มก. ยังไม่มีการปรบอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและ เงินให้กู้แก่สมาชิกโดยคงอัตราไว้เท่ากับเมื่อปี 2561 แต่จะปรบลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากทุกประเภท ลงร้อยละ 0.10 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ลงร้อยละ 0.15 ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และมีรายละเอียดดังนี้



ประเภท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	1 ม.ค.62	1 ม.ค.63
เงินฝากออมทรัพย์	1.75	1.65
เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ		
- ตั้งแต่ 50,000 บาท แต่ไม่ถึง 1,000,000 บาท	2.65	2.55
- ตั้งแต่ 1,000,000 บาท ขึ้นไป	2.70	2.60
เงินฝากประจำ 12 เดือน		
- ตั้งแต่ 100 บาท ขึ้นไป	2.80	2.70
เงินออม		
ฝากไม่ถึง 3 เดือน	-	-
ฝากตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่ถึง 6 เดือน	1.75	1.65
ฝากตั้งแต่ 6 เดือน แต่ไม่ถึง 12 เดือน	2.65	2.55
เงินฝากประจำ 24 เดือน (ไม่เสียภาษี)	4.00	3.90
เงินให้สมาชิกกู้ยืม	5.90	5.75

(2) การบริหารการลงทุน สอ.มก. ได้นำเงินไปลงทุนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ พ.ศ. 2558 เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีมั่นคง เช่น พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ตราสารหนี้ที่มีหลักประกัน หรือไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงสัดส่วนระยะเวลาการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสม

(3) กองทุนส่วนบุคคล ในปี 2562 สอ.มก. ได้ว่าจ้างบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) เป็นผู้บริหารกองทุนส่วนบุคคลทั้งสิ้นจำนวน 2 บลจ. เพื่อกระจายความเสี่ยงในการบริหารเงินตามหลักการการลงทุน ในการนี้คณะกรรมการบริหารการเงินได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างต่อเนื่อง โดยทาง บลจ. จะต้องเข้ามารายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารการเงินพิจารณาทุก 3 เดือนเป็นอย่างน้อย เพื่อที่ทางคณะกรรมการบริหารการเงินจะได้บริหารผลตอบแทนและความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ในแต่ละช่วงเวลา สำหรับฐานะของกองทุนและผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562 โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในปี 2562 ตลาดหลักทรัพย์มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นในช่วงต้นปี ทำให้ผลการดำเนินงานของกองทุนส่วนบุคคลที่ สอ.มก. ลงทุนได้รับผลตอบแทนที่ดีตามไปด้วย แต่ในช่วงปลายปีกลับผันผวนและปรับตัวลดลงโดยกองทุนส่วนบุคคลที่บริหารโดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้คืนผลตอบแทนให้ สอ.มก. จำนวน 2 ครั้ง และกองทุนส่วนบุคคลที่บริหารโดย บลจ. กสิกรไทย จำกัด จำนวน 9 ครั้ง เป็นเงินรวม 36 ล้านบาท



(4) การให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ยืมเงิน สอ.มก. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กู้แก่สหกรณ์อื่นๆ โดยพิจารณาจัดสรรให้ตามคุณภาพการบริหารงาน และความจำเป็นทางด้านการเงินของสหกรณ์ผู้ขอกู้ รวมทั้งความเอื้ออาทรต่อขบวนการสหกรณ์ โดยมีหลักการ ดังนี้

- ก) วงเงินกู้ยืมรายละไม่เกิน 300 ล้านบาท (ถ้าเกิน 300 ล้านบาท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการดำเนินการ) กรอบการให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมให้เป็นไปตามเกณฑ์ของนายทะเบียนสหกรณ์
- ข) อัตราดอกเบี้ยตามภาวะตลาดการเงิน ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน (ยกเว้นเงินกู้ 12 เดือน ปลอดการชำระเงินต้น 11 เดือน)
- ค) ระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 60 งวดเดือน
- ง) หลักประกันคณะกรรมการดำเนินการทั้งชุดค้ำประกัน
- จ) ลงนามในสัญญาเงินกู้และเปิดรับเงินกู้ภายใน 2 เดือน นับจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้งผลการอนุมัติ

จากการที่คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 0.50 จากร้อยละ 1.75 เป็นร้อยละ 1.25 ต่อปี และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนมีแนวโน้มลดต่ำลงจากปีก่อน ทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีความสามารถในการปล่อยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้หลายสหกรณ์จำเป็นต้องแข่งขันกันในการหาลูกค้า เพื่อนำรายได้จากส่วนนี้มาชดเชยรายได้จากการลงทุนในส่วนของตราสารหนี้ที่ได้ผลตอบแทนในอัตราที่ต่ำมาก และประเด็นที่นำมาแข่งขันกันคือเรื่องของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งประเด็นนี้ทำให้สหกรณ์ที่เป็นลูกค้ามีทางเลือกเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้สหกรณ์ซึ่งเป็นลูกหนี้ของ สอ.มก. มีการกู้เงินจากแหล่งอื่นมาชำระหนี้ก่อนกำหนดจำนวนมาก สอ.มก. จึงต้องมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ลงและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ อาจจะมีผลกระทบต่อรายได้ของ สอ.มก. จากผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและผลตอบแทนที่ได้รับไม่ให้ต่ำจนเกินไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารการเงินยังคงคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยได้มีการควบคุมวงเงินที่ให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมไว้ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30 ของสินทรัพย์รวม รวมทั้งมีการเดินทางไปพบปะเยี่ยมเยียนสหกรณ์ลูกค้าเพื่อรวบรวมข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการพิจารณาอนุมัติเงินกู้ยืมอย่างรอบคอบ

วันที่บังคับใช้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ไม่เกิน 24 เดือน	ไม่เกิน 60 เดือน
1 ตุลาคม 2561	4.00	4.25
9 กันยายน 2562	3.85	4.10



ผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับการให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ยืมเงิน

ประเภทเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ระยะเวลา 12 เดือน (ปลอดการชำระเงินต้น 11 เดือน)	3.70

โดยมีเงื่อนไขดังนี้

1. วงเงินกู้รวมสำหรับโครงการจำนวน 3,000 ล้านบาท
2. ไม่จำกัดวงเงินกู้สำหรับสหกรณ์แต่ละสหกรณ์
3. สหกรณ์ที่สัญญาเดิมติดเงื่อนไขห้ามชำระหนี้หมดก่อน 12 เดือน สามารถกู้โครงการนี้ไปชำระหนี้เดิมได้

(5) การรับฝากเงินจากสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น จากการที่นายทะเบียนสหกรณ์ได้ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่นโดยมีผลใช้บังคับกับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนขนาดใหญ่ที่มีสินทรัพย์มากกว่า 5,000 ล้านบาท ซึ่งมีใจความสำคัญ ดังนี้ “กรณีของผู้ฝากที่เป็นสหกรณ์ออมทรัพย์หรือสหกรณ์เครดิตยูเนียนขนาดใหญ่ที่มีสินทรัพย์มากกว่า 5,000 ล้านบาท สหกรณ์จะรับฝากเงินทุกประเภทเมื่อรวมกับเงินกู้จากผู้ฝากดังกล่าว (ถ้ามี) ได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนเรือนหุ้นรวมกับทุนสำรองของผู้ฝาก” ทำให้คณะกรรมการบริหารการเงินต้องพิจารณาการนำเงินไปฝากสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นด้วยความละเอียดและรอบคอบยิ่งขึ้น เพื่อไม่ให้ขัดต่อระเบียบที่นายทะเบียนกำหนด

(6) การบริหารสภาพคล่อง สอ.มก. ได้ดำรงสภาพคล่องร้อยละ 10 ของเงินฝาก ดังนี้

ประเภทสภาพคล่อง	วงเงิน (ล้านบาท)	หลักประกัน (ล้านบาท)
1. วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	60.00	
1.1 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	20.00	พันธบัตรรัฐบาล, หุ้นกู้เอกชน 32 ล้านบาท
1.2 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	20.00	พันธบัตรรัฐบาล 25 ล้านบาท
1.3 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขา ย่อย มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 8 ล้านบาท
1.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 10 ล้านบาท
1.5 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 5 ล้านบาท
1.6 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 6 ล้านบาท



ประเภทสภาพคล่อง	วงเงิน (ล้านบาท)	หลักประกัน (ล้านบาท)
2. วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	6,925.00	
2.1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	650.00	หุ้นกู้เอกชน
2.2 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	4,515.00	พันธบัตรรัฐบาล, หุ้นกู้เอกชน
2.3 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	500.00	หุ้นกู้เอกชน
2.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	660.00	หุ้นกู้เอกชน
2.5 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	600.00	หุ้นกู้เอกชน
3. วงเงินกู้ยืมเครือข่ายสหกรณ์	220.00	
อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษของสหกรณ์ที่สูงกว่า บวก 0.50 บาท		
3.1 สอ.การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	50.00	
3.2 สอ.พนักงานธนาคารออมสิน จำกัด	50.00	
3.3 สอ.กรมป่าไม้ จำกัด	30.00	
3.4 สอ.กรมประมง จำกัด	30.00	
3.5 สอ.กรมวิชาการเกษตร จำกัด	30.00	
3.6 สอ.กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด	30.00	
รวมทั้งสิ้น	7,205.00	

3.9.6 ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและระบบงาน

คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบบงานเพื่อให้สมาชิกได้รับการบริการที่สะดวกรวดเร็ว และประหยัดทรัพยากร ซึ่งสรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2562 ได้ดังต่อไปนี้

(1) พัฒนาระบบส่งข้อความสั้น (SMS) แบบแจ้งข้อความอัตโนมัติ

โดยปรับปรุงระบบการแจ้งเตือนสมาชิกแบบอัตโนมัติ เช่น แจ้งเตือนเมื่อมีการกู้เงินหรือค้ำประกัน แจ้งเตือนเมื่อสหกรณ์โอนเงินกู้ หรือสวัสดิการ หรือโอนเงินจากธนาคาร เข้าบัญชีสหกรณ์ของสมาชิก เป็นต้น

(2) พัฒนาระบบการให้กู้เงินฉุกเฉินทางระบบโทรศัพท์ตอบรับอัตโนมัติ (IVR) ใหม่

โดยปรับปรุงระบบการคำนวณสิทธิเงินกู้ฉุกเฉินในฐานะข้อมูลใหม่ทั้งหมด ปรับปรุงระบบโปรแกรมให้เจ้าหน้าที่สามารถทำงานกับข้อมูลการขอกู้ที่มีปริมาณมากได้พร้อม ๆ กัน



(3) พัฒนาระบบส่งอีเมลใบเสร็จรับเงินและการแจ้งเตือนอัตโนมัติ

โดยได้พัฒนาและทดสอบระบบส่งอีเมลใบเสร็จรับเงินประจำเดือน มีเป้าหมายในเพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ และลดค่าใช้จ่ายจากการใช้ใบเสร็จรับเงินแบบเดิม ระบบจะส่งใบเสร็จรับเงินถึงสมาชิกแม้จะเปลี่ยนที่อยู่ คาดว่าจะให้บริการสมาชิกได้ ในปี 2563

(4) พัฒนา LINE Chatbot

โดยพัฒนาระบบบริการรูปแบบใหม่ผ่านแอปพลิเคชัน LINE ช่วยให้สมาชิกเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลต่างๆ ของตนเอง เช่น ข้อมูลการเป็นสมาชิก การส่งหักค่าหุ้น หุ้นและปันผล เงินกู้ เงินฝาก สวัสดิการ การทำประกัน ผู้รับผลประโยชน์ ยอดเรียกเก็บประจำเดือนและภาระค้ำประกัน รวมถึงมีระบบแจ้งเตือน (Notifications) ความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับสมาชิก เช่น แจ้งเตือนเมื่อกู้เงินหรือค้ำประกัน แจ้งเตือนเมื่อมีรายการเดินบัญชีเงินฝาก เป็นต้น อีกทั้งยังมีเครื่องมือที่จำเป็นให้สมาชิกใช้งานด้วย เช่น ข้อมูลบริการต่างๆ ของสหกรณ์ วารสารข่าวอิเล็กทรอนิกส์ฉบับล่าสุด ใบเสร็จรับเงินประจำเดือนฉบับล่าสุด เครื่องมือคำนวณเงินผ่อนชำระและเงินออม และเครื่องมือการแจ้งโอนเงินเข้าบัญชีสหกรณ์

(5) พัฒนา KU Coop App เชื่อมโยงกับธนาคารไทยพาณิชย์

โดยร่วมมือกับธนาคารไทยพาณิชย์ พัฒนาแอปพลิเคชัน (อยู่ระหว่างดำเนินการ) เพื่อทำให้สมาชิกสามารถโอนเงินระหว่างบัญชีเงินฝากสหกรณ์และบัญชีเงินฝากธนาคารไทยพาณิชย์ได้สะดวกยิ่งขึ้น นอกจากนี้แอปพลิเคชันดังกล่าวยังมีฟังก์ชันการใช้งานพื้นฐานอื่นๆ เช่นเดียวกับกับ LINE Chatbot (@kuscobot) อีกด้วย คาดว่าจะสามารถให้บริการได้ภายในเดือนมีนาคม 2563

(6) พัฒนาโปรแกรมอ่านบัตรประชาชนแบบ Smart Card

โดยพัฒนาระบบเงินฝาก (งานเปิดบัญชีเงินฝาก) และระบบบันทึกสมาชิกใหม่ ให้มีคุณสมบัติในการอ่านข้อมูลจากบัตรประจำตัวประชาชนบันทึกลงระบบ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และลดเวลาในการให้บริการ

(7) พัฒนาระบบแจ้งการโอนเงินมายังสหกรณ์ แบบออนไลน์

โดยพัฒนาโปรแกรมแจ้งการโอนเงินมายังสหกรณ์เพื่อซื้อหุ้น หรือชำระหนี้ หรือโอนเข้าบัญชีเงินฝากสมาชิก แบบออนไลน์ โปรแกรมมีความสามารถในการจัดรูปแบบข้อมูลให้อัตโนมัติ และเมื่อทำการส่ง โปรแกรมจะอีเมลเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานพร้อมกับแจ้งเตือนอัตโนมัติผ่าน LINE Notify

(8) พัฒนาโปรแกรมส่งออกข้อมูล

โดยพัฒนาโปรแกรมเพื่ออำนวยความสะดวกการทำงานให้กับเจ้าหน้าที่เพิ่มเติม เช่น โปรแกรมส่งออกรายการจ่ายเงินปันผลแบบแยกธนาคาร โปรแกรมส่งออกรายการสมาชิกมีหุ้นสะสม 5 ล้านบาท ขึ้นไป และนำปันผลซื้อหุ้น และ โปรแกรมส่งออกรายการสมาชิกหุ้นสะสมไม่เกิน 3 แสนและนำปันผลซื้อหุ้น เป็นต้น



3.10 กิจกรรมการอบรม/ประชุม/สัมมนา

ในปี 2562 สอ.มก. ได้เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ให้กับคณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่ โดยส่งผู้สนใจเข้าร่วมอบรม สัมมนา ดังนี้

วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม - สัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่ / หน่วยงาน
25 - 27 มกราคม 2562	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	ศึกษาดูงานและกิจกรรม CSR ขอบคุณผู้ลงทุนใน ชสอ. ประจำปี 2561	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
10 - 14 มกราคม 2562	นายวิเชียร ไล่เลิศ	ศึกษาดูงานและกิจกรรม CSR ขอบคุณผู้ลงทุนใน ชสอ. ประจำปี 2561	มาเลเซีย - สิงคโปร์ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
16 มกราคม - 1 มีนาคม 2562	ผศ.วิมล รอดเพ็ชร	อบรมผู้จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ มีอาชีพ	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
6 กุมภาพันธ์ - 15 มีนาคม 2562	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา ผศ.ภักพร วงษ์สิงห์ นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์	หลักสูตร การเงิน การบัญชี และ การบริหาร สำหรับกรรมการ ดำเนินการ และผู้จัดการสหกรณ์ รุ่นที่ 1	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม (เวียดนามเหนือ)
17 กุมภาพันธ์ 2562	ผศ.วิมล รอดเพ็ชร นางสาวสุชญา อรุณินทร์	ผลงานนวัตกรรมกรรมการบริหาร จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ดีเด่น ประจำปี 2561	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
21 กุมภาพันธ์ 2562	นายพรภิชัย ท่วงศ์ นางสาวสุชญา อรุณินทร์	กฎหมายใหม่ที่มีผลกระทบต่อ สหกรณ์	ศูนย์การประชุมรชช.แจ้งจรัส (น.ม.ส.) สันนิบาตสหกรณ์ แห่งประเทศไทย
14 กุมภาพันธ์ 2562	นางอารีย์ วอนเป่า	โครงการเสวนา ร้านค้าสหกรณ์ฯ ยุคใหม่กับการเปลี่ยนแปลงตนเอง	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ร่วมกับ ร้านค้าสหกรณ์ มก.
28 กุมภาพันธ์ 2562	นางสาวสดี ไส่ ศรีเจริญสุข	อบรมหลักสูตร Digital Marketing พลิกโฉมการสื่อสาร และ ประชาสัมพันธ์องค์กร	สำนักบริการคอมพิวเตอร์
6 มีนาคม 2562	ผศ.วิมล รอดเพ็ชร	ฟังการบรรยาย เรื่อง พ.ร.บ. “สหกรณ์ฉบับใหม่มีผลกระทบต่อ สหกรณ์อย่างไร”	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมปศุสัตว์ จำกัด



วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม – สัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่ / หน่วยงาน
13 - 14 มีนาคม 2562	นายชาญชัย ไล่เลิศ นางปิยธิดา แยมเกษร นางสาวธัญญ์ศริน วราชุน	ฝึกอบรมหลักสูตร “การพัฒนา สหกรณ์ตามเกณฑ์มาตรฐานการ บริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ ของ ชสอ.	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
18 - 23 มีนาคม 2562	นายมานิช สุวรรณศิลป์	โครงการอบรมผู้ตรวจสอบกิจการ สหกรณ์ฯ รุ่นที่ 20	สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์
23 เมษายน 2562	ผศ.วิมล รอดเพ็ชร นางสาวสุชญา อรุณินทร์	โครงการประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินสหกรณ์สีเขียว ด้วยธรรมาภิบาล	สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2
25 เมษายน 2562	นางสาวสดีใส ศรีเจริญสุข	หลักสูตร การสร้างเอกสาร ประชาสัมพันธ์ด้วย illustrator	สำนักบริการคอมพิวเตอร์
29 เมษายน 2562	ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา นางธารณี ประณีษ ผศ.วิมล รอดเพ็ชร นายพรภิชัย ทวงศ์	โครงการเสวนา การบริหารเงิน สหกรณ์ภายใต้ พ.ร.บ สหกรณ์ ฉบับใหม่	อาคารปฏิบัติการคณะ เศรษฐศาสตร์
20 พฤษภาคม 2562	นางสาวสุชญา อรุณินทร์	สัมมนา เรื่อง ร่างกฎกระทรวง ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ ฉบับใหม่กับการดำเนินงานและ การกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์ และสหกรณ์เครดิตยูเนียน	สันนิบาตสหกรณ์ แห่งประเทศไทย
21 มิถุนายน 2562	ผศ.วิมล รอดเพ็ชร	การสัมมนารับฟังความคิดเห็น (ร่าง) กฎกระทรวงตามมาตรา 89/2 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
15 สิงหาคม 2562	ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา	สัมมนารับฟังความคิดเห็น (ร่าง) กฎกระทรวงตามมาตรา 89/2 แห่ง พรบ.สหกรณ์ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำกัด
15 - 16 สิงหาคม 2562	นางปิยธิดา แยมเกษร นางสาวธัญญ์ศริน วราชุน	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ การรายงานข้อมูลทางการเงิน สหกรณ์	สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์ กรุงเทพมหานคร พื้นที่ 2



วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม – สัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่ / หน่วยงาน
19-24 สิงหาคม 2562	นางสาวธัญญ์ศริน วราขุณ	โครงการฝึกอบรมเสริมสร้าง ทักษะการบริหารสภรณหลักสูตร การจัดการข้อมูลทางบัญชีเพื่อ การบริหารสภรณ รุ่นที่ 20	ภาควิชาสภรณ คณะเศรษฐศาสตร์ มก.
23 - 24 สิงหาคม 2562	ดร.จีรศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา รศ.ดร.วัลลภ อารีรบ นายชาญชัย ไล้เลิศ	โครงการฝึกอบรมทางวิชาการ หลักสูตรแนวมกฏกระทรวง กักับการเปลี่ยนแปลงในสภรณ	ชุมนุมสภรณออมกรณยณ แห่งประเทศไทย จ้งกัถ
30 สิงหาคม - 1 กันยายน 2562	ผศ.วิมล รอดเพ็ชร	ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 และการสัมมนาชมรมผู้จัดการ สภรณออมกรณยณแห่งประเทศไทย	จ.สุราษฎร์ธานี ชมรมผู้จัดการสภรณ ออมกรณยณแห่งประเทศไทย
14-15 ตุลาคม 2562	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	อบรมหลักสูตร การพัฒนา บุคลิกภาพสู่การเป็นผู้บริหาร มืออาชีพ	ศูนย์ศึกษาทุตรศาสตร์กองทัพอ ไทย ชลบุรี
1-3 พฤศจิกายน 2562	ผศ.รังสรรค์ ปิติปัญญา นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา นายวิเชียร ไล้เลิศ ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา ผศ.ภักพร วงษ์สิงห์ นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล นายชาญชัย ไล้เลิศ	สัมมนาไตรภาคี พลิกโฉมวงการ สภรณสู่โลกดิจิทัล	สภรณออมกรณยณจุฬาลงกรณ มหาวิทยาลัย จ้งกัถ โรงแรมดวงตะวัน จ.เชียงใหม่
28 พฤศจิกายน - 3 ธันวาคม 2562	ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา นายวิเชียร ไล้เลิศ นางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา รศ.ดร.วัลลภ อารีรบ น.ส.อังกาบ แดงเอี่ยม นายธณเฉลิมพล เพ็ญพินิจ นายสมัย เสริฐูเจิม น.ส.วรพร ปันรัตน์ น.ส.ธมลวรรณ นาคสกุล นายอรรถชัย แป้นพัฒนา	โครงการศึกษาดูงาน พร้อม ทัศนศึกษาขอบคุณผู้ลงทุนใน ชสอ. ประจำปี 2562	ชุมนุมสภรณออมกรณยณ แห่งประเทศไทย จ้งกัถ ประเทศสหพันธรัฐรัสเซีย (มอสโคว์-เซนต์ปีเตอรส์เบิร์ก)



วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม – สัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่ / หน่วยงาน
6 ธันวาคม 2562	นายสทศ ภทรฐิตินันท์ นายนพดล ระโยธี	สัมมนา เรื่อง 7 ประกาศกฎ กระทรวง กบการบริหารสทรณ ออมทรรพ์	ชุมนุมสทรณออมทรรพ์ แห่งประเทศไทย จรกัด
13-15 ธันวาคม 2562	ผศ.วิมล รอดเพ็ชร นางสาวสุชญา อรุณนินทร	สัมมนาวิชาการ ประจำปี 2562 สทรณออมทรรพ์จุฬาลงกรณ มหาวิทยาลัย จรกัด	โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชัน กทม.
21 ธันวาคม 2562	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา นายวิเชียร ไล่เลิศ นายบุญช่วย เอี่ยมประพฒน	ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 สันนิบาตสทรณแห่งประเทศไทย	โรงแรมเซ็นทาราบาย เซ็นทารา ศูนย์ราชการ แจ้งวัฒนะ กทม.

3.11 สทรณออมกรณยอื่นเยยมชกกิจการ

สทรณออมทรรพ์และหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้ความสนใจ เยี่ยมชม ศึกษา
ดูงาน ด้านการบริหารงานสทรณ การให้สวัสดิการแก่สมาชิก การให้สินเชือ การพัฒนาระบบเทคโนโลยี
ดังนี้

วัน เดือน ปี	รายชื่อสทรณที่เยยมช / ศึกษาดูงาน
31 มกราคม 2562	สทรณออมทรรพ์กรมประมง
4 กุมภาพันธ์ 2562	สทรณออมทรรพ์สถาบันอุดมศึกษา จังหวัดสุรินทร จรกัด
8 กุมภาพันธ์ 2562	สทรณออมทรรพ์ สาธารณสุขหนองคาย จรกัด
15 กุมภาพันธ์ 2562	สทรณออมทรรพ์ครุยะลา จรกัด
25 เมษายน 2562	สทรณออมทรรพ์ครุอุปราชธานี จรกัด
23 สิงหาคม 2562	สทรณออมทรรพ์ครุระยอง จรกัด
17 กันยายน 2562	สทรณบริการรัตตัญญูบุญชู จรกัด
23 พฤศจิกายน 2562	ชุมนุมสทรณออมทรรพ์สาธารณสุขไทย จรกัด
29 พฤศจิกายน 2562	สทรณออมทรรพ์ สถาบันอุดมศึกษา จังหวัดสุรินทร จรกัด



3.12 รายชื่อสมาชิกและสหกรณ์อื่นที่ถูกต้องดำเนินคดีและได้รับชำระหนี้ประจำปี 2562

ลำดับ	รายการ	ยอดยกมา 31 ธันวาคม 2561			หนี้เพิ่ม/ลด ระหว่างปี	หนี้ค้างชำระ ระหว่างปี	รับชำระหนี้ ระหว่างปี	ยอดไป 31 ธันวาคม 2562			ผลการดำเนินงาน การดำเนินการ
		ยกมา	หนี้คงเหลือ	ค่าเฉลี่ยคงเหลือ				บาท	หนี้คงเหลือ	ค่าเฉลี่ยคงเหลือ	
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา											
1	น.ส.พูนสุข แป้น้อย	1,786,827.71	100	1,786,827.71	0.00	0.00	0.00	1,786,827.71	100	1,786,827.71	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
2	น.ส.อรทัย หนูกลาง	165,539.88	100	165,539.88	0.00	0.00	0.00	165,539.88	100	165,539.88	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
3	น.ส.วิษณุ เคารพ	60,133.88	100	60,133.88	0.00	0.00	0.00	60,133.88	100	60,133.88	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
4	น.ส.เพชรพร มุ่งมาตร	263,175.08	100	263,175.08	0.00	0.00	0.00	263,175.08	100	263,175.08	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
5	น.ส.ศิริจิดา บัวทอง	395,154.85	100	395,154.85	0.00	(118,167.03)	0.00	276,987.82	100	276,987.82	อยู่ระหว่างยื่นชำระหนี้ตามสัญญา ประณอมหนี้
6	น.ส.วนิดา เถือกจิตร	490,986.95	100	490,986.95	0.00	0.00	0.00	490,986.95	100	490,986.95	อยู่ระหว่างรอรับเงินค้ำขายทอดตลาด
7	นายประสพพล โสภาค	34,708.66	100	34,708.66	0.00	0.00	0.00	34,708.66	100	34,708.66	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
8	น.ส.กัญทิมา ค้ายหนองสี	161,872.82	100	161,872.82	0.00	0.00	0.00	161,872.82	100	161,872.82	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
9	น.ส.รัญรัตน์ คงสีพดี	900,164.04	100	900,164.04	0.00	0.00	0.00	900,164.04	100	900,164.04	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
10	นายหลวิชัย ทับบกลาง	156,662.72	100	156,662.72	0.00	0.00	0.00	156,662.72	100	156,662.72	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
11	นายอำนาจ อ่าเบา	904,490.21	100	904,490.21	0.00	0.00	0.00	904,490.21	100	904,490.21	อยู่ระหว่างรอรับเงินค้ำขายทอดตลาด
12	นายอนุชา ปลิงงาม	51,598.60	100	51,598.60	0.00	0.00	(51,598.60)	0.00	100	0.00	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
13	นายพิศณุ เพ็ชรอินทร์	74,174.24	100	74,174.24	0.00	0.00	0.00	74,174.24	100	74,174.24	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
14	นางสาวศิริ แฉ่งประเสริฐ	554,905.15	100	554,905.15	4,000.00	0.00	0.00	558,905.15	100	558,905.15	อยู่ระหว่างรับเงินค้ำขายทอดตลาด
15	นายศักดิ์ชัย แก้วมณี	641,428.28	100	641,428.28	0.00	0.00	0.00	641,428.28	100	641,428.28	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
16	น.ส.สรภานา ประเสริฐธรรม	217,228.27	100	217,228.27	0.00	0.00	(26,409.66)	190,818.61	100	190,818.61	อยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญา ประณอมหนี้
17	ว่าที่ ร.ต.มุขดา พลสงคราม	43,239.30	100	43,239.30	0.00	0.00	(9,179.04)	34,060.26	100	34,060.26	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น



ล่ำดบ	รยทการ	ยอทยกมท 31. บันวาคม 2561		ทบเพิ่ม/ลค รทว่งปี	ทบดำนบคค/ ค่งซวระ รทว่งปี	รับซารทบ รทว่งปี	ยอทยกไป 31. บันวาคม 2562		ผลการดำนบคค/การดำนบการ
		ทบคงทลล	บทยล				ทบคงทลล	บทยล	
18	น.ส.บอุยอศบ (บรบภบ) ยทวทบ	1,549,888.15	100	0.00	0.00	(48,549.21)	1,501,338.94	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
19	นายสุนทร นบวบทร	259,472.86	100	0.00	0.00	(6,499.52)	252,973.34	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
20	นายปรทอบ มบวบค	409,988.35	100	0.00	0.00	0.00	409,988.35	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
21	นายอกรบทร ซวคเมบงบัก	191,865.20	100	3,000.00	0.00	0.00	194,865.20	100	อปรทว่งลลลลลลลลลลลลลลลล
22	น.ส.สุรอรณ ลลลลล	1,121,105.55	100	3,000.00	0.00	0.00	1,124,105.55	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
23	น.ส.พรลลลลล วบยล	430,235.21	100	3,000.00	0.00	0.00	433,235.21	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
24	น.ส.ลลลลล ลลลลลลล	451,813.74	100	3,000.00	0.00	0.00	454,813.74	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
25	น.ส.ทลลลลลล ลลลลลลล	610,737.07	100	0.00	0.00	0.00	610,737.07	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
26	นบงนลลลลล คบคคค	1,151,691.56	100	3,000.00	0.00	(743,096.00)	411,595.56	100	อปรทว่งลลลลลลลลลลลลลลลล
27	นายลลลลล นลคเมบง	543,312.77	100	0.00	0.00	0.00	543,312.77	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
28	นายบรบยลล ลลลลลล	167,823.03	100	5,043.79	0.00	(172,866.82)	0.00	100	ซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
29	นายลลลลล ลลลลลล	3,599,918.37	100	0.00	0.00	(76,593.34)	3,523,325.03	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
30	นายลลลลล ลลลลลล	390,057.27	100	3,000.00	0.00	0.00	393,057.27	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
31	น.ส.ลลลลล ลลลลลล	866,245.22	100	0.00	0.00	(20,053.72)	846,191.50	100	อปรทว่งซวทบตามลลญา ปรณอบทบ
32	นายลลลลล ลลลลลล	488,772.54	100	3,000.00	0.00	0.00	491,772.54	100	อปรทว่งลลลลลลลลลลลลลลลล
33	นายลลลลล ลลลลลล	477,964.51	100	13,559.00	0.00	0.00	491,523.51	100	อปรทว่งลลลลลลลลลลลลลลลล
34	น.ส.ลลลลล ลลลลลล	365,240.91	100	11,304.00	0.00	0.00	376,544.91	100	อปรทว่งลลลลลลลลลลลลลลลล
34	นบงบยลลลลลล ลลลลลลล	98,065.56	100	20,161.00	0.00	0.00	818,226.56	100	อปรทว่งลลลลลลลลลลลลลลลล
รวมลลลลลลลลลลลลลลลล		20,776,488.51		75,067.79	0.00	(1,273,012.94)	19,578,543.36		19,578,543.36



ลำดับ	รายการ	ยอดยกมา 31 ธันวาคม 2561		รับชำระหนี้ระหว่างปี	ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2562		ผลการดำเนินงาน/การดำเนินการ
		หนี้คงเหลือ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		หนี้คงเหลือ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
		บาท	บาท	บาท	บาท		
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินงาน							
1	นายคงสิน เพรพถักษ์	580,198.46	0.00	(580,198.46)	0.00	0.00	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
2	นางสุรัตดา ชุนทุม	0.00	0.00	0.00	625,703.32	625,703.32	อยู่ระหว่างดำเนินงานคดีในชั้นศาล
	รวมลูกหนี้ระหว่างดำเนินงาน	580,198.46	0.00	(580,198.46)	625,703.32	625,703.32	
ลูกหนี้อื่น							
1	น.ส.ธัญฉวี วิริยะจิตต์	0.00	0.00	0.00	423,556.70	423,556.70	อยู่ระหว่างทวงถามก่อนฟ้อง ดำเนินคดี
2	น.ส.ศศิพร โฉภากรณ์	0.00	0.00	0.00	2,268,678.52	2,268,678.52	อยู่ระหว่างทวงถามก่อนฟ้อง ดำเนินคดี
3	นายประภาส หล้าคำภา	0.00	0.00	0.00	27,287.24	27,287.24	อยู่ระหว่างติดตามผู้ค้ำประกัน
4	นายกัมตภณ อัคริณี (สามัญ)	0.00	0.00	0.00	103,772.49	20,754.50	ค้างชำระตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562
	(พิเศษ)	0.00	0.00	0.00	603,898.04	120,779.61	ค้างชำระตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562
5	นายศุภชัย เขมา	0.00	0.00	0.00	983,606.20	196,721.24	ค้างชำระตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562
6	นายรพีพงศ์ รัตนวรวิทย์กุล (พิเศษ)	0.00	0.00	0.00	907,404.60	0.00	ค้างชำระตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562
	(พิเศษ)	0.00	0.00	0.00	2,238,072.78	1,119,036.39	ค้างชำระตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562
7	น.ส.ธัญทิพย์ แสนแพง (สามัญ)	0.00	0.00	0.00	114,320.56	57,160.28	ค้างชำระตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562
	(พิเศษ)	0.00	0.00	0.00	1,662,771.71	831,385.86	ค้างชำระตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562
8	นายชัชวราภรณ์ ธรรมกุลชัยรังษี (สามัญ)	0.00	0.00	0.00	1,333,277.32	666,638.66	ค้างชำระตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562
	(พิเศษ)	0.00	0.00	0.00	1,337,132.81	668,566.41	ค้างชำระตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562
9	นายสถาพร นาคเรือง	0.00	0.00	0.00	20,220.42	10,110.21	ค้างชำระตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562
10	นางสลิลโรจน์ สุนนท์	0.00	0.00	0.00	17,946.12	8,973.06	ค้างชำระตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562
11	น.ส.เอวีรัตน์ แดงดวง	0.00	0.00	0.00	638,491.81	127,698.36	ค้างชำระตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562
12	นายสรณสิริ เจริญรักษ์	0.00	0.00	0.00	754,291.56	150,858.31	ค้างชำระตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562



ลำดับ	รายการ	ยอดยกมา 31 ธันวาคม 2561		หน้เติม/ลด ระหว่างปี	หน้ดำนินคิต/ ค่างชำระ ระหว่างปี	รับชำระหน้ ระหว่างปี	ยอดยกไป 31 ธันวาคม 2562		ผลกาดำนินคิต/การดำเนินการ
		หน้คงเหลือ	บาท				หน้คงเหลือ	บาท	
		ยกมา	ร้อยละ				ยกไป	ร้อยละ	
13	นายแมนชัย สุวียงค์ (สำณญ) (พิเศษ)	0.00	0	0.00	21,075.86	0.00	21,075.86	20	ค่างชำระตั้งแตเดือนกรกฎาคม 2562
		0.00	0	0.00	845,729.61	0.00	845,729.61	20	ค่างชำระตั้งแตเดือนกรกฎาคม 2562
14	น.ส.ศรัญญา นนสุวรรณ	0.00	0	0.00	13,424.68	0.00	13,424.68	20	ค่างชำระตั้งแตเดือนสิงหาคม 2562
15	น.ส.รพีณา เสารัส	0.00	0	0.00	17,537.71	0.00	17,537.71	20	ค่างชำระตั้งแตเดือนสิงหาคม 2562
16	น.ส.สารินิย์ ศรีสุนทร	0.00	0	0.00	11,044.63	0.00	11,044.63	20	ค่างชำระตั้งแตเดือนกันยายน 2562
	รวมลูกหน้อื่น	0.00		0.00	14,343,541.37	0.00	14,343,541.37		6,879,967.85
	รวมทงสิ้น	21,356,686.97		21,356,686.97	14,969,244.69	(1,853,211.40)	34,547,788.05		27,084,214.53

เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม

1	สหกรณ์เคทภษทรและสหกรณ์ จักัด	42,415,689.58	100	42,415,689.58	0.00	0.00	42,415,689.58	100	อยู่ระหว่างรอรับการเฉลยทรัพย์จาก คองล้มละลาย
	ศลพิทภษวิโหลมละลายและขอตัดบัญชีสูญ ตามระเบียบของนายทะเบียนสหกรณ์ พ.ศ. 2546 ข้อ 6 (จ) คือ ลูกหน้คูกักภษวิโหลมและคูกักภษวิโหลม คั้งแรกแล้ว								และได้มีการแบ่งทรัพย์สินของลูกหน้

เงินฝากสหกรณ์อื่น

1	สหกรณ์การภษทรสามฝง จักัด	4,050,641.09	100	4,050,641.09	0.00	(35,000.00)	4,015,641.09	100	อยู่ระหว่างคั้งกระหน้ตามสัญญา ประอมหน้
	รวมทงสิ้น	67,823,017.64		67,823,017.64	75,067.79	(1,888,211.40)	80,979,118.72		73,515,545.20

ค่าเพื่อหน้สูญสังยะสูญ ญ 31 ธันวาคม 2561	สมชิก	สหกรณ์เคทภษตรา	สหกรณ์การภษทรสามฝง	รวม
21,356,686.97	67,823,017.64	42,415,689.58	4,050,641.09	67,823,017.64 บาท
คั้งค่าเพื่อหน้สูญสังยะสูญ เฝิมขึ้น / (ลดลง)	5,727,527.56	-	(35,000.00)	5,692,527.56 บาท
ค่าเพื่อหน้สูญสังยะสูญ ญ 31 ธันวาคม 2562	27,084,214.53	42,415,689.58	4,015,641.09	73,515,545.20 บาท



3.13 โครงการพิเศษเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สภรณออมกรณยมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จรกัด ให้การสนับสนุนโครงการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ตั้งแตปี 2543 มีโครงการที่สนับสนุน รวมทั้งสิ้น 49 โครงการ มูลค่าทั้งสิ้น 4,553.14 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในระหว่างการชำระคืนตามข้อตกลง ดังนี้

1) วิทยาเขตบางเขน มีจำนวนทั้งสิ้น 24 โครงการ ชำระคืนหมดแล้ว 7 โครงการ อยู่ระหว่างการชำระคืน 17 โครงการ ประกอบด้วย

- โครงการก่อสร้างอาคาร จำนวน 16 โครงการ มูลค่า 2,100.23 ล้านบาท
- โครงการจัดหาครุภัณฑ์และปรับปรุงอาคาร จำนวน 8 โครงการ มูลค่า 230.32 ล้านบาท

2) วิทยาเขตกำแพงแสน มีจำนวนทั้งสิ้น 17 โครงการ ชำระคืนหมดแล้ว 5 โครงการ อยู่ระหว่างการชำระคืน 12 โครงการ ประกอบด้วย

- โครงการก่อสร้างอาคาร จำนวน 8 โครงการ มูลค่า 1,464.08 ล้านบาท
- โครงการจัดหาครุภัณฑ์และปรับปรุงอาคาร จำนวน 9 โครงการ มูลค่า 55.57 ล้านบาท

3) วิทยาเขตศรีราชา มีจำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ โดยทั้ง 3 โครงการชำระคืนหมดแล้ว ประกอบด้วย

- โครงการก่อสร้างอาคาร จำนวน 3 โครงการ มูลค่า 381.22 ล้านบาท

4) วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร มีจำนวนทั้งสิ้น 2 โครงการ โดยทั้ง 2 โครงการอยู่ระหว่างการชำระคืน ประกอบด้วย

- โครงการก่อสร้างอาคาร จำนวน 2 โครงการ มูลค่า 160.02 ล้านบาท

5) โครงการจัดตั้งวิทยาเขตสุพรรณบุรี มีจำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ ชำระคืนหมดแล้ว 1 โครงการ อยู่ระหว่างการชำระคืน 2 โครงการ ประกอบด้วย

- โครงการก่อสร้างอาคาร จำนวน 2 โครงการ มูลค่า 146.39 ล้านบาท
- โครงการจัดหาครุภัณฑ์และปรับปรุงอาคาร จำนวน 1 โครงการ มูลค่า 15.31 ล้านบาท

ยังคงเหลือเงินที่อยู่ในระหว่างการชำระคืนรวมทุกโครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น 2,111.14 ล้านบาท



3.14 ความคืบหน้าการขายที่ดินพร้อมอาคารโครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 อนุมัติหลักการให้ขายอาคารพร้อมที่ดินโครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง และขอให้ตั้งคณะทำงานโดยมีผู้แทนของสมาชิกด้วย

การดำเนินการในปี 2560 มีการแต่งตั้งคณะทำงานขายที่ดินพร้อมอาคาร โครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง โดยมีผู้แทนของสมาชิก จำนวน 4 ท่าน ร่วมเป็นคณะทำงานด้วย คณะทำงานได้มีการประชุมเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการ โดยได้เดินทางไปตรวจสอบสภาพปัจจุบันของที่ดินและอาคารที่จังหวัดระยอง และกำหนดให้มีการประเมินราคาทรัพย์สิน โดยบริษัท แคนเดอร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเป็นบริษัทที่ขึ้นบัญชีกับสหกรณ์ฯ เป็นผู้ประเมินราคาโครงการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ประเมินที่ดินพร้อมอาคารโครงการดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

1. ราคาประเมินที่ดิน 3 แปลง ไม่ติดกัน เนื้อที่รวม 16 ไร่ 1 งาน 67 ตารางวา มูลค่าทั้งสิ้น 5,591,400.00 บาท ประกอบด้วย
 - 1.1 ที่ดินเปล่า จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 11 ไร่ 59 ตารางวา มูลค่า 4,459,000.00 บาท
 - 1.2 ที่ดินเปล่าและเป็นบ่อน้ำบางส่วน จำนวน 2 แปลง เนื้อที่รวม 5 ไร่ 1 งาน 8 ตารางวา มูลค่า 1,132,400.00 บาท
2. ราคาประเมินสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าทั้งสิ้น 3,516,300.00 บาท ประกอบด้วย
 - 2.1 บ้านพักอาศัย 2 ชั้น จำนวน 3 หลัง มูลค่า 3,139,200.00 บาท
 - 2.2 อาคารโรงอาหาร จำนวน 1 หลัง มูลค่า 377,100.00 บาท
3. มูลค่าที่ดินและอาคารรวมทั้งสิ้น 9,107,700.00 บาท

คณะทำงานฯ จึงได้พิจารณากำหนดราคาขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโครงการสวนเกษตร จังหวัดระยอง ในราคาไม่ต่ำกว่า 12,000,000.00 บาท (สิบสองล้านบาทถ้วน) โดยให้ผู้ซื้อชำระค่าใช้จ่ายในการขายทั้งหมด และกำหนดระยะเวลาขายถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งมีผู้สนใจซื้อโดยติดต่อขอทราบรายละเอียดเพิ่มเติม 3 ราย แต่ยังไม่ตัดสินใจซื้อที่ดินพร้อมอาคารดังกล่าว

ในปี 2561 ได้มีการเดินทางไปสำรวจสภาพของโครงการ พบว่าสภาพอาคารบ้านพักทรุดโทรมมากขึ้น บริเวณโดยรอบต้นไม้และหญ้าขึ้นรกตามสภาพ โดยสหกรณ์ฯ ยังคงประกาศการขายต่อ แต่ยังไม่มีความสนใจติดต่อซื้อแต่อย่างใด

ในปี 2562 มีผู้สนใจติดต่อซื้อที่ดิน 1 ราย โดยติดต่อซื้อเฉพาะโฉนดเลขที่ 49790 จำนวน 1 แปลง เนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 84 ตารางวา ซึ่งสภาพที่ดินเป็นบ่อน้ำเกือบทั้งหมด คณะกรรมการดำเนินการในการประชุม ครั้งที่ 16/2562 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 พิจารณาแล้วเห็นว่าที่ดินดังกล่าวเป็นบ่อน้ำส่วนกลางของสมาชิกในโครงการ จึงไม่สามารถขายที่ดินแปลงดังกล่าวได้



สหกรณ์อัตโนมัติ
บริการ 24 ชั่วโมง

ATM

UPD

ATM

AMI



ระเบียบบวาระที่ 4

**พิจารณารายงาน
ของผู้ตรวจสอบกิจการ
ประจำปี 2562**



รายงานการตรวจสอบกิจการ สภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ ประจำปี พ.ศ. 2562

เรียน ที่ประชุมใหญ่สภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี พ.ศ.2561 สภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 24 มกราคม 2562 ได้เลือกตั้ง นางธารณี ประณีษ, นายมานอช สุวรรณศิลป์ และนางสุวาพร ชื่นอารมณ เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ สำหรับปีการบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นั้น คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้ทำการตรวจสอบ เสนอแนะ พร้อมติดตามการปรับปรุงแก้ไข และเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน ผลการตรวจสอบประจำปี พ.ศ. 2562 สรุปได้ดังนี้

วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

1. เพื่อตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ และมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี พ.ศ. 2561
2. เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมการเงิน
3. เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานอื่นๆ ของสภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ

ขอบเขตและวิธีการตรวจสอบ

1. ตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับตามเอกสารหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2561 วาระที่ 7
2. ตรวจสอบการดำเนินงานตามข้อบังคับ ระเบียบ และมติของที่ประชุม
3. ตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกบัญชี ตามเอกสารหลักฐาน โดยวิธีการสุ่มตัวอย่าง ข้อมูล จากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
4. ตรวจสอบการควบคุมการเงินตามระเบียบและข้อกำหนดของสภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ
5. ตรวจสอบ ติดตาม และสังเกตการปฏิบัติงานตามสภาพจริงของสภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ

ผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะ

1. ด้านบริหารทั่วไป

1.1 โครงสร้างการบริหารของสภรณ

โครงสร้างการบริหารของสภรณ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 23/2561 วันที่ 26 ธันวาคม 2561 มีการจัดสายการบังคับบัญชา ไม่เป็นไปตามระเบียบว่าด้วย



การทำงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ. 2561 ข้อ 3 ได้เสนอแนะให้มีการแก้ไขปรับปรุง คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างการบริหาร ตามสายการบังคับบัญชาที่กำหนด และมอบหมายให้ผู้จัดการตรวจสอบและนำเสนอในส่วนของภารกิจหลัก ภารกิจรอง ภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามลำดับ ของแต่ละฝ่ายและแต่ละตำแหน่งงานให้ชัดเจน และเสนอคณะกรรมการดำเนินการให้ความเห็นชอบ

1.2 โครงการตามแผนกลยุทธ์ ประจำปี พ.ศ. 2562

สหกรณ์ กำหนดโครงการตามแผนกลยุทธ์ประจำปี พ.ศ. 2562 ไว้ 10 วัตถุประสงค์ 15 กลยุทธ์ 30 โครงการ ในจำนวน 30 โครงการ มี 11 โครงการ ตั้งงบประมาณตามแผนกลยุทธ์ทั้งสิ้น จำนวน 3,460,000.00 บาท (สามล้านสี่แสนหกหมื่นบาทถ้วน) และอีก 19 โครงการ ตั้งงบประมาณไว้ในงบค่าใช้จ่ายปกติประจำปี

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการและการควบคุมภายในของ สอ.มก. ควรกำหนดให้ชัดเจนว่าโครงการตามแผนกลยุทธ์ เป็นภาระงานประจำที่ให้บริการแก่สมาชิก หรือโครงการภายใต้แผนกลยุทธ์ เพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์ตามพันธกิจของสหกรณ์ และนำผลที่ได้รับมาประเมินโครงการ เพื่อแก้ไขปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

1.3 งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2562

สหกรณ์ ได้ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่าย หมวดครุภัณฑ์ ตามแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ การเบิกจ่ายมีเอกสารหลักฐานการเบิกจ่ายครบถ้วน และการจัดหาครุภัณฑ์เป็นไปตามระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2551 และแก้ไข (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552

1.4 การรวบรวมข้อมูลสมาชิกสมทบ

สหกรณ์ อยู่ระหว่างดำเนินการจำแนกประเภทและจัดทำทะเบียนคุมประเภทสมาชิกสมทบตามคุณสมบัติของสมาชิกสมทบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 5 (ข) คุณสมบัติของสมาชิกสมทบ เพื่อให้ข้อมูลสมาชิกสมทบเป็นปัจจุบัน สะดวกในการสืบค้น และลดความเสี่ยงการดำเนินธุรกรรมทางการเงินของสหกรณ์

1.5 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

สหกรณ์ ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ลงวันที่ 1 มีนาคม 2562 ขณะนี้อยู่ระหว่างการประชุมดำเนินการ เพื่อกำหนดองค์ประกอบหลักการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่ดีของสหกรณ์ รวมทั้งการทำแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านเครดิต ด้านการตลาด ด้านสภาพคล่อง และด้านปฏิบัติการ โดยมีการเริ่มดำเนินการบริหารความเสี่ยงในด้านปฏิบัติการ



2. ด้านการเงินและบัญชี

2.1 ด้านการเงิน จากการปรับโครงสร้างการบริหารของฝ่ายจัดการ โดยรวมฝ่ายการเงินและฝ่ายการลงทุนเป็นฝ่ายการเงินและการลงทุน พบว่าเจ้าหน้าที่ประสานงานกันได้รวดเร็วขึ้น และปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้องได้ครบถ้วน มีการควบคุมภายในด้วยการจัดทำทะเบียนคุมขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติงาน เพื่อการตรวจสอบ ติดตาม ผลการปฏิบัติได้เป็นปัจจุบัน และทันเวลา

การตรวจนับเงินสด ณ วันอังคารที่ 9 เมษายน 2562 พบว่ามีเงินสดคงเหลือจำนวน 491,296.00 บาท ครบถ้วนตรงตามรายงานในระบบบัญชี มีการลงนาม ผู้เก็บรักษาเงินสดประจำวัน ตามระเบียบการรับจ่ายและเก็บรักษาเงินของสหกรณ์ พ.ศ. 2559

การตรวจนับเงินสดย่อย จำนวน 30,000.00 บาท โดยผู้ช่วยผู้จัดการเป็นผู้รักษาเงินสดย่อย พบว่ามีเงินสดคงเหลือและใบสำคัญเงินสดย่อยค้างเบิกครบถ้วน มีทะเบียนคุมเงินสดย่อยที่ครบถ้วน ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน ตามระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการเก็บรักษาและการเบิกจ่ายเงินสดย่อย พ.ศ. 2559 ของสหกรณ์

เงินทรองจ่าย ฝ่ายการเงินและการลงทุนจะควบคุมการยืมเงินทรองจ่าย โดยจัดทำทะเบียนคุมเงินทรองจ่าย ตามระเบียบ ว่าด้วยการยืมเงินทรองจ่าย พ.ศ. 2561 ไว้แล้ว

1. การยืมเงินทรองจ่ายเพื่อดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดี เมื่อศาลประทับรับฟ้องแล้ว ฝ่ายบัญชีจะต้องดำเนินการปรับปรุง เป็นเงินทรองดำเนินคดี พร้อมกับการปรับปรุงลูกหนี้เงินกู้ เป็นลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี

2. การยืมเงินทรองจ่ายของโครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ด้านศิลปวัฒนธรรม พบว่ามีมติให้เรียกเก็บค่าสมัครเข้าร่วมโครงการคนละ 200.00 บาท เพื่อนำไปหักลบจากค่าใช้จ่ายจริงของโครงการ ขณะที่โครงการได้รับงบประมาณเพียงพอตามจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ และไม่เป็นภารกิจที่สหกรณ์จะเรียกเก็บเงินเป็นรายได้เพื่อนำไปหักค่าใช้จ่ายได้ จึงเสนอให้พิจารณาความถูกต้องในการเรียกเก็บเงินจากสมาชิกในการเข้าร่วมโครงการ

2.2 ด้านบัญชี การจัดทำบัญชียังเป็น 2 ระบบ คือ การลงบัญชีเบื้องต้นและการแยกประเภทใช้ระบบประมวลผลข้อมูล ส่วนการลงบัญชีชั้นปลายและการปิดบัญชี จัดทำโดยเจ้าหน้าที่ของฝ่ายบัญชี ภายใต้การกำกับดูแลของรองผู้จัดการ การจัดทำบัญชีครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์ พ.ศ. 2560 มีข้อสังเกตดังนี้

การจัดทำงบบัญชียอดเงินฝากธนาคาร พบว่า มีการรายงานสรุปผลต่างระหว่างสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารของสหกรณ์ และยอดคงเหลือในใบแจ้งยอดธนาคารรวมทุกบัญชีโดยมียอดต่างกันสะสมอยู่จำนวนเงินทั้งสิ้น 602,741.94 บาท (เมษายน 2562) จากการติดตามเร่งรัดฝ่ายจัดการสามารถตรวจสอบผลต่างดังกล่าวได้ (มิถุนายน 2562) โดยส่วนใหญ่เป็นความผิดพลาดในการบันทึก



ข้อมูล ก่อนปี พ.ศ.2561 จึงได้มีการปรับปรุงการบันทึกข้อมูลและตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกข้อมูลบัญชีเงินฝากของสหกรณ์ ก่อนการทำงานบัญชียอดเงินฝากธนาคาร

บัญชีเงินรอจ่ายคืน เป็นส่วนของหนี้สินในงบการเงิน มีวงเงินกว่า 8 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินรอจ่ายคืนสมาชิกและทายาทประมาณ 1 ล้านบาท ที่เหลือเป็นเงินโอนเข้าบัญชีสหกรณ์ โดยไม่มีหลักฐานของผู้นำฝาก กว่า 4 ล้านบาท และเงินรอจ่ายคืนอื่นๆ อีก 3 ล้านบาท เป็นรายการที่เกิดขึ้นมากกว่า 10 ปี ได้เสนอให้สหกรณ์ดำเนินการเพื่อโอนเข้าบัญชีทุนสำรองตามข้อบังคับของสหกรณ์

รายการย่อแสดงสินทรัพย์และหนี้สิน ของสหกรณ์ สามารถสรุปฐานะการเงินปี 2562 ของสหกรณ์ ได้ว่าในรอบ 6 เดือนแรก สหกรณ์มีอัตราการเพิ่มขึ้นของทุนเรือนหุ้นและเงินรับฝาก คิดเป็นร้อยละ 4 และ 3 ตามลำดับ ในขณะที่เดียวกันการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ การให้กู้เงินและการลงทุนมีอัตราลดลง คิดเป็นร้อยละ 4 และ 3 ตามลำดับ จึงมีผลทำให้สหกรณ์มีเงินสดและเงินฝากธนาคารคงเหลือเพิ่มขึ้น

คุณภาพของสินทรัพย์ ในช่วง 6 เดือนแรกปี 2562 สหกรณ์มีสินทรัพย์รวมลดลงร้อยละ 2.12 แต่ 6 เดือนหลังปี 2562 กลับมาเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น ในขณะที่การทำธุรกิจของสหกรณ์ยังคงมีอัตราลดลง

ความเสี่ยงของเงินทุนสหกรณ์ต่อความเสี่ยง จากสัดส่วนของหนี้สินรวมต่อทุนของสหกรณ์ ซึ่งคิดเป็น 2.73 เท่า แสดงว่าทุนของสหกรณ์ไม่สามารถคุ้มครองหนี้สินได้ โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของสหกรณ์คือเงินรับฝาก นอกจากนี้ยังพบว่าสัดส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์รวมของสหกรณ์ คิดเป็น 0.038 เท่า ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ 0.04 เท่าขึ้นไป

3. ด้านกฎหมายธุรกิจ – สหกรณ์

3.1 การดำเนินงานตาม พรบ.สหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62(1)

สอ.มก. มีการนำฝากเงินกับชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด เป็นเงินจำนวน 435 ล้านบาท โดยฝากประจำ 12 เดือน อัตราดอกเบี้ย 4 % แบ่งเป็น เงินฝากจำนวน 85 ล้านบาท ครบกำหนด 20 พฤษภาคม 2562 เงินฝาก จำนวน 100 ล้านบาท ครบกำหนด 8 มกราคม 2563 และเงินฝากจำนวน 250 ล้านบาท ครบกำหนด 13 กุมภาพันธ์ 2563 โดยชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด นำหลักทรัพย์ ที่มีราคาประเมินของทางราชการ 204,109,890.00 บาท ซึ่งมีมูลค่าต่ำกว่าจำนวนเงินฝากทั้งหมดมาจำนองกับสหกรณ์ ได้เสนอแนะให้ สหกรณ์ถอนเงินฝากเมื่อครบกำหนด และดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

3.2 การปฏิบัติตามประกาศอัตราดอกเบี้ยของสหกรณ์

สหกรณ์ มีการรับฝากเงินจากสมาชิก 2 ประเภทคือ เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ อัตราดอกเบี้ยแต่ละประเภทเป็นไปตาม ประกาศอัตราดอกเบี้ยของสหกรณ์ มียอดเงินฝากคิดเป็นร้อยละ 65.97 ของสินทรัพย์หรือทุนดำเนินการ และเงินฝากดังกล่าว ถือเป็นหนี้สินของสหกรณ์



3.3 การปฏิบัติตามคำสั่งศาลของสหกรณ์

ลูกหนี้ตามคำพิพากษา มูลค่าหนี้เกิน 1 ล้านบาท จำนวน 6 ราย ประกอบด้วย

1. ประเมินหลักทรัพย์โดยบริษัท แอคทีฟแวลู จำกัด และบริษัท แอดวานซ์ แอปไพร์ซัล จำกัด 2 ราย พบว่าเป็นหลักทรัพย์ที่ยังขายไม่ได้ 1 ราย และอยู่ระหว่างชำระหนี้ตามสัญญาประนอม 1 ราย

2. ประเมินหลักทรัพย์โดยกรรมการดำเนินการ จำนวน 4 ราย พบว่า มีการประกันอค์คิภยสูงเกินราคาประเมินที่ดินมาก 3 ราย ไม่มีประกันอค์คิภย 1 ราย

3.4 การปฏิบัติตามระเบียบ ว่าด้วยการให้กู้เงินแก่สมาชิก พ.ศ. 2562 ข้อ 10 การควบคุมหลักประกันและการเรียกคืนเงินกู้

วิธีปฏิบัติกรณีสมาชิกกู้วนซ้ำ (กู้เท่าเดิม) วงเงินเกิน 1 ล้านบาท สมาชิกได้รับอนุมัติเงินกู้พิเศษครั้งใหม่ น้อยกว่าหนี้เดิมที่เหลืออยู่ เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการมีมติอนุมัติเงินกู้พิเศษครั้งใหม่แล้ว หากสมาชิกต้องการวงเงินตามที่ขอกู้ต้องเพิ่มหลักทรัพย์ หากไม่มีหลักทรัพย์เพิ่ม และแจ้งว่าไม่รับเงินกู้พิเศษครั้งใหม่ ให้เขียนคำร้องขอยกเลิกการขอกู้และรับเอกสารการขอกู้คืน ซึ่งพบว่ามีผู้กู้แจ้งการไม่รับเงินกู้พิเศษครั้งใหม่ทางโทรศัพท์แต่ไม่เขียนคำร้องขอยกเลิกการขอกู้หรือผู้กู้ไม่แจ้งการไม่รับเงินกู้พิเศษครั้งใหม่และไม่เขียนคำร้องขอยกเลิกการกู้ โดยมีการเสนอรายชื่อผู้ที่ยกเลิกการกู้และไม่รับเงินกู้พิเศษครั้งใหม่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเงินกู้เพื่อเสนอคณะกรรมการดำเนินการรับทราบในรอบประชุมกลางเดือนของทุกเดือน

3.5 การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (ฉบับที่ 20) ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 เกี่ยวกับข้อจำกัดของการรับผิดชอบของผู้ค้ำประกัน และ เจ้าของหลักทรัพย์ผู้จ้างนองหลักทรัพย์ของตนไว้เพื่อประกันหนี้ันบุคคลอื่นจะต้องชำระ

กรณีสมาชิกกู้วนซ้ำ (กู้เท่าเดิมหรือน้อยกว่าที่เคยกู้เดิม) วงเงินเกิน 1 ล้านบาท สหกรณ์จะต้องให้ทำสัญญาใหม่ และต้องทำการจดจำนองใหม่ ส่วนหลักทรัพย์ประกันการกู้ เป็นไปตามประกาศสหกรณ์ เรื่องการให้กู้พิเศษ พ.ศ. 2562

4. การติดตามผลการแก้ไขปรับปรุง

คณะผู้ตรวจสอบกิจการ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์จำกัด ประจำปี 2562 ได้ติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบกิจการ คณะกรรมการดำเนินการ และฝ่ายจัดการ ได้ดำเนินการตามรายละเอียด ดังนี้

4.1 ได้มีการปรับปรุงระเบียบ ประกาศ และคำสั่ง เกี่ยวกับห้องมั่นคง

4.2 ได้มีการตรวจสอบและแก้ไขจัดทำบัญชีงานยอดเงินฝากธนาคารที่มีรายละเอียดชัดเจน



4.3 ได้มีการปรับปรุงประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงระบบการเงินและบัญชี

4.4 ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารของสหกรณ์ ตามระเบียบว่าด้วยการทำงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ. 2561

4.5 ได้มีการดำเนินการจำแนกประเภท และจัดทำทะเบียนคุมประเภทสมาชิกสมทบให้เป็นปัจจุบัน

4.6 ได้มีมติยกเลิกการเรียกเก็บเงินค่าสมัครจากสมาชิก (ไม่คืนเงิน) โดยให้เก็บเพียงเพื่อเป็นเงินมัดจำ การสมัครเข้าร่วมโครงการรายละ 200.00 บาท และถ้าสมาชิกเข้าร่วมโครงการแล้วให้คืนเงินเข้าบัญชีสมาชิกภายใน 7 วันทำการ หากสมาชิกไม่ได้เข้าร่วมโครงการให้นำเงินมัดจำของสมาชิกรายนั้นเข้าบัญชีทุนสำรองของสหกรณ์

5. เรื่องอื่นๆ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ตรวจสอบกิจการ สหกรณ์ได้อำนวยความสะดวก ช่วยเหลือ ให้คำชี้แจง พร้อมทั้งจัดเตรียมข้อมูล เอกสารหลักฐานต่างๆ และกำหนดวาระการประชุมให้เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบกิจการ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ รวมทั้งพิจารณาปฏิบัติตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบกิจการ เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์ เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของสหกรณ์

(นางธาริณี ประณีษ)

ประธานคณะผู้ตรวจสอบกิจการ

(นายมานิช สุวรรณศิลป์)
ผู้ตรวจสอบกิจการ

(นางสุภาพร ชื่นอารมณ)
เลขานุการคณะผู้ตรวจสอบกิจการ



สหกรณ์อัตโนมัติ
บริการ 24 ชั่วโมง

ATM

UPD

ATM

AMI



ระเบียบบวาระที่ 5

พิจารณาอนุมัติ

งบแสดงฐานะการเงิน

งบกำไรขาดทุน

ประจำปี 2562



หนังสือรับรองของสหกรณ์

วันที่ 16 มกราคม 2563

เรียน น.ส.สุภางค์ เวสารัชชอารีย์กุล

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบ และคิดว่าควรจะเป็น ดังต่อไปนี้

1. งบการเงิน

1.1 ตามข้อตกลงในการรับงานตรวจสอบวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

1.2 งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่าง ๆ

1.3 ข้อสมมติที่สำคัญที่สหกรณ์ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผล

1.4 รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน เช่น รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของสหกรณ์หรือบุคคลอื่น ข้อตกลงกับสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาระผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้ สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

1.5 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์กำหนดให้ปรับปรุงหรือเปิดเผยได้ปรับปรุงหรือเปิดเผยแล้ว

1.6 ผลของการไม่แก้ไขข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงไม่มีสาระสำคัญ ข้อสังเกต ทั้งต่อเฉพาะรายการหรือโดยรวมต่องบการเงิน รายการของข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่ไม่แก้ไขได้จัดทำเป็นเอกสารแนบของหนังสือรับรองนี้

1.7 ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของของคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

1.8 สหกรณ์มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมายและไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใดๆ ในสินทรัพย์ของสหกรณ์ เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

1.9 สหกรณ์ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับ



หลักประกันทั้งหมดที่สหกรณ์แก่บุคคลที่สาม นอกจากนี้สหกรณ์ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

1.10 นอกจากเรื่องที่อยู่อาศัยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

2. การให้ข้อมูล

ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้วคือ

2.1 บันทึกรายการทุกรายการในบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชี และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่

2.3 ข้อมูลอื่นที่ท่านขอจากข้าพเจ้าเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

2.4 เข้าถึงบุคคลในสหกรณ์ที่ท่านระบุว่าจำเป็นในการได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีอย่างไม่จำกัด

2.5 สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.6 สหกรณ์ได้เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงเรื่องการทุจริตที่มีผลต่อการแสดงงบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

2.7 สหกรณ์ได้เปิดเผยข้อมูลทุกอย่าง ซึ่งเกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือสงสัยว่าจะทุจริตที่สหกรณ์ทราบและที่มีผลกระทบต่อสหกรณ์ โดยเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่มีบทบาทสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน หรือบุคคลอื่น ซึ่งการทุจริตมีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.8 สหกรณ์ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับ ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกขดเชย หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.จงรัก วาชรินทร์รัตน์)

ประธานกรรมการ

(ผศ.วิมล รอดเพชร)

ผู้จัดการ



รายงานผลการตรวจสอบบัญชี สภรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด จังหวัดกรุงเทพมหานคร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เสนอ อธิติกรรมตรวจสอบบัญชีสภรณ์

ตามที่อธิติกรรมตรวจสอบบัญชีสภรณ์ได้แต่งตั้งให้ข้าพเจ้าเป็นผู้สอบบัญชี สภรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นั้น ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ลงวันที่ 19 มกราคม 2563 นั้น ข้าพเจ้าขอรายงานผลการตรวจสอบบัญชี ดังนี้

1. ข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ เกี่ยวกับจุดอ่อนของการควบคุมภายใน

1.1 ด้านการบริหารจัดการทั่วไป

สภรณ์กำหนดแนวปฏิบัติงานโดยยึดตามพระราชบัญญัติสภรณ์ ประกาศ คำสั่ง คำแนะนำ แนวปฏิบัติของนายทะเบียนสภรณ์ กรมตรวจสอบบัญชีสภรณ์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง สภรณ์กำหนดระเบียบต่างๆ ขึ้นถือใช้เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่

สภรณ์กำหนดระบบการควบคุมภายในด้านการการปฏิบัติงานต่างๆ ไว้ครบถ้วน การปฏิบัติงานโดยรวมของเจ้าหน้าที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการดำเนินการและอยู่ภายใต้การควบคุมของผู้จัดการ การปฏิบัติงานโดยรวมเป็นไปตามแผนงานที่ผ่านมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและประชุมเจ้าหน้าที่ทุกเดือนเพื่อรับทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน และดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องโดยมติคณะกรรมการดำเนินการ การบริหารด้านการเงินและบัญชี ประกอบด้วย ฝ่ายการเงินและการลงทุน ฝ่ายบัญชี ทั้งสองฝ่ายงานอยู่ในการควบคุมดูแลของรองผู้จัดการ สภรณ์มีสาขาในการดำเนินธุรกรรมต่างๆ กับสมาชิกที่วิทยาเขตกำแพงแสนจังหวัดนครปฐม สามารถจัดทำคำขอกู้และสัญญากู้ รับ-จ่ายเงินสดประจำวัน สิ้นวันทำการรวบรวมเอกสารต่างๆ นำส่งมายังสำนักงานใหญ่เพื่อใช้ประกอบการบันทึกบัญชีโดยสำนักงานใหญ่เป็นผู้จัดทำ สภรณ์กำหนดวิธีปฏิบัติด้านการเงินโดยจัดให้มีการตรวจนับเงินสดทุกสิ้นวันทำการ ทั้งสำนักงานใหญ่และสาขาต่อหัวหน้างานการเงินพร้อมจัดทำใบตรวจนับเงินสดของเจ้าหน้าที่การเงินทุกคนเพื่อตรวจสอบกับเงินสดที่ตรวจนับได้ก่อนจะส่งมอบเงินสดให้หัวหน้าฝ่ายการเงินเก็บรักษา สภรณ์กำหนดระเบียบว่าด้วยการรับ-จ่ายและเก็บรักษาเงินสดขึ้นถือใช้ การปฏิบัติงานโดยรวมเป็นไปตามระเบียบกำหนด สภรณ์บันทึกบัญชีเป็นไปตามพระราชบัญญัติสภรณ์และระเบียบว่าด้วยการบัญชีของสภรณ์ พ.ศ. 2560 การจัดทำบัญชีและทะเบียน

ก.วิ. ๒๓



ต่างๆ เรียบร้อยเป็นปัจจุบัน มีเอกสารหลักฐานสมบูรณ์เพียงพอถือใช้ประกอบการบันทึกบัญชีรวมทั้งมีข้อมูลทางการบัญชีเป็นประโยชน์ในการบริหารสหกรณ์ จัดทำบัญชีด้วยระบบโปรแกรมสหกรณ์ออมทรัพย์ ซึ่งพัฒนาต่อยอดจากระบบเดิมของบริษัทที่จัดจ้างเลิกกิจการ และขายลิขสิทธิ์ให้สหกรณ์ สหกรณ์ได้จัดจ้างเจ้าหน้าที่สำหรับดูแลและพัฒนาโปรแกรมทุกระบบงาน การบริหารสหกรณ์โดยคณะกรรมการดำเนินการ ซึ่งได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ได้นำนโยบายทางการเงินและการบริหารธุรกิจของสหกรณ์ซึ่งผ่านมติที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีมาถือใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์

ผู้ตรวจสอบกิจการเป็นสมาชิกได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ทำการตรวจสอบกิจการและจัดทำรายงานพร้อมข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการโดยสม่ำเสมอ

1.2 ด้านการดำเนินธุรกิจ

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจสินเชื่อ ลงทุนในเงินฝากสหกรณ์อื่นและเงินลงทุน เงินรับฝาก ปีปัจจุบันมีปริมาณธุรกิจ ดังนี้

การให้เงินกู้แก่สมาชิกและสหกรณ์อื่น	7,908,575,068.68	บาท	ร้อยละ 28.18
นำเงินไปฝากสหกรณ์อื่น	2,350,001,114.42	บาท	ร้อยละ 8.37
จ่ายซื้อเงินลงทุน	3,600,041,236.19	บาท	ร้อยละ 12.83
รับฝากเงิน	<u>14,209,294,497.16</u>	บาท	ร้อยละ 50.62
รวมปริมาณธุรกิจ	<u>28,067,911,916.45</u>	บาท	
รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุนรวมทั้งสิ้น	1,826,452,385.46	บาท	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน	771,714,533.97	บาท	
กำไรขั้นต้น (รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน-สุทธิ)	1,054,737,851.49	บาท	
บวก รายได้อื่น	10,872,372.26	บาท	
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งสิ้น	<u>92,375,069.86</u>	บาท	
กำไรสุทธิ	<u>973,235,153.89</u>	บาท	

กำไรสุทธิประจำปีเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 22,812,200.67 บาท เนื่องจากสหกรณ์มีรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 52,384,786.17 บาท

2. ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเพียงพอของเงินทุน สหกรณ์มีทุนดำเนินงานทั้งสิ้น 40,964,404,905.55 บาท เป็นทุนของสหกรณ์ ร้อยละ 31.31 หนี้สิน ร้อยละ 68.69 มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน 2.19 เท่า ความเพียงพอของเงินทุนจึงขึ้นอยู่กับการบริหารเงินรับฝากมีถึงร้อยละ 68.44 ของทุนดำเนินงาน

2.2 คุณภาพของสินทรัพย์ ในสินทรัพย์ทั้งสิ้น จำนวน 40,964,404,905.55 บาท โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพ เว้นแต่เงินฝากสหกรณ์อื่นตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 สหกรณ์มีเงินฝากอยู่ชุกชุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด 435,000,000.00 บาท และชุกชุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทยไอซีที จำกัด จำนวน 10,000,000.00 บาท ทั้งสองสหกรณ์อยู่ในสภาพมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม ความเสี่ยง



ของการสูญเสียจึงอยู่ในสถานะสูง เงินลงทุนในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด สืบเนื่องจากชุมนุมสหกรณ์ธนกัจไทย จ้งกัถ และชุมนุมสหกรณ์ออบกรณยบไทยไอซีที จ้งกัถ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมทำให้มูลค่าต่อหุ้นของทั้งสองสหกรณ์ดัดลบ หากทั้งสองสหกรณ์ไม่สามารถฟื้นฟูผลการดำเนินงานได้อาจทำให้สหกรณ์ต้องได้รับผลกระทบไปด้วย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ลูกหน้่อื่น ประกอบด้วยลูกหน้่อันพื้นสภาพสมาชิก ลูกหน้่อันระหว่างดำเนินคดีและลูกหน้่อันตามคำพิพากษา รวม 113,496,044.38 บาท ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหน้่อันพื้นสภาพสมาชิกไว้ในจำนวนที่เพียงพอกับการขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหน้่อันระหว่างดำเนินคดีและลูกหน้่อันตามคำพิพากษา คณะกรรมการดำเนินการจะต้องมีมาตรการในการแก้ปัญหาให้ได้รับชำระคืนของลูกหน้่อันดังกล่าวและป้องกันไม่ให้เกิดลูกหน้่อันดังกล่าวอีก

2.3 ชัดความสามารถในการบริหาร สิ้นปีสหกรณ์มีเงินฝากสหกรณ์อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน (5,095,049,690.11 - 2,745,048,575.69) 2,350,001,114.42 บาท เงินลงทุนลดลงจากปีก่อน 2,054,018,957.10 บาท ลูกหน้่อันเงินให้กู้ยืมลดลงจากปีก่อน 1,274,452,112.09 บาท เงินรับฝากเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,340,854,782.93 บาท จึงเห็นได้ว่าสหกรณ์มีหนี้สินประเภทเงินรับฝากเพิ่มขึ้น และมีสินทรัพย์ประเภทเงินฝากสหกรณ์อื่นเพิ่มขึ้น ส่วนลูกหน้่อันเงินให้กู้และเงินลงทุนลดลงจากปีก่อน ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดเกี่ยวกับการให้เงินกู้และตามภาวะการลงทุนที่อัตราดอกเบี้ยในปีปัจจุบันอยู่ในอัตราที่ลดลง

2.4 สภาพคล่อง สหกรณ์มีอัตราทุนหมุนเวียน 0.46 เท่า เท่ากับมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพียง 0.46 บาท ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนถึง 1.00 บาท ในสินทรัพย์หมุนเวียนที่มีทั้งหมดหากไม่สามารถนำมาหมุนเวียนให้เกิดผลตอบแทนให้ได้อย่างเพียงพอเพื่อก่อให้เกิดรายได้และนำมาชำระหนี้สินหมุนเวียนซึ่งประกอบด้วยเงินรับฝากถึงร้อยละ 99.68 ของหนี้สินหมุนเวียนทั้งหมด สหกรณ์อาจเกิดสภาพขาดเงินหมุนเวียนได้เมื่อเกิดการถอนเงินฝากจำนวนมากๆ ดังนั้นสภาพคล่องทางการเงินของสหกรณ์จึงขึ้นอยู่กับการบริหารเงินรับฝากให้มีความประสิทธิภาพสูงสุด

2.5 ผลกระทบของธุรกิจ

การที่สหกรณ์นำเงินไปลงทุนในเงินฝากสหกรณ์อื่นอาจมีผลกระทบได้ในภายหน้าเมื่อเกิดปัญหาในสหกรณ์ที่นำเงินไปฝาก จึงควรตรวจสอบสภาพของสหกรณ์ที่นำเงินไปฝากโดยสม่ำเสมอ

3. เรื่องอื่นๆ

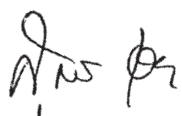
3.1 เงินฝากสหกรณ์อื่น ณ วันสิ้นปี จำนวน 5,095,049,690.11 บาท เป็นเงินฝากของชุมนุมสหกรณ์ธนกัจไทย จ้งกัถ จำนวน 435,000,000.00 บาท มีหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินฝากเป็นโฉนดที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 204 แปลง ของโครงการบ้านสวนสารคาม 1 ตำบลขามเรียง อำเภอกันทรวิชัย จ.มหาสารคาม เนื้อที่รวม 32-0-47.6 ไร่ ราคาประเมินหลักทรัพย์ของทางราชการ จำนวน 204,109,890.00 บาท สหกรณ์มอบให้ บมจ.อาร์พีวี แวลูเอชัน ประเมินราคาหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ราคา

Handwritten signature and initials



ประเมณ 203,700,000.00 บาท สรกพรบเงินฝากชุมนุมสหกรณ์รณกจไทย จรกัด มจจำนวน 85,000,000.00 บาท ถงกกำหนดขรกะ รวันที่ 20 พฤษภาคม 2562 สหกรณ์จรงความประสงคขอดอนคณเงินฝาก แตชุมนุมสหกรณ์รณกจไทย จรกัด ไมสามารถจายได คณะกรรมการดําเนนการชุดที่ 61 ไดมมตในทประชุม คณะกรรมการดําเนนการเมอรวันที่ 13 มกราคม 2563 โดยอรงถึงมูลคําของหลักทรัพทค้ประกนเงินฝาก มูลคําราคาประเมณหลักทรัพของทางราชการ จรงาน 204,109,890.00 บาท พจจรณาถงหลักทรัพทค้ชุมนุมสหกรณ์รณกจไทย จรกัด เสนอจะนํามาจรงเพิ่มเปนหลักประกนใหครอบคลุมเงินฝากของสหกรณ์ และตามทชุมนุมสหกรณ์รณกจไทย จรกัด อูระหวางการดําเนนการขายหลักทรัพ พจจรณาถงความเสองทอาจเกดขงนแกสหกรณ์ภยภาคหนา จรงมมตตั้งคําเผอเงินฝากชุมนุมสหกรณ์รณกจไทย จรกัด ในอตรรกอยละ 20 ของจรงานเงินฝากทครบกำหนดขรกะ 85 ลํานบาท จรงาน 17,000,000.00 บาท

3.2 ตามหมายเหตุประกอบบงการเงินขอ 4.2.2 สหกรณ์ลงทุนในหุนชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพไทยโอซททจรกัด จรงาน 3,230,000.00 บาท จการจรงานการประชุมใหญสามัญประจําป 2562 ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพไทยโอซททจรกัด รวันที่ 20 กรกฎาคม 2562 สหกรณ์มมมูลคําของเงินลงทุนคงเหลือ (3,378.21) บาท สรกพรบชุมนุมสหกรณ์รณกจไทย จรกัด ตามจรงานการประชุมใหญเมอรวันที่ 24 สิงหาคม 2562 ผลการดําเนนงานสรกพรบปบญช 31 มจนาคม 2562 มผลขาดทุนสะสมทําใหมูลคําทอหุนตามจรงานการประชุมใหญสามัญ ป 2562 มมูลคําทอหุน (7,142,334.61) บาท ชุมชนสหกรณ์รณกจไทย จรกัด ไดจรงจดทะเบียนเพิ่มเติมขอบงค้บ เกยวทกับการคํานวมมูลคําหุนของชุมนุมสหกรณ์ฯ นายทะเบียนสหกรณ์รจบดทะเบียนเมอรวันที่ 30 ตุลาคม 2562 และใหมผลบงค้บใชถดจากรวันที่นายทะเบียนสหกรณ์รจบดทะเบียนเปนตนไป ดงนั้ มูลคําหุนของชุมนุมสหกรณ์ฯ ตามขอบงค้บใหม คอ (34,441.94) บาท สหกรณ์จรงตองรจรูผลการขาดทุนทเกดขงนเทากบจรงานมูลคําหุนทลดลง แตไมเกินจรงานมูลคําหุนทสหกรณ์ถอไว ตามหนงสอของกรมตรวจบญชสหกรณ์ท กข 0404/ว.53

(ลงชอ) 
(นางสาวสุภางค เวสารกรณกุล)
ผู้สอบบญช

69/380 ซอยนวนมทร 153 แยก 2-3
ถนนนวนมทร แขวงนวนลจันทร เขตบงกม
กรุงเทพฯ 10230
โทร. 081-874-6229
รวันที่ 19 มกราคม 2563



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสหกรณ์และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอ และเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

1) เงินฝากสหกรณ์อื่น ตามงบแสดงฐานะการเงิน สิ้นปีบัญชีสหกรณ์มีเงินฝากสหกรณ์อื่น จำนวน 5,078,049,690.11 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.40 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น จึงต้องตรวจสอบว่าสหกรณ์ได้ปฏิบัติตามไปตามวิธีปฏิบัติทางบัญชีกรณีสหกรณ์นำเงินไปลงทุนในสหกรณ์อื่นโดยกำหนดแนวการสอบบัญชีในการตรวจสอบเอกสารหลักฐานที่ใช้ประกอบการบันทึกบัญชี มติคณะกรรมการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติทางบัญชี ขอคำยืนยันยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

Handwritten signature



2) เงินลงทุน ตามงบแสดงฐานะการเงิน สิ้นปีบัญชีสหกรณ์มีเงินลงทุนตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในสินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน จำนวนรวมทั้งสิ้น 16,591,999,582.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.50 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนรวมทั้งสิ้น 773,682,027.00 บาท หรือร้อยละ 42.36 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน ตรวจสอบมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสำหรับการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุน เอกสารหลักฐานการดำเนินการด้านเงินลงทุน การบันทึกบัญชีการคำนวณผลตอบแทนที่ได้รับเปรียบเทียบกับรายการผลตอบแทนที่ผ่านบัญชีธนาคาร

3) เงินให้กู้ยืม

- การให้บริการเงินกู้แก่สมาชิกและสหกรณ์อื่น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 แยกเป็นเงินให้กู้แก่สหกรณ์ จำนวน 9,106,590,000.00 บาท เงินให้กู้แก่สมาชิก จำนวน 6,622,998,228.64 บาท โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 2,111,137,781.15 บาท รวมเงินให้กู้ยืมทั้งสิ้น 17,840,726,009.79 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.55 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น รายได้ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้แก่สมาชิก 498,755,083.51 บาท ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้แก่สหกรณ์ 416,852,613.08 บาท รวมทั้งสิ้น 915,607,696.59 บาท ร้อยละ 50.13 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน ข้าพเจ้าได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน และระบบสารสนเทศของการให้เงินกู้ สุ่มตรวจสอบสัญญาเงินกู้ของสมาชิก และตรวจสอบสัญญาเงินกู้ของสหกรณ์อื่นทุกสัญญา เอกสารหลักฐานที่ใช้ประกอบการบันทึกบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูล ขอคำยืนยันยอดแบบตอบกลับทุกกรณีจากลูกหนี้เงินกู้ยืม

- ลูกหนี้อื่นตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ประกอบด้วยลูกหนี้พันธสภาพสมาชิก ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามคำพิพากษา รวมทั้งสิ้น 113,496,044.38 บาท มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญรวมทั้งสิ้น 73,515,545.20 บาท ตรวจสอบวิธีปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ระบบการรวบรวมข้อมูล การจัดทำทางบัญชีและการแยกข้อมูลของลูกหนี้อื่นออกจากระบบงานลูกหนี้เงินกู้ปกติ การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญให้เพียงพอกับการขาดทุนที่เกิดขึ้น

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต้องการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและการสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า รวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับ



หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สหกรณ์ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่ ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ข้าพเจ้าพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ลงชื่อ

(นางสาวสุภาพค์ เวสารีรักษ์กุล)

ผู้สอบบัญชี

69/380 ซอยนวมินทร์ 153 แยก 2 - 3
ถนนนวมินทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม
กรุงเทพมหานคร 10230
โทร. 081-874-6229
วันที่ 19 มกราคม 2563



สภกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		ปี 2562	ปี 2561
	หมายเหตุ	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2	1,072,856,458.21	236,298,180.73
เงินฝากสหกรณ์อื่น - สุทธิ	3	5,078,049,690.11	2,745,048,575.69
เงินลงทุนระยะสั้น-สุทธิ	4	2,118,059,704.10	3,469,220,345.24
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	5	4,468,553,635.20	3,767,015,320.12
ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ	6	2,651,095.11	2,061,656.85
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมค้างรับ	7	156,495,895.20	153,765,104.74
ที่ดินแทนการชำระหนี้รอจำหน่าย	8	20,510,650.00	21,076,675.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	<u>138,849,711.55</u>	<u>151,649,434.03</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>13,056,026,839.48</u>	<u>10,546,135,292.40</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	4	14,473,939,878.32	15,176,798,194.28
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	5	13,372,172,374.59	15,348,162,801.76
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ	6	37,329,404.07	32,779,038.80
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	10	11,827,452.20	12,420,195.12
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	13,058,757.91	22,760,449.42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	<u>50,198.98</u>	<u>38,436.86</u>
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>27,908,378,066.07</u>	<u>30,592,959,116.24</u>
รวมสินทรัพย์		<u>40,964,404,905.55</u>	<u>41,139,094,408.64</u>



		ปี 2562	ปี 2561
	หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินและทุนของสภรณ			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	13	0.00	2,730,000,000.00
เงินรับฝาก	14	28,035,535,930.13	26,694,681,147.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	<u>90,721,477.43</u>	<u>94,339,854.53</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>28,126,257,407.56</u>	<u>29,519,021,001.73</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16	<u>10,819,216.19</u>	<u>16,089,251.94</u>
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>10,819,216.19</u>	<u>16,089,251.94</u>
รวมหนี้สิน		<u>28,137,076,623.75</u>	<u>29,535,110,253.67</u>
ทุนของสภรณ			
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)			
หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		8,829,807,910.00	8,154,467,980.00
ทุนสำรอง		1,538,180,442.90	1,368,157,911.13
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ	17	531,243,733.97	478,016,339.97
กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	18	954,861,041.04	652,918,970.65
กำไรสุทธิประจำปี		<u>973,235,153.89</u>	<u>950,422,953.22</u>
รวมทุนของสภรณ		<u>12,827,328,281.80</u>	<u>11,603,984,154.97</u>
รวมหนี้สินและทุนของสภรณ		<u>40,964,404,905.55</u>	<u>41,139,094,408.64</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ดร.จรก วชรินทรรัตน์)
ประธานกรรมการ

(นายพนต ระโยธี)
เลขานุการ

วันที่ 16 มกราคม 2563



สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน				
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก				
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้แก่สมาชิก	498,755,083.51	27.31	497,924,128.77	27.63
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น	416,852,613.08	22.82	378,969,723.77	21.03
ดอกเบี้ยรับเงินฝาก	137,162,661.87	7.51	123,491,719.75	6.85
รวมดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก	1,052,770,358.46	57.64	1,000,385,572.29	55.51
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน				
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุน	679,139,615.97	37.18	780,117,476.18	43.28
เงินปันผล	21,202,120.00	1.16	21,822,120.00	1.21
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	73,340,291.03	4.02	0.00	0.00
รวมผลตอบแทนจากเงินลงทุน	773,682,027.00	42.36	801,939,596.18	44.49
รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน	1,826,452,385.46	100.00	1,802,325,168.47	100.00
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์	7,010,514.47	0.38	6,884,267.69	0.38
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	544,326,062.39	29.80	520,197,529.96	28.86
ดอกเบี้ยจ่ายเงินฝากประจำ	194,084,959.89	10.63	192,903,015.62	10.71
รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	745,421,536.75	40.81	719,984,813.27	39.95
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	26,292,997.22	1.44	54,406,920.45	3.02
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินรับฝากและเงินกู้ยืม	771,714,533.97	42.25	774,391,733.72	42.97
รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุนสุทธิ	1,054,737,851.49	57.75	1,027,933,434.75	57.03
บวก รายได้อื่น				
รายได้จากการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก.	6,000,000.00	0.33	6,000,000.00	0.33
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกแรกเข้า	53,500.00	0.01	42,900.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	433,975.00	0.02	424,000.00	0.03



หมายเหตุ	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
รายได้อื่น	4,384,897.26	0.24	2,010,947.52	0.11
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	10,872,372.26	0.60	8,477,847.52	0.47
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน				
 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่				
เงินเดือน ค่าจ้างและเงินประจำตำแหน่ง	17,993,380.00	0.99	16,962,104.48	0.94
เงินพิเศษ (ค่าวิชาชีพ)	82,000.00	0.00	0.00	0.00
เงินบำเหน็จเจ้าหน้าที่	805,961.78	0.04	888,308.60	0.05
ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะ	414,991.50	0.02	397,961.00	0.02
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,310,110.10	0.07	1,229,703.96	0.07
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	337,600.00	0.02	306,726.00	0.01
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร-ศึกษาต่อ	0.00	0.00	90,000.00	0.00
สวัสดิการเจ้าหน้าที่	1,901,897.81	0.10	2,340,396.36	0.13
ค่าใช้จ่ายในการประชุม/อบรมสัมมนา	71,800.00	0.01	140,026.00	0.02
 รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	22,917,741.19	1.25	22,355,226.40	1.24
 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคาร สถานที่และอุปกรณ์				
ค่าเสื่อมราคา	1,876,619.92	0.10	2,006,786.01	0.11
ค่าตัดจ่ายสิทธิการใช้ประโยชน์การใช้อาคารและซอฟต์แวร์	9,719,821.51	0.53	9,714,647.92	0.54
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,651,349.59	0.09	307,502.57	0.01
ค่าเช่าสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน	264,600.00	0.01	252,000.00	0.01
ค่าเช่าที่จอดรถ	110,200.00	0.01	106,700.00	0.01
ค่าจ้างบริการรักษาความปลอดภัย	712,620.00	0.04	712,620.00	0.04
ค่าจ้างบริการรักษาความสะอาด	364,200.00	0.02	332,585.08	0.02
ค่าจ้างดูแลที่ดินโครงการบ้านพักระยะยง	108,000.00	0.01	108,000.00	0.01
และโครงการสวัสดิการที่ดินคลอง 15				
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	15,457.00	0.00	18,468.60	0.00
ค่าเบี้ยประกันภัยและภาษี	38,600.80	0.00	40,105.00	0.00
 รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคาร สถานที่และอุปกรณ์	14,861,468.82	0.81	13,599,415.18	0.75
 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก				
ค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนาเกี่ยวกับสมาชิก	4,667,926.63	0.25	4,107,269.15	0.23



หมายเหตุ	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
ค่าใช้จ้งยในการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร และบริการสมาชิก	1,811,562.19	0.10	1,816,791.48	0.10
ค่าใช้จ้งยมอบทุนการศึกษาบุตรสมาชิก	486,629.44	0.03	435,933.64	0.02
ค่าเบี่ยประกันอุบัติเหตุสมาชิก	855,574.00	0.05	863,191.00	0.05
ค่าใช้จ้งยสมทบค่าห้ให้สมาชิก	92,480.00	0.00	86,040.00	0.00
เงินสนับสนุนสมาชิกในการจ้งบริษัทประเมณหลักทรัพย์	899,211.00	0.05	832,860.00	0.05
ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิก	2,000,000.00	0.11	2,085,400.00	0.12
ค่าสมนาคุณ-ของให้สมาชิก	0.00	0.00	6,912,850.00	0.38
รวมค่าใช้จ้งยเกี่ยวกับสมาชิก	10,813,383.26	0.59	17,140,335.27	0.95
ค่าใช้จ้งยดำเนินงานอื่น				
ค่าเบี่ยประชุม	1,290,100.00	0.07	1,316,100.00	0.07
ค่าใช้จ้งยจัดการประชุมใหญ่	1,215,604.25	0.07	1,061,623.69	0.06
ค่าใช้จ้งยสรรหากรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ	1,292,943.09	0.07	1,090,049.52	0.06
ค่าเบี่ยเลี้ยงและค่าพาหนะ	863,000.00	0.05	822,900.00	0.05
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี	140,000.00	0.01	140,000.00	0.01
ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	252,000.00	0.01	252,000.00	0.01
ค่าสนับสนุนกิจการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	4,791,500.00	0.26	4,876,990.00	0.27
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	303,005.12	0.02	369,079.21	0.02
ค่าวัสดุสำนักงานและครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์	908,976.51	0.05	994,432.33	0.06
ค่ารับรอง	363,165.00	0.02	534,281.50	0.03
ค่าใช้จ้งยดำเนินคดี	458,141.98	0.02	1,501,216.76	0.08
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	100,626.50	0.01	127,412.79	0.01
ค่าสมนาคุณ	895,760.00	0.05	1,122,758.00	0.06
ค่าตอบแทน	852,000.00	0.05	848,000.00	0.05
ค่าใช้จ้งยในการเยี่ยมลูกค้าและสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์ต่างๆ	181,444.80	0.01	528,568.77	0.03
ค่าใช้จ้งยสัมมนากรรมการเจ้าหน้าที่และสัมมนาเครือข่ายสหกรณ์	686,899.00	0.04	695,685.80	0.04
ค่าใช้จ้งยโครงการครบรอบ สอ.มก. 60 ปี	719,685.50	0.04	0.00	0.00
ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์	1,723,547.06	0.09	1,637,910.38	0.09
ค่าบริการสัญญาณ Lease Line และสัญญาณอินเทอร์เน็ต	666,397.42	0.04	665,099.16	0.04
ค่าไปรษณียากร ฌนาณัติ และอากรเชีค	440,452.00	0.02	361,548.00	0.02
ค่าบริการขนส่งเงินสด	119,500.00	0.01	112,000.00	0.01



หมายเหตุ	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
ค่าบริการรับฝากเอกสาร	123,901.72	0.01	115,401.64	0.01
ค่าใช้จ่ายอบรมสัมมนา	311,997.70	0.02	262,486.00	0.01
ค่าใช้จ่ายตามแผนกลยุทธ์	122,234.50	0.01	789,773.00	0.05
ค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง	134,940.00	0.01	433,662.08	0.02
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้พันสภาพ	6,879,967.85	0.37	(1,152,487.15)	(0.06)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	(17,852,918.64)	(0.98)	(1,788,251.61)	(0.10)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-เงินกู้	16,700,478.35	0.91	9,536,674.16	0.53
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-เงินฝากสหกรณ์อื่น	(35,000.00)	0.00	4,050,641.09	0.22
หนี้สูญ - ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	0.00	0.00	1,498,646.02	0.08
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี-เงินฝากสหกรณ์อื่น	0.00	0.00	(4,085,641.09)	(0.23)
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าหุ้น	1,067,700.14	0.06	3,230,000.00	0.18
ค่าเสียหายเงินฝากสหกรณ์อื่นสงสัยจะสูญ	17,000,000.00	0.93	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,064,426.74	0.06	944,792.15	0.05
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	43,782,476.59	2.41	32,893,352.20	1.83
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งสิ้น	92,375,069.86	5.06	85,988,329.05	4.77
กำไรสุทธิ	973,235,153.89	53.29	950,422,953.22	52.73





สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	973,235,153.89	950,422,953.22
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	1,876,725.92	2,006,787.01
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,719,821.51	9,714,647.92
หนี้สงสัยจะสูญ	5,692,527.56	6,560,935.40
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าหุ้นสหกรณ์	1,067,700.14	3,230,000.00
ค่าเสียหายเงินฝากสหกรณ์อื่นสงสัยจะสูญ	17,000,000.00	0.00
ปรับดอกเบี้ยรับเข้าลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและพิพากษา	(52,781.60)	(787,090.15)
ปรับปรุงรายการคลาดเคลื่อนครุภัณฑ์ สอ.มก.	(66.00)	0.00
ดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมค้างรับ	(5,117,965.24)	(4,736,692.08)
ดอกเบี้ยเงินโครงการพิเศษ มก. ค้างรับ	(150,307,363.13)	(147,989,802.46)
ดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ค้างรับ	(1,070,566.83)	(1,038,610.20)
ดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ	(116,476,077.50)	(143,593,182.25)
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	(16,383,338.99)	(4,594,657.53)
ดอกเบี้ยบัตรเงินฝากค้างรับ	0.00	(51,506.85)
เครื่องเขียนแบบพิมพ์ที่ใช้ไป	196,378.33	274,772.44
รายได้ค้างรับอื่นๆ	(4,000,000.00)	0.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	93,696.45	2,388,566.00
สินทรัพย์ชำระหนี้รอจำหน่าย	0.00	575,203.34
ค่าครุภัณฑ์ค้างจ่าย	0.00	294,290.00
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินรับฝาก	24,457,319.63	72,473,883.74
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	0.00	678,301.37
ค่าสมนาคุณค้างจ่าย	2,000,000.00	2,085,400.00
เงินสนับสนุน มก. ค้างจ่าย	0.00	3,000,000.00
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีค้างจ่าย	140,000.00	140,000.00



	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	805,961.78	888,308.60
เงินทดรองจ่ายดำเนินคดีต่าง	0.00	510,836.07
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	742,877,125.92	752,453,343.59
สินทรัพย์ดำเนินงาน		
เงินสตรับจากเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น	5,651,570,000.00	4,907,660,000.00
เงินสตรจ่ายเงินให้กู้แก่สหกรณ์	(4,500,000,000.00)	(9,450,000,000.00)
เงินสตรับจากลูกหนี้เงินกู้	3,193,502,007.16	2,852,999,565.75
เงินสตรจ่ายลูกหนี้เงินกู้	(3,408,575,068.68)	(3,124,182,169.95)
เงินสตรับโครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	320,579,963.50	206,768,415.72
เงินสตรจ่ายโครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	0.00	(1,918,935.00)
เงินสตรับดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ค้ำรับ	1,038,610.20	0.00
เงินสตรับดอกเบี้ยเงินให้กู้สหกรณ์อื่นกู้ยืมค้ำรับ	4,736,692.08	1,941,660.97
เงินสตรับดอกเบี้ยเงินโครงการพิเศษ มก. ค้ำรับ	147,989,802.46	120,884,296.08
เงินสตรับดอกเบี้ยบัตรเครดิตค้ำรับ	51,506.85	1,095.89
เงินสตรับลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	0.00	5,317,632.67
เงินสตรจ่ายลูกหนี้เงินยืมโดยตรง	0.00	(5,127,632.67)
เงินสตรับลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	548,420.14	724,963.35
เงินสตรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา	1,258,928.33	2,285,355.59
เงินสตรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สหกรณ์อื่น	35,000.00	35,000.00
เงินสตรับลูกหนี้พ้นสภาพสมาชิก	4,775,716.15	23,633,115.14
เงินสตรับดอกเบี้ยเงินลงทุนค้ำรับ	143,593,182.25	149,320,509.09
เงินสตรับดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้ำรับ	4,594,657.53	4,466,390.10
เงินสตรับที่ดินแทนการชำระหนี้รอการขาย	566,025.00	0.00
เงินสตรับเงินทดรองดำเนินคดี	74,031.95	0.00
เงินสตรจ่ายเงินทดรองดำเนินคดี	(108,198.07)	(366,455.36)
เงินสตรจ่ายซื้อเครื่องเขียนแบบพิมพ์	(165,984.21)	(196,378.33)
เงินสตรับเงินรอเรียกเก็บ	1,244,136.42	104,288.95
เงินสตรจ่ายเงินรอเรียกเก็บ	(88,347.14)	(1,271,598.02)
เงินสตรับรายได้ค้ำรับ	333,332.00	1,000,000.00
เงินสตรจ่ายซื้อวัสดุสำนักงาน	(99,723.06)	0.00
เงินสตรจ่ายเพื่อสิทธิประโยชน์ซอฟต์แวร์	(18,130.00)	0.00



หนี้สินดำเนินงาน

	ปี 2562 บาท	ปี 2561 บาท
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินรับฝาก	(20,011,050.92)	(73,216,348.03)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	(678,301.37)	(46,027.39)
เงินสดจ่ายค่าครุภัณฑ์ค้างจ่าย	(294,290.00)	(183,600.00)
เงินสดรับเงินกองทุน เอไอเอ ค้างจ่าย	483,800.00	552,900.00
เงินสดจ่ายเงินกองทุน เอไอเอ ค้างจ่าย	(497,500.00)	(558,700.00)
เงินสดจ่ายเงินสนับสนุน มก. ค้างจ่าย	(3,000,000.00)	0.00
เงินสดจ่ายค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่ค้างจ่าย	(74,566.00)	0.00
เงินสดรับเงินประกันสังคมค้างจ่าย	0.00	196,512.00
เงินสดจ่ายเงินประกันสังคมค้างจ่าย	0.00	(248,636.00)
เงินสดจ่ายค่าสมนาคุณค้างจ่าย	0.00	(3,998,400.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีค้างจ่าย	(140,000.00)	(130,000.00)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(2,314,000.00)	(1,243,695.00)
เงินสดรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,346,516.29	1,345,311.31
เงินสดจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(1,390,275.81)	(1,996,796.44)
เงินสดรับเงินรอจ่ายคืน	9,302,753.61	11,335,482.47
เงินสดจ่ายเงินรอจ่ายคืน	(9,276,591.12)	(14,746,077.92)
เงินสดรับเงินค้ำประกัน	35,631.00	4,218,800.00
เงินสดจ่ายคืนเงินค้ำประกัน	(4,214,250.00)	(199,800.00)
เงินสดรับเงินประกันกลุ่มสมาชิกค้างจ่าย	28,704,224.12	25,940,520.94
เงินสดจ่ายเงินประกันกลุ่มสมาชิกค้างจ่าย	(28,698,400.14)	(25,938,776.42)
เงินสดรับบัญชีหักเจ้าหน้าที่ ATM	473,726,449.49	418,897,863.25
เงินสดจ่ายบัญชีหักเจ้าหน้าที่ ATM	(478,882,799.49)	(417,348,139.25)
เงินสดรับเงินโครงการสงเคราะห์	17,696,010.00	17,763,210.00
เงินสดจ่ายเงินโครงการสงเคราะห์	(16,739,865.00)	(18,230,230.00)
เงินสดจ่ายสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	(1,897,378.53)	0.00
เงินสดรับเงินรอตรวจสอบ ชสทท	428,493.16	0.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	<u>2,273,928,296.07</u>	<u>(3,631,302,162.92)</u>



	ปี 2562 บาท	ปี 2561 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(1,782,000,000.00)	(2,573,456,884.37)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	(1,818,041,236.19)	(1,059,886,194.29)
เงินสดรับได้ถอนเงินลงทุนระยะสั้น	3,170,000,000.00	1,700,797,006.61
เงินสดรับได้ถอนเงินลงทุนระยะยาว	2,784,934,563.54	2,617,760,768.16
เงินสดจ่ายซื้อครุภัณฑ์ สอ.มก.	(1,283,917.00)	(3,214,751.90)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	<u>2,353,609,410.35</u>	<u>681,999,944.21</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	35,520,000,000.00	95,060,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม	(38,250,000,000.00)	(92,610,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินรับฝาก	14,209,294,497.16	13,509,557,726.98
เงินสดจ่ายคืนเงินรับฝาก	(12,868,439,714.23)	(12,805,933,460.58)
เงินสดรับจากทุนเรือนหุ้น	728,082,850.00	676,280,270.00
เงินสดจ่ายคืนทุนเรือนหุ้น	(52,742,920.00)	(102,204,980.00)
เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	(30,000.00)	(30,000.00)
เงินสดจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืน	(648,260,821.45)	(605,803,859.49)
เงินสดรับเข้าทุนสำรอง	2,950.00	3,000.00
เงินสดจ่ายเงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่	(11,112,550.00)	(10,944,160.00)
เงินสดจ่ายทุนสาธารณประโยชน์	(7,864,985.00)	(7,176,836.00)
เงินสดจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิก	(59,907,621.00)	(57,239,442.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(1,440,978,314.52)</u>	<u>3,046,508,258.91</u>
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น	3,186,559,391.90	97,206,040.20
เงินสด ณ วันต้นปี	<u>2,981,346,756.42</u>	<u>2,884,140,716.22</u>
เงินสด ณ วันสิ้นปี	<u>6,167,906,148.32</u>	<u>2,981,346,756.42</u>



สภกรณ์อ้อมกรณย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- สภกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
- สภกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- สภกรณ์ระงับการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยที่เกิดจากลูกหนี้ตามคำพิพากษา จะรับรู้เป็นรายได้ต่อเมื่อได้รับชำระเป็นเงินสดเท่านั้น
- สภกรณ์รับรู้รายได้ (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนชนิดเดียวกันเพียงบางส่วน โดยกำหนดให้คำนวณราคาตามบัญชีต่อหน่วยโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
- เงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงด้วยราคาทุน สำหรับเงินลงทุนระยะสั้น/ เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ตั้งใจจะถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ไม่มีความตั้งใจถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคายุติธรรม ทั้งนี้ สภกรณ์รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน เป็นกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนทุนของสภกรณ์และจะรับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อสภกรณ์ได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น ทั้งนี้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- สภกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสภกรณ์ว่าด้วย การจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544 และจากการพิจารณาร้อยละของยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นปีตามอายุของหนี้ที่ค้างชำระของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นจำนวนที่เพียงพอสำหรับการขาดทุนซึ่งอาจเกิดขึ้น
- สภกรณ์ตีราคาวัสดุคงเหลือ/ ของใช้สิ้นเปลืองตามราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสภกรณ์ว่าด้วยการบัญชีของสภกรณ์ พ.ศ. 2560 ทั้งนี้ยกเว้นที่ดิน
- สิทธิประโยชน์ในอาคารตัดจ่ายตามอายุการใช้ประโยชน์ในอาคาร
- สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ต่างๆ ตัดจ่ายตามการเปลี่ยนแปลงการใช้ซอฟต์แวร์ใหม่
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อยๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติมหรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
- เงินสดในงกระแสดเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภทและเงินฝากสภกรณ์ทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคารและเงินฝากสภกรณ์ที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย



2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
เงินสด	471,962.24	521,301.29
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	1,712,320.08	509,320.08
ออมทรัพย์	1,070,672,175.89	230,267,559.36
บัตรเงินฝาก	-	5,000,000.00
รวม	<u>1,072,856,458.21</u>	<u>236,298,180.73</u>

เงินฝากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขาย่อย มก. ประเภทออมทรัพย์ เลขที่ 374-1-19267-2 จำนวนเงิน 10,783.57 บาท สหกรณ์ฯ ได้นำไปค้ำประกันการส่งไปรษณีย์รายเดือนต่อการสื่อสารแห่งประเทศไทย ในวงเงิน 10,000.00 บาท

3. เงินฝากสหกรณ์อื่น ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ชุมนุมสหกรณ์ธณกิจไทย จำกัด-เงินฝากประจำ	435,000,000.00	435,000,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ธณกิจไทย จำกัด-เงินฝากออมทรัพย์	10,479.66	10,364.10
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	3,150,000,000.00	800,000,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย โอซีที จำกัด	10,000,000.00	10,000,000.00
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด	14,237.92	13,818.68
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิชาการเกษตร จำกัด	12,620.61	12,312.79
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมประมง จำกัด	12,351.92	12,080.12
รวม	<u>5,095,049,690.11</u>	<u>2,745,048,575.69</u>
หัก ค่าเผื่อเงินฝากสหกรณ์อื่นสงสัยจะสูญ	(17,000,000.00)	0.00
รวมเงินฝากสหกรณ์อื่น - สุทธิ	<u>5,078,049,690.11</u>	<u>2,745,048,575.69</u>

เงินฝากประจำของชุมนุมสหกรณ์ธณกิจไทย จำกัด จำนวน 435,000,000.00 บาท มีหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินฝากเป็นโฉนดที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 204 แปลง ของโครงการบ้านสวนสารคาม 1 ตำบลขามเรียง อำเภอกันทรวิชัย จ.มหาสารคาม เนื้อที่รวม 32-0-47.6 ไร่ และที่ดินดังกล่าวได้จดจำนองไว้กับสหกรณ์เป็นวงเงินรวม 435,000,000.00 บาท โดยมูลค่าราคาประเมินหลักทรัพย์ทางราชการ เป็นจำนวน 204,109,890.00 บาท สหกรณ์ฯ ได้มอบให้ บมจ. อาร์พีวี แวลูเอชั่น ประเมินราคาทรัพย์สินเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ราคาประเมินเป็นจำนวน 203,700,000.00 บาท วันครบกำหนดของเงินฝากแต่ละรายการ ดังนี้

จำนวนเงิน 85,000,000.00 บาท
จำนวนเงิน 100,000,000.00 บาท
จำนวนเงิน 250,000,000.00 บาท

ครบกำหนดวันที่ 20 พฤษภาคม 2562
ครบกำหนดวันที่ 8 มกราคม 2563
ครบกำหนดวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563



สำหรับเงินฝากจำนวน 85,000,000.00 บาท ซึ่งครบกำหนด เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2562 สหกรณ์ฯ แจ้งความประสงค์ขอลงคืนเงินฝาก แต่ชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด ยังไม่สามารถจ่ายคืนเงินฝากได้ คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 61 ในคราวประชุมคณะกรรมการดำเนินการ วาระพิเศษ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563 ได้พิจารณาการตั้งค่าเผื่อเงินฝากสหกรณ์อื่นสงสัยจะสูญของชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด โดยพิจารณาจาก 1) มูลค่าของหลักทรัพย์ที่ค้ำประกันเงินฝาก ที่มีมูลค่าประเมินทางราชการ 204,109,890 บาท 2) ผลกระทบต่อผลประโยชน์ของสหกรณ์ 3) ชุมชนสหกรณ์ฯ อยู่ระหว่างการพิจารณานำหลักทรัพย์รายการอื่นเพิ่มเป็นหลักประกันให้ครอบคลุมกับเงินฝากประจำของสหกรณ์ 4) ชุมชนสหกรณ์ฯ อยู่ระหว่างดำเนินการขายหลักทรัพย์ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการได้ในเร็วๆ นี้ และ 5) พิจารณาตามหลักความระมัดระวังให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการฯ จึงมีมติในการตั้งค่าเผื่อเงินฝากสหกรณ์อื่นสงสัยจะสูญ ในอัตราร้อยละ 20 ต่อปี ของยอดเงินฝากจำนวน 85,000,000.00 บาท เป็นเงินจำนวน 17,000,000.00 บาท

4. เงินลงทุน ประกอบด้วย

	ปี 2562		ปี 2561	
	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
4.1 เงินลงทุนระยะสั้น				
4.1.1 เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	203,139,114.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ครั้งที่ 2/2552 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	303,809,925.00	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2558 อายุ 4 ปี	0.00	0.00	120,747,190.80	120,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 3 อายุ 9 ปี	0.00	0.00	100,803,759.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2555 อายุ 6.8 ปี	0.00	0.00	101,282,644.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 3/2555 อายุ 7 ปี	0.00	0.00	101,272,738.00	100,000,000.00
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นสุกกันเถอะเรธา รกส. อายุ 5 ปี	200,123,960.00	200,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2559 อายุ 4 ปี	82,360,302.26	82,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2556 อายุ 7 ปี	205,521,700.00	200,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 อายุ 10 ปี	102,729,284.00	100,000,000.00	0.00	0.00
กองทุนส่วนบุคคลโดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	729,061,646.58	739,219,247.37	714,718,974.78	739,219,247.37
กองทุนส่วนบุคคลโดย บลจ. กสิกรไทย จำกัด	798,262,811.26	800,000,000.00	573,445,999.66	600,000,000.00
รวม	2,118,059,704.10	2,121,219,247.37	2,219,220,345.24	2,259,219,247.37
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะสั้น		(3,159,543.27)		(39,998,902.13)
รวม		2,118,059,704.10		2,219,220,345.24



	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท		บาท	
	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย ราคาทุน
4.1.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด		0.00		250,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย (Private Placement)		0.00		1,000,000,000.00
รวม		0.00		1,250,000,000.00
รวมเงินลงทุนระยะสั้น		<u>2,118,059,704.10</u>		<u>3,469,220,345.24</u>

4.2 เงินลงทุนระยะยาว

4.2.1 เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด-ระยะยาว

พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 4 อายุ 15.2 ปี	1,360,988.72	1,513,140.96	1,364,768.34	1,513,140.96
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 3	8,361,785.82	7,291,829.47	7,983,078.20	7,291,829.47
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ครั้งที่ 5 อายุ 20.6 ปี	0.00	0.00	105,551,291.00	107,604,144.12
พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 ครั้งที่ 6	2,600,691.86	2,223,392.92	2,520,128.26	2,223,392.92
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นสุกกันเถาะเรา ธกส. อายุ 5 ปี	0.00	0.00	203,974,044.00	200,000,000.00
พันธบัตรออมทรัพย์พิเศษรุ่นสุกกันเถาะเรา กระทรวงการคลัง อายุ 10 ปี	348,572,175.00	300,000,000.00	337,494,951.00	300,000,000.00
พันธบัตรกระทรวงการคลังในปีงบประมาณ 2560 ครั้งที่ 2	556,598,540.00	500,000,000.00	521,824,400.00	500,000,000.00
พันธบัตร ธ.เพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ.2556 ครั้งที่ 17 อายุ 10 ปี	443,343,188.00	400,000,000.00	436,668,856.00	400,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลด์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	20,678,462.40	20,000,000.00	20,731,170.20	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	43,317,276.80	39,492,116.95	42,745,433.60	39,362,395.77
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2559 อายุ 10 ปี	145,729,918.10	130,558,983.43	139,194,256.50	130,591,073.79
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2559 อายุ 12 ปี	113,426,473.00	100,964,833.93	108,798,817.00	101,006,338.38
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2552 อายุ 15 ปี	119,005,936.00	100,000,000.00	118,105,375.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2552 อายุ 15 ปี	348,229,797.00	300,000,000.00	342,343,062.00	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2556 อายุ 7 ปี	0.00	0.00	209,263,714.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2557 อายุ 6.9 ปี	20,870,931.80	20,000,000.00	20,828,825.40	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2558 อายุ 10 ปี	31,032,158.10	30,000,000.00	30,828,750.30	30,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	154,860,699.00	150,854,139.46	156,812,065.50	151,473,117.20
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2555 อายุ 12 ปี	214,871,876.00	204,488,432.74	217,586,398.00	205,444,954.56
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	62,065,897.80	60,585,678.64	63,073,492.20	61,134,189.49



	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท		บาท	
	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	251,931,617.80	232,645,213.88	256,333,856.90	233,193,321.41
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	10,454,907.70	10,069,673.40	168,956,339.20	165,381,646.58
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	358,261,110.90	332,072,967.54	360,948,871.80	332,452,753.57
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี	15,647,298.90	15,069,975.66	15,829,234.95	15,098,937.52
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	217,313,982.00	200,000,000.00	218,482,012.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี	291,122,834.80	282,198,665.13	294,843,416.00	283,019,537.59
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	237,677,193.60	220,000,000.00	238,668,348.60	220,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	127,190,139.60	121,032,795.49	127,444,914.00	121,162,577.35
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 5 อายุ 12 ปี	142,029,543.50	134,842,580.08	141,513,274.50	135,290,619.99
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	62,385,857.40	60,000,000.00	62,495,895.00	60,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5 อายุ 15 ปี	46,003,666.00	40,000,000.00	43,034,466.40	40,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 6 อายุ 10 ปี	371,139,692.00	353,835,029.78	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 7 อายุ 15 ปี	391,452,733.00	356,557,423.72	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม. ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	21,632,704.00	20,000,000.00	21,785,740.60	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม. ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	101,172,671.10	90,000,000.00	98,680,735.80	90,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	48,437,906.85	45,000,000.00	48,233,278.35	45,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 อายุ 12 ปี	113,934,540.00	105,175,186.51	109,845,431.00	105,993,546.68
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	111,340,791.00	103,347,109.83	108,364,476.00	103,973,604.15
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	252,620,778.30	230,000,000.00	242,329,460.50	230,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2559 อายุ 4 ปี	0.00	0.00	83,109,630.56	82,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2562 อายุ 4 ปี	124,495,690.80	120,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ครั้งที่ 1/2560 อายุ 10 ปี	44,816,208.40	40,000,000.00	42,287,968.80	40,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ครั้งที่ 1/2560 อายุ 12 ปี	73,855,025.40	65,000,000.00	68,786,157.70	65,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 8 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	55,456,320.50	53,845,577.45
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	335,578,161.00	300,000,000.00	364,519,145.10	331,676,541.21
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	44,078,248.00	42,593,585.77
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 อายุ 10 ปี	223,177,720.00	200,473,360.09	289,290,362.78	266,545,715.48
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 7 อายุ 7 ปี	94,308,380.10	90,298,958.64	95,279,165.10	90,459,845.07
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 3/2557 ชุดที่ 2 อายุ 12 ปี	437,930,820.85	428,014,082.67	444,151,558.80	434,047,995.65
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	74,093,511.80	72,886,857.17	72,686,807.90	73,329,337.44



	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท		บาท	
	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
หุ้นกู้ บมจ.ซีทีแอล ครึ่งที่ 1/2560 อายุ 12 ปี	575,921,760.00	500,000,000.00	539,819,105.00	500,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีทีแอล ครึ่งที่ 2/2560 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	95,641,551.90	90,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครึ่งที่ 2/2558 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	110,198,099.00	100,000,000.00	105,021,730.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครึ่งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 อายุ 12 ปี	112,426,668.00	101,958,463.84	105,946,437.00	102,161,383.96
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครึ่งที่ 2/2561 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	111,132,780.00	100,000,000.00	103,040,339.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร ครึ่งที่ 2/2561 ชุดที่ 5 อายุ 12 ปี	113,797,642.00	100,000,000.00	105,239,195.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง ครึ่งที่ 4/2559 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	131,961,846.56	124,000,000.00	122,522,511.48	124,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง ครึ่งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	136,054,754.66	134,893,076.93
หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง ครึ่งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี	0.00	0.00	85,825,864.25	85,380,827.25
หุ้นกู้ บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ครึ่งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	58,146,402.05	55,000,000.00	55,952,774.90	55,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ครึ่งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี	106,305,104.00	100,000,000.00	99,333,014.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครึ่งที่ 1/2555 อายุ 9 ปี	119,975,019.60	115,112,054.91	121,268,980.05	115,186,453.60
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครึ่งที่ 1/2557 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	480,003,541.10	480,835,321.66
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครึ่งที่ 1/2558 อายุ 7 ปี	101,055,779.00	100,765,264.17	103,111,328.00	101,122,700.20
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครึ่งที่ 1/2558 อายุ 10 ปี	352,613,646.00	351,135,626.81	362,266,527.00	356,360,575.35
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครึ่งที่ 1/2554 ชุดที่ 6 อายุ 10 ปี	127,041,171.60	120,885,811.53	128,141,694.00	121,336,594.21
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครึ่งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	236,140,601.40	221,572,778.91	238,197,612.40	222,234,423.69
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครึ่งที่ 2/2555 ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี	113,797,987.00	100,511,656.30	111,979,080.00	100,598,224.27
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครึ่งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	392,420,014.00	352,628,744.31	388,881,895.50	353,156,959.25
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครึ่งที่ 1/2558 อายุ 10 ปี	109,134,087.00	101,258,141.15	106,286,343.00	101,452,663.07
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครึ่งที่ 2/2558 อายุ 10 ปี	161,563,687.50	150,000,000.00	156,892,180.50	150,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครึ่งที่ 1/2559 อายุ 12 ปี	169,500,750.40	163,810,862.92	167,268,836.80	164,763,578.66
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครึ่งที่ 1/2560 อายุ 10 ปี	76,693,260.00	70,000,000.00	74,513,240.20	70,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครึ่งที่ 1/2560 อายุ 12 ปี	88,932,706.40	80,000,000.00	84,837,498.40	80,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ทู คอร์ปอเรชั่น ครึ่งที่ 1/2558 อายุ 7 ปี	953,873,347.20	940,000,000.00	955,716,687.20	940,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) ครึ่งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	107,204,756.00	100,000,000.00	104,017,133.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีทีเอฟ (ประเทศไทย) ครึ่งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี	109,144,041.00	100,000,000.00	105,264,610.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ ครึ่งที่ 1/2560 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	72,944,907.70	70,000,000.00	71,811,569.20	70,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ ครึ่งที่ 2/2560 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	370,431,814.50	355,000,000.00	364,756,124.20	357,494,091.92



	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท		บาท	
	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลีย์เคอร์ ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 4 อายุ 8 ปี	52,121,141.00	50,132,993.80	51,863,624.00	50,199,490.70
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลีย์เคอร์ ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	260,537,065.00	250,907,844.60	258,679,510.00	251,361,766.90
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลีย์เคอร์ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 6 อายุ 10 ปี	63,279,000.60	60,000,000.00	62,879,671.80	60,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	483,954,309.40	470,000,000.00	478,505,087.10	470,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	104,331,674.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพอุตสาหกรรม ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	162,631,893.00	147,802,937.11	161,155,315.50	147,392,370.31
หุ้นกู้ บมจ.เป็กริม พาวเวอร์ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 อายุ 10 ปี	44,207,641.60	40,000,000.00	41,227,472.80	40,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ไทยเบฟเวอเรจ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	0.00	0.00	202,175,588.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 อายุ 15 ปี	42,842,457.20	42,395,519.20	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5 อายุ 12 ปี	83,335,022.25	75,000,000.00	0.00	0.00
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 6 อายุ 15 ปี	153,568,788.30	139,375,766.50	0.00	0.00
รวม	13,543,767,478.46	12,585,746,894.15	14,245,558,094.28	13,552,640,221.50
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนระยะยาว		958,020,584.31		692,917,872.78
รวม		13,543,767,478.46		14,245,558,094.28

	ราคาทุน	ราคาทุน
4.2.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	400,040,000.00	400,040,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด	31,000,000.00	31,000,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย โอซีที จำกัด	3,230,000.00	3,230,000.00
หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด	200,000.00	200,000.00
หุ้นร้านสหกรณ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	100.00	100.00
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	500,000,000.00	500,000,000.00
รวม	934,470,100.00	934,470,100.00
รวมเงินลงทุนระยะยาว	14,478,237,578.46	15,180,028,194.28
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าหุ้น-ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย โอซีที จำกัด	(3,230,000.00)	(3,230,000.00)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าหุ้น-ชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด	(1,067,700.14)	0.00
รวมเงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ	14,473,939,878.32	15,176,798,194.28
รวมเงินลงทุนทั้งสิ้น-สุทธิ	16,591,999,582.42	18,646,018,539.52



จากรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2562 ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ไอซีที จำกัด วันที่ 20 กรกฎาคม 2562 ชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ไอซีที จำกัด มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสม ทำให้มูลค่าต่อหุ้นของชุมนุมฯ คงเหลือ (3,378.21) บาท สหกรณ์จึงต้องรับรู้ผลขาดทุนที่เกิดขึ้น

จากการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 ของชุมนุมสหกรณ์ธรกิจไทย จำกัด เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2562 ระเบียบวาระที่ 6 พิจารณานุมัติงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11. ทุนเรือนหุ้น ระบุมูลค่าต่อหุ้น จำนวน (7,142,334.61) บาท ซึ่งคำนวณจากสูตร

$$\text{มูลค่าต่อหุ้น} = \frac{\text{ทุนเรือนหุ้นทั้งหมด} - (\text{ขาดทุนสะสม} + \text{หนี้สินทั้งสิ้น})}{\text{จำนวนหุ้นทั้งหมด}}$$

ต่อมาชุมนุมสหกรณ์ธรกิจไทย จำกัด แจ้งการจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับ เกี่ยวกับการคำนวณมูลค่าหุ้นของชุมนุมสหกรณ์ฯ ซึ่ง นายทะเบียนสหกรณ์รับจดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 และให้มีผลบังคับใช้ถัดจากวันที่นายทะเบียนสหกรณ์รับจดทะเบียนเป็นต้นไป ดังนั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มูลค่าหุ้นของชุมนุมสหกรณ์ฯ จะมีมูลค่าหุ้นละ 965,558.06 บาท สหกรณ์ฯ จะตั้งค่าเพื่อการปรับมูลค่าหุ้นของชุมนุมสหกรณ์ฯ หุ้นละ 34,441.94 บาท ซึ่งคำนวณจากสูตร

$$\text{มูลค่าต่อหุ้น} = \frac{\text{ทุนเรือนหุ้นทั้งหมด} - \text{ขาดทุนสะสม}}{\text{จำนวนหุ้นทั้งหมด}}$$

มูลค่ายุติธรรม ตามคำแนะนำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุน พ.ศ. 2544 หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนทรัพย์สินกันซึ่งอาจหมายถึงราคาเสนอซื้อหรือราคาปิดของหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์อื่นที่เผยแพร่ต่อสาธารณชนในแต่ละวัน

กองทุนส่วนบุคคล สอ.มก.

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนต่าง ๆ เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคลของ สอ.มก. โดยกำหนดนโยบายการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทั้งสิ้นรวม 2 บริษัท ดังนี้

1) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : KUSCCL

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : MFC เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2544 โดยมีธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน นโยบายการลงทุนในตราสารทุนไม่เกินร้อยละ 40 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และตราสารหนี้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ค่าธรรมเนียมการจัดการ และค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สิน ตามอัตราผลตอบแทนของกองทุนก่อนหักค่าธรรมเนียมการจัดการ หากอัตราผลตอบแทนต่ำกว่าร้อยละ 4.00 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.07 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี หากอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 4.00-5.99 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.14 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ



ต่อปี หากอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 6.00-9.99 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.21 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี และหากอัตราผลตอบแทนมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.28 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี
เงินลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 739,219,247.37 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ เป็นจำนวน 729,061,646.58 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 546,165.14 บาท

	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : KUSCCL		
เงินฝากกระแสรายวัน	700,573.96	698,968.26
เงินฝากออมทรัพย์	28,386,109.23	28,229,859.58
พันธบัตรรัฐบาล	205,251,079.75	202,297,674.33
หุ้นกู้ บมจ.อโชน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์)	3,427,608.24	3,399,870.12
หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม	303,527.11	299,970.84
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	29,980,021.30	29,516,135.24
หุ้นกู้ บมจ.เอฟที (ไทยแลนด์)	4,067,499.24	3,999,591.32
หุ้นกู้ บมจ.แลนด์แอนด์เฮาส์	20,794,328.91	20,540,312.21
หุ้นกู้ บมจ.ช.การช่าง	12,996,331.01	12,699,470.53
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	21,747,062.16	21,229,727.41
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	6,227,918.70	6,000,076.20
หุ้นกู้ บมจ.บัตรกรุงไทย	25,438,831.67	24,905,343.91
หุ้นกู้ บมจ.โตโยต้า ลีสซิ่ง	37,903,243.36	37,299,377.49
หุ้นกู้ บมจ.พุกกาษา เรียวเอสเตท	1,419,003.05	1,400,021.57
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล	3,562,494.46	3,500,052.04
หุ้นกู้ บมจ.อีซีบาย	4,481,228.31	4,399,800.15
หุ้นกู้ บมจ.ศุภาลัย	3,336,960.63	3,299,594.36
หุ้นกู้ บมจ.ควอลิตี้เฮาส์	2,014,414.02	2,000,039.16
หุ้นกู้ บมจ.เมอร์เซเดส-เบนซ์ (ประเทศไทย)	21,087,004.74	20,843,606.81
หุ้นกู้ บมจ.ไทยยูเนียน กุ้ง	8,145,410.14	8,099,560.74
หุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์	4,443,672.20	4,299,457.65
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีเอฟ (ประเทศไทย)	11,912,163.49	11,699,544.38
หุ้นกู้ บมจ.กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์	4,621,420.17	4,499,447.54
หุ้นกู้ บมจ.พุกกาษา โฮลดิ้ง	715,662.25	700,009.90
หุ้นกู้ บจ.ปตท.สผ.ศูนย์บริหารเงิน	2,740,895.55	2,699,905.50
หุ้นกู้ บจ.บัตรกรุงศรีอยุธยา	20,476,616.09	20,300,301.05
หุ้นสามัญธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	40,650,680.00	49,487,284.39



	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.	131,876,800.00	145,431,969.39
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	59,137,500.00	65,375,018.83
หุ้นสามัญ บมจ.ท่าอากาศยานไทย	11,107,800.00	11,169,050.73
รวม	728,953,859.74	750,321,041.63
บวก เงินปันผลค้างรับ	157,080.00	
หัก เจ้าหนี้อื่นๆ	(49,293.16)	
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)	729,061,646.58	
รับรู้รายได้	8,000,000.00	

2) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด : KASSET เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2554 วงเงิน 200 ล้านบาท และได้เพิ่มวงเงินอีกเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2555 จำนวน 200 ล้านบาท เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 จำนวน 100 ล้านบาท วันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 จำนวน 100 ล้านบาท วันที่ 17 ตุลาคม 2562 จำนวน 100 ล้านบาท และวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 จำนวน 100 ล้านบาท รวมวงเงินทั้งสิ้น 800 ล้านบาท โดยมีธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน นโยบายการลงทุนในตราสารทุนไม่เกินร้อยละ 40 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ และตราสารหนี้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ค่าธรรมเนียมการจัดการกองทุน ตามอัตราผลตอบแทนของกองทุนก่อนหักค่าธรรมเนียมการจัดการ หากอัตราผลตอบแทนน้อยกว่าหรือเท่ากับ Benchmark คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.16 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ หากอัตราผลตอบแทนมากกว่า Benchmark คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.24 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ทั้งนี้มีธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน ค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินในอัตราร้อยละ 0.025 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน (Benchmark คำนวณจากผลตอบแทนดัชนีหลักทรัพย์ 30% + อัตราผลตอบแทนเงินฝากประจำ 35% (ธ.กสิกรไทย ธ.กรุงเทพ และ ธ.ไทยพาณิชย์) + ดัชนีราคาพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย 35%)

เงินลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 800,000,000.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ เป็นจำนวน 798,262,811.26 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 1,779,424.74 บาท

	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด		
เงินฝากออมทรัพย์	2,912,255.57	2,912,255.57
พันธบัตรรัฐบาล	253,440,044.88	239,459,813.10
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	48,767,384.11	48,665,603.24
หุ้นกู้ บมจ.อมตะ บี กริม พาวเวอร์ เอสพีวี1	4,033,348.54	4,030,894.29
หุ้นกู้ บมจ.อมตะ คอร์ปอเรชั่น	9,408,086.11	9,109,473.69



	บาท มูลค่ายุติธรรม	บาท ราคาทุน
หุ้นกู้ บมจ.แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค	3,588,828.53	3,464,528.24
หุ้นกู้ บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ	3,850,791.85	3,617,992.41
หุ้นกู้ บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	29,585,204.89	27,978,119.17
หุ้นกู้ บมจ.เจริญโภคภัณฑ์อาหาร	18,488,086.03	17,823,601.49
หุ้นกู้ บมจ.เซ็นทรัลพัฒนา	1,551,474.81	1,507,948.41
หุ้นกู้ บมจ.ดีแทคโทรเน็ต	25,642,623.17	25,051,320.94
หุ้นกู้ บมจ.เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	10,224,035.60	10,042,980.83
หุ้นกู้ บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี	24,563,987.79	24,147,653.57
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส	27,035,976.87	26,708,085.21
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล	11,436,243.02	10,938,433.29
หุ้นกู้ บมจ.เงินดีดล้อ	2,820,258.43	2,807,062.90
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย	18,204,469.67	17,786,621.16
หุ้นกู้ บมจ.ไทยเบฟเวอเรจ	42,436,115.87	40,405,421.96
หุ้นกู้ บมจ.ไทยยูเนียน กรุ๊ป	6,400,549.05	6,252,980.96
หุ้นสามัญธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	57,531,200.00	62,311,412.28
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.	108,055,200.00	115,876,958.21
หุ้นสามัญ บมจ.ท่าอากาศยานไทย	25,564,275.00	25,073,532.06
หุ้นสามัญ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	<u>41,545,650.00</u>	<u>41,689,604.60</u>
รวม	777,086,089.79	767,662,297.58
บวก เงินปันผลค้างรับ	678,195.00	
ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์	30,726,963.63	
หัก ค่าธรรมเนียมค้างจ่าย	(841,402.62)	
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์	(9,328,136.36)	
ภาษีซื้อค้างจ่าย	<u>(58,898.18)</u>	
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)	<u>798,262,811.26</u>	
รับรู้รายได้	28,000,000.00	



5. อกนใหักุยม - สุกธึ ปรกกอบดว้ย

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท		บาท	
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
อกนใหักุยม				
อกนใหักุยกแอสทกรณ	3,674,080,000.00	5,432,510,000.00	3,027,160,000.00	7,231,000,000.00
อกนใหักุยกแอสมาชก				
ลูกหนนอกนใหักุยกเดน	19,873,100.00	0.00	15,711,500.00	0.00
ลูกหนนอกนใหักุยกสามณ	250,494,674.99	1,714,165,699.45	237,619,578.78	1,644,602,808.87
ลูกหนนอกนใหักุยกพเสช	292,251,860.21	4,346,212,893.99	283,801,241.34	4,243,565,248.24
รวมลูกหนนอกนใหักุยก	562,619,635.20	6,060,378,593.44	537,132,320.12	5,888,168,057.11
คอรกการจรกทาอาคารและครรกนท มก.	231,854,000.00	1,879,283,781.15	202,723,000.00	2,228,994,744.65
รวมอกนใหักุยม-สุทธึ	<u>4,468,553,635.20</u>	<u>13,372,172,374.59</u>	<u>3,767,015,320.12</u>	<u>15,348,162,801.76</u>

6. ลูกหนน - สุกธึ ปรกกอบดว้ย

	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท		บาท	
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
ลูกหนนพนสภาพสมาชก - สามณ	830,833.32	2,292,369.03	498,236.77	1,632,127.27
ลูกหนนพนสภาพสมาชก - พเสช	2,290,268.99	41,446,995.69	1,563,420.08	31,146,911.53
รวม	<u>3,121,102.31</u>	<u>43,739,364.72</u>	<u>2,061,656.85</u>	<u>32,779,038.80</u>
ลูกหนนระหวางคานนคด-สมาชก	625,703.32	0.00	2,878,065.01	0.00
ลูกหนนตามคาคพพาษา-สมาชก	19,578,543.36	0.00	18,478,621.96	0.00
ลูกหนนตามคาคพพาษา-สทกรณอน	46,431,330.67	0.00	46,466,330.67	0.00
รวม	<u>69,756,679.66</u>	<u>43,739,364.72</u>	<u>69,884,674.49</u>	<u>32,779,038.80</u>
ทัก คาคเผอหนนสงสยจะสุณ	(67,105,584.55)	(6,409,960.65)	(67,823,017.64)	0.00
ลูกหนน - สุกธึ	<u>2,651,095.11</u>	<u>37,329,404.07</u>	<u>2,061,656.85</u>	<u>32,779,038.80</u>

ณ วันทึ 31 ันวาคม 2562 คาคเผอหนนสงสยจะสุณ ปรกกอบดว้ย

	ระยะสั้น	ระยะยาว	ระยะสั้น	ระยะยาว
ลูกหนนพนสภาพสมาชก - สามณ	227,505.39	576,035.14	0.00	0.00
ลูกหนนพนสภาพสมาชก - พเสช	242,501.81	5,833,925.51	0.00	0.00
ลูกหนนระหวางคานนคด- สมาชก	625,703.32	0.00	2,878,065.01	0.00
ลูกหนนตามคาคพพาษา - สมาชก	19,578,543.36	0.00	18,478,621.96	0.00
ลูกหนนตามคาคพพาษา - สทกรณอน	46,431,330.67	0.00	46,466,330.67	0.00
รวม	<u>67,105,584.55</u>	<u>6,409,960.65</u>	<u>67,823,017.64</u>	<u>0.00</u>



7. ดอกเบยเงินให้กัค้้างรับ ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ดอกเบยเงินให้สมาชิกัค้้างรับ	1,070,566.83	1,038,610.20
ดอกเบยเงินให้สหกรณอื่นกัค้้างรับ	5,117,965.24	4,736,692.08
ดอกเบยเงินโครงการพิเศษ มก.ค้้างรับ	150,307,363.13	147,989,802.46
รวม	<u>156,495,895.20</u>	<u>153,765,104.74</u>

8. กัถดินแทนการชำระหนี้ร้อจ้งนำย ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ที่ดินจังหวัดลำพูน (96 แปลง 50,413.20 ตารางวา)	15,420,000.00	15,420,000.00
ที่ดินจังหวัดอยุธยา (20 แปลง 8,507 ตารางวา)	4,740,000.00	4,740,000.00
ที่ดินจังหวัดสระบุรี (1 แปลง 110 ตารางวา)	160,650.00	160,650.00
ที่ดินจังหวัดปทุมธานี (1 แปลง 364 ตารางวา)	190,000.00	190,000.00
ที่ดินจังหวัดนนทบุรี (2 แปลง 800 ตารางวา)	0.00	566,025.00
รวม	<u>20,510,650.00</u>	<u>21,076,675.00</u>

สหกรณได้รับชำระหนี้ด้วยที่ดินจากลูกหนี้รวมทั้งสิ้น 3 ราย 4 รายการ ดังนี้

ลำดับที่	วันที่รับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน	รายละเอียดเกี่ยวกับที่ดิน			หมายเหตุ
		จำนวนพื้นที่	ราคาซื้อจากกรรมบังค้บคัถ	ที่ดินแทนการชำระหนี้ร้อจ้งนำย	
1	วันที่ 22 พ.ย. 47 และ 21 พ.ย. 49	50,413.20 ตร.ว.	15,420,000.00	15,420,000.00	บันทึกบัญชีด้วยราคาซื้อจากกรรมบังค้บคัถ
2	วันที่ 7 ก.ย. 47, 7 ต.ค. 47, 21 ต.ค. 47, 29 ธ.ค. 47, 31 มี.ค. 48 และ 27 ก.ย. 53	8,507 ตร.ว.	4,740,000.00	4,740,000.00	บันทึกบัญชีด้วยราคาซื้อจากกรรมบังค้บคัถ
3	วันที่ 13 พ.ย. 49	110 ตร.ว.	160,650.00	160,650.00	บันทึกบัญชีด้วยราคาซื้อจากกรรมบังค้บคัถ
4	วันที่ 21 ธ.ค. 53	364 ตร.ว.	190,000.00	190,000.00	บันทึกบัญชีด้วยราคาซื้อจากกรรมบังค้บคัถ
รวม			20,510,650.00	20,510,650.00	



9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินลงทุนค้ำรับ	116,476,077.50	143,593,182.25
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้ำรับ	16,383,338.99	4,594,657.53
ดอกเบี้ยบัตรเงินฝากค้ำรับ	0.00	51,506.85
เครื่องเขียนแบบพิมพ์	165,984.21	196,378.33
วัสดุสำนักงาน	99,723.06	0.00
เงินรอเรียกเก็บ	57,919.79	1,203,209.07
เงินรอรับคืนค่าธรรมเนียมศาล	0.00	10,500.00
ค่าตอบแทนค้ำรับ	5,666,668.00	2,000,000.00
รวม	<u>138,849,711.55</u>	<u>151,649,434.03</u>

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ที่ดิน - จังหวัดระยอง	5,581,950.00	5,581,950.00
ที่ดินส่วนกลางโครงการสวัสดิการคลอง 15	1,034,250.00	1,034,250.00
อาคารศูนย์ฝึกอบรมระยอง	8,868,320.00	1,456,666.05
ยานพาหนะ	1,810,889.00	1,665,932.00
ครุภัณฑ์ สอ.มก.	20,524,447.57	3,088,615.62
ครุภัณฑ์ KU HOME	10,315,907.78	2,372.00
รวม	<u>48,135,764.35</u>	<u>12,829,785.67</u>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม อาคาร	(7,855,069.95)	0.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม ยานพาหนะ	(625,189.30)	(147,046.50)
ค่าเสื่อมราคาสะสม ครุภัณฑ์ สอ.มก.	(17,514,517.12)	(262,544.05)
ค่าเสื่อมราคาสะสม KU HOME	(10,313,535.78)	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	<u>11,827,452.20</u>	<u>12,420,195.12</u>

สำหรับปี 2562 สหกรณ์ฯ เปลี่ยนวิธีการแสดงรายการ โดยแสดงรายการด้วยราคาทุนทุกรายการ หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม (ยกเว้นที่ดิน) ทำให้การแสดงรายการแตกต่างไปจากปี 2561 ซึ่งเป็นไปตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์ พ.ศ. 2560 กำหนดให้สหกรณ์ฯ แสดงรายการอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาหลังวันที่ใช้ระเบียบด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม



11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
สิทธิการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก. และลานจอดรถ	13,008,738.49	22,683,386.41
สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	50,019.42	77,063.01
รวม	<u>13,058,757.91</u>	<u>22,760,449.42</u>

สิทธิการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก. 36 ปี มูลค่าก่อสร้างอาคาร จำนวน 167,736,356.48 บาท ซึ่งสภรณฯ ได้ตัดจ่ายสิทธิประโยชน์ในการใช้อาคารทุกปี ปีละ 8,386,817.82 บาท สิทธิการใช้ประโยชน์ฯ ดังกล่าว จะตัดจ่ายหมดในปีบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในอาคารสภรณออมทรัพย์ 36 ปี ระหว่างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์กับสภรณออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

12. สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
เงินทตรงจ่ายดำเนินคดี	29,698.98	17,936.86
เงินประกันและมัดจำ	20,500.00	20,500.00
รวม	<u>50,198.98</u>	<u>38,436.86</u>

13. เงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน	0.00	2,730,000,000.00
รวม	<u>0.00</u>	<u>2,730,000,000.00</u>

ข้อผูกพัน

1. วงเงินกู้ยืมโดยออกตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารต่างๆ โดยใช้หลักประกันในรูปพันธบัตรและหุ้นกู้มีดังนี้

1.1 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก. วงเงิน 500 ล้านบาท

- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 6 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ ไม่มีประกันของบมจ. ปตท. ครั้งที่ 1/2557 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 จำนวน 10 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565 จำนวน 170 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 15 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 จำนวน 100 ล้านบาท
- หุ้นกู้ มีประกันของบมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 จำนวน 20 ล้านบาท
- หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 จำนวน 40 ล้านบาท



- ทุนกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอน ทุนกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 470 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.เบอร์ลี ยูคเกอร์ ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอน ทุนกู้ก่อนครบ กำหนดไถ่ถอน จำนวน 150 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 จำนวน 70 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 จำนวน 230 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ ครั้งที่ 2/2560 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอน ทุนกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 355 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 จำนวน 100 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 จำนวน 130 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572 จำนวน 500 ล้านบาท

1.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาอยุธยาแยกเกษตร วงเงิน 660 ล้านบาท

- ทุนกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 20 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 45 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 170 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 200 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 180 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 90 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 200 ล้านบาท

1.5 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 600 ล้านบาท

- ทุนกู้ บมจ. ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 7 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 จำนวน 90 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 50 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 จำนวน 180 ล้านบาท
- ทุนกู้ บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอน ทุนกู้ก่อนกำหนด จำนวน 150 ล้านบาท
- ทุนกู้ไม่มีประกันของ บมจ.กรุงเทพอุตสาหกรรม ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 จำนวน 150 ล้านบาท

2. วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารต่างๆ โดยใช้หลักประกันในรูปพันธบัตรฯ มีดังนี้

2.1 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 20 ล้านบาท

- ทุนกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 จำนวน 25 ล้านบาท

2.2 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 20 ล้านบาท

- ทุนกู้ไม่มีประกันของ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 จำนวน 30 ล้านบาท
- พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษในปีงบประมาณ พ.ศ.2549 ครั้งที่ 6 จำนวน 2 ล้านบาท



- 2.3 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
- หุ้นกู้ของ บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 จำนวน 6 ล้านบาท
- 2.4 ธนาคารสีกกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
- หุ้นกู้บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2557 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 จำนวน 10 ล้านบาท
- 2.5 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
- หุ้นกู้บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 จำนวน 8 ล้านบาท
- 2.6 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
- หุ้นกู้บมจ.ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 5 ล้านบาท

สอ.มก. นำหุ้นกู้ของบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 จำนวน 30 ล้านบาท และพันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 3 จำนวน 5 ล้านบาท ใช้ค้ำประกันการถอนเงินฝากผ่านตู้ ATM ของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) วงเงิน 25 ล้านบาท และพันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ.2551 ครั้งที่ 3 จำนวน 0.16 ล้านบาท ใช้ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง วงเงิน 0.16 ล้านบาท

14. เงินรับฝาก ประกอบด้วย

	ปี 2562 บาท	ปี 2561 บาท
เงินรับฝากสมาชิก		
เงินรับฝากออมทรัพย์	380,031,187.78	373,324,180.94
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	20,727,120,886.19	19,602,026,502.23
เงินรับฝากประจำ	6,928,383,856.16	6,719,330,464.03
รวม	28,035,535,930.13	26,694,681,147.20

15. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2562 บาท	ปี 2561 บาท
ดอกเบี้ยเงินรับฝากค้างจ่าย	76,920,152.45	72,473,883.74
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	0.00	678,301.37
ค่าเบี้ยประกันโครงการกองทุนเกษียณค้างจ่าย	38,900.00	52,600.00
ค่าเบี้ยประกันชีวิตกลุ่มสมาชิกค้างจ่าย	461,536.09	455,712.11
ค่าเบี้ยประกันเงินสดค้างจ่าย	36,096.45	0.00
เงินสมนาคุณค้างจ่าย	4,085,400.00	2,085,400.00
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีค้างจ่าย	140,000.00	140,000.00
ค่าจ้างทั่วไปค้างจ่าย	57,600.00	2,314,000.00
ค่าครุภัณฑ์ค้างจ่าย	0.00	294,290.00



	ปี 2562 บาท	ปี 2561 บาท
เงินรอจ่ายคืน	8,136,149.13	8,109,986.64
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	59,950.15	103,709.67
บัญชีพักเจ้าหน้าที่ ATM	77,205.00	5,233,555.00
เงินโครงการสงเคราะห์	279,995.00	(676,150.00)
เงินสนับสนุน มก. ค้างจ่าย	0.00	3,000,000.00
ค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่ที่ค้างจ่าย	0.00	74,566.00
เงินรอตรวจสอบ-ชุมนุมสหกรณ์ธกษไทย จำกัด	428,493.16	0.00
รวม	<u>90,721,477.43</u>	<u>94,339,854.53</u>

ชุมนุมสหกรณ์ธกษไทย จำกัด โอนดอกเบี้ยเงินฝากประจำในอัตราร้อยละ 1 ของยอดเงินฝากจำนวน 85 ล้านบาท ที่ครบกำหนดเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2562 โดยคำนวณดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม ถึงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 รวม 184 วัน เป็นเงิน 428,493.16 บาท สหกรณ์ฯ ตั้งไว้เป็นเงินรอตรวจสอบ-ชุมนุมสหกรณ์ธกษไทย จำกัด

16. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2562 บาท	ปี 2561 บาท
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	10,678,035.19	11,769,451.94
เงินค้ำประกัน	141,181.00	4,319,800.00
รวม	<u>10,819,216.19</u>	<u>16,089,251.94</u>

17. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ ประกอบด้วย

	ปี 2562 บาท	ปี 2561 บาท
ทุนสาธารณประโยชน์	80,001,890.79	77,866,875.79
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	130,385,149.47	120,385,149.47
ทุนสะสมสร้างสำนักงาน	37,487,397.90	34,487,397.90
ทุนสวัสดิการสมาชิก	283,369,295.81	245,276,916.81
รวม	<u>531,243,733.97</u>	<u>478,016,339.97</u>



18. กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น ประกอบด้วย

	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท
ยอดยกมาต้นงวด	652,918,970.65	819,607,156.39
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวด	<u>301,942,070.39</u>	<u>(166,688,185.74)</u>
ยอดคงเหลือปลายงวด	<u>954,861,041.04</u>	<u>652,918,970.65</u>

19. รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย

รายได้เบ็ดเตล็ด	144,897.26
รับเงินมัดจำจากการทำสัญญาซื้อขายที่ดิน จ.ลำพูน	4,000,000.00
รับค่าธรรมเนียมการประชุมผู้ถือหุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน	<u>240,000.00</u>
รวม	<u>4,384,897.26</u>

20. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์

สหกรณ์ฯ ได้ดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยตามกฎหมายกระทรวงว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์ พ.ศ. 2550 แล้ว ซึ่งได้กำหนดอัตราการค้าสินทรัพย์สภาพคล่อง โดยสหกรณ์ต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยรายเดือนอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละหนึ่งของยอดเงินฝากทั้งหมด





ระเบียบบวาระที่ 6

พิจารณาการจัดสรรค่าไรสุทธี

ประจำปี 2562



สภรณออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2562 กำไรที่จัดสรร 973,235,153.89 บาท

รายการ	ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%
1 ทุนสำรอง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	149,192,965.76	15.33	170,019,581.77	17.90
2 ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ ไม่เกิน 30,000 บาท	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00
3 เงินปันผลร้อยละ 6.50 ตามหุ้นที่ชำระแล้ว (ปี 2561 เงินปันผลร้อยละ 6.50)	552,817,592.53	56.80	510,890,550.51	53.75
4 เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 37 ของดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระแล้ว (ปี 2561 เฉลี่ยคืนร้อยละ 37)	141,765,335.60	14.57	137,370,270.94	14.45
5 เงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ : กรรมการ เงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ : เจ้าหน้าที่ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	5,850,000.00 5,579,260.00	0.60 0.57	5,850,000.00 5,262,550.00	0.62 0.55
6 ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล ไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้น	10,000,000.00	1.03	10,000,000.00	1.05
7 ทุนสาธารณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	10,000,000.00	1.03	10,000,000.00	1.05
8 ทุนสมทบสร้างสำนักงาน ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ	0.00	0.00	3,000,000.00	0.32
9 ทุนสวัสดิการสมาชิก ไม่เกินร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ	98,000,000.00	10.07	98,000,000.00	10.31
	973,235,153.89	100.00	950,422,953.22	100.00

ผลการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2562 ตามที่เสนอจะมีผลดังนี้

1 กลับมาเป็นของสมาชิก	694,582,928.13	71.37	648,260,821.45	65.94
2 เป็นประโยชน์แก่สมาชิก	267,192,965.76	27.46	291,019,581.77	32.87
3 เป็นของกรรมการและเจ้าหน้าที่	11,429,260.00	1.17	11,112,550.00	1.19
4 เป็นของสันนิบาตสหกรณ์	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00
	973,235,153.89	100.00	950,422,953.22	100.00

หมายเหตุ 1) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เฉลี่ยทั้งปี	5.90
หัก เงินเฉลี่ยคืนให้ร้อยละ 37 ของดอกเบี้ยเงินกู้	2.18
อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้สุทธির้อยละ	3.72
2) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ยทั้งปี	2.71
เงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปี	1.75
เงินฝากออมทรัพย์พิเศษเฉลี่ยทั้งปี	2.70
เงินฝากประจำเฉลี่ยทั้งปี	2.80



ระเบียบบวาระที่ 7

**พิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่าย
ในการดำเนินงาน
ประจำปี 2563**



ประมณการรายได้ รายจ่าย และกำไรสุทธิ ประจำปี 2563



	ล้านบาท
1. ประมณการรายได้	
1.1 ดอกเบี้ยงเงินให้กู้แก่สมาชิก	499
1.2 ดอกเบี้ยงเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น	355
1.3 ผลตอบแทนจากการลงทุนและรายได้อื่น	<u>957</u>
รวม	<u>1,811</u>
2. ประมณการรายจ่าย	
2.1 ดอกเบี้ยงจ่าย	767
2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	<u>94</u>
รวม	<u>861</u>
3. ประมณการกำไรสุทธิ	<u>950</u>



สภรณออมกรณยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จํากัด งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563



คณะกรรมการดําเนินการขอเสนอองบประมาณรายจ่ายตอที่ประชุมใหญสามัญประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติตามความในขอบังคับของสภรณ ขอ 48 (23) ดังนี้

บาท

1. งบค่าใช้จ่าย

1.1 งบงานประจำและตอเนื่อง

1.1.1 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	25,760,000.00
1.1.2 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	2,365,000.00
1.1.3 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก	15,427,000.00
1.1.4 หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	<u>22,426,000.00</u>

รวมค่าใช้จ่ายตามงบงานประจำและตอเนื่อง **65,978,000.00**

1.2 งบกลางโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการดําเนินการ 3,300,000.00

(ร้อยละ 5.00 ของงบงานประจำ)

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น **69,278,000.00**

2. งบจัดซื้อครุภัณฑ์ 1,111,000.00

3. โครงการตามแผนกลยุทธ์ 2,650,000.00

รวมงบประมาณทั้งสิ้น **73,039,000.00**



สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563

รายการ	ปี 2562		ปี 2563		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง	ขอตั้ง	
1. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	25,200,000.00	22,917,741.19	25,760,000.00		
1.1 เงินเดือน ค่าจ้าง เงินประจำตำแหน่ง และเงินเพิ่มพิเศษ	19,263,000.00	18,075,380.00	20,133,000.00		- สำหรับเงินเดือนตามอัตราค่าจ้างหน้าที่ 38 อัตรา อัตราทดแทน 1 อัตรา (เจ้าหน้าที่ 3) อัตราใหม่ 2 อัตรา (เจ้าหน้าที่ 3 และ เจ้าหน้าที่ 2) - สำหรับค่าจ้างพนักงานสงเอกสาร - สำหรับปรับเพิ่มเงินเดือนประจำปี - สำหรับปรับฐานบัญชีเงินเดือนระหว่างปี - สำหรับเงินเพิ่มพิเศษ (ใบอนุญาตว่าความและวุฒิเนติบัณฑิต) - สำหรับเป็นเงินประจำตำแหน่ง
1.2 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,459,000.00	1,310,110.10	1,525,000.00		- เพื่อจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
1.3 เงินสมทบกองทุนบำเหน็จ	893,000.00	805,961.78	864,000.00		- เพื่อจ่ายสมทบเข้ากองทุนบำเหน็จเจ้าหน้าที่ เฉพาะเจ้าหน้าที่ บรรจุก่อนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มก. 12 คน
1.4 เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	342,000.00	337,600.00	369,000.00		- เพื่อจ่ายสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม
1.5 สวัสดิการต่าง ๆ	2,382,000.00	1,668,897.81	2,008,000.00		- สำหรับจ่ายสวัสดิการเจ้าหน้าที่ เช่น ค่าอาหารกลางวัน ค่ารักษาพยาบาล โครงการประกันสุขภาพ ค่าประกันอุบัติเหตุ ค่าตรวจสุขภาพ ค่าเครื่องแบบ ค่าเล่าเรียนบุตร
1.6 โครงการสนับสนุนการศึกษาต่อ	75,000.00	-	75,000.00		- สำหรับโครงการสนับสนุนการศึกษาต่อของเจ้าหน้าที่



รายการ	ปี 2562		ปี 2563 ของ	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
1.7 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	786,000.00	719,791.50	786,000.00	- สำหรับค่าใช้จ่ายในการประชุมอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน ค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าพาหนะเดินทางไปปฏิบัติงาน
2. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	3,024,000.00	3,265,027.39	2,365,000.00	
2.1 ค่าจ้างดูแลอาคาร สถานที่	1,188,000.00	1,184,820.00	1,224,000.00	- สำหรับจ่ายเป็นค่าจ้างทำความสะอาด ค่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย สำนักงานสหกรณ์ บางเขน และวิทยเขตกัแพแเสนอ ค่าจ้างคนงานดูแลบ้านพักระยอง ค่าจ้างผู้ดูแลโครงการสวัสดิการคลอง 15
2.2 ค่าซ่อมแซม บำรุงรักษาทรัพย์สิน	1,369,000.00	1,651,349.59	674,000.00	- สำหรับจ่ายเป็นค่าซ่อมแซม บำรุงรักษา ครุภัณฑ์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศ กล้องวงจรปิด ยานพาหนะ ค่าบำรุงรักษา เครื่องนัธนบัตร ค่าบำรุงรักษาเครื่องพิมพ์สำเนา ค่าบำรุงรักษา ระบบตู้สาขาโทรศัพท์อัตโนมัติ ค่าบำรุงรักษากระบบปรับอากาศ และค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคาร/ลานจอดรถ/ลิฟท์ ค่าเปลี่ยนแบตเตอรี่เครื่องสำรองไฟฟ้า
2.3 ค่าน้ำมัน ภาษี และประกันภัย	73,000.00	54,057.80	73,000.00	- สำหรับจ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าทางด่วน ค่าประกันภัยและ พรบ. ยานพาหนะ
2.4 ค่าเช่า	394,000.00	374,800.00	394,000.00	- สำหรับจ่ายค่าเช่าที่จอดรถ ค่าเช่าสำนักงานสหกรณ์ฯ วิทยาลัย กำแพงแสน ณ บริเวณอาคารศูนย์มหาวิทยาลัย
3. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก	16,090,000.00	10,813,383.26	15,427,000.00	
3.1 ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรมนักศึกษา	500,000.00	486,629.44	500,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในฝึกอบรมนักศึกษา บุตรสมาชิกที่เรียนดี ค่าพิมพ์ เกียรติบัตร และค่าพิมพ์หนังสือพิมพ์มอบทุนการศึกษา



รายการ	ปี 2562		ปี 2563		เหตุผลและความจรกัเป็น
	งบปรมาณ	จรกัจริง	ขอตั้ง		
3.2 ครกัจัดสรรเงินจรกัเกี่ยวกับสมาชิก	5,400,000.00	4,667,926.63	5,400,000.00		<ul style="list-style-type: none">- โครงการอบรมผู้ประสานงานสหกรณ์- โครงการปฐมนิเทศสมาชิก- โครงการสัมมนาสมาชิก- โครงการให้ความรู้แก่สมาชิก- โครงการสัมมนาสมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ- ครกัใช้จ่ายงานแสดงมุเตจิตสมาชิกเกษียณอายุราชการ- โครงการอบรมผู้สนใจเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ- โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ ด้านสุขภาพ- โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ ด้านวัฒนธรรม- โครงการกิจกรรมสมาชิกสัมพันธ์ ด้านทัศนศึกษา- โครงการอบรมอาชีพเสริมให้แก่สมาชิก- โครงการพบปะสมาชิก / ผู้บริหาร กก. ตามวิทยาเขต
3.3 ครกัชำระค่าสมัครพนันจรกัวารสาร	2,029,000.00	1,333,562.19	1,770,000.00		<ul style="list-style-type: none">- สรกัหรับครกัจัดพิมพ์จรกัวารรายเดือน จัดพิมพ์รายงานการประชุมใหญ่ สรกัจัดพิมพ์ คู่มือ/แผนพับ ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ครกัพิมพ์แบงแจงสวัสดิการวันเกิด ครกับริการส่งข้อความสั้น (SMS) ครกับริการส่งข่าวสารผ่าน Official Line และครกัใช้จ่ายจรกัปฏิบัติประจำปี
3.4 ครกัใช้จ่ายบัตรสมาชิก	2,300,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00		<ul style="list-style-type: none">- สรกัหรับจ่ายสมทบคกรณระเบียบรายปีบัตรสมาชิกอิเล็กทรอนิกส์
3.5 ครกัสงเสริมกิจการรณในโครงการออมวันนึ้เพื่อชีวิตที่ตื่นือเอเซียณ	150,000.00	92,480.00	150,000.00		<ul style="list-style-type: none">- สรกัหรับจ่ายสมทบเป็นครกัหุ้นเพื่อรณรณคึกให้สมาชิกที่มีหุ้นน้อยกว่า 300,000.- บาท นำปันผลเฉลี่ยคืนมาซื้อหุ้นเพิ่ม โดยซื้อหุ้นดรกั 100 บาท สหกรณ์จะสมทบให้ 2 หุ้น เป็นเงิน 20 บาท (คิดเป็นร้อยละ 2 ของจรกัจำนวนที่ซื้อหุ้น) และนำมาซื้อได้เพียงครั้งเดียว ระยะเวลา 28 มกราคม - 28 กุมภาพันธ์ 2563



รายการ	ปี 2562		ปี 2563		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง		
3.6 ค่าประกันอุบัติเหตุสำหรับสมาชิก	897,000.00	855,574.00	897,000.00		- สำหรับค่าประกันอุบัติเหตุสำหรับสมาชิกสหกรณ์ 200,000 บาท/คน ค่าเบี้ยประกัน 78 บาท/คน
3.7 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เกี่ยวกับสมาชิก	1,614,000.00	1,377,211.00	1,510,000.00		- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและตรวจสอบหลักทรัพย์ในเขตกรุงเทพและต่างจังหวัด เงินสนับสนุนสมาชิกในการประเมินหลักทรัพย์
3.8 ค่าของที่ระลึกสำหรับสมาชิก	3,200,000.00	-	3,200,000.00		- สำหรับค่าของที่ระลึกแก่สมาชิก
4. หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	23,795,000.00	19,900,014.39	22,426,000.00		
4.1 ค่าใช้จ่ายในส่วนของการกรรมการ	3,852,000.00	3,486,234.85	3,844,200.00		- สำหรับค่าใช้จ่ายประชุมคณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการชุดต่างๆ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน คำพาทะหนึ่งสำหรับกรรมการที่มาปฏิบัติงาน กรรมการที่เดินทางไปทางระหว่างวิทยาเขต ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าเครื่องแบบ ค่าใช้จ่ายในการอบรม/สัมมนา ศึกษาดูงาน ค่าตรวจสอบสุขภาพ โครงการประกันสุขภาพ ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุ
4.2 ค่าใช้จ่ายในส่วนของผู้ให้บริการและผู้ตรวจสอบภายใน	976,000.00	567,743.26	976,000.00		- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษา ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้ตรวจสอบภายใน ได้แก่ ค่าตรวจสอบกิจการ ค่าสอบบัญชี ค่าตรวจสอบภายใน ค่าตรวจสอบสุขภาพ ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุ โครงการประกันสุขภาพ ค่าเครื่องแบบ ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา ค่าเบี้ยประชุมและค่าพาหนะ
4.3 ค่าใช้จ่ายในสหราชอาณาจักรและผู้ที่ตรวจสอบกิจการ	1,165,000.00	1,292,943.09	1,165,000.00		- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสหราชอาณาจักรและผู้ตรวจสอบกิจการ ค่าจัดพิมพ์ข่าวเลือกตั้งกรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ



รายการ	ปี 2562		ปี 2563 ยอด	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
4.4 ค่าใช้จ่ายจัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีและประชุมใหญ่วิสามัญ	1,500,000.00	1,215,604.25	1,500,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมใหญ่สามัญและประชุมวิสามัญ เช่น ค่าของรางวัล จัฒฉลาก ค่าพาหนะสมาชิก ค่ารับรองสมาชิก และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการจัดประชุม
4.5 ค่าสนับสนุนกิจการของ มก.	5,180,000.00	4,791,500.00	5,180,000.00	- สำหรับสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนับสนุนกิจกรรมอื่นของ มก. และชมรม มก. อาทิได้ - สำหรับสนับสนุนวิทยเขตกำแพงแสน วิทยาเขตศรีราชา และวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติจังหวัดสกลนคร จำนวนวิทยาลัยเกษตรและ 1 แสบนบาท - สำหรับจ่ายคืนผลประโยชน์ตามบันทึกข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก. 36 ปี จำนวน 3 ล้านบาท
4.6 ค่าสมมนาคุณ	1,369,000.00	957,464.00	1,269,000.00	- สำหรับค่าสมมนาคุณกองคลัง สำนักบริการคอมพิวเตอร์ กองยานพาหนะ บุคคลผู้ให้ความช่วยเหลือสหกรณ์ ค่าตอบแทนผู้ประสานงาน ค่าโทรศัพท์ผู้ประสานงาน และค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุผู้ประสานงาน และค่าตอบแทนผู้เขียนบทความลงวารสารสหกรณ์
4.7 ค่าสมมนาอื่น ๆ	1,400,000.00	1,406,584.50	770,000.00	- สำหรับค่าจัดสมมนาความร่วมมือกับสหกรณ์อื่น ค่าจัดสมมนาระหว่างกรรมการ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจสอบกิจการ
4.8 เครื่องเขียนแบบพิมพ์	450,000.00	303,005.12	300,000.00	- สำหรับแบบพิมพ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานสหกรณ์ใบเสร็จ ค้าของทุนหนังสือค่าประกัน สลิปเงินฝาก สมุดเงินฝาก บัตรตัวอย่างลายมือชื่อ



รายการ	ปี 2562		ปี 2563 ยอดง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
4.9 ค่าสาธารณูปโภค	2,687,000.00	2,389,944.48	2,677,400.00	- สำหรับจ่ายค่าสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์สำนักงาน ค่าโทรศัพท์มือถือ ค่าเช่าสัญญาณ Lease Line ค่าบริการสัญญาณอินเทอร์เน็ต ค่าสายสัญญาณระบบสำรองข้อมูลออนไลน์
4.10 ค่าวัสดุอื่นๆ	1,085,000.00	908,976.51	1,085,000.00	- สำหรับค่าวัสดุของใช้ รวมทั้งอุปกรณ์ที่จำเป็นกับสำนักงาน เช่น เครื่องเขียน กระดาษ หมึกเครื่องพิมพ์ และวัสดุที่ใช้ในการรับรองต่างๆ
4.11 ค่าใช้จ่ายทั่วไป	4,131,000.00	2,580,014.33	3,659,400.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายทั่วไป เช่น ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี/เร่งรัด/ติดตามหนี้สิน ค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ค่าบริการธุรกรรมเงินสด ค่าประกันรักษาเงินสด ค่าธรรมเนียมโอนเงินธนาคาร ค่าจัดงานทำบุญครบรอบวันก่อตั้ง สอ.มก. ค่าใช้จ่ายในการเยี่ยมชมลูกค้า และสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์ต่างๆ ค่ารับรองผู้มาเยี่ยมชมสหกรณ์ ค่าใช้จ่ายจัดเก็บเอกสาร ค่าเอกสาร ค่าไปรษณียากรและแสตมป์ ค่าบริการระบบ e-meeting และระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
5. หมวดครุภัณฑ์	2,000,000.00	1,283,917.00	1,111,000.00	- ตู้ใส่เอกสาร - แป้นกดปริตริคว ทดแทนของเดิม - เครื่องพิมพ์ Inkjet Printer, Printer & Fax, Laser Printer สำหรับทดแทนของเดิม 4เครื่อง และสำหรับงานปรับปรุงการให้บริการสมาชิก - Passbook Printer จำนวน 2 เครื่อง ใช้งานบางเขน และวิทยาเขตกำแพงแสน



รายการ	ปี 2562		ปี 2563 ขอตั้ง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
				<ul style="list-style-type: none"> - เครื่องทำน้ำร้อน/น้ำเย็น ทดแทนของเดิมที่วิทยาลัยเทคโนโลยีเกษตรศาสตร์ - NAS สำหรับเก็บสำรองข้อมูล - UPS สำหรับสำรองไฟกรณีไฟฟ้าดับ - เครื่องนับธนบัตร สำหรับเคาน์เตอร์การเงิน บางเลข จำนวน 3 เครื่อง - License XG230 Firewall สิทธิการใช้และอัปเดต Software 1 ปี - LED/OLED Smart TV สำหรับงานประชุม/นำเสนอข้อมูล - IVR Replacement สำหรับทดแทนของเดิม ประกอบด้วย เครื่องคอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์โทรศัพท์ และระบบซอฟต์แวร์ - LED/OLED Monitor สำหรับงานกราฟิก - หลอดภาพโปรเจคเตอร์ NEC สำหรับใช้ในห้องประชุม

หมายเหตุ : ขอถ้งจ่ายได้ทุกหมวด



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ประจำปี 2562

ในปี 2562 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้จัดทำแผนกลยุทธ์รวมทั้งสิ้น 15 กลยุทธ์ มีโครงการต่างๆ รวมทั้งสิ้น 30 โครงการ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. โครงการที่ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ จำนวน 18 โครงการ ได้แก่
 - 1.1 โครงการ “ออมหุ้นมีวินัยได้บำนาญ”
 - 1.2 โครงการปรับปรุงกระบวนการให้บริการด้านสินเชื่อ
 - 1.3 โครงการปรับปรุงระเบียบเงินกู้
 - 1.4 โครงการปรับกลไกในการควบคุมการใช้เงินกู้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
 - 1.5 โครงการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ค้าประกันที่รับชำระหนี้แทนสมาชิก
 - 1.6 โครงการปรับปรุงกระบวนการในการพิจารณาให้สินเชื่อและการฝากเงิน สหกรณ์ออมทรัพย์อื่น
 - 1.7 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน
 - 1.8 โครงการปรับปรุงสวัสดิการแก่สมาชิกให้เหมาะสมและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
 - 1.9 โครงการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการให้บริการในงานที่สมาชิกมารับบริการ จำนวนมาก
 - 1.10 โครงการที่ออกระบบการโอนเงินเพื่อเข้าบัญชีสมาชิก
 - 1.11 โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการออมฯ
 - 1.12 โครงการจัดทำหลักสูตรการปฐมนิเทศสมาชิก
 - 1.13 โครงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
 - 1.14 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้ประสานงานของสหกรณ์
 - 1.15 โครงการอบรมเฉพาะด้านสำหรับกรรมการดำเนินการ
 - 1.16 โครงการพัฒนา Line Chat Bot สำหรับบริการสมาชิกแบบออนไลน์
 - 1.17 โครงการศึกษาดูงานเศรษฐกิจวิถีชุมชน
 - 1.18 โครงการสนับสนุนการศึกษาของนักเรียนและโรงเรียนที่ขาดแคลน
2. โครงการที่ดำเนินการแล้วแต่ยังไม่แล้วเสร็จ จะมีการดำเนินการต่อในปี 2563 มี 11 โครงการ ได้แก่
 - 2.1 โครงการจัดทำใบขอกู้แบบออนไลน์
 - 2.2 โครงการเพิ่มทางเลือกในการชำระเงินกู้
 - 2.3 โครงการปรับปรุงระบบสารบัญให้มีประสิทธิภาพ
 - 2.4 โครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล
 - 2.5 โครงการปรับปรุงกระบวนการทำงานและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตามโครงสร้างใหม่
 - 2.6 โครงการปรับปรุงโปรแกรมระบบการเงินและระบบบัญชีให้มีประสิทธิภาพ



- 2.7 โครงการพัฒนาเว็บไซต์ให้ทันสมัยง่ายต่อการใช้งาน
- 2.8 โครงการศึกษาดูงานสถานประกอบการหรือเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จ โดยใช้เศรษฐกิจ

พอเพียง

- 2.9 โครงการสนับสนุนด้านสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน
 - 2.10 โครงการสหกรณ์สีขาว
 - 2.11 โครงการส่งเสริมการออมในโรงเรียน
3. โครงการที่ยกเลิกการดำเนินการ มี 1 โครงการ ได้แก่
โครงการสมาชิกขายสินทรัพย์เป็นหลักประกันเงินกู้แทนการจำนองโดยมีข้อตกลงการซื้อคืน



โครงการตามแผนกลยุทธ์ประจำปี 2563

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2563	งบประมาณ	หมายเหตุ
วัตถุประสงค์ที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้สมาชิกมีวินัยในการออมอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างบำนาญให้ตนเอง เป็นการพึ่งตนเองให้มากที่สุดตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง					
กลยุทธ์ที่ 1 รมรงค์ให้สมาชิกที่มีทุนน้อยกว่า 300,000 บาท ออมในรูปแบบเงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างบำนาญให้ตนเองเมื่อเกษียณอายุ					
1. โครงการ “ออมหุ้น มีวินัย ได้บำนาญ”	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายการเงิน และกการลงทุน	จำนวนของสมาชิกกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ (เงินเดือนไม่เกิน 22,000 บาท และมีหุ้นไม่ถึง 300,000 บาท)	100 คน	-	โครงการต่อเนื่อง
วัตถุประสงค์ที่ 2 ให้สมาชิกได้รับสินเชื่อโดยสะดวกเร็ว มีประโยชน์และสามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง					
กลยุทธ์ที่ 2 การปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานด้านสินเชื่อเพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว					
1. โครงการเพิ่มทางเลือกในการชำระเงินกู้	คณะกรรมการเงินกู้ / ฝ่ายกรรมการบริหาร	ระบบการชำระเงินกู้แบบอัตราก้าวหน้า	1 ระบบ	-	โครงการต่อเนื่อง
กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มความรัดกุมในการให้สินเชื่อแก่สมาชิก					
1. โครงการปรับปรุงระเบียบเงินกู้ให้สอดคล้องกับกฎหมายใหม่ที่มีผลบังคับใช้	คณะกรรมการเงินกู้ / ฝ่ายสินเชื่อสมาชิก	จำนวนระเบียบที่ปรับปรุง	1 ระเบียบ	-	โครงการต่อเนื่อง
กลยุทธ์ที่ 4 ควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์อย่างเคร่งครัด กรณีสมาชิกได้รับการผ่อนผันการให้กู้ด้วยเหตุจำเป็น					
1. โครงการปรับปรุงกลไกในการควบคุมการใช้เงินกู้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์	คณะกรรมการเงินกู้ / ฝ่ายสินเชื่อสมาชิก	กลไกในการติดตามฯ ได้รับการปรับปรุง	1 ระบบ	-	โครงการต่อเนื่อง





โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2563	งบประมาณ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ที่ 5 ให้ความช่วยเหลือสมาชิกผู้กู้ที่มีปัญหาการชำระหนี้และผู้ค้าประกันเงินกู้ที่เป็นหนี้เสีย (NPL)					
1. โครงการการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ค้าประกัน ที่รับชำระหนี้แทนสมาชิก	คณะกรรมการเงินกู้ / คณะกรรมการบริหาร	จำนวนผู้ค้าประกันที่ได้รับความช่วยเหลือ	ร้อยละ 80 ของผู้ ค้าประกันที่ขอความช่วยเหลือ	-	โครงการต่อเนื่อง
วัตถุประสงค์ที่ 3 มีการลงทุนที่ผลตอบแทนที่เหมาะสมและความเสี่ยงที่ยอมรับได้					
กลยุทธ์ที่ 6 เพิ่มช่องทางและประสิทธิภาพการบริหารการเงิน					
1. โครงการปรับปรุงกระบวนการในการพิจารณา การให้สินเชื่อและการฝากเงินสหกรณ์ออม ทรัพย์อื่น	คณะกรรมการบริหารการเงิน / ฝ่ายการเงินและการลงทุน	หลักเกณฑ์การวิเคราะห์การให้สินเชื่อและการฝากเงินทั้งด้านปริมาณ และด้านคุณภาพที่ได้รับการปรับปรุง	1 หลักเกณฑ์	-	โครงการต่อเนื่อง
2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างผล ตอบแทนจากการลงทุน	คณะกรรมการบริหารการเงิน / ฝ่ายการเงินและการลงทุน	อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 4.00	-	โครงการต่อเนื่อง
วัตถุประสงค์ที่ 4 ให้สมาชิกได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้นโดยทั่วถึงและเป็นธรรม					
กลยุทธ์ที่ 7 พัฒนาสวัสดิการให้ครอบคลุมตามความจำเป็นของสมาชิกยิ่งขึ้น					
1. โครงการปรับปรุงสวัสดิการแก่สมาชิกให้ เหมาะสมและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	คณะกรรมการการศึกษาและ ประชาสัมพันธ์ / คณะกรรมการ บริหาร / ฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์	จำนวนสวัสดิการที่ได้รับการปรับปรุง	อย่างน้อย 1 สวัสดิการ	-	โครงการต่อเนื่อง
วัตถุประสงค์ที่ 5 บริการสมาชิกด้วยน้ำใจ					
กลยุทธ์ที่ 8 ให้บริการสมาชิกด้วยความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง ถูกใจ และประทับใจ					
1. โครงการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการให้ บริการในงานที่สมาชิกมารับบริการจำนวน มาก	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่าย จัดการ	จำนวนงานที่มีการลดขั้นตอนและ ลดระยะเวลาในการให้บริการ	2 งาน	-	โครงการต่อเนื่อง



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2563	งบประมาณ	หมายเหตุ
2. โครงการพัฒนา KUSCC Application เพื่อการฝาก-ถอนเงินระหว่างบัญชี COOP กับ SCB	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายจัดการ	การเริ่มดำเนินการฝาก-ถอนเงินระหว่างบัญชี COOP กับ SCB ผ่าน Application บนสมารัทโฟน	จำนวนสมารัทจกัทใช้ งานไม่น้อยกว่า 500 คน/เดือน	120,000.00	ค่าจกัทจกักรรรมเชษฐวณให้สมารัทจกัทใช้งาน
3. โครงการพัฒนาระบบธุรกรรมการเงินภายใน สหกรณ์ผ่าน KUSCC Application	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายจัดการ	การเริ่มดำเนินการธุรกรรมการเงินภายในสหกรณ์ผ่าน Application บนสมารัทโฟน	จำนวนสมารัทจกัทใช้ งานไม่น้อยกว่า 300 คน/เดือน	250,000.00	ค่าพัฒนา Application
4. โครงการพัฒนาระบบบริการกู้ยืมเงินผ่าน KUSCC Application	คณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการเงินกู้ / ฝ่ายจัดการ	การเริ่มดำเนินการกู้ยืมเงินผ่าน Application บนสมารัทโฟน	จำนวนสมารัทจกัทใช้ งานไม่น้อยกว่า 300 คน/เดือน	250,000.00	ค่าพัฒนา Application
5. โครงการพัฒนาระบบบริการยื่นคำขอกู้และ การคำนวณสิทธกัทผ่าน KUSCC Application	คณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการเงินกู้ / ฝ่ายจัดการ	การเริ่มดำเนินการบริการสัสดกักรให้แก่สมารัทจกัทผ่าน Application บนสมารัทโฟน	จำนวนสมารัทจกัทใช้ งานไม่น้อยกว่า 300 คน/เดือน	280,000.00	ค่าพัฒนา Application
6. โครงการพัฒนาระบบบริการสัสดกักรให้แก่สมารัทจกัทผ่าน KUSCC Application	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายจัดการ	การเริ่มดำเนินการให้บริการเบ้งกเงินสัสดกักรแก่สมารัทจกัทผ่าน Application บนสมารัทโฟน	จำนวนสมารัทจกัทใช้ งานไม่น้อยกว่า 300 คน/เดือน	250,000.00	ค่าพัฒนา Application
7. โครงการนำ Big Data มาใช้เพื่อในการพัฒนา/ปรับปรุงผลกัทมณฐ์และบรจกักร	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายจัดการ	จำนวนผลกัทมณฐ์/บรจกักรที่เด้รับบารัพัฒนา	1 ผลกัทมณฐ์/บรจกักร	-	งบประมาณ



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2563	งบประมาณ	หมายเหตุ
วัตถุประสงค์ที่ 6 พัฒนาความรอบรู้ทุกด้านให้แก่สมาชิก					
กลยุทธ์ที่ 9 ให้ความรู้และการศึกษาอบรมที่เป็นประโยชน์แก่สมาชิก					
1. โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกรออม/การเงิน/การลงทุน	คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	150 คน	100,000.00	โครงการต่อเนื่อง
วัตถุประสงค์ที่ 7 ให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ					
กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาระบบงานของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ					
1. โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลสมาชิกและสมาชิกสมทบ	คณะกรรมการบริหาร/ฝ่ายจัดการ	ฐานข้อมูลสมาชิกและสมาชิกสมทบที่ปรับปรุงแล้ว	มีความถูกต้องร้อยละ 95	-	งบประมาณ
2. การจัดการกระบวนการรับฟังความคิดเห็นสมาชิกอย่างเป็นระบบและนำไปใช้ในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ	คณะกรรมการบริหาร/ฝ่ายจัดการ	ผลิตภัณฑ์/บริการที่ได้รับการปรับปรุง	1 ผลิตภัณฑ์/บริการ	-	งบประมาณ
3. โครงการปรับปรุงระบบงานสารบรรณให้มีประสิทธิภาพ	คณะกรรมการบริหาร/หัวหน้าฝ่ายทุกฝ่าย	โปรแกรมระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	1 โปรแกรม	-	งบประมาณ
4. โครงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่	คณะกรรมการบริหาร/เจ้าหน้าที่ทุกคน	จำนวนความเสี่ยงที่พบขณะปฏิบัติงานจริง	5 เหตุการณ์/ฝ่าย	-	งบประมาณ
5. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสหกรณ์	คณะกรรมการบริหาร	จัดทำสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการให้บริการสมาชิก	2 แห่ง	-	งบประมาณ
6. โครงการสหกรณ์สีขาว	คณะกรรมการบริหาร	งานที่ผ่านการประเมินของ กรมส่งเสริมสหกรณ์	ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด	-	โครงการต่อเนื่อง



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2563	งบประมาณ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ที่ 11 พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติหน้าที่					
1. โครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายจัดการ	แผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล	1 แผน	-	โครงการต่อเนื่อง
2. โครงการปรับปรุงกระบวนการทำงานและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตามโครงสร้างใหม่	คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายจัดการ	คู่มือการปฏิบัติงาน	ทุกงาน	-	โครงการต่อเนื่อง
กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณในการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ					
1. โครงการอบรมเฉพาะด้านสำหรับกรรมการดำเนินการ	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนกรรมการดำเนินการที่ผ่านการอบรม	อย่างน้อย 10 คน	-	งบประมาณ
วัตถุประสงค์ที่ 8 พัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยพึ่งตนเองให้มากที่สุดตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง					
กลยุทธ์ที่ 13 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการให้บริการสมาชิกและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น					
1. โครงการปรับปรุงโปรแกรมระบบการเงินและระบบบัญชีให้มีประสิทธิภาพ	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี / คณะกรรมการบริหาร / ฝ่ายจัดการ	โปรแกรมบริหารงานสหกรณ์ด้านระบบการเงินและระบบบัญชี	1 โปรแกรม	500,000.00	โครงการต่อเนื่อง
2. โครงการพัฒนาเว็บไซต์ให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี / คณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการการศึกษาและ ประชาสัมพันธ์ / ฝ่ายจัดการ	ซอฟต์แวร์พร้อมทั้ง Source Code เพื่อพัฒนาเว็บไซต์สหกรณ์	1 โปรแกรม	500,000.00	โครงการต่อเนื่อง
3. โครงการพัฒนา Line Chat BOT สำหรับบริการสมาชิกแอมออนไลน์	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี / ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	ซอฟต์แวร์ที่สามารถรองรับการใช้งานบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกระบบ	1 โปรแกรม	100,000.00	โครงการต่อเนื่อง

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2563	งบประมาณ	หมายเหตุ
วัตถุประสงค์ที่ 9 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของสมาชิก ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง					
กลยุทธ์ที่ 14 ส่งเสริมกิจกรรมสู่วิถีชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง					
1. โครงการศึกษาดูงานสถานประกอบการหรือ เกษตรกรที่ประสบความสำเร็จโดยใช้หลัก เศรษฐกิจพอเพียง	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	100 คน	100,000.00	โครงการต่อเนื่อง
2. โครงการศึกษาดูงานชุมชนที่มีวิถีชีวิตตาม หลักเศรษฐกิจพอเพียง	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	100 คน	150,000.00	โครงการต่อเนื่อง
3. โครงการศูนย์ข้อมูลการเรียนรู้เพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต	คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนา คุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	1 ศูนย์	50,000.00	
วัตถุประสงค์ที่ 10 ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม					
กลยุทธ์ที่ 15 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมให้มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง					
1. โครงการสนับสนุนการศึกษาของนักเรียน และโรงเรียนที่ขาดแคลน	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนโรงเรียนที่ได้รับการสนับสนุน	2 โรงเรียน	-	ใช้งบจากทุน สาธารณ- ประโยชน์ 400,000 บาท
2. โครงการสนับสนุนด้านสาธารณสุขประชาชนแก่ ชุมชน	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนชุมชนที่ได้รับการสนับสนุน	1 ชุมชน	-	ใช้งบจากทุน สาธารณ- ประโยชน์ 300,000 บาท
รวม				2,650,000.00	



ระเบียบบวาระที่ 8

การเลือกตั้ง ประจำปี 2563

8.1 ประธานกรรมการ

8.2 คณะกรรมการดำเนินการ

8.3 ผู้ตรวจสอบกิจการ



การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 62

ตามข้อบังคับสภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง ให้สภรณมีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก

เนื่องจากในปี 2563 มีกรรมการที่ยังอยู่ในวาระตามข้อบังคับข้อ 44 จำนวน 7 คนดังนี้

สายวิชาการ รายชื่อดังนี้

- | | |
|-------------------|---------------|
| 1. รศ.บพิธ | จารุพันธ์ |
| 2. ผศ.ดร.รังสรรค์ | ปิติปัญญา |
| 3. นายสหัส | ภัทรฐิตินันท์ |

สายสนับสนุน รายชื่อดังนี้

- | | |
|-----------------|-------------|
| 1. นายนพดล | ระโยธี |
| 2. นายวิเชียร | ไล่เลิศ |
| 3. นายพงศ์พันธ์ | เหลือังวิไล |
| 4. นางพูนทรัพย์ | บุญรำพรรณ |

คณะกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ได้ดำเนินการสรรหาตามระเบียบว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2554 และ พ.ศ. 2555 แทนตำแหน่งที่ว่างลง 7 คน ได้แก่ สายวิชาการ 4 คน และสายสนับสนุน 3 คน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีผู้ได้รับการสรรหา เรียงตามอักษร ดังนี้

สายวิชาการ

- | | |
|-----------------------|---------------|
| 1. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ | ทัศน์วัฒน์ |
| 2. ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย | ศักดิ์ภู่อราม |
| 3. ผศ.ภัคพร | วงศ์สิงห์ |
| 4. ดร.วิวัฒน์ | แดงสุภา |

สายสนับสนุน

- | | |
|--------------|-------------|
| 1. นายชาญชัย | ไล่เลิศ |
| 2. นายนิพนธ์ | ลิ้มแหลมทอง |
| 3. นางสาวพร | ชื่นอารมณ |

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งสมาชิกทั้ง 7 คน เป็นคณะกรรมการดำเนินการสภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ชุดที่ 62

มติที่ประชุม.....



การเลอกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2563



ตามข้อบงคัษสภรณออมกรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จรกัด ข้อ 58 ข้อ 59 และระเบียบว่าดว้การสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2561 ให้มีผู้ตรวจสอบกิจการ จรกาน 3 คน อยู่ในตำแหน่งได้ครวลาหนึ่งปีทางบัญชีของสภรณ แต่ไม่เกินสี่ปีติดต่อกัน โดยต้องพักอย่างน้อยหนึ่งปีทางบัญชีจึงจะมีสิทธิ์สมัครเข้ารับการเลอกตั้งใหม่ได้ ประกอบดว้ผู้สมัครที่มีความรู้และประสบการณ์ตามกลุ่มสาขาวิชาชีพ ดังนี้

1. มีความรู้ทางด้านการเงิน การบัญชี
2. มีความรู้ทางด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสภรณ หรือใช้วิชาชีพนั้นเกี่ยวกับสภรณมาก่อน
3. มีความรู้ทางการบริหารทั่วไป หรือประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสภรณ

คณะกรรมการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ได้ดำเนินการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ โดยวิธีการให้สมาชิกลงคะแนนเลอกได้ไม่เกิน 3 คน โดยเลอกสาขาวิชาชีพละ 1 คน จากรายชื่อที่ประกาศให้เลอกทั้งหมด แล้วนำรายชื่อผู้ได้รับการเลอกที่ได้คะแนนมากที่สุดในแต่ละสาขาวิชาชีพ สาขาละ 1 คน เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ให้เลอกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ดังนี้

1. ด้านการเงิน การบัญชี ได้แก่ นางธารณี ประณิช
2. ทางด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสภรณ หรือใช้วิชาชีพนั้นเกี่ยวกับสภรณมาก่อน ได้แก่ นายมานอช สุวรรณศิลป์
3. ด้านบริหารทั่วไป/ประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสภรณ ได้แก่ นางสาวธัญญา โชติพัฒน์

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลอกตั้งสมาชิกทั้ง 3 คน เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2563

มติที่ประชุม.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



ประกาศสภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ

เรื่ง ผลการล่งคะแนนสรรหาคณะกรรมาการดำเนนการและผู้ตรวจสอบกัจการ ประจ้งปี 2563



ตามประกาศสภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ เรื่ง การรับสมัครเข้ารับการสรรหาเป็นคณะกรรมาการดำเนนการ ประจ้งปี 2563 ล่งวันที่ 6 กัถยายน 2562 และการรับสมัครเข้ารับการสรรหาเป็นผู้ตรวจสอบกัจการ ประจ้งปี 2563 ล่งวันที่ 6 กัถยายน 2562 และคณะกรรมาการสรรหาฯ ได้ดำเนนการสรรหาคณะกรรมาการดำเนนการและผู้ตรวจสอบกัจการ ประจ้งปี 2563 ในวันศุกร์ที่ 22 พฤษจิกายน พ.ศ. 2562 แล้วเน้

สภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ จั้งขอประกาศผลการล่งคะแนนสรรหาคณะกรรมาการดำเนนการและผู้ตรวจสอบกัจการ ประจ้งปี 2563 เรื่งตามหมายเลข ดังเน้

กรรมาการ สายว้ชาการ รายชื่อเรื่งตามหมายเลข ดังเน้

หมายเลข 1 ผศ.ดร.ทว้วัฒน์ ทศนวัฒนั	สั้กัถคณะสัตวแพทยศาสตร์ กพส.	ได้	2,629	คะแนน
หมายเลข 2 ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย ศักดิ์ภู่อารั่ม	สั้กัถคณะสัตวแพทยศาสตร์	ได้	2,001	คะแนน
หมายเลข 3 ผศ.ภักพร วงษ์ลั้งห์	สั้กัถคณะศั้ษาศาสตร์	ได้	2,675	คะแนน
หมายเลข 4 ดร.ว้วัฒน์ แดงสุภา	สั้กัถคณะว้ทยาศาสตร์	ได้	2,305	คะแนน
หมายเลข 5 อาจารย์ไพโรจัน ลั้มศรีสกุลวงศั	สั้กัถคณะเศรษฐศาสตร์	ได้	1,124	คะแนน
หมายเลข 6 นายสั้บ ชัยยะ	สั้กัถสำนักบรหิการการศั้ษา	ได้	1,292	คะแนน
หมายเลข 7 ผศ.ดร.ชาญชัย เพ็ชรประพันธกุล	สั้กัถคณะเศรษฐศาสตร์	ได้	955	คะแนน
หมายเลข 8 ผศ.ว้ทั้ ร.ต.ภูมัพัฒนั ธนัชญาวอธัคมเดช	สั้กัถโรงเรียนสาธิตแห่ง มก. กพส.	ได้	758	คะแนน
หมายเลข 9 ผศ.สุชิน ปลั้หะจันดา	สั้กัถคณะเศรษฐศาสตร์	ได้	1,232	คะแนน
หมายเลข 10 รศ.ดร.ธนชอติ บุญวรชอติ	สั้กัถคณะอุตสาหกรรมเกษตร	ได้	523	คะแนน
หมายเลข 11 ผศ.บุญเรื่่น ปานประสงศั	สั้กัถคณะศั้ษาศาสตร์	ได้	682	คะแนน
หมายเลข 12 ศ.น.สพ.ดร.อนัันนั สุประเสริฐ	สั้กัถคณะสัตวแพทยศาสตร์	ได้	1,264	คะแนน
หมายเลข 13 น.ส.พัชนี ลั้ลาตี	สั้กัถกองแผนงาน สำนักงานอธัการบตี	ได้	585	คะแนน



กรรณการ สายสนับสนุน รายชื้อเรียงตามหมายเลข ด้งนี้

หมายเลข 1 นายนิพนธ์ ล้มแหลมทอง	สังกัดกองยานพาหนะฯ สำนักงานอธิการบดี	ได้	2,927	คะแนน
หมายเลข 2 นายประเพ็ลน เกษมโอบาส	สังกัดกองยานพาหนะฯ สำนักงานอธิการบดี	ได้	1,550	คะแนน
หมายเลข 3 นายชูโชค ชูเจริญ	สังกัดสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน	ได้	1,500	คะแนน
หมายเลข 4 นายชาญชัย ไล้เลิศ	สังกัดสำนักทะเบียนและประมวลผล	ได้	2,891	คะแนน
หมายเลข 5 นายสุพจน์ ยุตติยงค์	สังกัดคณะวนศาสตร์	ได้	1,593	คะแนน
หมายเลข 6 นางสาวพร ชันอารมณ	สังกัดกองคลัง สำนักงานอธิการบดี	ได้	2,253	คะแนน
หมายเลข 7 นายวิเชียร มุสิกา	สังกัดวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จ้งหวัดสกลนคร	ได้	773	คะแนน

ผู้ตรวจสอบกิจการ รายชื้อเรียงตามหมายเลข ด้งนี้

ด้านการเงิน การบัญชี

หมายเลข 1 นางธารณี ประณีช	สังกัดวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จ้งหวัดสกลนคร	ได้	3,967	คะแนน
---------------------------	---------------------------------------------	-----	-------	-------

ด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสหกรณ์

หมายเลข 2 นายมานอช สุวรรณศิลป์	สังกัดสำนักการกีฬา	ได้	2,221	คะแนน
หมายเลข 3 รศ.วิรัตน์ สุวรรณภาชชาติ	สังกัดคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์	ได้	1,560	คะแนน
หมายเลข 4 ผศ.กัณฑ์ธรณัฒ เขาทอง	สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์ กพส.	ได้	922	คะแนน

ด้านการบริหารทั่วไป

หมายเลข 5 น.ส.พลอยณิศา ชูไกรพินิจ	สังกัดสถานีวิจัยประมงศรีราชา	ได้	971	คะแนน
หมายเลข 6 นางสร้งญญา โชติพัฒน์	สังกัดกองคลัง สำนักงานอธิการบดี	ได้	2,239	คะแนน
หมายเลข 7 รศ.ดร.องอาจ เลหาหวินิจ	สังกัดคณะสัตวแพทยศาสตร์	ได้	1,203	คะแนน

จ้งประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2562

(ดร.ด้งรงค์ ศรีพระรามา)

ประธานกรรณการคณะกรรณการสรรหา



ประกาศสภรณออมกรณยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จํากัด

เรื่อง ผลการสรรหาคณะกรรมการดําเนินการและผูตรวจสอบกิจการ ประจําปี 2563



ตามประกาศสภรณออมกรณยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จํากัด เรื่อง การรับสมัครเข้ารับการสรรหาเป็นคณะกรรมการดําเนินการ ประจําปี 2562 ลงวันที่ 6 กันยายน 2562 และการรับสมัครเข้ารับการสรรหาเป็นผูตรวจสอบกิจการ ประจําปี 2563 ลงวันที่ 6 กันยายน 2562 และคณะกรรมการสรรหา ได้ดําเนินการสรรหาคณะกรรมการดําเนินการและผูตรวจสอบกิจการ ประจําปี 2563 ในวันศุกรที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 นั้น

บัดนี้ ผลการสรรหาได้เสร้จสิ้นแล้ว โดยมีผูได้รับคะแนนจากการสรรหาเพื่อเสนอที่ประชุมใหญ่มามัญประจําปี 2562 พิจารณาเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดําเนินการและผูตรวจสอบกิจการ ประจําปี 2563 ดังนี้

กรรมการสายวิชาการ จํานวน 4 คน

1. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทศนวัฒน์
2. ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย ศักดิ์ภู่อราม
3. ผศ.ภคพร วงษ์สิงห์
4. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา

กรรมการสายสนับสนุน จํานวน 3 คน

1. นายชาญชัย ไล้เลิศ
2. นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง
3. นางสาวพร ชื่นอารมณ

ผูตรวจสอบกิจการ ดํานละ 1 คน

ด้านการเงิน/การบัญชี

นางธารณี ประนิช



ด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสทหรณ์
นายมาโนช สุวรรณศิลป์
ด้านการบริหารทั่วไป
นางสร้อยญา โขติพัฒน์

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2562

(ดร.ดำรงค์ ศรีพระราม)

ประธานกรรมการคณะกรรมการสรรหาฯ



รายงานผลการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2563
สายวิชาการ วันศุกร์ที่ 22 พฤศจิกายน 2562

หมายเลข	ชื่อ - สกุล	คะแนนรวม							รวมทั้งสิ้น (คะแนน)
		บางเขน	วิทยาเขตกำแพงแสน	วิทยาเขตศรีราชา	วิทยาเขตฯ สกลนคร	ศูนย์วิจัยข้าวโพดฯ	โครงการพหุภาษา	สี่ ทอน	
1	ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทศนวิวัฒน์	1,509	618	72	122	95	59	154	2,629
2	ผศ.น.สพ.ดร.รัชชัย ศักดิ์ภู่อาราม	1,071	521	55	90	77	39	148	2,001
3	ผศ.ภคพร วงษ์สิงห์	1,700	436	71	115	102	89	162	2,675
4	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	1,296	528	69	117	110	41	144	2,305
5	อ.ไพโรจน์ ลิ้มศรีสกุลวงศ์	709	180	47	57	29	13	89	1,124
6	นายสีบ ชัยยะ	1,006	126	30	43	31	18	38	1,292
7	ผศ.ดร.ชาญชัย เพ็ชรประพันธ์กุล	566	176	64	59	32	7	51	955
8	ผศ.ว่าที่ ร.ต.ภูมิพัฒน์ ธนชญาอิศม์เดช	219	454	21	28	8	7	21	758
9	ผศ.สุชิน ปลีทะจินดา	840	186	50	74	23	16	43	1,232
10	รศ.ดร.ธนโชติ บุญวรโชติ	354	82	22	40	6	10	9	523
11	ผศ.บุญรัตน์ ปานประสงค์	550	36	11	19	5	53	8	682
12	ศ.น.สพ.ดร.อนันต์ สุประเสริฐ	792	208	58	107	11	6	82	1,264
13	น.ส.พัชนี ลีลาดี	361	90	39	47	9	10	29	585
รวมทั้งสิ้น		10,973	3,641	609	918	538	368	978	18,025

- (1) จำนวนผู้ไม่ประสงค์ลงคะแนน 400 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ์ 6.90
(2) จำนวนบัตรเสีย 72 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ์ 1.24



รายงานผลการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2563
สายสนับสนุน วันศุกรที่ 22 พฤษภาคม 2562

หมายเลข	ชื่อ - สกุล	คะแนนรวม							รวมทั้งสิ้น (คะแนน)
		บางเขน	วิทยาเขตกำแพงแสน	วิทยาเขตศรีราชา	วิทยาเขตสกลนคร	ศูนย์วิจัยข้าวโพดฯ	โครงการพหุภาษา	ที่อื่น	
1	นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง	1,954	504	103	105	77	68	116	2,927
2	นายประเพติน เกษมโอภาส	1,236	162	23	28	26	20	55	1,550
3	นายชูโชค ชูเจริญ	681	599	50	66	37	34	33	1,500
4	นายชาญชัย ไส้เลิศ	1,647	644	110	154	108	59	169	2,891
5	นายสุพจน์ ยุตติยงค์	997	253	79	59	54	16	135	1,593
6	นางสุภาพร ชื่นอารมณ	1,418	396	78	80	69	48	164	2,253
7	นายวิเชียร มุสิกกา	352	126	23	221	10	18	23	773
รวมทั้งสิ้น		8,285	2,684	466	713	381	263	695	13,487

(1) จำนวนผู้ไม่ประสงค์ลงคะแนน 236 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ์ 4.07

(2) จำนวนบัตรเสีย 140 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ์ 2.41



รายงานผลการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2562
วันศุกร์ที่ 22 พฤศจิกายน 2562

หมายเลข	ชื่อ - สกุล	คะแนนรวม							รวมทั้งสิ้น (คะแนน)
		บางเขน	วิทยาเขตกำแพงแสน	วิทยาเขตศรีราชา	วิทยาเขตฯ สกลนคร	ศูนย์วิจัยข้าวโพดฯ	โครงการพิเศษ	ที่อื่น	
ด้านการเงิน การบัญชี									
1	นางธาริณี ประนิช	2,348	796	124	266	116	93	224	3,967
ด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสหกรณ์									
2	นายมาโนช สุวรรณศิลป์	1,480	336	94	79	66	42	124	2,221
3	รศ.วีรัตน์ สุวรรณภักดี	893	410	51	87	34	48	37	1,560
4	ผศ.กัณฑ์ธรณ์ เขาทอง	469	260	14	63	19	9	88	922
ด้านการบริหารทั่วไป									
5	น.ส.พลอยนิศา ชูไกรพินิจ	499	163	105	54	34	11	105	971
6	นางสรัญญา โชติพัฒน์	1,439	435	66	106	66	46	81	2,239
7	รศ.ดร.รองอาจ เลหาวิณีจ	774	250	17	61	19	30	52	1,203
รวมทั้งสิ้น		7,902	2,650	471	716	354	279	711	13,083

- (1) จำนวนผู้ไม่ประสงค์ลงคะแนน 301 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ 5.19
- (2) จำนวนบัตรเสีย 100 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ 1.72
- (3) จำนวนบัตรดีบางส่วน 1,798 ใบ คิดเป็นร้อยละของผู้มาใช้สิทธิ 31.00





ระเบียบบวาระที่ 9

**พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี
เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง
และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ
ประจำปี 2563**



พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

ตามที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้กำหนดให้สหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีทุนดำเนินการเกินกว่า 200 ล้านบาท สามารถจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนทำการตรวจสอบบัญชีของสหกรณ์ได้ โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่อประโยชน์ของสหกรณ์ที่จะทราบผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินโดยรวดเร็ว นั้น

ข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 42 (7) กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณา
คัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 มีมติคัดเลือก นางสาว
สุภางค์ เวสารัชชารีย์กุล ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 และ
กำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ เป็นเงิน 140,000.00 บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

สำหรับการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563 มีผู้สอบบัญชีภาคเอกชนที่ขึ้นทะเบียนกับ
กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้เสนอบริการตรวจสอบบัญชี จำนวน 2 ราย ดังนี้

1. นางสาวสุภางค์ เวสารัชชารีย์กุล ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์
2. บริษัท เอ็น.เอส.เค. สอบบัญชี จำกัด โดย นายอากาศร เทศพันธ์

คณะกรรมการดำเนินการ ในคราววาระการประชุม ครั้งที่ 22/2562 วันที่ 13 ธันวาคม
2562 ได้ตรวจสอบเงื่อนไข ตามข้อกำหนดของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งได้พิจารณาถึงระยะเวลา
การเข้าปฏิบัติงานสอบบัญชี จำนวนผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ประสบการณ์การทำงาน ตลอดจนกำหนด
การตรวจสอบบัญชีจนสามารถรับรองการเงินได้ตรงตามกำหนดเวลา และสามารถประชุมใหญ่สามัญ
ประจำปีได้ไม่เกินวันที่ 31 มกราคม 2563 หรือระยะเวลาใกล้เคียงกันแล้ว มีมติเลือก **นางสาวสุภางค์
เวสารัชชารีย์กุล ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์** เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัย
เกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2563 ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ จำนวน 140,000.00 บาท (หนึ่งแสน
สี่หมื่นบาทถ้วน)

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม.....



ระเบียบบวาระที่ 10

**พิจารณากำหนดวงเงิน
ซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน
ประจำปี 2563**



พิจารณากำหนดวงเงินซงสหกรณอากฎยมหรือค้ำประกน ประกำปี 2563

การกฏยมเงินหรือค้ำประกน ตามซอบังค้บซอบ 30 วงเงินกฏยมหรือค้ำประกน ที่ประกชุมหญญ
อาจกำหนดวงเงินกฏยมหรือค้ำประกนสำหรับปีหญญ ๑ วั้ตามท้จำเป็นและสมควรแก่การดำเนินงาน
วงเงินซงกำหนดดงนั้ต้องได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ ถ้าที่ประกชุมหญญยังมีได้กำหนด
หรือนายทะเบียนสหกรณ ยังมีได้ให้ความเห็นชอบวงเงินกฏยมหรือค้ำประกนสำหรับปีใด ก็ให้ใช้วงเงิน
กฏยมหรือค้ำประกนสำหรับปีก่อนไปพลาง

ในปี 2562 ด้รับอนุมัติจากที่ประกชุมหญญกำหนดวงเงินกฏยมจำนวน 9,500 ล้านบาท ซง
เป็นวงเงินที่ด้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ เพื่อใช้รองรับการขยายตัวของธุรกิจและ
รักษาสภาพคล่องในการดำเนินงาน

สำหรับปี 2563 ในคราวประกชุมคณะกรรมาการดำเนินการ คร้งที่ 24/2562 เมื่อบวันที่ 14
มกราคม 2563 ด้พิจารณวงเงินกฏยมซงสหกรณออมกรณยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร จรกัถ อาจ
กฏยมหรือค้ำประกน ตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบ
วงเงินกฏยมหรือการค้ำประกนของสหกรณ พ.ศ.2561 ประกาศ ณ บวันที่ 30 เมษายน 2561 กำหนด
หลักเกณฑ์การพิจารณาทัวไปสำหรับสหกรณแต่ละประเภท โดยพิจารณาจากทุนเรือบหุนที่ซำระแล้ว
รวมกับทุนสำรองของสหกรณ ตามงบทดลอง ณ บวันสิ้นเดือบสุดท้ายก่อนวันประกชุมหญญ และกำหนด
ค่าสัมประสิทธิ์ในการคำนวณวงเงินกฏยมของสหกรณ ประเภทสหกรณออมกรณย ือใช้วงเงินกฏยมของ
สหกรณ ไม่เกิน 1.5 เท่าของทุนเรือบหุน รวมกับทุนสำรองของสหกรณ

อนั้ ณ บวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สหกรณฯ มีทุนเรือบหุน จำนวน 8,829.81 ล้านบาท
และทุนสำรอง จำนวน 1,538.18 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 10,367.99 ล้านบาท ดงนั้วงเงินซง
สหกรณอากฎยมหรือค้ำประกนได้ตามระเบียบนายทะเบียนฯ ือ วงเงินไม่เกิน 15,551.99 ล้านบาท

ซงขอเสนอที่ประกชุมพิจารณา กำหนดวงเงินซงสหกรณออมกรณยมหาวทยาลัยเกษตรศาสตร
จรกัถ อากฎยมหรือค้ำประกน ประกำปี 2563 เป็นจำนวน 9,500 ล้านบาท เท่ากับปี 2562 เนื่องจาก
วงเงินเพียงพอดือการดำเนินงาน

มติที่ประกชุม.....

.....
.....
.....



ระเบียบวาระที่ 11

พิจารณาอนุมัติ

หลักการการนำเงินไปฝาก

หรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศ

คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ



พิจารณาอนุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุน ในหลักทรัพย์ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสภรณแห่งชาติ

ตามพิจณการพัฒนาการสภรณแห่งชาติ ได้อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 10 (7) และ
มาตรา 62 (7) แห่งพระราชบัญญัติสภรณ พ.ศ. 2542 ออกประกาศ ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2558 เรื่อง
ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสภรณ พ.ศ. 2558 มีข้อความสำคัญ ดังนี้

ฯลฯ

ข้อ 3 เงินของสภรณอาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

- (1) บัทรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก
- (2) ตัวแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลักหลัง หรือรับอาวัล หรือตัวสัญญาใช้เงินที่ธนาคาร
เป็นผู้สลักหลัง หรือรับอาวัล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิดชอบ
- (3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งไม่ใช่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก
- (4) บัทรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่ง
สถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันการชำระคืนต้นเงินและดอกเบี้ย
- (5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์
เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์
พ.ศ.2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้นั้นได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จาก
บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (6) หุ้นกู้ที่มีหลักประกัน หรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่
ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์
- (7) หน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่รัฐวิสาหกิจจัดตั้งขึ้นโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี
และอยู่ในกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสภรณ และต้อง
ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสภรณก่อนจึงจะดำเนินการได้

ฯลฯ

อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ มีทุนสำรอง
จำนวน 1,538.18 ล้านบาท

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ เป็นไป
อย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดี คณะกรรมการดำเนินการ ในคราวประชุม
ครั้งที่ 22/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 จึงขอเสนอที่ประชุมใหญ่อนุมัติให้คณะกรรมการดำเนินการ
ของสภรณออมทรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จ้งกัถ นำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 3
(7) ได้

จึงเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562 เพื่อพิจารณา
มติที่ประชุม.....



ระเบียบบวาระที่ 12

เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)



**ผลการดำเนินงานในรอบ 61 ปี (ปี 2530 - ปี 2562)
สภรณออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด**

ปี พ.ศ.	จำนวนสมาชิก (คน)	ทุนเรือนหุ้น	เงินรับฝาก	ตัวสัญญาใช้เงิน	เงินให้กู้แก่สมาชิก	เงินให้สหกรณ์อื่น กู้ยืม	เงินลงทุน (มูลค่าสุทธิธรรม)	เงินทุนสำรอง	ทุนสะสมตามข้อบังคับ	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ
2530	3,943	78,615,880	164,977,423.02	-	198,558,915.17	9,756,000.00	51,067,000.00	8,046,742.91	3,489,218.45	276,038,396.02	14,306,663.98
2531	4,068	97,265,930	162,503,219.38	-	262,783,489.28		20,078,000.00	9,480,270.64	4,255,766.82	298,277,650.04	17,336,608.19
2532	4,147	117,984,020	174,994,020.05	8,455,000.00	304,455,384.10		21,756,430.66	11,635,211.52	5,695,565.34	344,526,317.33	17,751,589.23
2533	4,232	140,436,800	196,060,001.46	18,699,000.00	367,490,971.13	10,900,000.00	13,061,230.54	13,413,920.76	6,511,947.87	407,530,317.76	23,527,262.71
2534	4,358	165,241,820	259,663,360.39	45,675,000.00	437,340,691.01	32,000,000.00	45,140,000.00	15,771,403.41	7,594,684.61	538,380,140.72	26,645,575.11
2535	4,517	215,585,980	431,080,965.93	14,188,000.00	644,140,027.46	47,245,000.00	25,215,000.00	18,441,290.04	7,797,119.55	741,568,340.90	37,998,459.30
2536	4,674	299,356,590	786,152,784.57	7,937,000.00	765,270,626.37	140,367,000.00	169,415,000.00	22,260,146.29	8,409,940.55	1,187,070,301.04	49,199,158.93
2537	4,811	384,482,000	1,046,462,544.43	92,000.00	849,283,905.55	434,875,000.00	189,415,000.00	27,204,661.76	9,343,798.65	1,541,009,386.40	59,897,661.79
2538	4,911	453,027,840	1,313,731,732.70	-	1,024,280,005.48	608,205,000.00	205,388,181.47	33,309,428.65	9,872,082.68	1,906,289,115.38	77,384,236.41
2539	5,093	530,784,050	2,063,583,721.49	-	1,171,055,454.79	1,016,125,000.00	509,747,879.76	41,199,800.63	11,560,533.11	2,766,014,161.34	100,065,994.44
2540	5,244	630,788,110	2,663,650,579.35	-	1,345,755,736.04	1,373,430,000.00	387,233,671.51	53,212,271.16	17,462,895.68	3,508,959,453.29	124,313,724.80
2541	5,309	701,539,930	4,000,276,653.18	-	1,414,458,637.39	2,126,990,000.00	547,233,671.51	69,958,747.69	22,820,105.93	4,961,269,975.31	145,628,048.93
2542	5,329	878,302,610	4,529,083,156.61	-	1,415,485,168.44	2,099,782,560.00	1,076,018,671.51	97,443,012.56	30,718,036.18	5,746,281,583.79	156,101,570.60
2543	5,369	1,144,546,510	5,117,114,813.32	-	1,507,457,090.51	1,780,315,500.00	1,831,907,835.89	124,295,327.43	42,240,297.78	6,688,230,942.63	127,491,493.79
2544	5,425	1,274,404,460	5,468,353,369.15	7,000,000.00	1,497,206,449.29	1,989,744,500.00	2,360,416,104.23	145,047,025.63	43,009,424.67	7,133,260,353.48	151,493,815.90



ปี พ.ศ.	จำนวน สมาชิก (คน)	พุนเรอหุน	เงินรับฝาก	ตัวสถญญาใชเงิน	เงินใหแกสมาชิก	เงินใหสทรณอื่น กูยืม	เงินลงทุน (มูลคาสุทธิธรรม)	เงินพุนสกรอง	พุนสรณตามขอ บงค	สินพทรยรวม	การสทธิ
2545	5,488	1,413,855,160	5,481,847,739.51	-	1,566,407,762.96	1,883,939,775.00	2,838,024,360.00	172,297,345.08	40,982,324.42	7,340,284,421.26	185,035,576.65
2546	5,607	1,645,476,800	5,825,240,487.27	-	1,677,565,743.45	2,283,729,751.80	3,092,660,509.50	224,265,247.42	48,712,165.24	8,092,675,043.65	185,310,153.39
2547	5,711	1,899,757,040	6,393,512,157.58	-	1,789,567,630.94	2,875,258,751.80	3,333,299,841.88	276,152,090.37	54,827,429.19	8,895,545,307.48	201,881,234.92
2548	5,793	2,166,046,900.00	6,989,347,848.53	-	1,957,698,699.10	3,547,243,751.80	3,787,357,749.36	318,640,306.95	68,693,022.69	9,880,940,186.71	236,805,881.73
2549	5,912	2,398,686,370.00	6,215,854,699.93	638,759,000.00	2,248,990,879.26	3,848,204,751.80	3,319,623,908.55	366,003,921.73	85,690,870.18	10,438,065,297.79	253,902,154.02
2550	6,171	2,634,984,180.00	8,622,515,399.87	-	2,511,621,905.77	3,768,892,250.00	5,059,577,931.85	411,294,428.42	89,948,712.48	12,604,921,842.22	291,568,877.78
2551	6,539	2,997,006,210.00	9,244,115,498.68	84,850,900.00	2,773,350,112.05	2,799,079,150.00	7,003,285,110.17	459,988,520.48	95,669,168.89	13,517,051,061.47	296,040,029.80
2552	6,985	3,418,757,060.00	12,003,227,559.78	50,240,000.00	3,026,552,542.46	2,549,148,550.00	10,265,213,253.85	492,697,689.28	97,396,085.77	16,753,964,305.17	353,064,643.13
2553	7,756	3,937,064,970.00	12,720,002,015.05	-	3,191,199,986.43	1,792,367,950.00	12,336,520,852.65	543,048,331.22	98,182,392.11	18,660,352,444.36	485,228,964.74
2554	8,230	4,386,841,140.00	11,179,432,037.34	799,347,500.00	3,504,415,095.16	1,781,730,000.00	12,367,443,088.57	656,044,156.06	126,198,293.81	19,629,053,584.45	508,170,991.14
2555	8,855	4,813,769,970.00	14,857,331,678.38	-	3,645,818,161.98	3,374,580,000.00	12,233,867,337.47	727,484,174.76	178,108,653.82	21,944,808,004.21	583,789,956.41
2556	9,409	5,247,065,330.00	16,650,295,777.59	-	4,179,846,278.50	4,803,620,000.00	12,181,918,291.64	815,204,499.93	260,792,147.93	24,465,259,070.74	631,641,671.23
2557	10,008	5,741,439,910.00	17,780,435,374.02	-	4,699,528,467.02	5,313,260,000.00	12,177,164,553.81	920,600,226.97	332,048,409.93	26,305,641,664.25	657,811,820.68
2558	10,372	6,258,369,810.00	21,330,328,330.17	-	5,534,960,027.33	4,659,020,000.00	14,639,889,910.85	1,023,253,785.69	388,153,198.93	30,352,254,426.19	662,042,852.96
2559	10,527	6,970,667,620.00	24,232,341,483.58	-	5,937,831,625.71	5,076,180,000.00	17,082,713,138.52	1,110,068,810.17	410,287,789.43	34,084,931,347.46	701,387,595.15
2560	10,744	7,580,392,690.00	25,991,056,880.80	-	6,179,235,826.09	5,715,820,000.00	19,501,151,421.37	1,187,016,260.84	421,432,617.77	37,304,737,259.02	918,909,539.78
2561	10,915	8,154,467,980.00	26,694,681,147.20	-	6,425,300,377.23	10,258,160,000.00	18,646,018,539.52	1,368,157,911.13	478,016,339.97	41,139,094,408.64	950,422,953.22
2562	11,071	8,829,807,910.00	28,035,535,930.13	-	6,622,998,228.64	9,106,590,000.00	16,591,999,582.42	1,538,180,442.90	531,243,733.97	40,964,404,905.55	973,235,153.89



รายละเอียดเงินปันผล-เฉลี่ยคืน ตั้งแตปี 2545 - ปัจจุบัน

ปี	อัตราเงินปันผล (%)	เงินเฉลี่ยคืน (%)
2545	6.50	25.00
2546	5.50	25.00
2547	5.50	28.00
2548	5.75	30.00
2549	6.00	30.00
2550	6.50	30.00
2551	6.25	33.00
2552	6.25	33.00
2553	6.35	35.00
2554	6.35	35.00
2555	6.40	35.00
2556	6.40	35.00
2557	6.40	35.00
2558	6.40	35.00
2559	6.40	35.00
2560	6.50	37.00
2561	6.50	37.00

ภาพกิจกรรม

ภาพกิจกรรม

ภาพกิจกรรม

ໄໝຍນາ

ໄໝຍນາ

ໄໝຍນາ

ໄໝຍນາ

ໄໝຍດນາ



บทความพิเศษ



Disruptive Technology: อะไร? และ อย่างไร?

โดย...รังสรรค์ ปิติปัญญา



เกริ่นกันก่อน

ในระยะหลังๆ มีการพูดถึงคำว่า “Disruptive Technology” กันเยอะมาก โดยมองว่าเป็นเทคโนโลยีที่จะมาเปลี่ยนโลกหรือพลิกโลก จากที่เป็นอยู่ในปัจจุบันไปสู่โลกแบบใหม่ที่ต่างจากเดิมอย่างสิ้นเชิง และ เป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะมีผลกระทบต่อคนและองค์กรอย่างรุนแรงทั้งในเชิงบวกและลบ ใครหรือองค์กรใดที่สามารถปรับตัวและใช้ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงได้จะพบกับความเจริญก้าวหน้าอย่างก้าวกระโดด ในทางตรงกันข้ามจะถูกทำลายและไม่สามารถยืนหยัดอยู่ต่อไปได้ ... มุมมองข้างต้นเป็นมุมมองที่ถูกต้องหรือไม่ เป็นเรื่องที่ต้องมาหาคำตอบกัน

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องนี้จึงได้จัดสัมมนาวิชาการเนื่องในโอกาสครบรอบ 60 ปี เรื่อง “*Disruptive Technology (เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก): ผลกระทบและแนวทางการปรับตัวของขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย*” เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 โดยมี ผศ.ดร.ภูซงค์ อุทัยภาส รองอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผศ.ดร.ณคุณ ธรณินิติญาณ (รองหัวหน้าภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) นายสุธีรพันธ์ สักรวัตร์ (ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ผู้บริหารสูงสุดการตลาด

¹ ผู้ทรงคุณวุฒิ ภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และ รองประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



รณาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ ดร.ชนิษฐา กายจันรังสีสินธ์ (ประธานกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์กรมการพัฒนารัฐวิทย์ฯ จำกัด) เป็นวิทยากร

ผมได้มีโอกาสเข้าร่วมสัมมนาด้วย และเห็นว่ามียางประเด็นที่อาจเป็นประโยชน์กับวงการ สหกรณ์บ้าง โดยเฉพาะในเรื่องของความเข้าใจ เกี่ยวกับ Disruptive Technology และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสังคมไทย จึงขอนำมาเล่า ให้ฟังครับ

Disruptive Technology (DT) คืออะไร?

ในช่วงชีวิตที่ผ่านมาผมได้เผชิญการปฏิวัติ ทางด้านเทคโนโลยีหลายเรื่อง ที่สำคัญได้แก่การ ปฏิวัติเขียวซึ่งเป็นการปฏิวัติครั้งใหญ่ทางด้านการเกษตร และครั้งหลังสุดคือการปฏิวัติที่นำเอา ระบบหรือเทคโนโลยี Digital เข้ามาแทนที่ระบบ Analog ซึ่งโดยส่วนตัวผมมองว่าเป็นจุดเริ่มต้น ของการเปลี่ยนโลกครั้งใหญ่ (Disruption) อย่างไร ก็ตามความเข้าใจหรือมุมมองในเรื่องนี้อาจมีความ

แตกต่างกันไปตามประสบการณ์ของแต่ละคน ซึ่ง ผศ.ดร.ภูซงค์ ได้อธิบายว่าเพิ่มเติมว่า DT ที่หลาย คนมองว่าเป็นเทคโนโลยีเปลี่ยนโลกนั้น คือ เทคโนโลยีที่เข้ามาทำให้สังคมเกิดการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็วและรุนแรง เทคโนโลยีนี้ในปัจจุบัน ประกอบด้วยเรื่องหลักๆ อย่างน้อย 4 เรื่อง ได้แก่ **AI, Big Data, Connectivity/Cloud Computing, และ Devices**

AI หรือ ปัญญาประดิษฐ์ เป็น ศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแขนงหนึ่ง เป็น ความฉลาดเทียมที่สร้างขึ้นให้กับสิ่งไม่มีชีวิต ซึ่ง จะส่งผลทำให้คนสามารถสื่อสารกับสิ่งของเครื่อง ใช้ได้

Big Data คือ การที่โลกมีขีดความสามารถ ในการเก็บข้อมูลขนาดใหญ่ผ่าน Sensor, Social network แล้วนำข้อมูลนั้นมาใช้ในการ ทำนายอนาคตและตัดสินใจสร้างผลิตภัณฑ์และ บริการใหม่ๆ ทั้งนี้ต้องทำให้ข้อมูลเป็น Single Super Data ก่อนแล้วนำไปวิเคราะห์เพื่อใช้ ประโยชน์ต่อไป





Connectivity/Cloud Computing ระบบ Cloud เป็นระบบที่ไม่จำเป็นต้องมี Server ซึ่งสามารถใช้ประโยชน์ได้ในด้าน Storage, Computing, Application, Entertainment และ Online Marketing

Devices ที่ใช้ในการเชื่อมโยงผ่านระบบ 5G โดยมี Block Chain เป็นระบบรักษาความปลอดภัยที่ไม่ต้องการคนกลาง ไม่มีข้อจำกัดเรื่องขอบเขตของประเทศ ทำให้การค้าขายมีความสะดวกสบายมากขึ้น

ทั้ง 4 เรื่องที่กล่าวถึงข้างต้นนี้ ทำงานร่วมกับเงื่อนไขต่างๆ ที่เป็นอยู่ในสังคมเพื่อเปลี่ยนแปลงโลกจากที่เป็นอยู่ในขณะนี้ไปสู่โลกใหม่ ที่ต้องยอมรับว่าคนส่วนใหญ่ยังมองไม่ออกว่าโลกใหม่จะเป็นอย่างไร คงต้องติดตามกันต่อไป

Disruptive Technology มีผลกระทบอย่างไร?

ปัจจุบันมีการพูดกันว่า ถ้าองค์กรไม่ปรับตัวโดยนำเอา DT เข้ามาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม อาจจะไม่สามารถอยู่รอดได้ ทั้งนี้เทคโนโลยีดังกล่าวจะเข้ามา Disrupt สังคม องค์กร คน จนเกิด Eco System หรือ ระบบนิเวศน์ใหม่ คำถามสำคัญสำหรับภาคส่วนต่างๆ ก็คือ เทคโนโลยี

ดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อภาคส่วนต่างๆ อย่างไร และจะปรับตัว หรือปรับใช้เทคโนโลยีเหล่านี้ได้อย่างไร จึงจะสามารถอยู่รอดและเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องต่อไป ?

ในด้านเศรษฐกิจ อาจแบ่งมุมมองเรื่องผลกระทบของ DT ออกเป็นด้าน “บวก” และ “ลบ” ในด้านบวก มองว่าเทคโนโลยีนี้จะทำให้เศรษฐกิจเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว เนื่องจากจะช่วยให้อาقتصادธุรกิจ (ในฐานะผู้ขาย) สามารถให้บริการแก่ผู้ซื้อได้โดยไม่มีข้อจำกัดด้านเวลาและสถานที่ รวมถึงสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่าย และเสียค่าใช้จ่ายต่ำ ทำให้โอกาสในการขยายธุรกิจมีมากขึ้น ขณะเดียวกันประชาชนทั่วไปในฐานะของผู้บริโภคก็มีโอกาสเข้าถึงสินค้าเพื่อการบริโภคได้ง่ายขึ้น ซื้อของได้สะดวกขึ้น ในราคาที่มีแนวโน้มต่ำลงเมื่อเทียบกับระบบเดิม การบริโภคจึงมีโอกาขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วเช่นกัน ซึ่งจะมีผลกระทบเชิงบวกต่อภาคธุรกิจ (ผู้ขาย)





เพิ่มขึ้น ทำให้เศรษฐกิจมีโอกาสขยายตัวแบบก้าวกระโดด

อย่างไรก็ตาม คนอีกจำนวนหนึ่งมองเทคโนโลยีนี้ในเชิงลบ มีความหวั่นไหว หวาดกลัว โดยมองว่าในระยะแรกเทคโนโลยีเหล่านี้อาจดูเหมือนมีผลเชิงบวกดังได้กล่าวมาแล้ว แต่จะมีผลเชิงลบเกิดขึ้นในระยะต่อไป เนื่องจากจะมีธุรกิจจำนวนมากที่ไม่สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเหล่านี้ได้ทัน ต้องเลิกกิจการ หรือลดขนาดของธุรกิจลงโดยปิดกิจการบางส่วน ทำให้มีแรงงานจำนวนมากตกงาน ไม่มีรายได้ ไม่มีเงินที่ใช้จ่ายซื้อสินค้าต่างๆ ผลที่ตามมาคือสินค้าและบริการที่ผลิตออกมา (ไม่ว่าจะด้วยเทคโนโลยีใหม่หรือเทคโนโลยีเดิม) ขายไม่ได้ ทำให้ธุรกิจขยายกิจการไม่ได้ หรืออาจถึงขั้นต้องเลิกกิจการลง และสุดท้ายจะมีผลทำให้เกิดความสับสนวุ่นวายในสังคม ยิ่งไปกว่านั้นการพัฒนาด้าน AI กำลังทำให้คนมีความสามารถลดลง ทำอะไรได้น้อยลง และช่วยตนเองไม่ได้เมื่อเกิดวิกฤต

ในด้านของสถาบันการเงิน ซึ่งมีหน้าที่ในการระดมเงินฝาก ให้สินเชื่อ และบริการทางการเงินอื่นๆ ทั้งนี้ในระยะที่ผ่านมาสถาบันการเงินได้รับการสนับสนุนในด้านกฎหมาย ทำให้ได้รับความเชื่อมั่นจากประชาชน ผู้ที่มีเงินเหลือก็จะนำมาฝากไว้กับสถาบันการเงิน ผู้ที่มีเงินไม่เพียงพอ ก็จะมากู้ยืมเพื่อไปลงทุนหรือทำกิจกรรมต่างๆ สถาบันการเงินจึงมีบทบาทอย่างมากในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และถือว่าเป็นธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนดี มีความมั่นคงสูง

อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ที่กล่าวถึงข้างต้น กำลังเปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากการปรากฏตัวของ

DT และการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เปิดโอกาสให้ธุรกิจใหม่เข้ามาให้บริการแข่งขันกับสถาบันการเงินได้มากขึ้น ในด้านการระดมเงินฝากมีธุรกิจอื่นเข้ามาเก็บเงินบางส่วนไว้ เช่นระบบบัตรเดบิตเงินของบริษัทห้างร้านต่างๆ

ในด้านการให้สินเชื่อ ระบบการให้สินเชื่อในปัจจุบันที่มีสถาบันการเงินเป็นศูนย์กลาง กำลัง



ถูกท้าทายจากระบบการให้สินเชื่อแบบ Peer to Peer Lending ที่ผู้มีเงินเหลือ (มีเงินให้กู้) และผู้ขาดเงิน (ต้องการเงินกู้) สามารถติดต่อกู้ยืมกันโดยตรงไม่ต้องผ่านสถาบันการเงิน ซึ่งปัจจุบันธนาคารแห่งประเทศไทย อนุญาตให้ดำเนินการได้แล้ว ดังนั้นประเด็นที่สถาบันการเงินเคยได้เปรียบคู่แข่งเนื่องจากมีกฎหมายคุ้มครอง กำลังลดความสำคัญลง และอาจหมดไปในอนาคต

ยิ่งไปกว่านั้น ระบบ Cashless หรือระบบไร้เงินสด ได้รับการยอมรับและเชื่อถือมากขึ้นเรื่อยๆ จนคาดกันว่าอีกไม่นานระบบนี้จะเข้ามาแทนระบบเงินสด (ธนบัตร เหรียญ และเงิน



แบบอื่นๆ) ได้อย่างสมบูรณ์ โดยจะไม่มีการผลิตเงินสดออกมาใช้หมุนเวียนอีกต่อไป ทั้งนี้มีธุรกิจประเภท Non-Bank จำนวนมากเข้ามาทำธุรกิจแข่งขันกับสถาบันทางการเงิน โดยพัฒนา Application ทางการเงินต่างๆ เช่น e-Wallet ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการใช้จ่ายใช้สอยให้กับประชาชน

ที่กล่าวมาจะเห็นได้ว่าสถาบันการเงินกำลังถูกลดบทบาทในการทำธุรกิจลง โดยมีองค์กรอื่นๆ ที่มีเทคโนโลยีทางการเงินใหม่หรือที่เรียกย่อๆ ว่า “ฟินเทค (Fin-Tech)” เข้ามาแข่งขัน ทั้งนี้ Fin-Tech เป็นการนำเทคโนโลยี AI เข้ามาใช้ในการให้บริการทางการเงิน เช่น การซื้อขายหุ้น การให้กู้เงิน เป็นต้น โดยสามารถให้บริการลูกค้าได้รวดเร็วกว่าระบบเดิมที่ใช้อยู่ในสถาบันการเงิน และ ไม่มีข้อจำกัดด้านเวลา และ สถานที่ เทคโนโลยีนี้กำลังสร้างผลกระทบเชิงบวกและลบอย่างรุนแรงต่อสถาบันการเงิน ทำให้ต้องเร่งปรับตัวเพื่อความอยู่รอดต่อไป เช่น เปลี่ยนการให้บริการจากเดิมเป็น e-Service มีผลให้ต้องปิด

สาขา และ เลิกจ้างพนักงานจำนวนมาก รวมถึงตู้ ATM ที่เคยเป็นเครื่องมือสำคัญในการให้บริการเบิกถอนเงินก็กำลังจะถูกปลดระวาง (เลิกใช้) ในอนาคตอันใกล้ ...

ส่งท้ายก่อนจาก

ที่กล่าวมาทั้งหมดทำให้พอเข้าใจอย่างคร่าวๆ ว่า DT คืออะไร และมีผลต่อเศรษฐกิจในภาพรวมอย่างไร ถึงตรงนี้คนในวงการสหกรณ์ออมทรัพย์อาจมีคำถามต่อไปว่าแล้ว **“DT จะมีผลกระทบต่อสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างไร และสหกรณ์ออมทรัพย์ควรปรับตัวอย่างไรจึงจะอยู่รอดและเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องต่อไป ?”**

ภาพที่เห็นในขณะนี้คือคนในสหกรณ์ออมทรัพย์ส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบของ DT ต่อขบวนการสหกรณ์ออมทรัพย์มากนัก ถึงเวลาแล้วที่คนในขบวนการและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายต้องหันมาทำความเข้าใจเรื่องนี้อย่างจริงจังและหาทางออกร่วมกัน โดยเร่งด่วน... ก่อนที่ทุกอย่างจะสายเกินไป





“ความโลภ” คือมารร้าย ที่ทำให้ลายสหกรณ์ออมทรัพย์

ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา

ความโลภ หรือ **โลภะ** คือ กิเลสกองแรกในบรรดากิเลส 3 กอง คือ โลภะ โทสะ และโมหะ ความโลภหรือความอยากได้ที่มักจะมีอยู่ประจำในอุปนิสัยสันดานของปุถุชนคนทั่วไปที่ยากมากที่จะลบล้างออกไปได้ ทั้งที่รู้ว่าความโลภเป็นความชั่วร้ายมากที่เป็นต้นเหตุสำคัญให้เกิดทุกข์และเกิดความเสียหายต่าง ๆ ตามมากับชีวิตปัจจุบันและอนาคตได้

เปรต คือ รูปลักษณะที่สมมุติขึ้นมาเพื่อเปรียบเทียบกับคนที่มีความอยากได้และ “หิวโหย” อยู่ตลอดเวลา คือมากไปด้วยโลภะกิเลส นั่นเอง

ความโลภ หรือความเป็นเปรตในแต่ละบุคคลจะมีระดับความมากน้อยแตกต่างกันไปตามระดับความโลภที่ฝังอยู่ตื้นลึกในจิตใจของแต่ละคนแตกต่างกันไปซึ่งจะสังเกตได้ไม่ยากนัก อย่างไรก็ตาม การแสดงออกหรือปรากฏออกมาของความโลภได้หรือไม่ได้นั้น ขึ้นอยู่กับตัวคุณที่สำคัญคือ **หิริโอตตปปะ** คือ ความละอายและความเกรงกลัวต่อบาปที่มักจะมีอยู่ในบุคคลที่มักจะได้รับ การอบรมสั่งสอนกันมา และมีความสำนึกดีอยู่ในจิตใจเป็นทุนเดิมอยู่แล้ว

คงจะไม่ต้องอธิบายอะไรมากเกี่ยวกับความหมายของคำว่า **โลภ เปรต และ หิริโอตตปปะ** เพราะทุกคนจะรู้จักกันอย่างแน่นอน และพอจะมองตนเองได้ว่า...



“เราโลก” ใช้ใหม่

“เราเป็นเปรต” ใช้ใหม่

“เรามีหิริโอดตั้ปะ” พอจะฆ่าความ
โลก หรือฆ่าเปรตในตัวเราได้หรือไม่

แต่ที่น้ากลั้วที่สุดคือ มีไม่น้อยที่ให้การ
ยอมรับว่า “ความโลก” หรือ “ความเป็นเปรต”
นั้นเป็นสิ่งที่ชอบธรรม ที่จะต้องมีอยู่เพื่อความ
เจริญก้าวหน้าในชีวิตไปเสียแล้ว พุดง่าย ๆ ก็คือ
ยึดมั่นในวสัรยัที่ว่า “ด้าน ได้ อาย อด”

สภรณอบนกรณยั เป็นสังคม สมารค
หรือนิติบุคคลทางธุรกิจด้านการเงิน คือองค์กร
ที่เกี่ยวข้องกับ “เงิน” อันเป็นแ้วสารพัถนิกั ที่
แทบทุกคนต้องการ ซึ่งทุก ๆ คนต่างก็มักจะมี
ความโลกอยากจะได้กันทั้งนั้น

ปัญหาจึงจะเกิดขึ้นอย่างแน่นอน ถ้า
ไม่มีการบริหารจัดการความโลก ให้อยู่ในระดับ
ต่ำพอดี และมีความสมดุลกัน และต้องยึดมั่น
หรือ ไม่ลิมเลือนในความมีหิริโอดตั้ปะ



บุคคลในสังคมสภรณยั ประกอบด้วย
หลายฝ่ายที่เข้ามารวมเกี่ยวข้องกัน

1. บรรดามวลสมาชิกทั้งหลาย เมื่อ
พุดถึงสมาชิกจ้กต้องพุดในรูปกลุ่มบุคคล เป็น
จำนวนมากจึงจะสามารถสร้างหรือก่อให้เกิดการ
เปลี่ยนแปลงในทางร้ายอันเกิดจากความโลกได้
แต่แน่นอนการเริ่มก่อหวอดความโลกอาจจะเริ่ม
จากสมาชิกจำนวนเพียงไม่กี่คนก่อนแล้วลุกลาม
ไปเป็นมตีสวนใหญ่ได้ ที่อาจจะเรียกว่า “โลก
ตามกัน”

มตีสวนอย่างจากที่ประชุมใหญ่ของ
บางสภรณยัที่เริ่มจากความโลกของสมาชิกเพียง
ไม่กี่คนที่รวมตัวกันเห็นแแก้ได้จนเกินเหตุ อัน
นำมาซึ่งปัญหาตามมาในสภรณยั ถึงขนาดทำให้
การเงินของสภรณยัเสียหายยากต่อการแก้ไขและ
อาจถึงขนาด “ล่มจม” ได้ การควบคุมความโลก
ของบรรดาสมาชิกจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้อง
ให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องกับบรรดามวล
สมาชิกอยู่ตลอดเวลาโดยไม่ประมาทจนเกิดความ
โลกอย่างรุนแรงตามกัน

การสร้างสัมมาทิจู และให้บรรดา
มวลสมาชิกรู้รักสภรณยัและมุ่ง “ช่วยเหลือ
ตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน” เพื่อความ
เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงต่อไป อันจะเป็น
ประโยชน์ยิ่งต่อสมาชิกรุ่นต่อ ๆ กันไป เท่าที่
ทราบ ๆ ความเสียหายของสภรณอบนกรณยั
ส่วนใหญ่ที่ปรากฏมักเกิดจาก ความโลกของ
กรรมการและ/หรือเจ้าหน้าที่ แทบทั้งนั้นไม่ใช่
สมาชิกสักหน้อยใช้ใหม่ แต่กรรมการมาจาก
ไหนอย่างไรละ สมาชิกใช้ใหม่ที่เลือกเขาเข้ามา



ทั้ง ๆ ที่รู้ว่าเขาเป็นคนไม่ซื่อสัตย์มีความโลภเป็นที่ตั้งและมุ่งหวังเข้ามาเพื่อกอบโกยโดยมีการลงทุนให้สินจ้างกันเข้ามา ก็ยังจะเลือกเขามาอีก

ดิฉันที่ สอ.มก. เรามีการควบคุมเรื่องการ “ซื้อเสียง” และหรือการหาเสียงที่ไม่ถูกต้องทุกรูปแบบ แม้จะเคยมีบ้างเล็ก ๆ น้อย ๆ ในอดีต การสะกิดผู้ที่มีความโลภสูงและมุ่งหวังผลประโยชน์จากการลงทุนซื้อเสียงจึงมีการเข้มงวดกวดขันไม่ให้ปรากฏ

แต่เข้ามาแล้วจะโลภมียล่อ อาจจะ มีบ้างบางคนอาจจะทำที่เพื่อผลประโยชน์บางอย่าง แต่การควบคุมโดยกรรมการส่วนใหญ่ที่เป็น “น้ำดี” อย่าแข่งขันทำให้ความโลภจึงเกิดขึ้นได้ยาก

สมาชิก สอ.มก. เราได้รับการสืบทอดการพิจารณาเลือกบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการอย่างรอบคอบดีพอควร แม้สมาชิกที่เสียสละเวลาและรู้หน้าที่มาเลือกตั้งนั้นส่วนใหญ่จะเป็นสายสนับสนุน ซึ่งเป็นพนักงานหรือลูกจ้าง ส่วน

สายวิชาการหรืออาจารย์ผู้ทรงเกียรติที่ควรจะมี วิจารณ์ญาณดีกว่าแต่มาเลือกตั้งกันน้อยมากสรุปแล้วการจัดหรือปรับลดความโลภในสหกรณ์จะต้องเริ่มจากสมาชิกเป็นสำคัญ

2. กรรมการดำเนินการ การทำงานของกรรมการดำเนินการจะต้องทำงานเป็นทีมในรูปแบบ “คณะกรรมการ” กรรมการทุกคนจะมีอำนาจหน้าที่เท่าเทียมกัน อำนาจที่แท้จริงจะออกมาในรูปแบบ “มติคณะกรรมการ” คือต้องเป็นเสียงส่วนใหญ่เกินครึ่ง หรือ 2 ใน 3 ของคณะกรรมการ แต่เพื่อความสะดวกในการทำงาน คณะกรรมการอาจจะมอบอำนาจให้ประธานกรรมการ/รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร (อำนวยการ) หรืออาจจะประธานคณะกรรมการย่อยอนุมัติหรือตัดสินใจดำเนินการบางอย่างไปก่อนได้ แต่มักจะไม่ใช่เรื่องสำคัญใหญ่โตหรือเพียงเรื่องปกติประจำวันเท่านั้น

แต่ในความเป็นจริงที่เกิดขึ้นในบางสหกรณ์นั้นกลับกลายเป็นว่า ประธานกรรมการจะมีอำนาจล้นฟ้าคือสั่งการหรือบริหารทั้งหมดเลยก็ได้ อาจจะเป็นเพราะไม่รู้หรือการสมยอมของกรรมการอื่น ๆ ก็เป็นได้ และที่ร้ายกว่านั้นก็คือในบางสหกรณ์ประธานกรรมการกับผู้จัดการร่วมมือกันบริหารจัดการสั่งการทั้งสหกรณ์เลยก็มีอยู่ไม่น้อย

ความโลภหรือ “ความเป็นปรต” ของผู้ที่มีอำนาจสั่งการหรือชี้หน้าในสหกรณ์จึงเป็นอันตรายอย่างยิ่ง ดังปรากฏมาแล้วในหลาย ๆ สหกรณ์ที่มีระบบการบริหารจัดการและควบคุมไม่ละเอียดรอบคอบ ปล่อยปละละเลยหรืออาจจะเป็นเพราะรู้เห็นกันเป็นทีมก็มี



ความร่วมมือกันเป็นปรตที่เกดจาก
ความโลภของคณกรรณการท้งซุดและมีผู้จ้ดการ
และหรือเจ้าหน้าท้ร่วมกันด้วยก็เคยปรากฎให้
เกดความเสี่ยหายอย่างใหญ่หลวงในสทรณ
มาแล้ว

ความเสี่ยหายอันใหญ่หลวงมักจะ
เกดจากความไว้เนื้อเชื่อใจในท่นปรธานกรรณการ
และหรือผู้จ้ดการท้มีชื่อเสียงโด่งดังมานานโดย
ไม่ได้ค้มน้งว่า อันปดูชนคนธรรณดำนันอาจจะ
เกดความโลภเข้าครอบง้ได้เสมออาจโดยตั้งใจ
หรือมีตั้งใจก็ได้เมื่อเห็นช่องทงหรือโอกาสอัน
สะดวก จากการ “พัฒนาต้ดแปลงวธีการ” อัน
แยบยลแบบใหม่ซ้มนมากก็ได้ โดยคาคคดไม่ถึง
ปรกอบกับการปล่อยปลละเลยและชาดการ
ตรวจสอบอย่างมีระบบ

ความโลภของปรธานกรรณการและ
คณกรรณการด้เนนการของสทรณซ้เงน
ผู้มีอำนาจสูงสุดในการบรหการจ้ดการสทรณ
จ้เงนเป็นต้นเหตุและอันตรายที่สุดของสทรณ
ออมทรัพย์ ซ้เงนอาจจะเป็นการกระทำท้ฝ้งลือกอยู่
เป็นปกตวิสัยอยู่แล้วในสทรณก็เงนได้ จนนถ้ือว่า
เป็นประเพณีธรรณดา อันฟ้งได้ของปรธาน
กรรณการและคณกรรณการ ยากแก่การยกเล็ก
แก้ไขก็มีอยู่บางสทรณซ้เงนกัน

การได้รบเลือกจากบรรดาสมาชิกให้
เข้ามาท้หน้าท้กรรณการโดยวธีการประชาริป้โดย
อย่างบรสุทธียุดิธรรณอย่างถูกต้งน้น ถ้ือว่าเป็น
เกียรต้อย่างย้ง ท้กรรณการท้คนฟ้เงนได้ภาคภูมิ
ใจ และลตละความโลภอันเกินครกว่าท้จะฟ้เงน
ฟ้เงนได้ตามกฎระเบียบ กตกา ท้วางไว้ท้หน้านั้นก้เงน
จะเฟี่ยพอแล้ว

ความเป็นปรตของผู้มีอำนาจในบาง
สทรณอาจจะเหมือนการเอื้ออำนาจช่วยเหลือ
สมาชิกก็มี เพราะมันไม่ได้เกดในสทรณโดยตรง
แต่เกดควบคู่อยู่ก้บสทรณในลักษณะปล่อย
เงินก้ให้ก้บสมาชิกที่เดือตร้อนก่อนจนกว่าจะมา
ก้สทรณได้ ก็มีการท้กันมากในหลาย ๆ แห่ง
การกระทำท้พัฒนาซ้มนใหม่ในรูปแบบ “ฉापนกิจ
สงคราะห์” แต่จ้ริง ๆ แล้วไม่ใช่เพื่อจ้ดการศพ
ของผู้ตาย กล้บกลายเป็นการใช้ค้ประกันหนี้สิน
เงินก้สทรณเป็นหลัก และท้เงนจะผิดหลักการ
ฉापนกิจสงคราะห์ คือ เพื่อเป็นมรดกก้ก่อนใหญ่
เป็นล้าน ๆ ให้ก้บผู้รบผลประโยชน์ ถ้่ามองดูโดย
ผิวผืนแล้วอาจจะดูเหมือน “กองบุญ” เพื่อล้าง
หนี้และสร้างควมร้ารวยให้ก้บทายาท แต่เบ้องลือก
และเบ้องหลังกองผลนี้มี “ปรตแอบแฝง” อยู่
แค่ไหนอย่างไร ผู้บรหการสทรณควรจะได้สอดส้อง
ให้ตด้ด้วยมิใช่เป็นการ “แบ่งปันผลประโยชน์”
ต้อเนื่องอย่างท้ถึงและลงตัว แล้วสักวันหนึ่งเมื่อ





ความไม่ชอบมาพากลถูกเปิดเผยออกมา ก็อาจจะเป็น “ศพข้าง” อยู่เคียงข้างสหกรณ์ออมทรัพย์ก็ได้ หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้ น่าจะสอดส่องดูแลด้วย แม้อาจจะไม่ใช่ภายในสหกรณ์โดยตรงก็จริงอยู่แต่มันก็เกี่ยวข้องใกล้ชิดกับสหกรณ์หรือสมาชิกสหกรณ์ที่ถูกใช้เป็นพื้นฐานการจ่ายเงินรายเดือนหรือรายปี เพื่อความโลภในการได้กู้เงินก้อนใหญ่ขึ้นและเมื่อเสียชีวิตก็ล้างหนี้ด้วยและเหลือให้ทายาทเป็นเศรษฐีได้

วงการนี้น่าจะมี “เปรต” อยู่แน่นอน ไม่มากก็น้อยแต่อาจจะเรียกว่า “เปรตบริสุทธิ์” ก็ได้

3. ผู้จัดการและเจ้าหน้าที่ ความโลภของผู้จัดการและเจ้าหน้าที่จะไม่ค่อยปรากฏออกมาในทางร้ายที่ใหญ่โตอะไรมากนักเว้นไว้แต่ในบางสหกรณ์ที่ผู้จัดการ (เขี้ยวขวามาก) จนสามารถควบคุมกรรมการ และเจ้าหน้าที่ได้จริง ๆ หรือไม่ก็เป็นเพราะกรรมการไม่มีความสามารถในการควบคุมสอดส่องดูแลผู้จัดการและเจ้าหน้าที่ได้ เป็นเพราะไม่ “ทันเกม” หรือปล่อยปละละเลย

การทำงานและที่ยิ่งกว่านั้นคือ ผู้จัดการและ/หรือเจ้าหน้าที่ฉลาดที่จะล่อลวงในการร่วมหาผลประโยชน์กับประธานกรรมการหรือกรรมการได้ คือสามารถประสาน “ความโลภ” ได้อย่างลงตัวของทั้งสองฝ่าย และถ้ายังผู้จัดการที่แสนฉลาดสามารถรวมผู้ตรวจสอบกิจการเข้ามาร่วมด้วยได้ก็จะยิ่งทำให้แผนการโกงกินในสหกรณ์เป็นไปได้อย่างสะดวกสบายและยาวนานเลยทีเดียว

ความโลภที่ก่อให้เกิดความเสียหายจากผู้จัดการและเจ้าหน้าที่การเงินหรือเงินกู้ อาจจะไม่เกิดโดยตรงในสหกรณ์แต่จะเกิดจากการหาผลประโยชน์ควบคู่ไปกับสมาชิก จากการฝากเงินและกู้เงินได้ เรื่องละเอียดอ่อนเช่นนี้ตรวจสอบยากเหมือนกันถ้าไม่สังเกตดูอย่างละเอียดและขาดการร่วมมือจากสมาชิก

การทุจริตของผู้จัดการอาจจะไม่พบเห็นบ่อยนักในสหกรณ์ออมทรัพย์ แต่มักจะปรากฏให้เห็นโดยทั่วไปในสหกรณ์ร้านค้าและสหกรณ์ภาคเกษตรอย่างแนบเนียนและเป็นเรื่อง



ปกติธรรมดาไปแล้วก็ได้ โดยแท้จริงแล้วสหกรณ์เป็นระบบเศรษฐกิจหรือธุรกิจที่มุ่งช่วยเหลือร่วมมือกันและถ้ามีส่วนเหลือบ้างก็จะมีการจัดสรรแบ่งปันกันอย่างเป็นธรรม เป็นระบบที่ตั้งขึ้นมาเพื่อลดหรือขจัดความโลภนั่นเอง แต่ไป ๆ มา ๆ ในปัจจุบันนี้สหกรณ์ต่างพยายามจะเป็นธุรกิจเพื่อหวังกำไรสูงสุดกันไปแล้ว และยังคงผาดไปเทียบชั้นแข่งขันกับธนาคารหรือสถาบันการเงินอาชีวะ โดยที่สหกรณ์นั้นรัฐบาลสนับสนุนส่งเสริม โดยการยกเว้นภาษีให้อันเป็นความได้เปรียบอย่างยิ่ง และยังได้การช่วยเหลืออุ้มชูและหัก เงินเดือนให้ ณ ที่จ่ายจาก “องค์กรแม่” หรือหน่วยงานต้นสังกัด เพราะถือว่าเป็น **สวัสดิการ** ของ

หน่วยงานนั้น ๆ ในกรณีของสหกรณ์ออมทรัพย์ เมื่อมีการแข่งขันกันเพื่อมุ่งหวังการทำกำไรให้ได้สูงที่สุด **ความโลภ** และ **ความเสีย** ต่าง ๆ ก็ตามมาอย่างแน่นอน ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

บทความนี้ก็เป็นการชักแม่น้ำหลาย ๆ สายเข้ามาให้เห็นถึงความโลภ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายได้ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องจะได้ระมัดระวังและไม่ตั้งอยู่ในความไม่ประมาท เพราะดังพุทธภาษิตที่ว่า **“ความประมาทคือหนทางแห่งความตาย”** เงินทองเป็นของยั่ววนใจ มันชอบและพร้อมที่จะเข้าใครออกใครได้ตลอดเวลา

เอวัง ก็มีด้วยประการฉะนี้....ยะดา





ปดเล่มน

สวัสตีสมาชณ สอ.มก. ที่เคารพทททาน

หนังสือรายงานกณการปรจรกปของ สอ.มก. เป็นหนังสือที่รณมจรกทำเป็นรูปเล่มนเป็นคร้งแรกเมอ 31 ปมาแลว เมอผมเป็นประธานการศณษาและปรจรชสมัพนั และคุณมาโนช สุวรรณศณลป เป็นเลขานุการกรรณการดำเนณการ และได้ปรบปรุงให้ดณยงันมาโดยตลอด อันเป็นแบบอยางที่ดณแก่สภรณอกรณรณยณหาวณยาลยณกณตรศาสตร อณนย โดยใช้บรณการจากรณงพณมพ์เดยวกันนัมาโดยตลอดเช่นกัน เพราะสามารถทำให้ทณเวลาอันรวดเร็วในการปรจรชมใหญ่ได้ททป

ในปณนี้ได้มณการปรบปรุงให้มณคณะผู้จรกทำเพิ่มงันมาก โดยให้กรรณการดำเนณการแทบททคนร่วมนกันปรจรชม ร่วมนกันช้แนะ จณน่าจะออกมาได้ดณกว่าททกย ปที่ฟ้มา แต่ที่สาคัญที่สุดคือ เจ้าหน้าทที่ สอ.มก. เราทที่รบมดชอบในรณองนั เช่น คุณสดสเ สรณเจรณญสุข ได้มณความชานาญและปรสบการณในรณองการทำหนังสือเป็นอยางดณแลว ด้วยหนังสือเล่มนนัจณคงจะดณและใช้ปรจโยชนได้มณนอຍหน้ากว่าปที่แลวมาอยางแนอนอน จณขอให้ท่านบรรดาสมาชณกปรรดได้ใช้ปรจโยชนจากหนังสือเล่มนนัให้ค้มนค่าด้วยนะครบ

สุดทายนัจณใคร้ขอขอบพระคุณบรรดาผู้อูปการคุณในการลงพณมพ์โฆษณาเป็นปรจรกกันมาททกย ป ส่วนถ้าหากมณข้อมดพลาตดณ อยู้บ่าง กัปรรดได้ให้อภยด้วยนะครบ และยณดณนอຍรบในความมดพลาตณนั

ดร.วณพนั แดงสุภา

ประธานคณะทงานจรกทำหนังสือรายงานกณการ ปรจรกป 2562

ประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2562

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 48 (27) และด้วยความเห็นชอบของที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 20/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานกิจการประจำปี 2562 ดังนี้

- | | |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|
| 1. ประธานคณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ | คณะกรรมการ |
| 3. ประธานคณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการ |
| 4. เลขานุการคณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการ |
| 5. ประธานคณะกรรมการเงินกู้ | คณะกรรมการ |
| 6. เลขานุการคณะกรรมการเงินกู้ | คณะกรรมการ |
| 7. ประธานคณะกรรมการบริหารการเงิน | คณะกรรมการ |
| 8. เลขานุการคณะกรรมการบริหารการเงิน | คณะกรรมการ |
| 9. ประธานคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต | คณะกรรมการ |
| 10. เลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต | คณะกรรมการ |
| 11. ประธานคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี | คณะกรรมการ |
| 12. เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี | คณะกรรมการ |
| 13. ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการดำเนินการ | คณะกรรมการ |
| 14. เลขานุการคณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ | คณะกรรมการและเลขานุการ |
| 15. ผู้จัดการ | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 16. หัวหน้าฝ่ายสมาชิกสัมพันธ์ | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูลและสรุปผลการดำเนินงานในรอบปี งบประมาณ และจัดทำรายงานกิจการประจำปีเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2562

ประกาศ ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562



(ดร.จรัล วัชรินทร์รัตน์)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด