



สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด KASETSART UNIVERSITY SAVINGS AND CREDIT CO-OPERATIVE LTD.

ที่ สอ.มก.ว. 58/2558

16 มกราคม 2558

เรื่อง ขอเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557
เรียน สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด
สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. งบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปีการเงิน 2557 จำนวน 1 ชุด

ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้มีมติ ครั้งที่ 23/2557 วันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 ให้กำหนดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 ในวันอังคารที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2558 เวลา 09.00 น. ณ ห้องสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี วิทยาเขตบางเขน ตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

- วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2556 วันที่ 29 มกราคม 2557
- วาระที่ 3 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกออกจากสหกรณ์ และรายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2557
- วาระที่ 4 พิจารณางบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดประจำปี 2557
- วาระที่ 5 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2557
- วาระที่ 6 พิจารณานอุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2558
- วาระที่ 7 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2557
- วาระที่ 8 การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558
- วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้งและกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2558
- วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2558
- วาระที่ 11 พิจารณานอุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ
- วาระที่ 12 พิจารณาแก้ไขข้อบังคับข้อ 43 (7)
- วาระที่ 13 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

จึงเรียนมาเพื่อขอเชิญสมาชิกทุกท่านเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวโดยพร้อมเพรียงกัน
ด้วย จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



รายงานกิจการ ประจำปี 2557

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด KASETSART UNIVERSITY SAVINGS AND CREDIT CO-OPERATIVE LTD.

ที่ สอ.มก.ว.002/2558

6 มกราคม 2558

เรื่อง ขอความร่วมมือให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557
เรียน รองอธิการบดี คณบดี ผอ.สำนัก/สถาบัน/กอง/สถานี/โครงการฯ

ด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 ในวันอังคารที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2558 ณ ห้องประชุมสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี วิทยาเขตบางเขน ตั้งแต่เวลา 09.00 น. เป็นต้นไป ในการนี้สหกรณ์ฯ ต้องขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรด อนุญาตให้อาจารย์ ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างประจำที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ฯ เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 ตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว **โดยไม่ถือเป็นวันลา** เพื่อให้การดำเนินการประชุมใหญ่เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาต และขอขอบคุณท่านที่ให้การสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ด้วยดี เสมอมา

ขอแสดงความนับถือ

(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



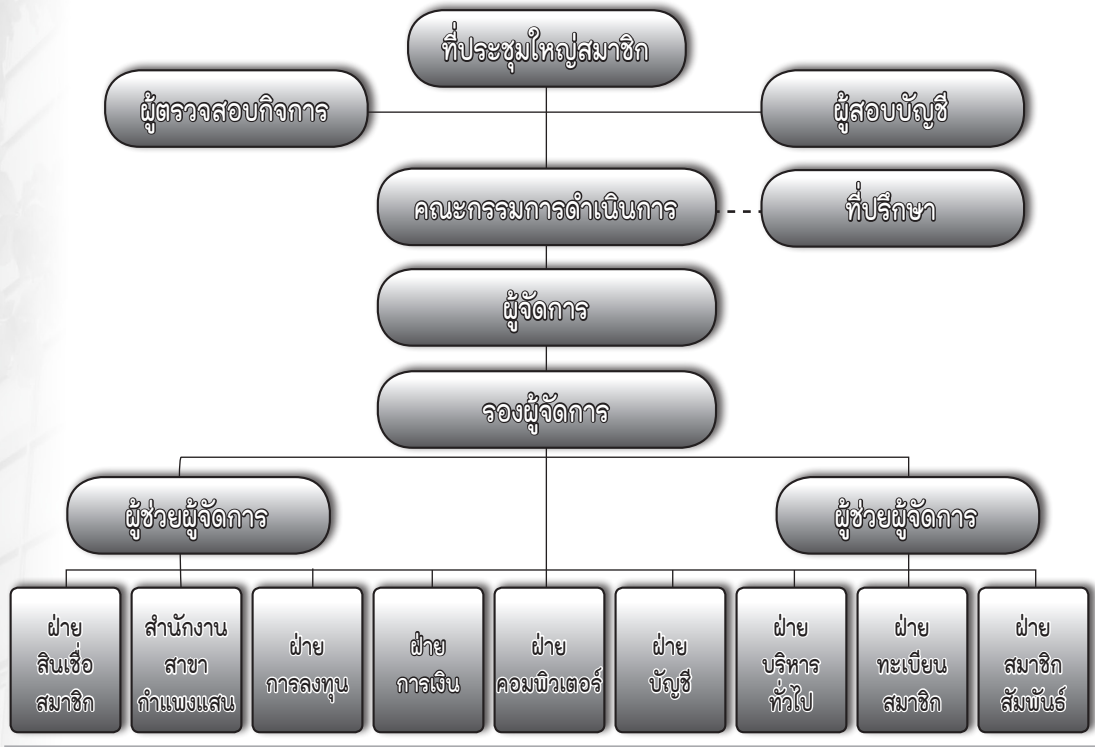
สารบญ

หน้า

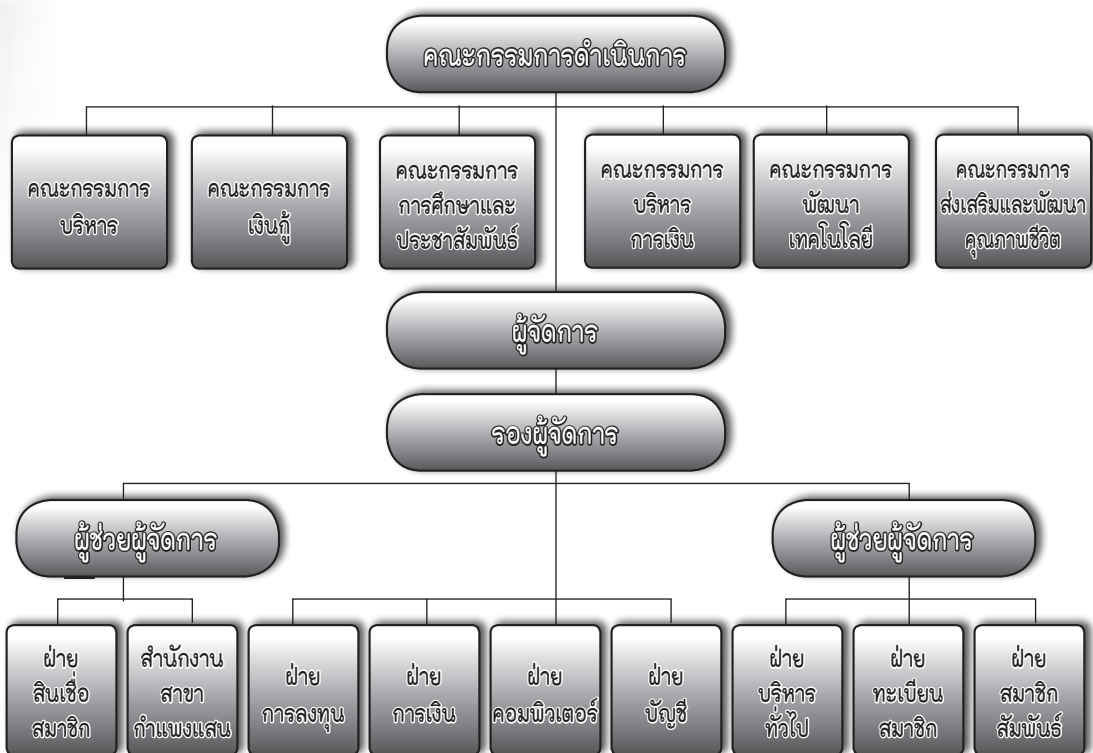
พระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	
สารจากประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ	
สารจากประธานคณะกรรมการดำเนินการ	
ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ	
คณะกรรมการดำเนินการ	
ผู้ตรวจสอบกิจการ และผู้สอบบัญชี	
เจ้าหน้าที่	
หนังสือขอความร่วมมือให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557	17
หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557	18
โครงสร้างองค์กร	20
วาระการประชุม	
วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ	21
วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2556 วันที่ 29 มกราคม 2557	23
วาระที่ 3 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกออกจากสหกรณ์ และรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557	33
วาระที่ 4 พิจารณางบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2557	65
วาระที่ 5 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2557	93
วาระที่ 6 พิจารณานอมน้ดิงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2558	95
วาระที่ 7 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2557	113
วาระที่ 8 การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558	123
วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2558	135
วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2558	137
วาระที่ 11 พิจารณานอมน้ดิงหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ	
วาระที่ 12 พิจารณาแก้ไขข้อบังคับข้อ 43 (7)	141
วาระที่ 13 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)	145
ผลการดำเนินงานในรอบ 56 ปี	146
เงินปันผล-เฉลี่ยคืน	148
บทความพิเศษ	153
ปิดเล่ม	167
คณะผู้จัดทำ	168



โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างการบริหารงาน





อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วาระที่ 1

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ



เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ในปี 2557 มีสมาชิกเสียชีวิต 38 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล
1	นางอำนวยการ ลาวรรณา
2	นายศิริชัย บัวฝรั่ง
3	นายนิคม เลิศอรุณวัฒนา
4	นางประดับ ศรีสว่าง
5	นายธานี ด้วงแก้ว
6	นายอรรถ บุญนิธิ
7	นางศรีประไพ วรรณสุทธิ
8	นายประพันธ์ บุญคง
9	นายไสว ตริพล
10	นายไสว พงศ์สุวรรณ
11	น.ส.มาเรียม กอสนาน
12	นางกิมไล้ ทองวิสัย
13	นายสังสิทธิ์ ตริสุวรรณ
14	นางอาภา เสถียรสวัสดิ์
15	นายสัญญา เจริญสุข
16	นายแดง ดงเรียงราช
17	นายประพุกษ์ ตั้งมั่นคง
18	นางปณิดา อัครทวีทอง
19	นายประยงค์ หวังผล

ลำดับ	ชื่อ-สกุล
20	น.ส.บังอร สุนสุนทร
21	นายอวยชัย บุญประเสริฐ
22	นางรำพรรณ พัชราภา
23	นายสัจจา ยืนยง
24	นายไสว สรงกระสินธุ์
25	นายธเนช พันทองกลาง
26	นายวุฒิพล หัวเมืองแก้ว
27	นายบุญเต็ม ตีระวัฒนประเสริฐ
28	นายชิด พุ่มประเสริฐ
29	นายสมบัติ ขุนทอง
30	นายชัยวัฒน์ คนจริง
31	นางชบา กะซัง
32	นายกัญจนะ มากวิจิตร
33	นางสำราย หาสุนทรี
34	นายใส เกศิริ
35	นายจำลอง ไทยยะกร
36	นายวิรัตน์ สุรกิจสกุล
37	นายไพบุลย์ รื่นจิตต์
38	นางถนอมศรี สีดาลี



อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วาระที่ 2

รับรองรายงาน
การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2556
วันที่ 29 มกราคม 2557



รายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2556 สภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

วันพุธที่ 29 มกราคม 2557

ณ ห้องสุธรรมอารีกุล อาคารสารนิเทศ 50 ปี
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน

ผู้มาประชุม

- | | | |
|--|----------------|--------------------------|
| 1. รศ. วุฒิชัย | กปิลกาญจน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. รศ. บพิธ | จารุพันธุ์ | รองประธานกรรมการ คนที่ 1 |
| 3. นายนิพนธ์ | ลิ้มแหลมทอง | รองประธานกรรมการ คนที่ 2 |
| 4. ผศ. ดร. รังสรรค์ | ปิติปัญญา | รองประธานกรรมการ คนที่ 3 |
| 5. ดร. วิวัฒน์ | แดงสุภา | รองประธานกรรมการ คนที่ 4 |
| 6. นายวิเชียร | ไต้เลิศ | รองประธานกรรมการ คนที่ 5 |
| 7. ผศ. ภัคพร | วงษ์สิงห์ | เลขานุการ |
| 8. นายนพดล | ระโยธิ | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 9. ดร. จิรศักดิ์ | พงษ์พิชญพิจิตร | กรรมการ |
| 10. นายชาญชัย | ไต้เลิศ | กรรมการ |
| 11. นายบุญช่วย | เอี่ยมประพัฒน์ | กรรมการ |
| 12. รศ. ดร. วัลลภ | อารีรบ | กรรมการ |
| 13. นายสมนึก | ตั้งสุวรรณเสมา | กรรมการ |
| 14. ดร. ปรีชา | สิทธิกรณไกร | กรรมการ |
| 15. นางพูนทรัพย์ | บุญรำพรรณ | กรรมการ |
| 16. สมาชิกสภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ที่มาลงทะเบียน
เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญ จำนวน 3,351 คน | | |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | | |
|---------------------|------------|------------------------------|
| 1. ศ. พิเศษ อาบ | นคะจัด | ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ |
| 2. นายสุพจน์ | ยุตติยงค์ | ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ |
| 3. ผศ. สุชิน | ปลีหะจินดา | ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ |
| 4. ผศ. ดร. ทวีวัฒน์ | ทัสนวัฒน์ | ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ |



5. นายมาโนช	สุวรรณศิลป์	ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ
6. นางสาวพร	ชีนอารมณั	เลขานุการคณะผู้ตรวจสอบกิจการ
7. นางธาริณี	ประนิช	ผู้ตรวจสอบกิจการ
8. น.ส.สุภางคั	เวสารัซอาริย์กุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
9. นายเรืองชัย	โชคชัยมงคล	นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ
10. นางปิยธิดา	แย้มเกษร	รองผู้จัดการ

เริ่มประชุมเวลา 09.10 น.

เมื่อสมาชิกมาประชุมครบองค์ประชุม ตามข้อบังคับข้อ 41 วรรคสอง รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

วาระที่ 1 ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1.1 โครงการคนดีศรีสหกรณ์

ประธานฯ ได้มอบ ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา รองประธานกรรมการ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามมติคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ 23/2556 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เลือก ผู้ช่วยศาสตราจารย์นาม ศิริเสถียร อายุ 80 ปี สมาชิกเลขทะเบียนที่ 945 สังกัดคณะเกษตร เป็นคนดีศรีสหกรณ์ ประจำปี 2556 โดยสหกรณ์ฯ ได้มอบของรางวัลเป็นโล่เชิดชูเกียรติ เข็มทองคำ "คนดีศรีสหกรณ์ฯ" และเสื้อเกียรติยศ เป็นที่ระลึก

1.2 สมาชิกถึงแก่กรรม

ประธานฯ แจ้งว่าในปี พ.ศ. 2556 มีสมาชิกสหกรณ์ฯ ถึงแก่กรรม จำนวน 35 คน ตามรายชื่อในหน้าที่ 22 จึงขอเชิญผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านได้ยื่นไว้อาลัยให้แก่สมาชิกเสียชีวิต เป็นเวลา 1 นาที

วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม

2.1 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2555

ประธานฯ ได้มอบ ผศ.ภักพร วงษ์สิงห์ เลขานุการ นำเสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2556 ให้ที่ประชุมพิจารณาทีละหน้า ตั้งแต่หน้าที่ 24 - 31 ซึ่งได้แจกให้กับสมาชิกผู้เข้าประชุมทุกท่านแล้ว

ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2555 โดยไม่มีข้อแก้ไข



วาระที่ 3 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกลาออกจากสหกรณ์ และรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2556

3.1 รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่และลาออกจากสหกรณ์

ประธานฯ ได้มอบให้ นางปิยธิดา แยมเกษร รองผู้จัดการ นำเสนอรายงานจำนวนสมาชิกเข้าใหม่ และออกจากสหกรณ์ ระหว่างปี 2556 ดังนี้

3.1.1 สมาชิกสามัญ

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	8,855 คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	675 คน
สมาชิกลาออกระหว่างปี	(74) คน
สมาชิกเสียชีวิตระหว่างปี	(28) คน
สมาชิกถูกจำหน่ายชื่อออกจากการเป็นสมาชิก (ให้ออก)	(19) คน
จำนวนสมาชิกทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	<u>9,409</u> คน

3.1.2 สมาชิกสมทบ

จำนวนสมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 2,164 คน

3.2 รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2556

นางปิยธิดา แยมเกษร รองผู้จัดการ นำเสนอรายงานประจำปี 2556 ซึ่งแสดงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต่อที่ประชุมทีละหน้า ตั้งแต่หน้าที่ 34-60 ให้ที่ประชุมพิจารณามติที่ประชุม รับทราบ

สำหรับข้อสังเกตจากสมาชิกเรื่องขอทราบความก้าวหน้าการติดตามหนี้สมาชิกและสหกรณ์อื่น ที่ถูกดำเนินคดี ในหน้าที่ 54 ลำดับที่ 5 น.ส.อรทัย หนูกกลาง ลำดับที่ 7 น.ส.วิษณิ เคารพ และลำดับที่ 11 สหกรณ์เคหเกษตรและสหกรณ์ฯ ซึ่งผลการดำเนินคดีไม่มีความคืบหน้าเป็นข้อมูลเดียวกับปี 2555

ประธานฯ รับไว้ และมอบฝ่ายจัดการตรวจสอบ

วาระที่ 4 พิจารณานอมนุมัติงบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ประจำปี 2556

ประธานฯ ได้มอบให้ น.ส.สุภางค์ เวสารัชชารีย์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนำเสนอ งบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด พร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตั้งแต่หน้าที่ 62 - 92

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติตามเสนอ



สำหรับข้อสังเกตจากสมาชิกเรื่องค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิกในส่วนของสมนาคุณที่มอบให้กับสมาชิกนั้น ในปี 2556 สหกรณ์ฯ ได้จัดทำกระเป๋าถือลากมอบให้กับสมาชิก นั้น สมาชิกบางท่านให้ความเห็นว่าไม่มีประโยชน์ในการใช้สอยเท่าที่ควร จึงนำเสนอให้มอบของสมนาคุณให้กับสมาชิกในรูปแบบของหุ้น

ประธานฯ รับข้อสังเกตไว้พิจารณาเกี่ยวกับการจัดทำของที่ระลึกที่เหมาะสมต่อไป

วาระที่ 5 พิจารณาการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2556

ประธานฯ ได้มอบให้ ดร.จิรศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร กรรมการดำเนินการ นำเสนอการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2556 จำนวนเงิน 631,641,671.23 บาท ให้ที่ประชุมพิจารณา ในหน้าที่ 94 โดยจัดสรรกำไรสุทธิในการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6.40 ตามหุ้นที่ชำระแล้ว เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 35 ของดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระแล้ว

ซึ่งสมาชิกในที่ประชุมนำเสนอให้จ่ายเงินปันผลเพิ่มในอัตราร้อยละ 6.50 ส่วนเงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 35 คงเดิม

ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว ให้จัดสรรกำไรสุทธิจ่ายเงินปันผลในอัตราเดิมร้อยละ 6.40 ด้วยวิธีการโหวต ซึ่งสมาชิกเห็นชอบตามที่กรรมการดำเนินการเสนอ จำนวน 239 คน ไม่เห็นชอบจำนวน 129 คน ส่วนเงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 35 คงเดิม

มติที่ประชุม อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิตามที่คณะกรรมการดำเนินการนำเสนอ

สำหรับข้อสังเกตจากสมาชิก เช่น การจัดสรรเงินปันผลควรเพิ่มขึ้น ไม่ควรจัดทำของสมนาคุณทุกประเภทให้กับสมาชิก โดยให้มอบเป็นหุ้นแทน การจ่ายเงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ควรแสดงรายการให้ชัดเจน

ประธานฯ รับข้อสังเกตตามที่สมาชิกให้ข้อสังเกตไว้ให้คณะกรรมการดำเนินการพิจารณาต่อไป

วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน ประจำปี 2557

ประธานฯ ได้มอบให้ รศ.บพิศ จารุพันธุ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอประมาณการรายได้-รายจ่าย และงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2557 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตั้งแต่หน้าที่ 96 – 105 งบประมาณรวมทั้งสิ้น 76,358,000.00 บาท

ซึ่งที่ประชุมได้อภิปรายกันอย่างกว้างขวาง โดยตั้งข้อสังเกตไว้ ซึ่งประธานฯ รับเพื่อนำกลับไปพิจารณาในคณะกรรมการดำเนินการต่อไป ดังนี้

(ก) ค่าของที่ระลึกสำหรับสมาชิก



(๗) ค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนาเกี่ยวกับสมาชิก ชำ้ซ้อนกับกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก ควรจะรวมกิจกรรมไว้ด้วยกัน และในกรณีที่มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมจำนวนน้อยราย ก็ควรจะยกเลิกการจัดกิจกรรมนั้น

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2557 ตามเสนอ

วาระที่ 7 พิจารณารายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2556

ประธานฯ ได้มอบให้ นายมานิช สุวรรณศิลป์ ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ นำเสนอรายงานการตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2556 ให้ที่ประชุมพิจารณา ตั้งแต่หน้าที่ 108 – 112

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับทราบตามรายงานที่นำเสนอ

วาระที่ 8 การเลือกตั้งประธานกรรมการ คณะกรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2557

ประธานฯ ได้มอบให้ ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา รองประธานกรรมการ นำเสนอการเลือกตั้งประธานกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2557 ตามระเบียบสภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 ข้อ 4 วรรคที่ 2 “อนึ่ง ประธานกรรมการดำเนินการ 1 คน ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกจากสมาชิกที่เป็นผู้บริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่รองอธิการบดีขึ้นไป” เนื่องจากประธานกรรมการจะหมดวาระตามข้อบังคับฯ ข้อ 44

นายพัลลภ พรหมพา สมาชิกเลขที่ 7388 ได้เสนอ รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์ ให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกเป็นประธานกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2557

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเลือก รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์ อธิการบดี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นประธานกรรมการ ด้วยคะแนนเสียงอย่างเป็นเอกฉันท์

ต่อจากนั้น ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา ได้นำเสนอรายชื่อผู้ที่ได้รับการสรรหาเป็นคณะกรรมการฯ ดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2557 ตามระเบียบว่าด้วยการสรรหากรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2554 และพ.ศ. 2555 ได้แก่ สายวิชาการ 4 คน สายสนับสนุน 3 คน และตามระเบียบว่าด้วยการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2555 ให้มีผู้ตรวจสอบกิจการสายละ 1 คน รวม 3 คน ได้แก่

สายวิชาการ

1. ผศ.น.สพ.ดร.ธวัชชัย ศักดิ์ภู่อรัมย์
2. รศ.บพิศ จารุพันธุ์



3. นายสหัส ภัทรฐิตินันท์

4. ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา

สายสนับสนุน

1. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวีไล

2. นางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ

3. นายวิเชียร ไส้เลิศ

ผู้ตรวจสอบกิจการ

1. ด้านการเงิน/การบัญชี ได้แก่ นางธาริณี ประณีษ

2. ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์ ได้แก่ นายมาโนช สุวรรณศิลป์

3. ด้านบริหารทั่วไป ได้แก่ นางสาวพร ชื่นอารมณ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ให้เลือกผู้ที่ได้รับการสรรหาตามที่คณะกรรมการสรรหาฯ เสนอรายชื่อให้เป็นกรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2557 ต่อจากนั้น ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงผลการเลือกตั้งผู้ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ เลขานุการ และผู้ช่วยเลขานุการ ตามข้อบังคับข้อ 43 วรรคสาม ได้แก่

1. รศ.บพิช จารุพันธ์ รองประธานกรรมการ คนที่ 1

2. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา รองประธานกรรมการ คนที่ 2

3. ผศ.ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา รองประธานกรรมการ คนที่ 3

4. นางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ รองประธานกรรมการ คนที่ 4

5. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวีไล รองประธานกรรมการ คนที่ 5

6. นายนพดล ระโยธี เลขานุการ

7. นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา ผู้ช่วยเลขานุการ

ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 9 พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนสหกรณ์แต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบบัญชี ประจำปี 2557

ประธานฯ ได้มอบให้ รศ.บพิช จารุพันธ์ รองประธานกรรมการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้นายทะเบียนสหกรณ์แต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2557 ในหน้าที่ 126



ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติเลือก นางสาวสุภาวดี เวสาร์ชอารีย์กุล เป็นผู้สอบบัญชีของสภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2557 ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบบัญชี จำนวน 130,000.- บาท ต่อปี

วาระที่ 10 พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสภรณ์อ้อมทรัพย์หรือค้ำประกัน ประจำปี 2557

ประธานฯ ได้มอบให้ นางปิยธิดา แยมเกษร รองผู้จัดการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดวงเงินที่สภรณ์อ้อมทรัพย์หรือค้ำประกันประจำปี 2557 จำนวนเงิน 6,000 ล้านบาท สำหรับใช้เป็นทุนดำเนินงานและเพื่อรองรับการขยายตัวธุรกิจ ในหน้าที่ 128

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกัน จำนวนเงิน 6,000 ล้านบาท ตามเสนอ

วาระที่ 11 พิจารณานุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

ประธานฯ ได้มอบให้ ดร.จิรศักดิ์ พงษ์พิษณุพิจิตร กรรมการ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณานุมัติหลักการการนำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ฯ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดี ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติก่อน ในหน้าที่ 130 และไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติหลักการตามเสนอ

วาระที่ 12 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

สมาชิกที่แสดงความคิดเห็น เสนอแนะซึ่งประธานฯ รับไว้พิจารณา พอสรุปเป็นสังเขปได้ดังนี้

12.1 สหกรณ์ฯ ควรที่ลดดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับสมาชิกจากเดิมร้อยละ 6.00 เหลือ 5.75 ต่อปี เนื่องจากปัจจุบันค่าครองชีพสูงขึ้น

12.2 เสนอเพิ่มทุนการศึกษาสำหรับสมาชิกที่ศึกษาต่อ เช่น ต่ำกว่าปริญญาตรี ทุนละ 5,000.-บาท ปริญญาตรี ทุนละ 10,000.-บาท ปริญญาโท ทุนละ 20,000.-บาท และปริญญาเอก ทุนละ 30,000.-บาท

12.3 ควรให้สมาชิกทุกคนแจ้งหมายเลขโทรศัพท์ที่ในข่าวสาร เพื่อจะได้แลกเปลี่ยนการค้ำประกัน



12.4 เสนอให้หนังสือ/บุตรของสมาชิกมาช่วยกลั่นกรองเอกสาร และให้คำแนะนำแก่สมาชิก

12.5 เสนอให้กรรมการสายวิชาการ และสายสนับสนุนสายละ 1 ท่าน มานั่งประจำด้านประชาสัมพันธ์เพื่อให้คำปรึกษาแก่สมาชิก

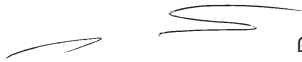
12.6 ขอทราบผลการติดตามเรื่องค่าคอมมิชชั่นที่ได้รับจากการทำประกันประเภทต่างๆ ของสหกรณ์ฯ ตั้งแต่ปีที่แล้วได้ดำเนินการไปถึงขั้นไหนแล้ว


12.7 เงินโครงการเงินบริจาคเมื่อสมาชิกถึงแก่กรรมที่เก็บจากสมาชิก กรณีสมาชิกถึงแก่กรรม ศพละ 30.-บาท จะนำเงินส่วนนี้ไปหักกลบหนี้ได้หรือไม่

เลิกประชุมเวลา 12.50 น.

วุฒิชัย กปิลกาญจน์ ประธานในที่ประชุม
(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)
ประธานกรรมการ
ภัคพร วงษ์สิงห์ ผู้บันทึกรายงานการประชุม
(ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์)
เลขานุการ

สำเนาถูกต้อง

(ลงชื่อ)  ตำแหน่ง ประธานกรรมการ
(รศ.วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

(ลงชื่อ)  ตำแหน่ง เลขานุการ
(ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์)





อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วาระที่ 3

รับทราบการรับสมัครสมาชิกเข้าใหม่
และสมาชิกออกจากสหกรณ์
และรายงานผลการดำเนินงาน
ประจำปี 2557



รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557

ประธานกรรมการในนามคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 56

เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญ ครั้งที่ 57

วันอังคารที่ 27 มกราคม 2558

เรียน สมาชิกสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จุกัด

ถึงแม้ว่าในปี 2557 มีปัจจัยลบทางด้านการเมืองและเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อการทำงาน ของ สอ.มก. โดยในครึ่งปีแรกได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากปัญหาการเมืองที่มีการชุมนุมอย่างยืดเยื้อ และในช่วงปลายปีได้รับผลกระทบจากภาวะทรุดตัวของตลาดทุนและตลาดตราสารหนี้ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันโลกตกต่ำอย่างรุนแรง ทำให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดทุนและตลาดตราสารหนี้ลดลง แต่จากการบริหารงานด้วยความระมัดระวัง และการบริหารความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายจากผลกระทบดังกล่าว ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2557 ของ สอ.มก. ใกล้เคียงกับที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้

คณะกรรมการดำเนินการขอรายงานผลการดำเนินงานโดยสังเขป ดังนี้

1. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2557 เปรียบเทียบกับปี 2556

หน่วย : บาท

รายการ	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
1. จำนวนสมาชิก (คน)	10,008	9,409	599	6.37
2. จำนวนสมาชิกสมทบ (คน)	2,219	2,164	55	2.54
3. ทุนเรือนหุ้น	5,741,439,910.00	5,247,065,330.00	494,374,580.00	9.42
4. ทุนสำรอง	920,600,226.97	815,204,499.93	105,395,727.04	12.93
5. ทุนสะสมตามข้อบังคับ	332,048,409.93	260,792,147.93	71,256,262.00	27.32
6. เงินรับฝากออมทรัพย์	333,445,840.42	327,350,629.39	6,095,211.03	1.86
7. เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	12,754,314,306.45	11,466,394,853.55	1,287,919,452.90	11.23
8. เงินรับฝากประจำ	4,692,675,227.15	4,856,550,294.65	(163,875,067.50)	(3.37)
9. สินทรัพย์รวม	26,305,641,664.25	24,465,259,070.74	1,840,382,593.51	7.52
10. กำไรสุทธิประจำปี	657,811,820.68	631,641,671.23	26,170,149.45	3.98



2. การรับสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกลาออกจากสหกรณ์

2.1 สมาชิก

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	9,409	คน
สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี	779	คน
สมาชิกลาออกระหว่างปี	(122)	คน
สมาชิกเสียชีวิตระหว่างปี	(38)	คน
ถูกจำหน่ายชื่อออกจากการเป็นสมาชิก (ให้ออก)	(20)	คน
คงเหลือสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>10,008</u>	คน
2.2 สมาชิกสมทบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>2,219</u>	คน

3. ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้นยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	5,247,065,330.00	บาท
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	529,067,710.00	บาท
ลดลงระหว่างปี	(34,693,130.00)	บาท
คงเหลือทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>5,741,439,910.00</u>	บาท

4. เงินรับฝาก

การดำเนินงานในรอบปี 2557 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้รับเงินฝากประเภทต่างๆ ดังนี้

รายการ	เงินฝาก ออมทรัพย์	เงินฝากออมทรัพย์ พิเศษ	เงินฝาก ประจำ	รวม
ยอดยกมา 1 มกราคม 2557	327,350,629.39	11,466,394,853.55	4,856,550,294.65	16,650,295,777.59
บวก เงินฝากเพิ่มขึ้นระหว่างปี	952,163,619.67	8,586,379,534.46	5,526,381,716.03	15,064,924,870.16
หัก สมาชิกถอนเงินฝากระหว่างปี	(946,068,408.64)	(7,298,460,081.56)	(5,690,256,783.53)	(13,934,785,273.73)
เงินรับฝากสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<u>333,445,840.42</u>	<u>12,754,314,306.45</u>	<u>4,692,675,227.15</u>	<u>17,780,435,374.02</u>



5. เงินให้กู้แก่สมาชิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สหกรณ์ฯ ให้เงินกู้แก่สมาชิก เป็นเงินทั้งสิ้น 4,699,528,467.02 บาท รายละเอียด ดังนี้

ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	13,447,430.00	บาท
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	1,256,169,052.45	บาท
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	3,428,667,335.97	บาท
ลูกหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้	1,555,810.74	บาท
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้	<u>(311,162.14)</u>	บาท
รวมลูกหนี้เงินกู้	4,699,528,467.02	บาท
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	490,986.95	บาท
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	<u>(490,986.95)</u>	บาท
รวมลูกหนี้สุทธิก่อนหักลูกหนี้ตามคำพิพากษา	4,699,528,467.02	บาท
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	9,089,484.27	บาท
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	<u>(9,089,484.27)</u>	บาท
ลูกหนี้สุทธิ	<u>4,699,528,467.02</u>	บาท

6. เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น

ยอดเงินให้กู้ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	จำนวน	33	สหกรณ์
	เป็นเงิน	4,803,620,000.00	บาท
ให้กู้ระหว่างปี	เป็นเงิน	4,766,000,000.00	บาท
ชำระคืนระหว่างปี	เป็นเงิน	<u>(4,256,360,000.00)</u>	บาท
คงเหลือหนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวน	36	สหกรณ์
	เป็นเงิน	<u>5,313,260,000.00</u>	บาท

7. เงินลงทุน

ยอดเงินลงทุนยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	12,181,918,291.64	บาท
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	1,879,329,619.97	บาท
ลงทุนครบกำหนด/ไถ่ถอนระหว่างปี	<u>(2,443,325,681.39)</u>	บาท
คงเหลือเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
- ราคาตามบัญชี	11,617,922,230.22	บาท
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	<u>548,963,705.52</u>	บาท
รวมเงินลงทุนมูลค่ายุติธรรม	<u>12,177,164,553.81</u>	บาท



8. กิจกรรมสนับสนุนช่วยเหลือสมาชิกและสังคม : Corporate Social Responsibility

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้จัดสรรทุนสาธารณประโยชน์ และทุนสวัสดิการสมาชิก เพื่อประโยชน์แก่สมาชิกในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตสมาชิกให้ดีขึ้น และช่วยบรรเทาความเดือดร้อน นอกจากนี้สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ยังส่งเสริมกิจกรรมช่วยเหลือสังคม โดยร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถาบัน มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามวาระ และโอกาสต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์และช่วยเหลือสังคม โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชน ใช้เงินทั้งหมด 45,767,697.00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

8.1 เพื่อสมาชิก

ทุนสวัสดิการสมาชิก

- เงินเสริมสร้างคุณภาพชีวิต	7,657,500.00	บาท
- เงินเพื่อการครองชีพ	7,104,800.00	บาท
- เงินขวัญถุง	865,432.00	บาท
- สมาชิกถึงแก่กรรม	1,928,900.00	บาท
- คลอดบุตร/รับขวัญบุตร	111,000.00	บาท
- สวัสดิการโสด	92,700.00	บาท
- มงคลสมรส	53,000.00	บาท
- เงินวันเกิด	11,832,790.00	บาท
- คู่สมรสถึงแก่กรรม	381,500.00	บาท
- บิดา มารดา ถึงแก่กรรม	1,446,125.00	บาท
- อัมพฤกษ์ หรือโรคร้ายแรงอื่นๆ	204,000.00	บาท
- คนไข้ใน	983,200.00	บาท
- อุบัติเหตุ กระจกหัก/แตก หรือแผลฉกรรจ์	68,000.00	บาท
- นอนเพื่อดูอาการตามคำสั่งแพทย์ 12-24 ชั่วโมง	400.00	บาท
รวม	32,729,347.00	บาท

ทุนสาธารณประโยชน์

- ทุนอุดหนุนการศึกษาบุตรสมาชิก	1,958,600.00	บาท
- ทุนส่งเสริมการศึกษาประเภทเรียนดี	2,289,000.00	บาท
- ทุนบุตรของสมาชิกที่คู่สมรสถึงแก่กรรม	196,000.00	บาท
- ทุนการศึกษาสำหรับสมาชิก	386,855.00	บาท
- เพื่อการกุศล-เงินบำรุงศาสนา	600,000.00	บาท
- เงินสงเคราะห์ผู้ประสบภัยพิบัติ	27,500.00	บาท
รวม	5,457,955.00	บาท



8.2 เพื่อสังคม

8.2.1 ร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประจำปี 2557

- ด้านวิชาการ	550,000.00 บาท
- ด้านกิจกรรม	<u>550,000.00 บาท</u>
รวม	<u>1,100,000.00 บาท</u>
- สนับสนุนวันพัฒนาและปลูกต้นไม้ มก. วิทยาเขตบางเขนและวิทยาเขตกำแพงแสน	30,000.00 บาท
- สนับสนุนการจัดรายการโทรทัศน์เนื่องในโอกาสครบรอบ 71 ปี วันสถาปนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	100,000.00 บาท
- สนับสนุนวิทยาเขตศรีราชา	100,000.00 บาท
- สนับสนุนวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	100,000.00 บาท
- สนับสนุนวิทยาเขตกำแพงแสน	100,000.00 บาท
- สนับสนุนชมรม มก. อาวุโส	100,000.00 บาท
- สนับสนุน “โครงการห้องสมุดชุมชน ประจำปี 2557” ของสำนักหอสมุด มก.	50,000.00 บาท
- สนับสนุนรกรางสำหรับให้บริการนิสิต และบุคลากรของ มก. จำนวน 2 คัน	1,380,000.00 บาท
- สนับสนุนกิจกรรมจัดงานปีใหม่ กองคลัง และกองยานพาหนะอาคารและสถานที่	10,000.00 บาท
- สนับสนุนเงินงบประมาณวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน ที่ให้บริการแก่สมาชิกสหกรณ์ วิทยาเขตฯ สกลนคร	12,000.00 บาท
- สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 42 “นนทรีเกมส์”	1,000,000.00 บาท
- กองทุน 72 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ครบ 72 ปี แห่งการสถาปนา มก. สภา มก. จึงจัดตั้งกองทุน 72 ปีขึ้น เพื่อเป็นแหล่งทุน สนับสนุนการดำเนินภารกิจต่างๆ ของ มก.	3,000,000.00 บาท
- สนับสนุนกิจกรรมอื่นๆ ใน มก.	<u>43,545.00 บาท</u>
รวม	<u>6,025,545.00 บาท</u>



8.2.2 ร่วมช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ

- สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เชิญร่วมบริจาค ช่วยเหลือสหกรณ์ที่ประสบภัยแผ่นดินไหว จ.เชียงราย	5,000.00	บาท
- มูลนิธิวัฒนธรรมและการศึกษานานาชาติ ขอความอนุเคราะห์ ครูภัณฑ์และสนามเด็กเล่น ช่วยโรงเรียนบ้านโนนระเวียง ที่ประสบเหตุเพลิงไหม้ จ.สุรินทร์	<u>5,000.00</u>	บาท
รวม	<u>10,000.00</u>	บาท

8.2.3 ด้านการทะนุบำรุงพระพุทธศาสนา

- ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ทำบุญถวาย ผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี 2557 ณ วัดป่าโมกวรวิหาร อ.ป่าโมก จ.อ่างทอง	250,000.00	บาท
- ร่วมกับสหกรณ์ต่างๆ เป็นเจ้าภาพทอดกฐิน	17,500.00	บาท
- ร่วมกับสหกรณ์ต่างๆ เป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่าฯ	10,500.00	บาท
- ร่วมทำบุญกับสหกรณ์ และมูลนิธิต่างๆ	30,500.00	บาท
- ร่วมทำบุญกับหน่วยงานใน มก.	<u>19,900.00</u>	บาท
รวม	<u>328,400.00</u>	บาท

8.2.4 ด้านกิจกรรมวิชาการ

- ร่วมบริจาคสมทบเข้ากองทุนพัฒนานิสิต คณะสังคมศาสตร์ มก.	5,000.00	บาท
- สนับสนุนโครงการสัมมนาวิชาการ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ สหกรณ์ ภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มก.	10,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจการโครงการบัสปีนกัน ครั้งที่ 2 ของนิสิตคณะบริหารธุรกิจ	<u>2,000.00</u>	บาท
รวม	<u>17,000.00</u>	บาท

8.2.5 ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อเยาวชน

- สนับสนุนกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติกับชุมชนต่างๆ	23,500.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมร่วมกับภาคีสหกรณ์บางเขน	32,750.00	บาท
- ร่วมสร้างห้องสมุดโรงเรียนชุมชนบ้านสามผง จ.นครพนม	20,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมของชมรมและหน่วยงานต่างๆ ใน มก.	13,000.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมเพื่อเยาวชนร่วมกับมูลนิธิ และสหกรณ์ต่างๆ	7,200.00	บาท
- สนับสนุนกิจกรรมเพื่อเยาวชน ร่วมกับ หน่วยงานใน มก.	<u>3,000.00</u>	บาท
รวม	<u>99,450.00</u>	บาท



9. ผลการดำเนินงานด้านต่างๆ

9.1 ด้านการบริหาร

1. โครงการสาธารณประโยชน์ และโครงการตามแผนพัฒนา ดังนี้

- 1.1 โครงการออมวันนีเพื่อเกษียณ โดยรณรงค์ให้สมาชิกที่มีหุ้นน้อยกว่า 300,000.00 บาท นำเงินปันผลและหรือเงินเฉลี่ยคืนมาซื้อหุ้น โดยสหกรณ์ฯ จะสมทบให้ 2% ภายใน 1 เดือนหลังจากประชุมใหญ่สามัญประจำปี ซึ่งสหกรณ์ฯ ได้จ่ายเงินสมทบให้กับสมาชิก จำนวน 70,540.00 บาท
- 1.2 โครงการส่งเสริมการออม เนื่องในวันออมแห่งชาติ วันที่ 31 ตุลาคม 2557 เพื่อเป็นการกระตุ้นให้สมาชิกเห็นความสำคัญของการเก็บออมเงินและสร้างวินัย รักการออม โดยมอบของที่ระลึกให้กับผู้ฝากเงินในช่วงเวลาดังกล่าว
- 1.3 โครงการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์จำนวน 9 เครื่อง ร่วมกับภาคีสหกรณ์บางเขน ซึ่งประกอบด้วย สหกรณ์ออมทรัพย์ รวม 14 สหกรณ์ (สอ.กรมป่าไม้ จักัด สอ.กรมพัฒนาที่ดิน จักัด สอ.กรมส่งเสริมการเกษตร จักัด สอ.กรมวิชาการเกษตร จักัด สอ.มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จักัด สอ.กรมประมง จักัด สอ.สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จักัด สอ.ดาต้าวันเอเชีย (ประเทศไทย) จักัด สหกรณ์ข้าราชการ สหกรณ์ จักัด สอ.กรมการขนส่งทางบก จักัด สอ.กรมปศุสัตว์ จักัด สอ.กรมชลประทาน จักัด สอ.ข้าราชการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จักัด สอ.ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จักัด) ในโครงการ “คอมพิวเตอร์เพื่อการศึกษาสู่โรงเรียนในถิ่นทุรกันดารเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสสมหามงคหลทรงมีพระชนมายุครบ 60 พรรษา 2 เมษายน 2558” ณ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนศาสตราจารย์สำเภา-ไพวรรณ วรางกูร อำเภอมแม่สอด จังหวัดตาก เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2557
- 1.4 ให้เงินสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดังนี้
 - สนับสนุน “กองทุน 72 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์” เนื่องในโอกาสครบรอบ 72 ปี แห่งการสถาปนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 เพื่อเป็นแหล่งทุนสนับสนุนการดำเนินภารกิจต่างๆ ของมหาวิทยาลัยด้านการจัดการศึกษา การเรียนการสอน การวิจัย ฯลฯ จำนวน 3,000,000.00 บาท
 - สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 42 “นนทริเกมส์” ระหว่างวันที่ 15-24 มกราคม 2558 จำนวน 1,000,000.00 บาท



- สนับสนุนกิจกรรมด้านวิชาการและกีฬามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 1,100,000.00 บาท
- สนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในแต่ละวิทยาเขต โดยมอบให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นผู้บริหารจัดการ (วิทยาเขตศรีราชา วิทยาเขตกำแพงแสน และวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร วิทยาเขตละ 100,000.00 บาท)
- ทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทานปี 2557 ร่วมกับ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 250,000.00 บาท ซึ่งรวมกับยอดเงินที่ได้รับจากการร่วมทำบุญจาก สหกรณ์อื่น
- สนับสนุนการจัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสครบรอบ 71 ปี วันสถาปนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวน 100,000.00 บาท
- สนับสนุนกิจกรรมสำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โครงการห้องสมุดชุมชน จำนวน 50,000.00 บาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมการอ่านเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้นักเรียนและประชาชนในชุมชนได้มีห้องสมุดไว้เป็นแหล่งความรู้และเป็นการขยายโอกาสทางการศึกษาให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการห้องสมุดได้อย่างยั่งยืน
- สนับสนุนโครงการวันพัฒนาและปลูกต้นไม้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน ปี 2557 จำนวน 20,000.00 บาท
- สนับสนุนกิจกรรมวันพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ปี 2557 จำนวน 10,000.00 บาท

2. ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบ และประกาศ สอ.มก. (ที่ไม่เกี่ยวกับการให้เงินกู้แก่สมาชิก) ดังนี้

ระเบียบ สอ.มก.	มติคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ - วันที่
ว่าด้วยโครงการเงินบริจาคเมื่อสมาชิกถึงแก่กรรม พ.ศ. 2557	4/2557 วันที่ 13 มีนาคม 2557
ประกาศ สอ.มก.	มติคณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ - วันที่
อัตราหุ้นสะสมรายเดือน	3/2557 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557



3. จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนา สอ.มก. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2558-2562) และ ทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจของ สอ.มก. ให้เหมาะสมกับสภาวะการณที่เปลี่ยนไป โดยมีคณะทำงาน รับผิดชอบและมีการสัมมนากรรมการ และเจ้าหน้าที่เพื่อระดมสมองและรวบรวมข้อคิดเห็นประกอบ การจัดทำแผนกลยุทธ์ดังกล่าว

9.2 ด้านเงินกู้

1. อัตราดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืม ปี 2557

สหกรณ์ฯ ได้กำหนดดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืมในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี

2. สหกรณ์ได้จ่ายเงินกู้ให้แก่สมาชิกในปี 2557 รวม 13,440 สัญญา จำนวน เงิน 2,707,656,860.00 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เดือน	เงินกู้ฉุกเฉิน		เงินกู้สามัญ		เงินกู้พิเศษ	
	สัญญา	บาท	สัญญา	บาท	สัญญา	บาท
มกราคม	511	5,758,700.00	192	65,330,800.00	72	90,982,400.00
กุมภาพันธ์	646	6,835,400.00	240	82,626,000.00	83	133,602,900.00
มีนาคม	430	4,840,000.00	308	113,428,000.00	100	130,398,500.00
เมษายน	971	10,759,600.00	296	110,858,500.00	88	112,222,382.68
พฤษภาคม	758	8,708,700.00	320	147,693,060.00	84	105,953,467.32
มิถุนายน	748	8,387,000.00	285	127,306,500.00	79	102,606,800.00
กรกฎาคม	538	6,160,500.00	240	97,211,200.00	83	102,160,300.00
สิงหาคม	1,064	12,219,800.00	216	91,576,900.00	74	71,045,350.00
กันยายน	593	6,656,700.00	210	94,893,000.00	89	115,917,500.00
ตุลาคม	1,158	13,517,700.00	241	97,874,600.00	97	122,980,800.00
พฤศจิกายน	754	9,291,900.00	297	127,629,100.00	87	127,416,900.00
ธันวาคม	1,103	13,645,900.00	273	100,859,400.00	112	128,300,600.00
รวม	9,274	106,781,900.00	3,118	1,257,287,060	1,048	1,343,587,900.00



3. การรับค่าสินไหมทดแทนจากการทำประกันภัยผู้ค้าประกัน

ตามที่สภรณ์ฯ ได้กำหนดให้มีการประกันภัยผู้ค้าประกันสำหรับผู้ที่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ พนักงานราชการ และลูกจ้างประจำหน่วยงานพิเศษ มก. นั้น ในปี 2557 สภรณ์ฯ ได้ขอรับค่าสินไหมทดแทนการทำประกันภัยผู้ค้าประกัน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,274,700.89 บาท ตามรายชื่อสมาชิก ดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	สังกัด
1. นายอนันต์ ดินนารมย์	คณะเทคนิคการสัตวแพทย์
2. นายพรศักดิ์ ชัยสิทธิ์	กองยานพาหนะฯ
3. นายปรีชา พิมพ์เงิน	วิทยาเขตศรีราชา
4. นายภควัด ทันเต	กองกิจการนิสิต
5. นางจินดารัตน์ ทันเต	กองกิจการนิสิต
6. นายพรชัย สุขเย็น	กองยานพาหนะฯ
7. นางสาวศิราณี มีคุณ	คณะประมง
8. นางสาวนฤพรรณรัตน์ สวัสดิ์ภาพ	คณะมนุษยศาสตร์
9. นายพงษ์เทพ เจริญนา	กองยานพาหนะฯ
10. นายสมบูรณ์ โคสิน	กองยานพาหนะฯ
11. นายสมพร ประดิษฐ์พล	กองยานพาหนะฯ
12. นายสุบรรณ วรรณราช	กองยานพาหนะฯ
13. นายนิรุศ ริมปริงชี	กองยานพาหนะฯ
14. นายอมรเทพ คุ่มหมู่	กองยานพาหนะฯ
15. นางสาวธัจฉรา วิริยะจิตต์	คณะศึกษาศาสตร์
16. นายประจักษ์ ก้องทอง	ศูนย์หนังสือ มก.
17. นายบุญมี ปากบุตร	วิทยาเขตศรีราชา
18. นายเชาวลิต เปรมแปลก	วิทยาเขตศรีราชา
19. นายวิรัตน์ นนทบุตร	วิทยาเขตกำแพงแสน
20. นายสมภพ แซ่ตัน	วิทยาเขตกำแพงแสน
21. นายวินัย คงสมบูรณ์	กองกิจการนิสิต
22. นางสาวญาตา หอมหวล	กองยานพาหนะฯ
23. นางสาวศุจิรดา บัวทอง	สถาบันค้นคว้าฯ ผลิตภัณฑ์อาหาร
24. นางสาวรุ่งนภา ทานนท์	คณะวิทยาศาสตร์



4. ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก พ.ศ. 2554, ประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้แก่สมาชิกฯ และประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้การให้สินเชื่อกับสมาชิกเป็นไปด้วยความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ สหกรณ์ฯ จึงได้ปรับปรุงแก้ไขระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก พ.ศ. 2554, ประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้แก่สมาชิกฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ฉบับเดิม	ฉบับใหม่	สาระสำคัญ
1. ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก พ.ศ. 2554 (ฉบับที่ 5)	1. ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก พ.ศ. 2554 (ฉบับที่ 6)	ปรับปรุงแก้ไข ภาระผูกพันในการค้ำประกัน เดิม - สมาชิกผู้หนึ่งผู้ใดจะเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้มากกว่า 2 สัญญามีได้ เว้นแต่ผู้ค้ำประกันเป็นข้าราชการหรือลูกจ้างประจำหรือพนักงานเงินงบประมาณสามารถค้ำประกันผู้กู้ได้ไม่เกิน 3 สัญญา แก้ไข - สมาชิกผู้หนึ่งผู้ใดจะค้ำประกันเงินกู้ได้ไม่เกิน 6 สัญญา โดยแบ่งเป็นสัญญาเงินกู้สามัญไม่เกิน 3 สัญญา และสัญญาเงินกู้พิเศษไม่เกิน 3 สัญญา โดยไม่รวมสัญญาเงินกู้สามัญกรณีนี้
2. ประกาศ สอ.มก. เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้แก่สมาชิกที่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ พนักงานราชการ และลูกจ้างประจำหน่วยงานพิเศษ มก. พ.ศ. 2557	2. ประกาศ สอ.มก. เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้แก่สมาชิกที่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ พนักงานราชการ และลูกจ้างประจำหน่วยงานพิเศษ มก. พ.ศ. 2557 (ฉบับที่ 3)	ปรับปรุงแก้ไข วงเงินกู้ และการทำประกันภัยผู้ค้ำประกัน เดิม - กำหนดวงเงินกู้สามัญตามอายุการเป็นสมาชิก - ไม่กำหนดให้ผู้กู้ที่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัยเงินรายได้ พนักงานราชการ และลูกจ้างประจำหน่วยงานพิเศษ มก. ต้องทำประกันภัยผู้ค้ำประกัน



ฉบับเดิม	ฉบับใหม่	สาระสำคัญ
<p>3. ประกาศ สอ.มก. เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข การให้เงินกู้แก่สมาชิก ที่เป็นข้าราชการ ลูกจ้าง ประจำ และพนักงาน มหาวิทยาลัยเงินงบประมาณ พ.ศ. 2554</p>	<p>3. ประกาศ สอ.มก. เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข การให้เงินกู้แก่สมาชิก ที่เป็นข้าราชการ ลูกจ้าง ประจำ และพนักงาน มหาวิทยาลัยเงินงบประมาณ พ.ศ. 2557</p>	<p>แก้ไข - กำหนดวงเงินกู้สามัญเป็นจำนวน เท่าของเงินเดือนและอายุการ เป็นสมาชิก</p> <p>- กำหนดให้ผู้กู้ที่เป็นพนักงาน มหาวิทยาลัยเงินรายได้ พนักงาน ราชการ และลูกจ้างประจำ หน่วยงำนพิเศษ มก. ต้องทำ ประกันภัยผู้ค้ำประกัน</p> <p>ปรับปรุงแก้ไข การค้ำหนดระยะเวลา การชำระหนี้</p> <p>เดิม - ผู้กู้ที่เป็นข้าราชการ ให้ค้ำหนด ระยะเวลาการชำระหนี้ถึงอายุ 65 ปี</p> <p>- ผู้กู้ที่เป็นลูกจ้างประจำให้ค้ำหนด ระยะเวลาการชำระหนี้ภายใน อายุ 60 ปี แต่หากค้ำหนดเงิน บำเหน็จแล้ว สามารถชำระหนี้ หมดเมื่อเกษียณอายุ และตกลง ยินยอมชำระหนี้จากเงินบำเหน็จ นั้น สหกรณ์อาจผ่อนผันให้ส่งเงิน งวดชำระหนี้ถึงอายุ 65 ปี ก็ได้</p> <p>แก้ไข - ผู้กู้ที่เป็นข้าราชการ ให้ค้ำหนด ระยะเวลาการชำระหนี้ถึงอายุ 70 ปี</p> <p>- ผู้กู้ที่เป็นลูกจ้างประจำให้ค้ำหนด ระยะเวลาการชำระหนี้ภายใน อายุ 60 ปี แต่หากค้ำหนดเงิน บำเหน็จแล้ว สามารถชำระหนี้ หมดเมื่อเกษียณอายุ และตกลง ยินยอมชำระหนี้จากเงินบำเหน็จ นั้น สหกรณ์อาจผ่อนผันให้ส่ง เงินงวดชำระหนี้ถึงอายุ 70 ปี ก็ได้</p>



ฉบับเดิม	ฉบับใหม่	สาระสำคัญ
4. ประกาศ สอ.มก. เรื่อง กำหนดอัตราค่าบริการ และค่าใช้จ่ายในการ ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (ฉบับลงวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ.2555)	4. ประกาศ สอ.มก. เรื่อง กำหนดอัตราค่าบริการ และค่าใช้จ่ายในการ ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (ฉบับลงวันที่ 29 กันยายน พ.ศ.2557)	ปรับปรุงแก้ไข วงเงินกู้และที่ตั้งของ ทรัพย์สินในการมอบบริษัทประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน เดิม - วงเงินกู้ตั้งแต่ 2-6 ล้านบาท มอบบริษัทประเมินหลักทรัพย์สิน เป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน แก้ไข - วงเงินกู้ตั้งแต่ 2-6 ล้านบาท มอบบริษัทประเมินหลักทรัพย์สิน เป็นผู้ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เว้นแต่หลักทรัพย์สินที่อยู่ในเขต จังหวัดสกลนครและจังหวัดใกล้เคียง ได้แก่ จังหวัดนครพนม จังหวัดหนองคาย จังหวัดอุดรธานี จังหวัดกาฬสินธุ์และจังหวัด มุกดาหาร มอบบริษัทประเมิน หลักทรัพย์สินเป็นผู้ประเมินมูลค่า ทรัพย์สินทุกวงเงินกู้
	5. ประกาศ สอ.มก. เรื่อง กำหนดอัตราดอกเบี้ย กรณีผิดนัดชำระหนี้	กำหนดให้คำนวณอัตราดอกเบี้ยสำหรับผู้ผิดนัดชำระหนี้ร้อยละ 15 ต่อปี

9.3 ด้านการศึกษาและประชาสัมพันธ์

ในปี 2557 คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ มุ่งเน้นกิจกรรมส่งเสริม ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการของสหกรณ์แก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป ให้การศึกษา อบรม สมาชิก และผู้ที่สนใจให้ทราบถึงอุดมการณ์ หลักการและวิธีการการบริหารงานของสหกรณ์ และ ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการดำเนินการมอบหมาย ดังนี้

1. ข่าว สอ.มก. รายเดือน 12 ฉบับ จัดส่งให้สมาชิกเป็นรายบุคคล สมาชิกสมทบ ที่แจ้งความประสงค์รับข่าวสาร สอ.มก. และส่งไปเผยแพร่ในสหกรณ์ออบกรัพย์ต่างๆ
2. อบรมผู้ประสานงานหน่วยงานต่างจังหวัด เมื่อวันศุกร์ที่ 7 มีนาคม 2557 ณ ห้อง ประชุม 1 ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี



หน่วยงาน	ผู้ประสานงาน
วิทยาเขตศรีราชา	นางบุญจิรา ปั่นทอง
วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	นายปัญญา ไพจันทร์ นายสมศักดิ์ เจริญสุข
สถานีวิจัยดอยปู่ย	น.ส.นิตยา พุ่มสุข
โครงการพหุภาษา	นางสุกัญญา ออมสิน
สถานีวิจัยประมงศรีราชา	น.ส.พลอยณิศา ชูไกรพิณิจ
สถานีวิจัยประมงคลองวาฬ	นางรัชกร อรชุน
ศูนย์วิจัยข้าวโพดข้าวฟ่างแห่งชาติ	นางปิยนุช ศรีไชย
สถานีวิจัยทับกวาง	นางขวัญฤทัย เมฆหมอก
สถานีวิจัยปากช่อง	นายอภิเชษฐ บุญเรือง
สถานีวิจัยลพบุรี	นางอำนวยการ ประทุมโพธิ์

3. โครงการประชุมสัมมนาสมาชิก จำนวน 3 ครั้ง ดังนี้

- 3.1 ครั้งที่ 1 วันเสาร์ที่ 19 – วันอาทิตย์ที่ 20 เมษายน 2557
ณ โรงแรมแคนทารี เบย์ จังหวัดระยอง
- 3.2 ครั้งที่ 2 วันเสาร์ที่ 26 – วันอาทิตย์ที่ 27 เมษายน 2557
ณ โรงแรมแคนทารี เบย์ จังหวัดระยอง
- 3.3 ครั้งที่ 3 วันเสาร์ที่ 28 – วันอาทิตย์ที่ 29 มิถุนายน 2557
ณ ไม้แก้วดำเนินรีสอร์ท จังหวัดราชบุรี

4. โครงการปฐมนิเทศสมาชิกใหม่ เพื่อให้สมาชิกได้ทราบบทบาท หน้าที่ ระเบียบสิทธิและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงได้รับภายใต้เงื่อนไข (สมาชิกใหม่ที่ยังไม่เข้ารับการปฐมนิเทศจะไม่ได้รับสิทธิสวัสดิการวันเกิด) ในปี 2557 จัดอบรมจำนวน 7 ครั้ง ดังนี้

- 4.1 ห้องพันธุ์มดิชยมณฑล ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน จำนวน 2 ครั้ง
- 4.2 บ้านทะเลสีคราม รีสอร์ท จังหวัดสมุทรสงคราม จำนวน 4 ครั้ง
- 4.3 โรงแรมเดอะมาเจสติค จังหวัดสกลนคร จำนวน 1 ครั้ง

5. โครงการพบปะสมาชิก เพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรค ตลอดจนข้อเสนอแนะของสมาชิก ดังนี้

- 5.1 วิทยาเขตศรีราชา เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2557
- 5.2 สถานีวิจัยประมงคลองวาฬ สถานีวิจัยชายฝั่งระนอง
เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม – วันที่ 3 สิงหาคม 2557



- 5.3 ศูนย์วิจัยข้าวโพดข้าวฟ่างแห่งชาติ สถานีวิจัยทับทวง สถานีวิจัยปากช่อง
เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557
- 5.4 วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร สถานีวิทยุ มก. ขอนแก่น
เมื่อวันที่ 28 - 31 สิงหาคม 2557
- 5.5 สถานีวิจัยดอยบุง สถานีวิทยุ มก. เชียงใหม่
เมื่อวันที่ 4 - 7 กันยายน 2557
6. โครงการให้ความรู้แก่สมาชิกส่วนกลาง ณ ห้องพักรวมดิษยมณฑล ชั้น 2 อาคาร
สอ.มก. 36 ปี
 - 6.1 เรื่อง “การบริหารการเงินในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน” วิทยากร นายสุนิติ
ถนัดวณิชย์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย บลจ.กสิกรไทย เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2557
 - 6.2 เสวนา “การกู้เงินให้ได้ประโยชน์สูงสุด” ดำเนินรายการโดย ผศ.ดร.รังสรรค์
ปิติปัญญา ผู้ร่วมเสวนา นายวิชาญ วงษ์สังข์ นางแก้วจุฑา นาคประกอบ
และนางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557
 - 6.3 เรื่อง “กฎหมาย : ผู้รับโอนประโยชน์” วิทยากร อัยการปรเมศร์ อินทรชุนนุม
เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557
7. โครงการสัมมนาผู้เกษียณอายุราชการ เมื่อวันเสาร์ที่ 23 - วันอาทิตย์ที่ 24
สิงหาคม 2557 ณ โรงแรมแคนทารีเบย์ จังหวัดระยอง
8. โครงการอบรมหลักสูตรการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์
สอ.มก. ส่งสมาชิกเข้ารับการอบรมกับ สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัย
เกษตรศาสตร์ โดย รศ.จุฑาทิพย์ ภัทราวาท ระหว่างวันที่ 21-27 กรกฎาคม 2557 ผู้ผ่าน
การอบรม 5 คน
9. มอบทุนอุดหนุนการศึกษาบุตรสมาชิกผู้มีรายได้น้อย (ยกเว้นบุตรบุญธรรม) เงินได้
รายเดือนไม่เกิน 20,000.- บาท ระดับการศึกษาตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล ถึงระดับปริญญาตรี
โดยหากมีบุตรกำลังศึกษาอยู่ 1 คน จะได้รับ 1,800.- บาท, 2 คน จะได้รับ 3,200.- บาท และ
3 คน จะได้รับ 3,800.- บาท มีสมาชิกยื่นขอรับทุน จำนวน 873 ราย เป็นเงิน 1,958,600.- บาท
10. พิธีมอบทุนส่งเสริมการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา ประจำปี 2557 เพื่อ
ส่งเสริมและสนับสนุนบุตรสมาชิกที่มีผลการเรียนดีตามเกณฑ์ที่สหกรณ์ฯ กำหนด ตั้งแต่ระดับ
ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงระดับปริญญาตรี มีสมาชิกยื่นขอรับทุนการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา จำนวน 882 ราย
เป็นเงิน 2,289,800.- บาท
11. มอบทุนการศึกษาสำหรับสมาชิก ทุนจัดสรร 500,000.- บาท สมาชิกยื่นเรื่อง
ขอรับทุนฯ จำนวน 46 ทุนๆ ละไม่เกิน 10,000.- บาท เป็นเงิน 386,855.- บาท



12. มอบทุนการศึกษาสำหรับบุตรของสมาชิกที่คู่สมรสถึงแก่กรรม สมาชิกยื่นเรื่องขอรับทุนฯ จำนวน 19 ราย เป็นเงิน 196,000.- บาท

13. งานแสดงมุทิตาจิตแก่สมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ เพื่อเป็นเกียรติและมอบของที่ระลึก หุ่น สอ.มก. คนละ 50 หุ่น หนังสือที่ระลึกเกษียณอายุราชการ การบรรยาย “กินอยู่อย่างสง่า” โดย อาจารย์สง่า ดามาพงษ์ แก่สมาชิกผู้เกษียณอายุราชการ ผู้ที่ได้รับการขยายเวลาราชการ จำนวน 157 คน พร้อมกับเงินเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและเงินขวัญถุง รวมเป็นเงิน 7,791,852.- บาท

14. สวัสดิการโสด จำนวน 20 ราย เป็นเงิน 92,700.- บาท

15. ช่วยเหลือสมาชิกกรณีประสบภัยธรรมชาติ จำนวน 9 ราย เป็นเงิน 27,500.- บาท

16. ปฏิทินปีใหม่แบบแขวน ให้กับสมาชิก ผู้มีอุปการคุณ และสหกรณ์ลูกค้า จำนวน 11,000 ฉบับ

17. หนังสือรายงานกิจการประจำปี 2557 จำนวน 4,500 เล่ม

9.4 ด้านส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต

คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตได้จัดโครงการต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ตามแผนงานปี 2557 โดยใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายไปทั้งหมด 603,072.- บาท จากงบประมาณ 1,250,000.- บาท คงเหลือ 646,928.- บาท ดังนี้

1. **โครงการธรรมสัญจร** งบประมาณที่ใช้ไป จำนวน 160,648.- บาท จัดขึ้นทั้งหมด 3 ครั้ง ดังนี้

1.1 ครั้งที่ 1 วันเสาร์ที่ 24 พฤษภาคม 2557 เส้นทางจังหวัดสมุทรสงคราม มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 105 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 67,948.- บาท

1.2 ครั้งที่ 2 วันเสาร์ที่ 5 กรกฎาคม 2557 เส้นทางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 65 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 36,830.- บาท

1.3 ครั้งที่ 3 วันอาทิตย์ที่ 6 กรกฎาคม 2557 เส้นทางจังหวัดสมุทรสงคราม มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 97 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 56,370.- บาท

2. **โครงการปฏิบัติธรรม ทำสมาธิ** งบประมาณที่ใช้ไป จำนวน 185,817.32.- บาท จัดขึ้นทั้งหมด 2 ครั้ง ดังนี้

2.1 ครั้งที่ 1 วันเสาร์-อาทิตย์ที่ 14-15 มิถุนายน 2557 ณ สำนักปฏิบัติสงฆ์ธรรมส่องชีวิต อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา สมาชิกเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 73 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 98,145.32.- บาท



2.2 ครั้งที่ 2 วันเสาร์-อาทิตย์ที่ 13-14 กันยายน 2557 ณ สำนักปฏิบัติธรรม ส่องชีวิต อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา สมาชิกเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 62 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 87,672.39.- บาท

3. โครงการส่งเสริมสุขภาพกาย-สุขภาพจิตใจ วงเงินที่ใช้ไป จำนวน 61,970.- บาท จัดขึ้นทั้งหมด 2 ครั้ง ดังนี้

3.1 ครั้งที่ 1 กิจกรรม บรรยายและฝึกปฏิบัติ “ฤๅษีตัดตนและนวดแผนไทย เบื้องต้น” วันอาทิตย์ที่ 8 มิถุนายน 2557 ณ ห้องพันธุ์มิชฌมณฑล ชั้น 2 อาคาร สอ.มก. 36 ปี วิทยากรจาก กระทรวงสาธารณสุข สมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 29 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 28,090.- บาท

3.2 ครั้งที่ 2 กิจกรรมการบรรยายธรรม ณ ห้องพันธุ์มิชฌมณฑล ชั้น 2 อาคารสอ.มก. 36 ปี ในวันเสาร์ที่ 20 กันยายน 2557 โดย พระราชวิจิตรปฏิภาณ ณ วัดสุทัศนเทพวราราม สมาชิกเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 42 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 33,880.- บาท

4. โครงการสืบสานวัฒนธรรม วงเงินที่ใช้ไป จำนวน 58,400.- บาท จัดขึ้นทั้งหมด 1 ครั้ง ดังนี้

กิจกรรมตัดบาตรดอกไม้ ณ วัดพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี เมื่อวันศุกร์ที่ 11 กรกฎาคม 2557 มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 118 คน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 58,410.- บาท

5. โครงการให้ความรู้เชิงวิชาชีพ วงเงินที่ใช้ไป จำนวน 136,227.-บาท จัดขึ้นทั้งหมด 1 ครั้งดังนี้

ศึกษาดูงานสวนสมุนไพรอภัยภูเบศร ณ โรงพยาบาลเจ้าพระยาอภัยภูเบศร และ ไหว้พระที่วัดสมานรัตนาราม จังหวัดฉะเชิงเทรา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2557 มีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 247 คน

9.5 ด้านบริหารการเงิน

ถึงแม้ว่าในช่วงต้นปี 2557 ปัญหาเศรษฐกิจโลกจะมีสัญญาณที่ดีขึ้น โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกา แต่ก็เป็นการพัฒนาที่ค่อนข้างค่อยเป็นค่อยไป และยังคงมีความไม่แน่นอนของมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (QE) ของสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน ประกอบกับปัญหาความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศที่ยืดเยื้อมาตั้งแต่ปลายปี 2556 ที่ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของเอกชนยังคงเปราะบางเช่นเดียวกัน ด้วยปัญหานานัปการจึงทำให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวต่ำกว่าที่ควรจะเป็น ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ย ผลตอบแทนในตลาดเงินและตลาดทุน



ในช่วงปี 2557 ลดต่ำลง คณะกรรมการบริหารการเงินได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้น จึงดำเนินนโยบายบริหารการเงินด้วยความรอบคอบเพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการปรับตัวให้สามารถแข่งขันและรักษาระดับการเติบโตของ สอ.มก. อีกทั้งเพื่อสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ฝากเงินและผู้ถือหุ้น รวมทั้งการคิดดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิกในอัตราที่เป็นธรรม

ในรอบปี 2557 สอ.มก. ได้มีการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก เพียง 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการปรับลดเพียงเล็กน้อยเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อผู้ฝากเงิน ในส่วนของอัตราดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืม คณะกรรมการบริหารการเงินมีความเห็นว่าควรหลีกเลี่ยงการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ยืม ทั้งนี้เพื่อไม่ให้ผู้กู้ได้รับความเดือดร้อน ขณะเดียวกันผู้ฝากก็ได้รับประโยชน์สูงสุดสำหรับรายละเอียดการบริหารการเงินของ สอ.มก. มีดังนี้

(1) การบริหารอัตราดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินให้กู้แก่สมาชิกที่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2557 มีดังนี้

ประเภท	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	1 ม.ค.57	30 เม.ย.57
เงินฝากออมทรัพย์	1.75	1.75
เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ		
- ตั้งแต่ 50,000 บาท แต่ไม่ถึง 1,000,000 บาท	2.75	2.75
- ตั้งแต่ 1,000,000 บาท แต่ไม่ถึง 5,000,000 บาท	3.00	2.95
- ตั้งแต่ 5,000,000 บาท แต่ไม่ถึง 10,000,000 บาท	3.25	3.15
- ตั้งแต่ 10,000,000 บาท แต่ไม่ถึง 30,000,000 บาท	3.50	3.35
- ตั้งแต่ 30,000,000 บาท ขึ้นไป	3.75	3.55
เงินฝากประจำ 12 เดือน		
- ตั้งแต่ 100 บาท แต่ไม่ถึง 1,000,000 บาท	3.00	3.00
- ตั้งแต่ 1,000,000 บาท แต่ไม่ถึง 5,000,000 บาท	3.50	3.50
- ตั้งแต่ 5,000,000 บาท แต่ไม่ถึง 10,000,000 บาท	3.75	3.75
- ตั้งแต่ 10,000,000 บาท ขึ้นไป	4.00	3.75
เงินโอนใจ		
ฝากไม่ถึง 3 เดือน	-	
ฝากตั้งแต่ 3 เดือน แต่ไม่ถึง 6 เดือน	1.75	
ฝากตั้งแต่ 6 เดือน แต่ไม่ถึง 12 เดือน	2.75	
เงินฝากประจำ 24 เดือน (ไม่เสียภาษี)	4.00	4.00
เงินให้สมาชิกกู้ยืม	6.00	6.00



(2) การบริหารการลงทุน สอ.มก. ได้นำเงินไปลงทุนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มั่นคง เช่น พันธบัตรรัฐบาล พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย ตราสารหนี้ที่มีหลักประกัน หรือไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงสัดส่วน ระยะเวลาการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสม

(3) กองทุนส่วนบุคคล ในปี 2557 สอ.มก. ได้ว่าจ้างบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) เป็นผู้บริหารกองทุนส่วนบุคคลทั้งสิ้นจำนวน 3 บลจ. เพื่อกระจายความเสี่ยงในการบริหารเงิน ในการนี้คณะกรรมการบริหารการเงินได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารผลตอบแทนและความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ในแต่ละช่วงเวลา สำหรับฐานะของกองทุนและผลการดำเนินการ ประจำปี 2557 โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

(4) การให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ยืมเงิน สอ.มก. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้กู้แก่สหกรณ์อื่นๆ โดยพิจารณาจัดสรรให้ตามคุณภาพการบริหารงาน และความจำเป็นทางด้านการเงินของสหกรณ์ผู้ขอกู้ และความเอื้ออาทรต่อขบวนการสหกรณ์ โดยมีหลักการ ดังนี้

- ก) วงเงินกู้ยืมรายละไม่เกิน 300 ล้านบาท
- ข) อัตราดอกเบี้ยตามภาวะตลาดการเงิน ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน
- ค) ระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 72 งวดเดือน
- ง) หลักประกันคณะกรรมการดำเนินการทั้งชุดค้ำประกัน

จากการที่คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงร้อยละ 0.25 จากร้อยละ 2.25 เป็นร้อยละ 2.00 ต่อปี ในขณะที่โครงสร้างเงินฝากเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ทำให้ต้นทุนดอกเบี้ยเงินฝากสูงขึ้น และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนมีแนวโน้มลดลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2557 แต่คณะกรรมการบริหารการเงินได้มีการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก เพียง 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการปรับลดเพียงเล็กน้อยเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อผู้ฝากเงิน ดังนั้นคณะกรรมการบริหารการเงินจึงต้องหารายได้จากแหล่งอื่นเพื่อมาชดเชยรายได้ที่ขาดหายไป ส่วนหนึ่งโดยการให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ยืมเพิ่มขึ้น และขึ้นอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 5.25 เป็นร้อยละ 5.50 ต่อปี ในปี 2557 จำนวนเงินที่ให้สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นกู้ยืมเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ประมาณ 500 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารการเงินยังคงคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยได้มีการควบคุมวงเงินที่ให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมไว้ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 22.50 ของสินทรัพย์รวม รวมทั้งมีการเดินทางไปพบปะเยี่ยมเยียนสหกรณ์ลูกค้าเพื่อรวบรวมข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการพิจารณาอนุมัติเงินกู้ยืมอย่างรอบคอบ



วันที่บังคับใช้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	ระยะสั้น (ไม่เกิน 12 เดือน)	ระยะปานกลาง (ไม่เกิน 36 เดือน)	ระยะยาว (ไม่เกิน 72 เดือน)
1 มกราคม 2557	5.25	5.25	5.25
28 กุมภาพันธ์ 2557	5.40	5.40	5.40
30 กันยายน 2557	5.50	5.50	5.50

(5) การบริหารสภาพคล่อง สอ.มก.ได้ดำรงสภาพคล่องร้อยละ 10 ของเงินฝาก ดังนี้

ประเภทสภาพคล่อง	วงเงิน (ล้านบาท)	หลักประกัน (ล้านบาท)
1. วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	60.00	
1.1 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	20.00	พันธบัตรรัฐบาล 22 ล้านบาท
1.2 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	20.00	พันธบัตรรัฐบาล 22 ล้านบาท
1.3 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาย่อย มก.	5.00	พันธบัตรรัฐบาล 5 ล้านบาท
1.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	พันธบัตรรัฐบาล 5 ล้านบาท
1.5 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 5 ล้านบาท
1.6 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก.	5.00	หุ้นกู้เอกชน 5 ล้านบาท
2. วงเงินกู้ยืมระยะสั้น 5 ธนาคาร	5,410.00	
2.1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	650.00	หุ้นกู้เอกชน
2.2 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	3,000.00	พันธบัตรรัฐบาล, หุ้นกู้เอกชน
2.3 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	500.00	หุ้นกู้เอกชน
2.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	660.00	หุ้นกู้เอกชน
2.5 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	600.00	หุ้นกู้เอกชน



ประเภทสภาพคล่อง	วงเงิน (ล้านบาท)	หลักประกัน (ล้านบาท)
3. เงินกู้ยืมเครื่องถ่ายสหรณ	250.00	
อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษของสหรณ ที่สูงกว่าบวก 0.50 บาท		
3.1 สอ.การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	50.00	
3.2 สอ.พนักงานธนาคารออมสิน จำกัด	50.00	
3.3 สอ.กรมป่าไม้ จำกัด	30.00	
3.4 สอ.กรมประมง จำกัด	30.00	
3.5 สอ.กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	30.00	
3.6 สอ.กรมวิชาการเกษตร จำกัด	30.00	
3.7 สอ.กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด	30.00	
รวมทั้งสิ้น	5,720.00	

9.6 ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและระบบงาน

ในรอบปี 2557 ที่ผ่านมา คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีได้ดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาระบบงาน เพื่อให้การบริการของสหรณมีความสะดวกรวดเร็ว และประหยัดทรัพยากร ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงาน ได้ดังต่อไปนี้

1. พัฒนาโปรแกรมสมัครสมาชิกใหม่ ให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลกันระหว่างสำนักงานสหรณวิทยาเขตบางเขนและวิทยาเขตกำแพงแสน
2. พัฒนาโปรแกรมบันทึกภาพถ่ายสมาชิก
3. พัฒนาโปรแกรมซื้อหุ้นเพิ่ม เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการสมาชิกผ่านเคาน์เตอร์เงินฝากทุกช่องบริการ
4. พัฒนาโปรแกรมสำหรับงานจ่ายเงินกู้ฉุกเฉินประจำเดือน (กรณีสมาชิกยื่นคำขอกู้ไว้ล่วงหน้า) เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการได้รับเงินกู้
5. พัฒนาโปรแกรมโอนเงินกู้เข้าบัญชี (เงินกู้ฉุกเฉินประจำเดือน กรณีสมาชิกยื่นคำขอกู้ไว้ล่วงหน้า)
6. พัฒนาโปรแกรมพิมพ์ใบเสร็จแบบพับปิดผนึก
7. พัฒนาโปรแกรมประมวลผลซื้อหุ้นเพิ่มแบบกลุ่ม (Batch Processing) สำหรับสมาชิกที่ยื่นคำร้องต่อสหรณเพื่อซื้อหุ้นเพิ่มโดยหักจากบัญชีแบบต่อเนื่องตามเงื่อนไขที่สมาชิกระบุไว้



8. พัฒนาโปรแกรมสำหรับออกหนังสือแจ้งเตือนให้สมาชิกมาชำระหนี้
9. พัฒนาโปรแกรมสำหรับอัปโหลดข้อมูลใบเสร็จประจำเดือนขึ้นเว็บไซต์
10. พัฒนาโปรแกรมสำหรับออกรายงานสำหรับงานประชุม เช่น รายงานสินเชื่อประเภทต่างๆ รายงานประกันภัยผู้ค้าประกัน เป็นต้น
11. พัฒนาโปรแกรมสำหรับงานเรียกเก็บเงินสมาชิกประเภทพนักงานเงินรายได้บนเว็บไซต์
12. พัฒนาโปรแกรมคำนวณสิทธิการกู้ของสมาชิกใหม่ตามนโยบายของสหกรณ์
13. พัฒนาโปรแกรมบันทึกข้อมูลแถบแม่เหล็กของสมุดบัญชีเงินฝากใหม่
14. พัฒนาโปรแกรมสำหรับงานเรียกเก็บเงินชำระการบำนาญ ซึ่งใคร่ในข้อมูลภายในกับข้อมูลจากกองคลัง

9.7 ด้านสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน

ตามที่ได้ย้ายสำนักงานสหกรณ์ฯ สาขากำแพงแสนและปรับปรุงใหม่ให้มีพื้นที่ในการให้บริการมากขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวและอำนวยความสะดวกให้แก่สมาชิกที่มาใช้บริการ

การดำเนินงานดังกล่าวได้แล้วเสร็จและเปิดให้บริการแก่สมาชิกเมื่อกลางปี 2557 และได้นำระบบคิวมาให้บริการเพื่อให้มีความเป็นระเบียบมากขึ้น รวมทั้งการปรับเปลี่ยนขั้นตอนการทำธุรกรรมบางอย่าง เช่น การออกหนังสือรับรองฐานะการเงิน การขอรับทุนอุดหนุน การศึกษาบุตรสมาชิก การจัดเตรียมเอกสารในการจดนิติกรรมจำนองที่ดิน เป็นต้น ให้สามารถดำเนินการเบ็ดเสร็จที่สาขา เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการ

10. กิจกรรมการอบรม/ประชุม/สัมมนา

สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ได้เพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ให้กับกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่ โดยส่งเข้าร่วมอบรม ประชุมสัมมนา กับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ดังนี้

วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม-ประชุมสัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
4 เมษายน 2557	นายนิติพันธุ์ ศิริสายัณห์	มือใหม่ใส่ใจลงทุน : การวางแผนทาง การเงิน	กรุงเทพฯ
24 - 25 เมษายน 2557	นายสุรชัย แก้ววิสัย	ประเด็นปัญหากฎหมาย แรงงานกับการบริหาร สหกรณ์ออมทรัพย์	กรุงเทพฯ



วัน เดือน ปี	รายชื่อผู้เข้าร่วม อบรม-ประชุมสัมมนา	หัวข้อเรื่อง	สถานที่
14 - 16 พฤษภาคม 2557	นางปิยธิดา แยมเกษร	การควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยง	กรุงเทพฯ
19 - 24 พฤษภาคม 2557	นายภัทรพล กลัดเจริญ	การจัดการข้อมูลทาง บัญชีเพื่อการบริหาร สหกรณ์	กรุงเทพฯ
20 - 22 ตุลาคม 2557	นางเพียงพร สนธิสุทธิ นางเกศินี เทียมเมือง	ผู้จัดการกับการ บริหารงานสหกรณ์	กรุงเทพฯ
28 ตุลาคม 2557	นางปิยธิดา แยมเกษร น.ส.ธัญญ์ศริน วราชน	การอ่านและ วิเคราะห์งบการเงิน รูปแบบใหม่	กรุงเทพฯ
1 พฤศจิกายน 2557	ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์	สภาวะหนี้สินของ สมาชิกสหกรณ์ออม ทรัพย์	กรุงเทพฯ
7 - 9 พฤศจิกายน 2557	นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล นายนพดล ระโยธิ นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา นายชาญชัย ไกลเลิศ นายวิเชียร ไกลเลิศ นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์ นายแสงจันทร์ ชัยธงรัตน์	บทบาทของสหกรณ์ ออมทรัพย์ไทยต่อการ ปฏิรูปเศรษฐกิจและ สังคม	จ.เชียงใหม่
14 - 16 พฤศจิกายน 2557	นายสุรชัย แก้ววิสัย	ผลกระทบจากการแก้ไข ประมวลกฎหมายแพ่ง และพาณิชย์ของ สนช. ต่อระบบสหกรณ์	จ.นครนายก
15 - 16 ธันวาคม 2557	นายภัทรพล กลัดเจริญ	การใช้ประโยชน์ทาง บัญชีเพื่อการบริหาร งานสหกรณ์ออมทรัพย์	จ.นนทบุรี
19 ธันวาคม 2557	นายนพดล ระโยธิ นายสมนึก ตั้งสุวรรณเสมา นายชาญชัย ไกลเลิศ นายวิเชียร ไกลเลิศ นายบุญช่วย เอี่ยมประพัฒน์	การค้าประกันและการ บริหารสัญญาเงินกู้ ของสหกรณ์ออมทรัพย์	จ.นนทบุรี



สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นเยี่ยมชมกิจการ

สหกรณ์ออมทรัพย์และหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้ความสนใจ เข้าเยี่ยมชม ศึกษาดูงาน ด้านการบริหารงานสหกรณ์ การให้สวัสดิการแก่สมาชิก การให้สินเชื่อ และเทคโนโลยี ต่างๆ ดังนี้

วัน เดือน ปี	รายชื่อสหกรณ์ที่เยี่ยมชม/ศึกษาดูงาน
17 กุมภาพันธ์ 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเชียงใหม่ จำกัด
20 มีนาคม 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูมหาสารคาม จำกัด
24 เมษายน 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูหนองบัวลำภู จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพัทลุง จำกัด
6 พฤษภาคม 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูแพร่ จำกัด
8 พฤษภาคม 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจสุราษฎร์ธานี จำกัด
9 พฤษภาคม 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูขอนแก่น จำกัด
3 มิถุนายน 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสุรินทร์ จำกัด
22 กรกฎาคม 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำกัด
23 กรกฎาคม 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครสวรรค์ จำกัด
24 กรกฎาคม 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกาญจนบุรี จำกัด
13 สิงหาคม 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูน่าน จำกัด
29 สิงหาคม 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด
4 กันยายน 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมปศุสัตว์ จำกัด
12 พฤศจิกายน 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิชาการเกษตร จำกัด
11 ธันวาคม 2557	สหกรณ์ออมทรัพย์สภาวิทยแห่งชาติ จำกัด



สภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา จำกัด

รายชื่อ สมาชิกและสภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมาและตั้งค่าเพื่อหนังสือ-สัญญาปี 2557

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	เลข สมาชิก	หนี้คงเหลือสุทธิ	ตั้งค่าเพื่อหนังสือสัญญา		ผลการดำเนินงาน
				ร้อยละ	จำนวนเงิน	
1	นายประมวล แก้วประดับ	7819	200,232.92	100	200,232.92	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
2	นส.อรพินชา เต็มศิริ	9631	1,402.90	100	1,402.90	อยู่ระหว่างผ่อนชำระหนี้ ตามคำสั่งศาล
3	น.ส.พัชรพร มุ่งมาตร	9774	1,355,333.27	100	1,355,333.27	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
4	น.ส.อรทัย หนูกลาง	9009	165,539.88	100	165,539.88	อยู่ระหว่างตั้งเจ้าพนักงาน ขายทอดตลาด
5	นางนภาศรี ไวยะนันท์	2563	1,498,646.02	100	1,498,646.02	อยู่ระหว่างสืบทรัพย์สินอื่น
6	น.ส.วิษณี เคารพ	9382	224,776.88	100	224,776.88	อยู่ระหว่างตั้งเจ้าพนักงาน ขายทอดตลาด
7	น.ส.พูนสุข เป็น้อย	6119	3,404,323.71	100	3,404,323.71	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
8	น.ส.กัญทิมา คล้ายหนองลี	11967	436,321.82	100	436,321.82	อยู่ระหว่างตั้งเจ้าพนักงาน ขายทอดตลาด
9	นายประสพผล โสภาค	11825	462,169.48	100	462,169.48	อยู่ระหว่างขายทอดตลาด
10	น.ส.ศิริภาณี มีคุณ	11298	1,340,737.39	100	1,340,737.39	อยู่ระหว่างตั้งเจ้าพนักงาน ขายทอดตลาด
11	น.ส.วนิดา เผือกจิตร	10980	490,986.95	100	490,986.95	อยู่ระหว่างดำเนินการคดีในชั้นศาล



ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	เลข สมาชิก	หนี้คงเหลือสุทธิ	ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		ผลการดำเนินงาน
				ร้อยละ	จำนวนเงิน	
12	น.ส.ธัญรัศมี คงสีพีฒิ	10103	859,781.22	20	171,956.24	อยู่ระหว่างฟ้อง ดำเนินคดี
13	น.ส.ศุจิรดา บัวทอง	10511	696,029.52	20	139,205.90	อยู่ระหว่างฟ้อง ดำเนินคดี
รวมเงินให้สมาชิกกู้ยืม					9,891,633.36	
14	เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม สหกรณ์เคหเกษตรและสหกรณ์ จำกัด	-	42,415,689.58	100	42,415,689.58	ศาลพิพากษาให้ล้มละลายสัญญา ที่ 1 และ 4 เมื่อวันที่ 16 มี.ค.53 ส่วนสัญญาที่ 3 เมื่อวันที่ 24 เม.ย.56 และจะขอตัดบัญชีหนี้ สูญตามระเบียบของนายทะเบียน สหกรณ์ พ.ศ. 2546 ข้อ 6 (จ) คือ ลูกหนี้ถูกคำพิพากษาให้เป็น บุคคลล้มละลาย และได้มีการแบ่ง ทรัพย์สินของลูกหนี้ครั้งแรกแล้ว
รวมทั้งสิ้น					52,307,322.94	

หน่วย : บาท

สมาชิก	สหกรณ์เคหเกษตร และสหกรณ์ จำกัด	รวม
7,556,147.11	89,944,751.80	97,500,898.91
2,335,486.25	(47,529,062.22)	(45,193,575.97)
9,891,633.36	42,415,689.58	52,307,322.94

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตลอด ปี 2557
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



โครงการพิเศษเพื่อสนับสนุนการลงทุน ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี 2557

สืบเนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในฐานะสมาชิกสมทบของ สอ.มก. มีสิทธิและหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยสมาชิกสมทบและการให้บริการ พ.ศ. 2547 โดยมีสิทธิฝากเงินตามระเบียบสหกรณ์ กรณีมีการขอรับการสนับสนุนทางการเงินเพื่อจัดหาอาคาร ครุภัณฑ์ และการพัฒนาบุคลากร ให้อยู่ในความเห็นชอบของที่ประชุมใหญ่ของ สอ.มก. นั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับอนุมัติวงเงินสนับสนุนจาก สอ.มก. ในการจัดหาอาคาร ครุภัณฑ์ และพัฒนาบุคลากร แล้วทั้งหมด 49 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังแสดงในตารางต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	วันที่อนุมัติ	วงเงิน ที่ใช้จริง (ล้านบาท)	วงเงินที่ ชำระคืน แล้ว (ล้านบาท)	วงเงินที่ ยังไม่ได้ ชำระคืน คงเหลือ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ผ่อนชำระ คืนที่เหลือ (ปี)
ชำระคืนหมดแล้ว 11 โครงการ					
1. อาคารหอพักนิสิต 1 ศรีราชา (11 หลัง)	25/1/2544	163.49	163.49	-	-
2. อาคารจอดรถบางเขน	27/1/2547	45.45	45.45	-	-
3. อาคารจอดรถงามวงศ์วาน 1	27/1/2547	62.83	62.83	-	-
4. อาคารชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์	27/1/2547	52.62	52.62	-	-
5. อาคารเรียนโรงเรียนสาธิตฯ โครงการ ศึกษาพหุภาษาฯ ระยะที่ 3	21/9/2547	118.36	118.36	-	-
6. อาคารหอสมุดอนุสรณ์ 10 ปี	27/1/2548	74.81	74.81	-	-
7. อาคารหอพักนิสิต 2 ศรีราชา (3 หลัง)	27/1/2548	142.92	142.92	-	-
8. อาคารโรงอาหาร กำแพงแสน	29/6/2550	32.17	32.17	-	-
9. จัดหาครุภัณฑ์และเครื่องมือวิทยาศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์	13/8/2552	31.02	31.02	-	-
10. จัดหาครุภัณฑ์ประกอบอาคารและ ปรับปรุงภูมิทัศน์ คณะบริหารธุรกิจ	26/1/2553	36.97	36.97	-	-
11. จัดหาครุภัณฑ์ประกอบอาคารสารสนเทศ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	27/1/2554	15.31	15.31	-	-
รวม		775.95	775.95	-	



ชื่อโครงการ	วันที่อนุมัติ	วงเงิน ที่ใช้จริง (ล้านบาท)	วงเงินที่ ชำระคืน แล้ว (ล้านบาท)	วงเงินที่ ยังไม่ได้ ชำระคืน คงเหลือ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ผ่อนชำระ คืนที่เหลือ (ปี)
ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ยังชำระคืนไม่หมด 33 โครงการ					
1. อาคารเรียนโรงเรียนสาธิตฯ โครงการศึกษา พหุภาษา ระยะที่ 4	27/1/2548	238.74	35.24	203.50	15
2. อาคารหอพักนิสิต 1 ซอยพหลโยธิน 45	29/6/2550	119.63	39.88	79.75	10
3. อาคารหอพักนิสิต ชาย/หญิง (2 หลัง) กำแพงแสน	29/6/2550	111.46	22.30	89.16	16
4. อาคารจอดรถงามวงศ์วาน 2	24/1/2551	80.33	26.78	53.55	10
5. อาคารหอพักบุคลากร 1 ซอยพหลโยธิน 45	24/1/2551	168.87	44.96	123.91	11
6. อาคารหอพักบุคลากร วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	24/1/2551	93.63	20.82	72.81	11
7. อาคารจอดรถวิภาวดีรังสิต	28/1/2552	103.86	27.70	76.16	11
8. อาคารหอพักนิสิต 2 ซอยพหลโยธิน 45	28/1/2552	116.32	30.98	85.34	11
9. อาคารหอพักนิสิต วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	28/1/2552	66.39	14.79	51.60	11
10. จัดหาครุภัณฑ์ประกอบอาคาร คณะศึกษาศาสตร์ กำแพงแสน	13/8/2552	3.50	2.19	1.31	3
11. จัดหาอาคารห้องประชุมอเนกประสงค์ และอาคารหอพัก สำนักส่งเสริม และฝึกอบรมกำแพงแสน	13/8/2552	121.46	45.66	75.80	11
12. จัดหาอาคารสารสนเทศ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	13/8/2552	80.40	35.51	44.89	13
13. ปรับปรุงอาคารปฏิบัติการวิจัย คณะอุตสาหกรรมเกษตร	13/8/2552	50.00	16.70	33.30	10
14. อาคารหอพักนิสิต 3 ซอยพหลโยธิน 45	13/8/2552	121.41	16.19	105.22	13
15. จัดหาอาคารหอพักบุคลากร กำแพงแสน	13/8/2552	136.46	-	136.46	15
16. จัดหาอาคารและครุภัณฑ์ประกอบอาคาร สำหรับหน่วยงานที่มีกิจกรรมเกี่ยวข้องกับ นิสิต (อาคารระพีสาคริก)	26/1/2553	192.20	24.88	167.32	13



ชื่อโครงการ	วันที่อนุมัติ	วงเงิน ที่ใช้จริง (ล้านบาท)	วงเงินที่ ชำระคืน แล้ว (ล้านบาท)	วงเงินที่ ยังไม่ได้ ชำระคืน คงเหลือ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ผ่อนชำระ คืนที่เหลือ (ปี)
17. จัดหาครุภัณฑ์และการพัฒนาบุคลากร สถาบันสุวรรณฯ	26/1/2553	9.02	2.02	7.00	12
18. ก่อสร้างอาคารเรียนรู้ กำแพงแสน	26/1/2553	39.98	5.91	34.07	12
19. ปรับปรุงอาคารปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ 5 อาคาร	26/1/2553	18.38	2.45	15.93	13
20. ก่อสร้างอาคารอุตสาหกรรม และนวัตกรรม กำแพงแสน	26/1/2553	42.00	4.61	37.39	13
21. อาคารหอพักนิสิต 4 ซอยพหลโยธิน 45	22/9/2553	137.46	-	137.46	15
22. อาคารหอพักนิสิต 5 ซอยพหลโยธิน 45	22/9/2553	158.95	10.22	148.73	14
23. อาคารหอพักบุคลากร 2 ซอยพหลโยธิน 45	22/9/2553	215.31	-	215.31	
24. ปรับปรุงสนามอินทรีจันทร์สถิตย์ สำนักงานกีฬา	27/1/2554	7.43	0.50	6.93	14
25. วิจัยและผลิตยาสมุนไพรเพื่อการเลี้ยงสัตว์ เป็นการค้า สถาบันสุวรรณฯ	27/1/2554	3.00	0.60	2.40	12
26. การเสริมสร้างประสิทธิภาพการผลิตสัตว์ และผลิตเนื้อสุกรของสถานีวิจัยทับกวาง สถาบันสุวรรณฯ	27/1/2554	3.00	0.40	2.60	13
27. การสร้างธุรกิจโคเนื้อพันธุ์กำแพงแสน ครบวงจร สถาบันสุวรรณฯ	27/1/2554	1.50	0.3 0	1.20	12
28. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคนม สถาบันสุวรรณฯ	27/1/2554	1.30	0.26	1.04	12
29. ก่อสร้างและปรับปรุงสระว่ายน้ำจฬารณณ์ สำนักงานกีฬา	27/1/2554	14.73	0.98	13.75	14
30. จัดหาครุภัณฑ์และวัสดุ สถาบันอินทรีฯ (ศูนย์ข้าวโพด)	27/1/2554	14.81	0.99	13.82	14
31. ก่อสร้างตลาดผลไม้ สำนักงานทรัพย์สิน	28/9/2554	14.69	0.98	13.71	14



ชื่อโครงการ	วันที่อนุมัติ	วงเงิน ที่ใช้จริง (ล้านบาท)	วงเงินที่ ชำระคืน แล้ว (ล้านบาท)	วงเงินที่ ยังไม่ได้ ชำระคืน คงเหลือ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ผ่อนชำระ คืนที่เหลือ (ปี)
32. ปรับปรุงทางเชื่อมระหว่างอาคาร ตกแต่ง อาคาร จัดทำครุภัณฑ์ประกอบอาคารและ จัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ อาคารเรียน และปฏิบัติการด้านคลินิกสัตวแพทย์ คณะ สัตวแพทยศาสตร์	28/9/2554	65.14	4.35	60.79	14
33. อาคารหอพักนิสิต 6 ซอยพหลโยธิน 45	28/9/2554	153.20	10.21	142.99	14
รวม		2,704.56	449.36	2,255.20	
ชื่อโครงการ	วันที่อนุมัติ	วงเงิน ที่ใช้จริง (ล้านบาท)	วงเงินที่ ชำระคืน แล้ว (ล้านบาท)	วงเงินที่ ยังไม่ได้ ชำระคืน คงเหลือ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ผ่อนชำระ คืนที่เหลือ (ปี)
อยู่ระหว่างดำเนินการ 5 โครงการ					
1. จัดหาอาคารหอพักนิสิต 2 (5 หลัง) กำแพงแสน	13/8/2552	445.00	-	144.10	15
2. พัฒนาคูคลอง คณะศึกษาศาสตร์ และพัฒนศาสตร์ กำแพงแสน	26/1/2553	4.67	0.46	4.11	3
3. จัดหาครุภัณฑ์และการพัฒนาคูคลอง สำนักทะเบียนและประมวลผล	26/1/2553	25.00	-	3.60	15
4. จัดหาอาคารศูนย์การศึกษาอุตสาหกรรม บริการนานาชาติ คณะศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์	26/1/2553	650.00	-	348.68	15
5. ก่อสร้างอาคารหอพักบุคลากร โครงการ จัดตั้งวิทยาเขตสุพรรณบุรี	27/1/2554	60.00	-	18.72	15
รวม		1,184.67	0.46	519.21	
รวมทั้งสิ้น		4,665.18	1,225.77		



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีวงเงินที่ใช้ไปแล้วแต่ยังไม่ได้ชำระคืน คงเหลือจำนวน 2,920.20 ล้านบาท และมีวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้คงเหลือ 519.21 ล้านบาท โดยใช้เงินฝากของหน่วยงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำนวนรวมทั้งสิ้น 6,054.51 ล้านบาท เป็นหลักประกัน

หลักเกณฑ์ในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

• คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 และมติคณะกรรมการบริหารการเงิน ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557 เกี่ยวกับ อัตราดอกเบี้ยเงินสนับสนุนแก่ มก. ดังนี้

1. กรณีใช้เงินฝากเป็นหลักประกัน

1.1 สอ.มก. จะให้การสนับสนุนทางการเงิน แก่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยคิด จากอัตราดอกเบี้ย 4.75 % ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 90 ของยอดเงินฝากที่มีอยู่กับสภรณ์

1.2 หากสัดส่วนเงินสนับสนุนต่อเงินฝากไม่เป็นไปตามข้อ 1.1 ให้คิดอัตราดอกเบี้ยเช่นเดียวกับที่ให้สภรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่สัดส่วนไม่เป็นไปตามข้อ 1.1 จนถึงวันที่ สัดส่วนเป็นไปตามข้อ 1.1 การคิดอัตราดอกเบี้ย ตามข้อ 1.2 ให้คิดทุกโครงการ

2. กรณีไม่ใช้เงินฝากเป็นหลักประกัน ให้ใช้หลักเกณฑ์เดียวกับที่ให้สภรณ์ออมทรัพย์อื่น ๆ

• คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุมครั้งที่ 14/2552 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2552 อนุมัติให้ขยายขอบเขตการสนับสนุนทางการเงินแก่ มก. เพิ่มเติมไปสู่การจัดหาครุภัณฑ์ และพัฒนาบุคลากร

• คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 16/2553 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2553 ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ มก. (เพิ่มเติม) ดังนี้

1. การคิดค่าธรรมเนียม ในการส่งคืนเงินสนับสนุนก่อนกำหนด

1.1 การจัดหาครุภัณฑ์และพัฒนาบุคลากร หากส่งคืนเงินสนับสนุนก่อนกำหนดภายใน 1 ปี หลังโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ สอ.มก. จะคิดค่าปรับเพิ่มอีกร้อยละ 0.25 ของวงเงินสนับสนุน

1.2 การจัดหาอาคาร หากส่งคืนเงินสนับสนุนก่อนกำหนดภายใน 3 ปี หลังโครงการดำเนินการแล้วเสร็จ สอ.มก. จะคิดค่าปรับเพิ่มอีกร้อยละ 0.25 ของวงเงินสนับสนุน

ทั้งนี้ โครงการที่ลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) แล้วก่อนหน้านี้ ไม่คิดค่าธรรมเนียมส่งคืนเงินสนับสนุนก่อนกำหนด จะมีผลบังคับใช้สำหรับโครงการที่ขออนุมัติตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2553 เป็นต้นไป

2. ระยะเวลาในการส่งคืนเงินสนับสนุนของ มก. ไม่เกิน 15 ปี



อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วาระที่ 4

งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน
และงบกระแสเงินสด
ประจำปี 2557



หนังสือรับรองของสภรณ์

วันที่ 9 มกราคม 2558

เรียน น.ส.สุภางค์ เวสารัชชารีย์กุล

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงินของสภรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสภรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสภรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของสภรณ์เป็นไปตามกฎหมายสภรณ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้ารับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบและคิดว่าควรจะเป็น เช่น รายการดังต่อไปนี้

1. งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่างๆ
2. ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้วคือ
 - 2.1 บันทึกทางการบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชี และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
 - 2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่
3. ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ของสภรณ์ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชี และระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน
4. สภรณ์ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมด ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้สภรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน



5. สหกรณ์ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับซึ่งรวมถึงการถูกเรียกชดเชย หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
6. รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน
 - 6.1 รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของสหกรณ์หรือบุคคลอื่น
 - 6.2 ข้อตกลงสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาวะผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้
 - 6.3 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
7. สหกรณ์มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และไม่มีภาวะผูกพันหรือข้อผูกมัดใดๆ ในสินทรัพย์ของสหกรณ์ เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
8. สหกรณ์ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่สหกรณ์แก่บุคคลที่สาม นอกจากนี้สหกรณ์ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
9. นอกจากเรื่องที่อยู่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงินหรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

ขอแสดงความนับถือ

(รศ. วุฒิชัย กปิลกาญจน์)

ประธานกรรมการ

(ดร. จีรศักดิ์ พงษ์พิชญพิจิตร)

กรรมการและรักษาการผู้จัดการ



รายงานผู้สอบบัญชี

เสนอ นายทะเบียนสหกรณ์

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่องบการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ รวมถึงการวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของสหกรณ์ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม



ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการ
แสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัย
เกษตรศาสตร์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับ
ปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

(นางสาวสุภางค์ เวสารัชชารีย์กุล)
ผู้สอบบัญชี

69/380 ซอยนวมินทร์ 153 แยก 2-3
ถนนนวมินทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม
กรุงเทพมหานคร 10230
วันที่ 15 มกราคม 2558



สภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	หมายเหตุ	ปี 2557 บาท
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3	196,877,613.79
เงินฝากสหกรณ์อื่น	4	663,555,271.34
เงินลงทุนระยะสั้น	5	3,014,932,953.02
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	6	1,549,928,927.15
ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ	7	20,000.00
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ	8	94,535,899.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	163,331,008.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>5,683,181,672.57</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนระยะยาว	5	9,162,231,600.79
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	6	11,383,546,717.48
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10	14,766,335.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	61,894,838.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	20,500.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>20,622,459,991.68</u>
รวมสินทรัพย์		<u>26,305,641,664.25</u>



		ปี 2557
	หมายเหตุ	บาท
หนี้สินและทุนของสหกรณ์		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้น	13	240,000,000.00
เงินรับฝาก	14	17,780,435,374.02
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	<u>62,748,897.33</u>
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>18,083,184,271.35</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16	<u>11,314,701.73</u>
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>11,314,701.73</u>
รวมหนี้สิน		<u>18,094,498,973.08</u>
ทุนของสหกรณ์		
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		
หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		5,741,439,910.00
ทุนสำรอง		920,600,226.97
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ	17	332,048,409.93
กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	18	559,242,323.59
กำไรสุทธิประจำปี		<u>657,811,820.68</u>
รวมทุนของสหกรณ์		<u>8,211,142,691.17</u>
รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์		<u>26,305,641,664.25</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(รศ. วุฒิชัย กปิลกาญจน์)
 ประธานกรรมการ

(นาย นพดล ระโยธี)

เลขานุการ

วันที่ 15 มกราคม 2558



สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	หมายเหตุ	ปี 2557	
		บาท	%
รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน			
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก			
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้แก่สมาชิก		385,030,353.99	28.50
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น		287,531,980.38	21.29
ดอกเบี้ยรับเงินฝาก		35,018,358.23	2.59
รวมดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมและเงินฝาก		<u>707,580,692.60</u>	<u>52.38</u>
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน			
ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุน		610,580,849.84	45.20
เงินปันผล		25,133,540.00	1.86
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		7,613,871.02	0.56
รวมผลตอบแทนจากเงินลงทุน		<u>643,328,260.86</u>	<u>47.62</u>
รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน		<u>1,350,908,953.46</u>	<u>100.00</u>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน			
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก			
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก-ออมทรัพย์		5,878,606.78	0.43
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก-ออมทรัพย์พิเศษ		397,271,460.92	29.41
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก-ประจำ		211,622,136.13	15.67
รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก		<u>614,772,203.83</u>	<u>45.51</u>
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น		11,854,622.82	0.88
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน		60,346,200.00	4.47
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน		<u>686,973,026.65</u>	<u>50.85</u>
หัก			
หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก		2,335,486.25	0.17
หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น		(47,529,062.22)	(3.52)
รวมหนี้สงสัยจะสูญ		<u>(45,193,575.97)</u>	<u>(3.35)</u>
รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุนสุทธิ		<u>709,129,502.78</u>	<u>52.49</u>



	หมายเหตุ	ปี 2557	
		บาท	%
บวก รายได้อื่น			
รายได้จากการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก.		8,000,000.00	0.59
รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกแรกเข้า		83,500.00	0.01
รายได้อื่น		<u>1,333,844.21</u>	<u>0.10</u>
รวมรายได้ที่มีโชดอกเบี่ย		<u>9,417,344.21</u>	<u>0.70</u>
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			
 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่			
เงินเดือนและค่าจ้าง		11,961,340.00	0.89
เงินบำเหน็จเจ้าหน้าที่		831,035.40	0.06
ค่าเบี่ยเลี้ยงและค่าพาหนะ		239,329.00	0.02
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		990,633.89	0.07
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม		288,155.00	0.02
สวัสดิการเจ้าหน้าที่		1,778,877.87	0.13
เงินรางวัลพิเศษ		2,520,000.00	0.19
ค่าใช้จ่ายในการประชุม/อบรมสัมมนา		<u>47,700.00</u>	-
รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่		<u>18,657,071.16</u>	<u>1.38</u>
 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคาร สถานที่และอุปกรณ์			
ค่าเสื่อมราคา		1,907,230.45	0.14
ค่าตัดจ่ายสิทธิการใช้ประโยชน์การใช้อาคารและซอฟต์แวร์		9,846,267.92	0.73
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		148,540.14	0.01
ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์		1,724,219.87	0.13
ค่าบริการสัญญาณ Lease Line และสัญญาณอินเทอร์เน็ต		781,283.51	0.06
ค่าเช่าสำนักงานวิทยาเขตกำแพงแสน		260,000.00	0.02
ค่าเช่าที่จอดรถ		68,000.00	0.01
ค่าจ้างบริการรักษาความปลอดภัย		693,360.00	0.05
ค่าจ้างบริการรักษาความสะอาด		300,180.00	0.02
ค่าจ้างดูแลที่ดินโครงการบ้านพักระยอง		99,500.00	0.01
และโครงการสวัสดิการที่ดินคลอง 15			
ค่าเบี่ยประกันภัย ภาษี และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง		<u>56,005.47</u>	-
รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ อาคาร สถานที่และอุปกรณ์		<u>15,884,587.36</u>	<u>1.18</u>



	หมายเหตุ	ปี 2557	
		บาท	%
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก			
ค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนาเกี่ยวกับสมาชิก		4,413,442.69	0.33
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ข่าวสาร และบริการสมาชิก		3,243,388.90	0.24
ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุสมาชิก		875,376.85	0.07
ค่าหุ้นให้สมาชิกประจำปี		2,334,750.00	0.17
ค่าใช้จ่ายจัดการประชุมใหญ่		948,916.00	0.07
ค่าใช้จ่ายสรรหากรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ		837,239.11	0.06
ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิก		<u>1,372,600.00</u>	<u>0.10</u>
รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก		<u>14,025,713.55</u>	<u>1.04</u>
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น			
ค่าเบี้ยประชุม	19	940,400.00	0.07
ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะ		276,100.00	0.02
ค่าสอบบัญชี และค่าตรวจสอบกิจการ		382,000.00	0.03
ค่าสนับสนุนกิจการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		4,735,445.00	0.35
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์		262,783.25	0.02
ค่าวัสดุสำนักงาน		714,834.25	0.05
ค่ารับรอง		213,385.38	0.02
ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี		1,210,941.66	0.09
ค่าธรรมเนียมธนาคาร		146,465.00	0.01
ค่าสมนาคุณ		1,137,589.00	0.08
ค่าใช้จ่ายในการเยี่ยมลูกค้าและสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์ต่างๆ		79,824.75	0.01
ค่าใช้จ่ายสัมมนาเครือข่ายสหกรณ์		580,407.00	0.04
ค่าใช้จ่ายอื่น		1,487,478.95	0.11
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		<u>12,167,654.24</u>	<u>0.90</u>
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งสิ้น		<u>60,735,026.31</u>	<u>4.50</u>
กำไรสุทธิ		<u>657,811,820.68</u>	<u>48.69</u>



สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	ปี 2557 บาท
กระแสเงินสดจากการกิจกรรมดำเนินงาน	
กำไรสุทธิ	657,811,820.68
รายการปรับปรุงเพื่อระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ	
จากกิจกรรมดำเนินงาน	
ค่าเสื่อมราคา	1,907,230.45
ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,846,267.92
หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	(45,193,575.97)
ดอกเบียเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมค้างรับ	(1,836,113.99)
ดอกเบียเงินโครงการพิเศษ มก.ค้างรับ	(92,699,785.03)
ดอกเบียเงินลงทุนค้างรับ	(134,046,511.94)
ดอกเบียเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	(1,675,335.38)
เงินทดรองดำเนินคดีตัดจ่าย	832,116.23
เครื่องเขียนแบบพิมพ์ใช้ไป	144,436.04
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	7,000.00
รายได้ค้างรับ	(4,000,000.00)
ดอกเบียค้างจ่ายเงินรับฝาก	52,467,672.85
ดอกเบียเงินกู้ค้างจ่าย	32,219.18
ค่าสมนาคุณค้างจ่าย	1,834,000.00
ค่าสอบบัญชีค้างจ่าย	130,000.00
รายได้รับล่วงหน้า	(2,031,250.00)
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	831,035.40
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	
และหนี้สินดำเนินงาน	<u>444,361,226.44</u>
สินทรัพย์ดำเนินงาน	
เงินสดรับเข้าบัญชีเงินฝากชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด	10,000.00
เงินสดรับลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-ฉุกเฉิน	102,090,304.55
เงินสดรับลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-สามัญ	1,214,227,787.01
เงินสดรับลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-พิเศษ	815,836,681.68
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-ฉุกเฉิน	(106,781,900.00)
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-สามัญ	(1,257,287,060.00)
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินให้กู้แก่สมาชิก-พิเศษ	(1,290,947,900.00)



ปี 2557

บาท

เงินสตรับลูกหนี้เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม	4,256,360,000.00
เงินสตรจ่ายลูกหนี้เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม	(4,766,000,000.00)
เงินสตรรับโครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	161,228,475.46
เงินสตรจ่ายโครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	(1,033,728,502.88)
เงินสตรรับดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมค้างรับ	1,940,809.56
เงินสตรรับดอกเบี้ยเงินโครงการพิเศษ มก. ค้างรับ	59,969,503.89
เงินสตรรับลูกหนี้เงินยืมทดรอง	10,085,750.00
เงินสตรจ่ายลูกหนี้เงินยืมทดรอง	(10,105,750.00)
เงินสตรรับลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	672,276.18
เงินสตรรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สมาชิก	177,135.81
เงินสตรรับดอกเบี้ยเงินลงทุนค้างรับ	132,571,089.71
เงินสตรรับดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ	1,657,534.25
เงินสตรจ่ายเงินทดรองดำเนินคดี	(42,828.25)
เงินสตรจ่ายซื้อเครื่องเขียนแบบพิมพ์	(271,675.29)
เงินสตรจ่ายเงินรอเรียกเก็บ	(6,000.00)

หนี้สินดำเนินงาน

เงินสตรจ่ายดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินรับฝาก	(33,540,994.99)
เงินสตรจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	(213,041.10)
เงินสตรรับเงินกองทุน เอไอเอ ค้างจ่าย	800,300.00
เงินสตรจ่ายเงินกองทุน เอไอเอ ค้างจ่าย	(808,600.00)
เงินสตรจ่ายเงินสนับสนุน มก. ค้างจ่าย	(120,000.00)
เงินสตรรับเงินประกันสังคมค้างจ่าย	584,884.00
เงินสตรจ่ายเงินประกันสังคมค้างจ่าย	(576,184.00)
เงินสตรจ่ายค่าสมนาคุณค้างจ่าย	(2,000,000.00)
เงินสตรจ่ายค่าสอบบัญชีค้างจ่าย	(130,000.00)
เงินสตรรับค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุกลุ่มค้างจ่าย	2,026.68
เงินสตรรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย	30,067,056.18
เงินสตรจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(30,077,659.23)
เงินสตรรับเงินรอจ่ายคืน	19,512,138.39
เงินสตรจ่ายเงินรอจ่ายคืน	(18,119,430.47)
เงินสตรรับเงินค้ำประกัน	85,800.00
เงินสตรรับเงินประกันกลุ่มสมาชิกค้างจ่าย	17,971,435.01
เงินสตรรับบัญชีพักเจ้าหน้าที่ ATM	303,585,812.00
เงินสตรรับค่าเบี้ยประกันภัยผู้ค้ำประกันค้างจ่าย	2,684,701.58
เงินสตรรับเงินโครงการสงเคราะห์	10,296,360.00



	ปี 2557 บาท
เงินสดจ่ายเงินค่าประกัน	(660,270.00)
เงินสดจ่ายเงินประกันกลุ่มสมาชิกค้างจ่าย	(17,875,409.07)
เงินสดจ่ายบัญชีฝากเจ้าหนี้ ATM	(306,408,907.00)
เงินสดจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยผู้ค้าประกันค้างจ่าย	(3,039,937.27)
เงินสดจ่ายบัญชีตั้งฝาก ATM - KUSC	(148,300.00)
เงินสดจ่ายเงินโครงการสงเคราะห์	(10,038,310.00)
เงินสดจ่ายสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	(854,440.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	<u>(1,303,004,011.17)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(1,949,444,856.04)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	(10,770,479,511.97)
เงินสดรับได้ถอนเงินลงทุนระยะสั้น	2,464,808,941.23
เงินสดรับได้ถอนเงินลงทุนระยะยาว	10,718,227,952.28
เงินสดจ่ายซื้อครุภัณฑ์-สอ.มก.	(2,121,751.68)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	<u>460,990,773.82</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	23,040,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืม	(23,350,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินรับฝาก	15,064,924,870.16
เงินสดจ่ายเงินรับฝาก	(13,934,777,763.90)
เงินสดรับทุนเรือนหุ้น	529,067,710.00
เงินสดจ่ายทุนเรือนหุ้น	(34,693,130.00)
เงินสดจ่ายค่าบำรุงสิ้นนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	(10,000.00)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(322,188,002.61)
เงินสดจ่ายเงินเฉลี่ยคืน	(81,200,044.66)
เงินสดจ่ายเงินโบนัส	(6,910,290.00)
เงินสดรับคืนเงินปันผล/เฉลี่ยคืน	8,173.25
เงินสดจ่ายทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ	(48,743,738.00)
เงินสดรับทุนสะสมสร้างสำนักงาน	3,000,000.00
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>858,477,784.24</u>
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น	16,464,546.89
เงินสด ณ วันต้นปี	<u>843,968,338.24</u>
เงินสด ณ วันสิ้นปี	<u>860,432,885.13</u>



สภรณ์อ้อมกรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- สภรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
- สภรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- สภรณ์ระงับการรับรู้รายได้ที่เกิดจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามเกณฑ์คงค้างสภรณ์จะรับรู้เข้าเป็นรายได้ต่อเมื่อได้รับชำระเป็นเงินสด
- สภรณ์รับรู้รายได้ (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนชนิดเดียวกันเพียงบางส่วน โดยกำหนดให้คำนวณราคาตามบัญชีต่อหน่วยโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
- เงินลงทุนระยะสั้น/เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน สำหรับเงินลงทุนระยะสั้น/ เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สภรณ์รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนเป็นกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนทุนของสภรณ์และจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อสภรณ์ได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น
- สภรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสภรณ์ว่าด้วย การจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544 และจากการพิจารณาร้อยละของยอดลูกหนี้ ณ วันสิ้นปีตามอายุของหนี้ที่ค้างชำระของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นจำนวนที่เพียงพอสำหรับการขาดทุนซึ่งอาจเกิดขึ้น
- สภรณ์ตีราคาวัสดุคงเหลือ/ของใช้สิ้นเปลืองตามราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่นายทะเบียนสภรณ์กำหนด ทั้งนี้ยกเว้นที่ดิน
- สิทธิประโยชน์ในอาคารตัดจ่ายตามอายุการใช้ประโยชน์
- สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ต่างๆ ตัดจ่ายตามการเปลี่ยนแปลงการใช้ซอฟต์แวร์ใหม่
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อยๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติมหรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
- เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภทและเงินฝากสภรณ์ทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคารและเงินฝากสภรณ์ที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย
- สัญญาของธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชนจะเป็นธุรกรรมซื้อขายขาด แต่การบันทึกบัญชีจะถือว่าเป็นการกู้ยืมโดยมีหลักประกัน ซึ่งเป็นไปตามเนื้อหา (substance) ของธุรกรรม ซึ่งได้บันทึกบัญชีตามแนวปฏิบัติในการบันทึกบัญชีสำหรับธุรกรรมซื้อคืนของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



2. ตามหนังสือของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่ กษ 0404/1160 ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 เรื่อง การจัดทำงบการเงินของสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ และสหกรณ์ประเภทเครดิตยูเนียนที่ดำเนิน ธุรกิจสินเชื่อและรับฝากเงิน เพื่อให้การจัดทำงบการเงินของสหกรณ์เป็นไปอย่างมีมาตรฐานและถือปฏิบัติเป็นแนวเดียวกัน กรมตรวจบัญชีสหกรณ์จึงปรับเปลี่ยนรูปแบบงบการเงิน โดยจัดทำคู่มือการจัดทำงบการเงินสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ และให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 โดยเฉพาะในปีแรกไม่ต้องจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งสหกรณ์ได้ถือปฏิบัติตามคู่มือเพื่อให้เป็นไปตามรูปแบบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด

3. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
เงินสด	238,902.83
เงินฝากธนาคาร	
กระแสรายวัน	1,791,051.97
ออมทรัพย์	<u>194,847,658.99</u>
รวม	<u>196,877,613.79</u>

เงินฝากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขาย่อย มก. ประเภทออมทรัพย์ เลขที่ 374-1-19267-2 จำนวนเงิน 10,748.11 บาท สหกรณ์ฯ ได้นำไปค้ำประกันการส่งไปรษณีย์รายเดือนต่อการสื่อสารแห่งประเทศไทย ในวงเงิน 10,000.00 บาท

4. เงินฝากสหกรณ์อื่น ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
ชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด	600,000,000.00
สหกรณ์โคนมวังน้ำเย็น จำกัด	40,000,000.00
ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ไอซีที จำกัด	20,000,000.00
สหกรณ์เกษตรสามผง จำกัด	3,500,000.00
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด	12,054.65
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	11,011.15
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิชาการเกษตร จำกัด	11,154.78
สหกรณ์ออมทรัพย์กรมประมง จำกัด	11,050.76
ชุมนุมสหกรณ์ธนกิจไทย จำกัด	10,000.00
รวม	<u>663,555,271.34</u>

เงินฝากสหกรณ์อื่นข้างต้น แยกเป็นประเภทออมทรัพย์ 55,271.34 บาท ประเภทออมทรัพย์ พิเศษ 40,000,000 บาท และประเภทประจำ 623,500,000 บาท



5. เงินลงทุน ประกอบด้วย

	ปี 2557	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
5.1 เงินลงทุนระยะสั้น		
5.1.1 เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด		
พันธบัตร ธ.อาคารสงเคราะห์ พ.ศ.2551 ครั้งที่ 10 อายุ 7 ปี	101,263,326.00	103,143,677.38
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารธนชาติ ครั้งที่ 1/2551 อายุ 7 ปี	505,136,595.00	500,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2550 อายุ 8 ปี	251,424,902.50	255,014,882.03
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	15,120,139.35	14,961,787.79
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2554 อายุ 4 ปี	120,479,348.40	120,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 1 อายุ 7 ปี	102,368,510.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 2/2551 ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี	103,472,564.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 6 ปี	132,727,371.40	130,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พวกษา เร็ลเอสเตท ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี	20,130,862.00	20,001,752.41
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 3/2553 อายุ 5 ปี	123,590,087.00	122,312,987.97
รวม	1,475,713,705.65	1,465,435,087.58
บวก ค่าเพื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน		10,278,618.07
รวม		1,475,713,705.65
		ปี 2557
		บาท
		ราคาทุน
5.1.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		
กองทุนส่วนบุคคล		
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)		739,219,247.37
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด		600,000,000.00
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด		100,000,000.00
ตัวสัญญาใช้เงินบริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)		100,000,000.00
รวม		1,539,219,247.37
รวมเงินลงทุนระยะสั้น		3,014,932,953.02



	ปี 2557	
	บาท	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
5.2 เงินลงทุนระยะยาว		
5.2.1 เงินลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด-ระยะยาว		
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551	1,451,214.86	1,513,140.96
ครั้งที่ 4 อายุ 15.2 ปี		
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 3	7,962,411.81	7,291,829.47
พันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551	2,172,066.24	2,340,122.24
ครั้งที่ 2 อายุ 10.3 ปี		
พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 ครั้งที่ 6	2,646,053.64	2,223,392.92
พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ พ.ศ. 2553	50,776,231.00	49,163,325.84
ครั้งที่ 2 อายุ 7 ปี		
พันธบัตรออมทรัพย์ไทยเข้มแข็ง ปี พ.ศ.2553 ครั้งที่ 1	8,408,135.68	8,000,000.00
พันธบัตรออมทรัพย์ธปท. ปี พ.ศ. 2552 ครั้งที่ 1 อายุ 7 ปี	865,970,542.71	819,910,510.11
พันธบัตร ธ.เพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ.2556	440,528,204.00	400,000,000.00
ครั้งที่ 17 อายุ 10 ปี		
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารกรุงไทย ครั้งที่ 1/2553 อายุ 10 ปี	617,524,264.00	600,716,835.44
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารเกียรตินาคิน ครั้งที่ 5/2554 อายุ 7 ปี	89,340,260.50	75,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ธนาคารเกียรตินาคิน ครั้งที่ 6/2554 อายุ 5 ปี	10,419,823.30	10,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	33,118,363.80	30,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 3 อายุ 9 ปี	115,177,439.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.น้ำตาลมิตรผล ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	42,299,625.60	38,903,639.50
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2549 อายุ 10 ปี	94,453,946.10	94,113,258.17
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2549 อายุ 10 ปี	105,554,782.00	101,443,441.10
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2552 อายุ 15 ปี	125,147,240.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2552 อายุ 15 ปี	351,736,625.40	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2555 อายุ 6.8 ปี	52,450,477.50	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2555 อายุ 6.8 ปี	116,688,738.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 3/2555 อายุ 7 ปี	106,425,704.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2556 อายุ 7 ปี	214,178,912.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2557 อายุ 6.9 ปี	20,022,207.80	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	186,003,334.20	170,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	211,117,814.00	200,000,000.00



	ปี 2557	
	บาท	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม. ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	22,127,640.40	20,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม. ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี	96,800,866.20	90,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	58,100,000.50	45,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 อายุ 10 ปี	219,950,546.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ครั้งที่ 2/2552 อายุ 10 ปี	332,207,584.00	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2555 อายุ 4 ปี	63,182,495.00	62,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2556 ชุดที่ 8 อายุ 10 ปี	54,234,143.50	52,369,698.50
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	314,671,344.00	300,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 อายุ 10 ปี	207,398,679.15	195,385,549.05
หุ้นกู้ บมจ.ซีพีออลล์ ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 7 อายุ 7 ปี	103,687,561.90	91,035,658.80
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 4/2553 อายุ 7 ปี	111,184,949.40	108,197,333.47
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2555 อายุ 9 ปี	124,152,686.70	115,449,056.94
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	115,005,777.00	102,266,554.50
หุ้นกู้ บมจ.เหมราชพัฒนาที่ดิน ครั้งที่ 1/2557 อายุ 10 ปี	392,035,606.00	376,232,899.17
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 6 อายุ 10 ปี	132,275,887.20	123,285,752.60
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 3 อายุ 5 ปี	51,761,484.00	50,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี	245,848,323.60	224,569,900.78
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี	109,877,942.00	100,864,875.08
หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี	384,037,594.50	355,032,809.00
หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ครั้งที่ 1/2554 อายุ 7 ปี	62,725,281.00	60,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 อายุ 7 ปี	42,355,536.40	40,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 4 อายุ 7 ปี	105,489,048.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 อายุ 10 ปี	109,456,300.00	100,000,000.00



	ปี 2557	
	บาท	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน
หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพอุตสาหกรรม ครั้งที่ 1/2552 อายุ 7 ปี	41,482,031.20	40,000,000.00
หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพอุตสาหกรรม ครั้งที่ 1/2556 อายุ 10 ปี	156,499,776.00	146,317,397.72
หุ้นสามัญ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	<u>1,638,000.00</u>	<u>2,170,813.91</u>
รวม	<u>7,529,761,500.79</u>	<u>6,980,797,795.27</u>
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน		<u>548,963,705.52</u>
รวม		<u>7,529,761,500.79</u>

ปี 2557
บาท
ราคาทุน

5.2.2 เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย จำกัด	1,000,000,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	400,040,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ธกษไทย จำกัด	31,000,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ไอซีที จำกัด	1,230,000.00
หุ้นบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด	200,000.00
หุ้นร้านสหกรณ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	100.00
ตัวสัญญาใช้เงินชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนียนแห่งประเทศไทย จำกัด	<u>200,000,000.00</u>
รวม	<u>1,632,470,100.00</u>
รวมเงินลงทุนระยะยาว	<u>9,162,231,600.79</u>
รวมเงินลงทุนทั้งสิ้น	<u>12,177,164,553.81</u>

มูลค่ายุติธรรม ตามคำแนะนำกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุน พ.ศ. 2544 หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนทรัพย์สินกันซึ่งอาจหมายถึงราคาเสนอซื้อหรือราคาปิดของหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์อื่นที่เผยแพร่ต่อสาธารณชนในแต่ละวัน

สอ.มก. นำพันธบัตรรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 3 จำนวน 5 ล้านบาท และหุ้นกู้ของบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 จำนวน 30 ล้านบาท ใช้ค่าประกันการถอนเงินฝากผ่านตู้ ATM ของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) วงเงิน 25 ล้านบาท และพันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ครั้งที่ 2 อายุ 7 ปี จำนวน 0.16 ล้านบาท ใช้ค่าประกันการใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงวงเงิน 0.16 ล้านบาท



กองทุนส่วนบุคคล สอ.มก.

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนต่างๆ เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคลของ สอ.มก. โดยกำหนดนโยบายการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 62 และประกาศคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2552 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทั้งสิ้นรวม 3 กองทุน ดังนี้

1) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : KUSCCL

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : MFC เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2544 โดยมีธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน

ค่าธรรมเนียมการจัดการ และค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สิน ตามอัตราผลตอบแทนของกองทุนก่อนหักค่าธรรมเนียมการจัดการ หากอัตราผลตอบแทนต่ำกว่าร้อยละ 4.00 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.07 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี หากอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 4.00-5.99 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.14 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี หากอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 6.00-9.99 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.21 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี และหากอัตราผลตอบแทนมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.28 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวน 736,699,513.23 บาท
ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 2,289,186.88 บาท

	ปี 2557
	บาท
	มูลค่ายุติธรรม
รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) : KUSCCL	
(1) เงินฝากธนาคาร	125,175,896.71
(2) ตราสารหนี้	407,041,759.72
(3) ตราสารทุน	<u>205,937,030.00</u>
รวม	738,154,686.43
บวก เงินปันผลค้างรับ	314,500.00
หัก ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	<u>(1,769,673.20)</u>
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)	<u>736,699,513.23</u>
เงินลงทุน	739,219,247.37
รับรู้รายได้	66,500,000.00
รับรู้รายได้เป็นผลตอบแทนร้อยละ (ต่อปี)	9.00



2) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด : KASSET เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2554 วงเงิน 200 ล้านบาท และได้เพิ่มวงเงินอีกเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2555 จำนวน 200 ล้านบาท เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 จำนวน 100 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 จำนวน 100 ล้านบาท รวมวงเงินทั้งสิ้น 600 ล้านบาท

ค่าธรรมเนียมการจัดการกองทุน ตามอัตราผลตอบแทนของกองทุนก่อนหักค่าธรรมเนียมการจัดการ หากอัตราผลตอบแทนน้อยกว่าหรือเท่ากับ Benchmark คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.18 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ หากอัตราผลตอบแทนมากกว่า Benchmark คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.27 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ทั้งนี้มีธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับฝากทรัพย์สิน ค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินในอัตราร้อยละ 0.025 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน (Benchmark คำนวณจากผลตอบแทนดัชนีหลักทรัพย์ 30% + อัตราผลตอบแทนเงินฝากประจำ 35% (ธ.กสิกรไทย ธ.กรุงเทพ และ ธ.ไทยพาณิชย์) + ดัชนีราคาพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย 35%)

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวน 598,067,436.69 บาท ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 1,505,400.20 บาท

	ปี 2557
	บาท
	มูลค่ายุติธรรม
รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด	
(1) เงินฝากธนาคารและบัตรเงินฝากธนาคาร	101,045,522.60
(2) ตราสารหนี้	312,034,516.54
(3) ตราสารทุน	<u>182,440,940.00</u>
รวม	595,520,979.14
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ/เงินปันผลค้างรับ	3,281,081.79
หัก ภาษีซื้อค้างจ่าย	(48,059.50)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	<u>(686,564.74)</u>
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)	<u>598,067,436.69</u>
เงินลงทุน	600,000,000.00
รับรู้รายได้	52,500,000.00
รับรู้รายได้เป็นผลตอบแทนร้อยละ (ต่อปี)	10.26



3) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด

สหกรณ์ได้ทำสัญญามอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการบริหารกองทุนส่วนบุคคล ตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2556 วงเงิน 100 ล้านบาท

ค่าธรรมเนียมการจัดการ และค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สิน ตามอัตราผลตอบแทนของ กองทุนก่อนหักค่าธรรมเนียมการจัดการ หากอัตราผลตอบแทนต่ำกว่าร้อยละ 4.00 คิดค่าธรรมเนียม ร้อยละ 0.15 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี หากอัตราผลตอบแทนอยู่ระหว่างร้อยละ 4.00-6.00 คิด ค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.20 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี และหากอัตราผลตอบแทนมากกว่าร้อยละ 6.00 คิดค่าธรรมเนียมร้อยละ 0.28 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อปี

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวน 98,936,006.70 บาท ค่าธรรมเนียม การจัดการและค่าธรรมเนียมผู้รับฝากทรัพย์สินเป็นจำนวน 179,874.97 บาท

	ปี 2557
	บาท
	มูลค่ายุติธรรม
รายละเอียดการลงทุนโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด	
(1) เงินฝากธนาคารและบัตรเงินฝากธนาคาร	3,964,657.10
(2) ตราสารหนี้	85,209,447.51
(3) ตราสารทุน	<u>9,781,000.00</u>
รวม	98,955,104.61
หัก ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	<u>(19,097.91)</u>
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV)	<u>98,936,006.70</u>
เงินลงทุน	100,000,000.00
รับรู้รายได้	5,000,000.00
รับรู้รายได้เป็นผลตอบแทนร้อยละ (ต่อปี)	5.00



6. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2557	
	บพ	บพ
	ระยะสั้น	ระยะยาว
เงินให้กู้ยืม - ปกติ		
เงินให้กู้แก่สภรณ	1,156,200,000.00	4,157,060,000.00
เงินให้กู้แก่สมาชิก		
ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน	13,447,430.00	-
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	177,725,261.22	1,078,443,791.23
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	201,311,587.33	3,227,355,748.64
รวมลูกหนี้เงินให้สมาชิก	392,484,278.55	4,305,799,539.87
โครงการจัดหาอาคารและครุภัณฑ์ มก.	-	2,920,687,177.61
รวมเงินให้กู้ยืมปกติ	1,548,684,278.55	11,383,546,717.48
เงินกู้อื่น - ไม่ก่อให้เกิดรายได้		
ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ	1,555,810.74	-
รวมเงินให้กู้ยืม	1,550,240,089.29	11,383,546,717.48
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้สมาชิก	(311,162.14)	-
เงินให้กู้ยืม-สุทธิ	1,549,928,927.15	11,383,546,717.48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นของลูกหนี้เงินกู้พิเศษซึ่งไม่ก่อให้เกิดรายได้ ทั้งจำนวนโดยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 20 ของลูกหนี้เงินกู้พิเศษ - ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

7. ลูกหนี้ - สุทธิ ประกอบด้วย

	ปี 2557	
	บพ	บพ
	ระยะสั้น	ระยะยาว
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี-สมาชิก	490,986.95	-
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สมาชิก	9,089,484.27	-
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา-สภรณอื่น	42,415,689.58	-
ลูกหนี้เงินยืมทตรง	20,000.00	-
รวม	52,016,160.80	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(51,996,160.80)	-
ลูกหนี้ - สุทธิ	20,000.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ประกอบด้วย

ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	490,986.95
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา - สมาชิก	9,089,484.27
ลูกหนี้ตามคำพิพากษา - สภรณ	42,415,689.58
รวม	51,996,160.80



8. ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมต่างรับ ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
ดอกเบี้ยเงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมต่างรับ	1,836,113.99
ดอกเบี้ยเงินโครงการพิเศษ มก.ต่างรับ	92,699,785.03
รวม	<u>94,535,899.02</u>

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
ดอกเบี้ยเงินลงทุนต่างรับ	134,046,511.94
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นต่างรับ	1,675,335.38
เงินทดรองดำเนินคดี	15,409.30
เครื่องเขียนแบบพิมพ์	271,675.29
เงินรอเรียกเก็บ	6,000.00
รายได้ต่างรับ	4,000,000.00
สินทรัพย์แทนการชำระหนี้รอจำหน่าย	23,316,076.34
รวม	<u>163,331,008.25</u>

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
ที่ดิน - จังหวัดระยอง	5,581,950.00
ที่ดินส่วนกลางโครงการสวัสดิการคลอง 5	1,034,250.00
อาคารศูนย์ฝึกอบรมระยอง	3,230,330.05
ยานพาหนะ	4.00
ครุภัณฑ์ สอ.มก.	4,917,428.95
ครุภัณฑ์ KU HOME	2,372.00
รวม	<u>14,766,335.00</u>

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
สิทธิการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก. และลานจอดรถ	61,381,978.09
สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	512,860.32
รวม	<u>61,894,838.41</u>



12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
เงินประกันและมัดจำ	<u>20,500.00</u>
รวม	<u>20,500.00</u>

13. เงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน - ธนาคารกรุงไทย จำกัด	<u>240,000,000.00</u>
รวม	<u>240,000,000.00</u>

ระหว่างปี สหกรณ์กู้เงินจากธนาคารโดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน ณ วันสิ้นปี มีตัวสัญญาใช้เงินของ ธนาคารกรุงไทย จำกัด คงเหลือค้างจ่ายจำนวน 240 ล้านบาท วันที่ออกตัว 30 ธันวาคม 2557 ครบกำหนดจ่ายคืนวันที่ 12 มกราคม 2558 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.45 ต่อปี

ข้อผูกพัน

1. วงเงินกู้ยืมโดยออกตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารต่างๆ โดยใช้หลักประกันในรูปพันธบัตรและหุ้นกู้มีดังนี้

- 1.1 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก. วงเงิน 500 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 2/2553 ชุดที่ 3 อายุ 9 ปี จำนวน 100 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 3/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2562 จำนวน 100 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.การบินไทย ครั้งที่ 1/2548 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2558 จำนวน 15 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.พฤษภา เรียลเอสเตท ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2558 จำนวน 10 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2559 จำนวน 62 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.โกลว์ พลังงาน ครั้งที่ 1/2551 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561 จำนวน 30 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 6 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 จำนวน 100 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565 จำนวน 120 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 จำนวน 100 ล้านบาท
- 1.2 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มก. วงเงิน 600 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2559 จำนวน 40 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.กรุงเทพอุตสาหกรรม ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2559 จำนวน 40 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2560 จำนวน 100 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง ครั้งที่ 1/2553 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2563 จำนวน 100 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2549 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2559 จำนวน 100 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2560 จำนวน 50 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565 จำนวน 50 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ครั้งที่ 1/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561 จำนวน 60 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561 จำนวน 50 ล้านบาท



- 1.3 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขารัชโยธิน วงเงิน 650 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2562 จำนวน 200 ล้านบาท
- 1.4 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำนักบริการธุรกิจสุวรรณคี วงเงิน 3,000 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ. ปตท. ครั้งที่ 1/2550 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2558 จำนวน 200 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 1/2551 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2558 จำนวน 100 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล ครั้งที่ 2/2551 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2558 จำนวน 100 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ครั้งที่ 2/2552 ชุดที่ 2 จำนวน 300 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 จำนวน 100 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 2/2552 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 จำนวน 300 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ปตท. ครั้งที่ 1/2552 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 จำนวน 100 ล้านบาท
- 1.5 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาย่อยสามแยกเกษตร วงเงิน 660 ล้านบาท
 - พันธบัตรออมทรัพย์ไทยเข้มแข็งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ครั้งที่ 1 จำนวน 1 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.บ้านปู ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565 จำนวน 45 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 1/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2558 จำนวน 120 ล้านบาท
 - พันธบัตรธนาคารอาคารสงเคราะห์ พ.ศ. 2551 ครั้งที่ 10 จำนวน 100 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ครั้งที่ 1/2552 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2558 จำนวน 130 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 จำนวน 200 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.ซีพี ออลล์ ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 8 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 จำนวน 180 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ.บางจากปิโตรเลียม ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567 จำนวน 90 ล้านบาท
2. วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารต่างๆ โดยใช้หลักประกันในรูปพันธบัตรฯ มีดังนี้
 - 2.1 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขา มก. วงเงิน 20 ล้านบาท
 - พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ.2553 ครั้งที่ 2 จำนวน 22 ล้านบาท
 - 2.2 ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 20 ล้านบาท
 - พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ.2553 ครั้งที่ 2 จำนวน 20 ล้านบาท
 - พันธบัตรรัฐบาลกรณีพิเศษในปีงบประมาณ พ.ศ.2549 ครั้งที่ 6 จำนวน 2 ล้านบาท
 - 2.3 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ บมจ. ปตท. ครั้งที่ 1/2550 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2558 จำนวน 5 ล้านบาท
 - 2.4 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
 - พันธบัตรออมทรัพย์ไทยเข้มแข็งในปีงบประมาณ พ.ศ.2553 ครั้งที่ 1 จำนวน 5 ล้านบาท
 - 2.5 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
 - พันธบัตรรัฐบาลเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ.2553 ครั้งที่ 2 จำนวน 5 ล้านบาท
 - 2.6 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วงเงิน 5 ล้านบาท
 - พันธบัตรออมทรัพย์ธนาคารแห่งประเทศไทยปี พ.ศ.2552 ครั้งที่ 1 อายุ 7 ปี จำนวน 5 ล้านบาท



14. เงินรับฝาก ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
เงินรับฝากออมทรัพย์	333,445,840.42
เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ	12,754,314,306.45
เงินรับฝากประจำ	4,692,675,227.15
รวม	<u>17,780,435,374.02</u>

15. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
ดอกเบี้ยเงินรับฝากค้างจ่าย	52,467,672.85
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	32,219.18
เงินประกันสังคมค้างจ่าย	49,500.00
ค่าเบี้ยประกันโครงการกองทุนเกษียณค้างจ่าย	67,900.00
ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	481,727.63
ค่าธรรมเนียมบัตรสมาชิกค้างจ่าย	1,834,000.00
ค่าสอบบัญชีค้างจ่าย	130,000.00
เงินรอจ่ายคืน	5,019,381.24
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,933,476.43
บัญชีพักเจ้าหนี้ ATM	696,520.00
เงินโครงการสงเคราะห์	36,500.00
รวม	<u>62,748,897.33</u>

16. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	8,775,401.73
เงินประกัน	2,539,300.00
รวม	<u>11,314,701.73</u>



17. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
ทุนสาธารณประโยชน์	57,869,678.23
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	93,704,633.49
ทุนสะสมสร้างสำนักงาน	26,484,195.90
ทุนสวัสดิการสมาชิก	153,989,902.31
รวม	<u>332,048,409.93</u>

18. กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
ยอดยกมาต้นงวด	283,858,063.26
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวด	<u>275,384,260.33</u>
ยอดคงเหลือปลายงวด	<u>559,242,323.59</u>

19. ค่าเบี้ยประชุม ประกอบด้วย

	ปี 2557
	บาท
ค่าเบี้ยประชุม-กรรมการ	782,300.00
ค่าเบี้ยประชุม-ผู้ตรวจสอบกิจการ	15,500.00
ค่าเบี้ยประชุม-อื่นๆ	<u>142,600.00</u>
รวม	<u>940,400.00</u>

20. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์

สหกรณ์ฯ ได้ดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยตามกฎหมายกระทรวงว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์ พ.ศ. 2550 แล้ว ซึ่งได้กำหนดอัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง โดยสหกรณ์ต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยรายเดือนอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละหนึ่งของยอดเงินฝากทั้งหมด



อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วาระที่ 5

พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิ

ประจำปี 2557



สภรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2557
 (กำไรที่จัดสรร 657,811,820.68 บาท)

รายการ	ปี 2557		ปี 2556	
	บาท	%	บาท	%
1 ทุนสำรอง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	102,272,134.48	15.55	104,333,333.96	16.52
2 ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิไม่เกิน 10,000 บาท	10,000.00	-	10,000.00	-
3 เงินปันผลร้อยละ 6.40 ตามหุ้นที่ชำระแล้ว	351,832,976.44	53.49	322,188,002.61	51.01
4 เงินเฉลี่ยคืนร้อยละ 35 ของดอกเบี้ยเงินกู้ที่ชำระแล้ว	92,577,109.76	14.07	81,200,044.66	12.86
5 เงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	7,119,600.00	1.08	6,910,290.00	1.09
6 ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล ไม่เกินร้อยละ 2 ของทุนเรือนหุ้น	10,000,000.00	1.52	15,000,000.00	2.37
7 ทุนสาธารณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ	20,000,000.00	3.04	20,000,000.00	3.17
8 ทุนสมทบสร้างสำนักงาน ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ	2,000,000.00	0.30	10,000,000.00	1.58
9 ทุนสวัสดิการสมาชิก ไม่เกินร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ	72,000,000.00	10.95	72,000,000.00	11.40
	657,811,820.68	100.00	631,641,671.23	100.00
ผลการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2557 ตามที่เสนอจะมีผลดังนี้				
1. กลับมาเป็นของสมาชิก	444,410,086.20	67.56	403,388,047.27	63.87
2. เป็นประโยชน์แก่สมาชิก	206,272,134.48	31.36	221,333,333.96	35.04
3. เป็นของกรรมการและเจ้าหน้าที่	7,119,600.00	1.08	6,910,290.00	1.09
4. เป็นของสันนิบาตสหกรณ์	10,000.00	-	10,000.00	-
	657,811,820.68	100.00	631,641,671.23	100.00

- หมายเหตุ 1) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เฉลี่ยทั้งปี 6.00 ต่อปี
 หัก เงินเฉลี่ยคืนให้ร้อยละ 35 ของดอกเบี้ยเงินกู้ 2.10 ต่อปี
 คงเหลือ ดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 3.90 ต่อปี
 2) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปี 1.75 ต่อปี
 3) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษเฉลี่ยทั้งปี 3.28 ต่อปี



อาคาร สอ.มก. 36 ปี

สาระที่ 6

พิจารณาอนุมัติ
งบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงาน
ประจำปี 2558



ประมาณการรายได้ รายจ่าย และกำไรสุทธิ ประจำปี 2558

หน่วย : ล้านบาท

1. ประมาณการรายได้	
1.1 ดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สมาชิก	415
1.2 ดอกเบี้ยเงินให้กู้แก่สหกรณ์อื่น	305
1.3 รายได้จากการลงทุนและอื่นๆ	715
รวม	<u>1,435</u>
2. ประมาณการรายจ่าย	
2.1 ดอกเบี้ยจ่าย	696
2.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	69
รวม	<u>765</u>
3. ประมาณการกำไรสุทธิ	<u>670</u>



สภรณออมกรพยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จรกัด

งบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2558

คณะกรรมการดำเนินการขนานเสนอองงบประมาณรายจ่ายต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 เพื่อพิจารณอนุมัติตามความในข้อบงค้บของสภรณ ข้อ 48 (23) ดงนี้

บาท

1. งบค่าใช้จ่าย

1.1 งบงานประจำและต่อเนอง

1.1.1 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	25,412,000.00
1.1.2 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	5,945,000.00
1.1.3 หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก	22,065,000.00
1.1.4 หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	15,422,000.00

รวมค่าใช้จ่ายตามงบงานประจำและต่อเนอง **68,844,000.00**

1.2 งบกลางโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการดำเนินการ 3,400,000.00

(ร้อยละ 5.00 ของงบงานประจำ)

รวมงบค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น **72,244,000.00**

2. งบจัดซื้อครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง 2,736,000.00

3. โครงการตามแผนกลยุทธ์ 2,750,000.00

รวมงบประมาณทั้งสิ้น **77,730,000.00**



รายการ	ปี 2557		ปี 2558		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง		
1. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	21,816,000.00	18,657,071.16	25,412,000.00		
1.1 เงินเดือน ค่าจ้าง เงินประจำตำแหน่ง และเงินรางวัลพิเศษ	16,765,200.00	15,082,840.00	18,819,000.00		- สำหรับอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ 35 อัตรา และอัตราใหม่ เจ้าหน้าที่ 3 จำนวน 2 อัตรา และพนักงานขับรถ 1 อัตรา - ค่าจ้างพนักงานส่งเอกสาร - สำหรับการปรับขึ้นประจำปี - สำหรับปรับเพิ่มเงินเดือน - เงินรางวัลพิเศษสำหรับเจ้าหน้าที่ - เงินประจำตำแหน่งเจ้าหน้าที่
1.2 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,050,000.00	990,633.89	1,231,000.00		- เพื่อสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
1.3 เงินสมทบกองทุนบำเหน็จ	780,000.00	831,035.40	889,000.00		- เพื่อสมทบเข้ากองทุนบำเหน็จเจ้าหน้าที่
1.4 เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	315,000.00	288,155.00	342,000.00		- เพื่อสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม
1.5 สวัสดิการต่างๆ	2,215,000.00	1,177,377.87	2,331,000.00		- สำหรับจ่ายเป็นค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร ค่าอาหารกลางวัน ค่าเครื่องแบบ ค่าล่วงเวลา ค่าตรวจสุขภาพประจำปี โครงการประกันสุขภาพ ค่าประกันอุบัติเหตุ และ ค่าเสียสิทธิการ



รายการ	ปี 2557		ปี 2558		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ข้อตั้ง		
1.6 โครงการสนับสนุนการศึกษาต่อ เจ้าหน้าที่	30,000.00	-	30,000.00		- สำหรับโครงการสนับสนุนการศึกษาต่อของเจ้าหน้าที่ (ปริญญาโท/ฯลฯ)
1.7 โครงการรวมใจจาก	-	-	1,000,000.00		- สำหรับเจ้าหน้าที่เข้าร่วมโครงการรวมใจจาก
1.8 ค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุม/ สัมมนา/ศึกษาดูงาน	660,800.00	287,029.00	770,000.00		- สำหรับค่าใช้จ่ายในการไปร่วมประชุมสัมมนา ศึกษาดูงาน ค่าเบี้ยประชุมและค่าใช้จ่ายในการเดินทางระหว่างวิทยาเขตเพื่อบริการสมาชิก
2. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	4,812,000.00	4,131,088.99	5,945,000.00		
2.1 ค่าจ้างดูแลอาคาร สถานที่ และ อุปกรณ์	1,239,400.00	1,093,040.00	1,199,000.00		- สำหรับค่าจ้างทำความสะอาด ค่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ค่าจ้างคนงานดูแลบ้านพักระยอง คนงานดูแลที่ดิน จ.ลำพูน และ จ.อยุธยา และค่าจ้างดูแลที่ดิน โครงการสวัสดิการคดอง 15



รายการ	ปี 2557		ปี 2558 ขอตั้ง	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
2.2 ค่าซ่อมแซม บำรุงรักษาทรัพย์สิน	427,670.00	148,540.14	1,277,000.00	- สำหรับค่าซ่อมแซม บำรุงรักษา ครุภัณฑ์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศ ก่อสร้างจรปิด ยานพาหนะ ค่าบำรุงรักษาเครื่องนับธนบัตร ระบบตู้สาขา โทรศัพท์อัตโนมัติ และค่าใช้จ่ายซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคารสถานที่
2.3 ค่าสาธารณูปโภค	2,832,930.00	2,561,508.85	3,157,000.00	- สำหรับจ่ายค่าสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ค่าไฟ ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ สำนักงาน ค่าโทรศัพท์มือถือ ค่าบริการ สัญญา True Vision ค่าบริการ สัญญาอินเทอร์เน็ต ค่าบริการ สัญญาระบบสำรองข้อมูลออนไลน์ ค่าบริการส่งข้อความสั้น (sms) ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าทางด่วน ค่าประกันภัยและ พรบ. ยานพาหนะ
2.4 ค่าเช่า	312,000.00	328,000.00	312,000.00	- สำหรับจ่ายค่าเช่าที่จอดรถ ค่าเช่าสำนักงานสหกรณ์ฯ วิทยาเขตกำแพงแสน งบประมาณศูนย์มหาวิทยาลัย



รายการ	ปี 2557		ปี 2558	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
3. หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก	21,283,000.00	14,025,713.55	22,065,000.00	
3.1 ค่าใช้จ่ายจัดการประชุมใหญ่สามัญ และประชุมใหญ่วิสามัญ	1,100,000.00	948,916.00	1,300,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการประชุมใหญ่สามัญและประชุมใหญ่วิสามัญ เช่น ค่าของรางวัล จัปผลาก ค่าพาหนะสมาชิก ค่าเบี้ยประชุม ค่ารับรองสมาชิก และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการจัดการประชุม
3.2 ค่าใช้จ่ายในการจัดพิธีมอบทุน การศึกษา	300,000.00	300,578.00	326,000.00	- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายพิธีมอบทุนการศึกษาบุตรสมาชิกที่เรียนดี ค่าพิมพ์เกียรติบัตร และค่าพิมพ์หนังสือพิธีมอบทุนการศึกษา
3.3 ค่าใช้จ่ายในการจัดสัมมนาเกี่ยวกับ สมาชิก	6,450,000.00	4,413,442.69	6,500,000.00	- โครงการจัดอบรมผู้ประกอบการ - โครงการพัฒนาสุขภาพกาย-สุขภาพจิต - โครงการอบรมผู้สนใจเป็นผู้ตรวจสอบ กิจการ - ค่าใช้จ่ายงานเลี้ยงสมาชิกเกษียณอายุ ราชการ - โครงการสัมมนาสมาชิกเกษียณอายุ ราชการ



รายการ	ปี 2557		ปี 2558		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ยอด	ขาด	
3.4 ค่าประชาสัมพันธ์ข่าวสาร	1,778,000.00	1,223,620.90	1,612,000.00		<ul style="list-style-type: none"> - โครงการสัมมนาสมาชิก - โครงการให้ความรู้แก่สมาชิก - โครงการประชุมนิเทศสมาชิกใหม่ - โครงการอบรมวิชาชีพ - โครงการพัฒนาจิตใจ (โครงการให้พระ 9 วัด โครงการถือศีลปฏิบัติธรรม โครงการสืบสานวัฒนธรรม) - โครงการพบปะสมาชิกตามวิทยาเขตและหน่วยงานต่างจังหวัด และผู้บริหาร มก.
3.5 ค่าธรรมเนียมรายปีบัตรสมาชิก	2,450,000.00	1,372,600.00	2,000,000.00		<ul style="list-style-type: none"> - สำหรับค่าจัดพิมพ์ข่าวรายเดือน จัดพิมพ์รายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปีและรายงานผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี รายงานการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ จัดไปแจ้งสวัสดิการ เงินวันเกิดและปฏิทินประจำปี - สำหรับจ่ายสมทบค่าธรรมเนียมรายปีบัตรสมาชิกอิเล็กทรอนิกส์
3.6 ค่าหุ้นให้สมาชิกประจำปี	2,375,000.00	2,334,750.00	2,502,000.00		<ul style="list-style-type: none"> - สำหรับจ่ายสมทบเป็นค่าหุ้นให้สมาชิก ประจำปีรายละเอียด 250 บาท สำหรับสมาชิก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



รายการ	ปี 2557		ปี 2558		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง		
3.7 ค่าหุ้นสมทบตามโครงการออมวันหนึ่งเพื่อชีวิตที่ตีเดีเมอเกียณ	-	-	150,000.00		- สำหรับค่าหุ้นเพื่อรณรงค์ให้สมาชิกที่มีหุ้นน้อยกว่า 300,000 บาท นำเงินปันผล - เงินเฉลี่ยคืน มาซื้อหุ้นเพิ่มโดยซื้อขั้นต่ำ 100 หุ้น เป็นเงิน 1,000 บาท สหกรณ์จะสมทบให้ 2 หุ้น เป็นเงิน 20 บาท (คิดเป็นร้อยละ 2 ของจำนวนหุ้นที่ซื้อ) และนำมาซื้อได้เพียงครั้งเดียว ระยะเวลา 27 มกราคม - 27 กุมภาพันธ์ 2558
3.8 ค่าประกันอุบัติเหตุสำหรับสมาชิก	900,000.00	875,376.85	902,000.00		- สำหรับเป็นค่าประกันอุบัติเหตุสำหรับสมาชิกสหกรณ์ วงเงิน 200,000 บาท ค่าเบี้ยประกัน 82 บาท/คน
3.9 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เกี่ยวกับสมาชิก	2,930,000.00	2,556,429.11	3,373,000.00		- ค่าใช้จ่ายในการทำจำนวนและตรวจสอบหลักทรัพย์ ในเขตกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด เงินสนับสนุนสมาชิกในการประเมินหลักทรัพย์ ค่าใช้จ่ายในการสรรหากรรมการและผู้ตรวจสอบกิจการ ค่าสมนาคุณบริการสมาชิก ค่าบริการตรวจข้อมูลเครดิตบูโร



รายการ	ปี 2557		ปี 2558		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง	ยอดตั้ง	
3.10 ค่าของทีละสิกสำหรับสมาชิก	3,000,000.00	-	3,400,000.00		- ค่าของทีละสิกสำหรับสมาชิกประจำปี และสำหรับโครงการส่งเสริมการออมประจำปี
4. หมวดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	15,807,000.00	12,052,222.24	15,422,000.00		
4.1 ค่าใช้จ่ายในส่วนของการกรรมการ	2,906,450.00	1,501,009.25	2,888,200.00		- สำหรับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการดำเนินการ คณะกรรมการชุดต่างๆ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน ค่าพาหนะสำหรับกรรมการเกษียณอายุราชการที่มาปฏิบัติงาน กรรมการที่เดินทางระหว่างวิทยาเขต และกรรมการที่เดินทางจากสถานีวิจัย ค่าเครื่องแบบ ค่าใช้จ่ายในการอบรม/สัมมนา ศึกษา ดูงาน ค่าตรวจสุขภาพ โครงการประกันสุขภาพ ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุ
4.2 ค่าใช้จ่ายในส่วนของที่ปรึกษา ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบกิจการ	903,800.00	491,896.54	903,800.00		- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษาและผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบกิจการ เช่น ค่าตรวจสอบกิจการ ค่าสอบบัญชี ค่าตรวจสุขภาพ ค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุ โครงการประกันสุขภาพ ค่าเครื่องแบบ ค่าใช้จ่ายในการสัมมนา ค่าเบี้ยประชุมและค่าพาหนะ



รายการ	ปี 2557		ปี 2558	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
4.3 ค่าสนับสนุนกิจการของ มก.	4,950,000.00	4,735,445.00	4,950,000.00	- สำหรับสนับสนุนกิจการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของ มก. และชมรมผู้อาวุโส - สำหรับสนับสนุนวิทยาเขตกำแพงแสน วิทยาเขตศรีราชา และวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร จำนวนวิทยาเขตละ 1 แสนบาท - สำหรับจ่ายผลประโยชน์ตามบันทึกข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในอาคาร สอ.มก. 36 ปี จำนวน 3 ล้านบาท ซึ่ง มก. จะต้องจ่ายคืนค่าเช่ารวมทุนในระบบรักษาความปลอดภัยอาคาร เมื่อปี 2553 จำนวนรวม 7.89 ล้านบาท - สำหรับสนับสนุนกิจกรรมสัมพันธ์ภายใน มก.
4.4 ค่าสมนาคุณ	1,111,000.00	1,137,589.00	1,111,000.00	- สำหรับบอกองค์ กอองยานพาหนะฯ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ บุคคลผู้ให้ความช่วยเหลือสหกรณ์ ผู้ประสานงานตามหน่วยงานต่างๆ และผู้เขียนบทความลงข่าวสารสหกรณ์



รายการ	ปี 2557		ปี 2558		เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง	ขอตั้ง		
4.5 ค่าสัมมนาอื่นๆ	1,194,000.00	580,407.00	1,185,000.00		- สำหรับค่าจัดสัมมนาร่วมกับสหกรณ์อื่น จัดประชุมระหว่างกรรมการ เจ้าหน้าที่ และผู้ตรวจสอบกิจการ
4.6 ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	950,000.00	262,783.25	350,000.00		- สำหรับแบบพิมพ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานสหกรณ์ เช่น ใบเสร็จ ค่าออกหนังสือค้ำประกัน สลิปเงินฝาก สมุดเงินฝาก บัตรตัวอย่างลายมือชื่อ
4.7 ค่าวัสดุอื่นๆ	900,000.00	875,210.08	1,000,000.00		- สำหรับค่าวัสดุของใช้ รวมทั้งอุปกรณ์ที่จำเป็นกับสำนักงาน เช่น เครื่องเขียน กระดาษ หมึกเครื่องพิมพ์ กระดาษเยและวัสดุที่ใช้ในการรับรองต่างๆ
4.8 ค่าใช้จ่ายทั่วไป	2,891,750.00	2,467,882.12	3,034,000.00		- สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายทั่วไป เช่น ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี ค่าบริการธุรกรรม เงินสด ค่าประกันรักษาเงินสด ค่าอาคารเช่า ค่าธรรมเนียมการโอนเงิน ธนาคาร ค่าจัดงานทำบุญครบรอบ สอ.มก. ค่าใช้จ่ายในการเยี่ยมชมลูกค้า และสนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์ต่างๆ ค่ารับรองผู้มาเยี่ยมชมสหกรณ์ ค่าใช้จ่ายจัดเก็บเอกสาร ค่าจัดทำระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ค่าประกันภัย อุบัติเหตุ ค่าอาคารเช่า ค่าไปรษณียากร และแสตมป์



รายการ	ปี 2557		ปี 2558	เหตุผลและความจำเป็น
	งบประมาณ	จ่ายจริง		
5. หมวดครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	7,290,000.00	1,731,201.68	2,736,000.00	
5.1 ครุภัณฑ์	2,290,000.00	1,731,201.68	2,236,000.00	- เครื่องคอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะ คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก เครื่องปั้มน้ำ เครื่องพิมพ์สแกนและบาร์โค้ด ตู้ Rack เก็บอุปกรณ์เครือข่าย แท็บเล็ต เครื่องพิมพ์ แบบหัวเข็ม เครื่องพิมพ์พิกเซลเซอร์ เครื่องพิมพ์ไลน์ปรินเตอร์ เครื่องย่อย กระดาษ เครื่องพิมพ์สมุดเงินฝาก ฮาร์ดไดรฟ์ วิทยุตั้งโต๊ะ เอนกประสงค์ Network Attach Storage
5.2 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	5,000,000.00	-	500,000.00	- เพื่อซ่อมแซมปรับปรุงโครงการบ้านพัก ระยอง
งบค่าใช้จ่าย	63,718,000.00	48,866,095.94	68,844,000.00	งบค่าใช้จ่ายเทียบได้เป็นร้อยละ 96.18 ของงบประมาณรายจ่าย
งบลงทุน (จัดซื้อทรัพย์สิน)	7,290,000.00	1,731,201.68	2,736,000.00	
รวมทั้งสิ้น	71,008,000.00	50,597,297.62	71,580,000.00	

หมายเหตุ : ขออนุมัติได้แก่เฉลี่ยจ่ายในหมวดต่างๆ เฉพาะงบบค่าใช้จ่ายเท่านั้น



โครงการตามแผนกลยุทธ์ ประจำปี 2558

โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย		งบ ประมาณ	หมายเหตุ
			2558			
▶ วัตถุประสงค์ที่ 1 ให้สมาชิกมีหุ้นและเงินฝากเพิ่มขึ้น						
กลยุทธ์ที่ 1 กระตุ้นสมาชิกที่มีหุ้นน้อยกว่า 300,000 บาท ให้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น						
1. ส่งเสริมการออมของสมาชิกเพื่อให้มีหุ้นตามเป้าหมายเมื่อเกษียณอายุราชการ	คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละของผู้เกษียณที่มีหุ้นตั้งแต่ 300,000 บาท ขึ้นไป	65		200,000	
2. โครงการส่งเสริมอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ในการออม	คณะกรรมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	จำนวนสมาชิกที่มีหุ้นต่ำกว่า 300,000 บาท ที่เข้าร่วมโครงการ	20		-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินออมใหม่ๆ						
1. โครงการส่งเสริมการออมอย่างต่อเนื่องเพื่อเป้าหมายระยะยาว	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนเงินฝากที่เพิ่มขึ้น (ล้านบาท)	10		-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
▶ วัตถุประสงค์ที่ 2 ให้สมาชิกได้รับสินเชื่อ โดยความสะดวกรวดเร็ว มีประโยชน์ และสามารถชำระคืนได้ตามกำหนด						
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาผลิตภัณฑ์ และช่องทางในการกู้เงินของสมาชิก						
1. โครงการยื่นคำขอผ่านเว็บไซต์ของสหกรณ์	ฝ่ายคอมพิวเตอร์	โปรแกรมที่ได้รับการพัฒนา (ระบบ)	1		-	



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย 2558	งบ ประมาณ	หมายเหตุ
1. โครงการสร้างระบบและกลไกควบคุมการใช้เงินกู้ของสมาชิกเฉพาะกรณีให้เงินไปตามวัตถุประสงค์	ฝ่ายคอมพิวเตอร์และฝ่ายสินเชื่อสมาชิก	ร้อยละของจำนวนสมาชิกที่นำเงินไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์	100	-	
กลยุทธ์ที่ 5 เพิ่มความรัดกุมในการให้สินเชื่อแก่สมาชิก					
1. โครงการให้ความรู้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่สินเชื่อในเรื่องการประเมินหลักทรัพย์	คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการเงินกู้	จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมต่อปี จำนวนเจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมต่อปี	3 1	-	ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
▶ วัตถุประสงค์ที่ 3 มีการลงทุนที่เหมาะสมและความเสี่ยงที่ยอมรับได้					
กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาช่องทางและระบบการบริหารเงิน					
1. ปรับปรุงระบบการบริหารการเงิน	คณะกรรมการบริหาร	จำนวนคนที่ได้รับการอบรม	9	-	
2. การขยายบริการเงินกู้กับสหกรณ์ประเภทอื่นๆ	ฝ่ายการลงทุน คณะกรรมการบริหารการเงิน	จำนวนระบบงานที่ได้รับปรับปรุง จำนวนสหกรณ์ที่ให้กู้แต่ละปี (แห่ง)	1 1	-	



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย		งบ ประมาณ	หมายเหตุ
			ปี 2558			
▶ วัตถุประสงค์ที่ 4 ให้สมาชิกได้รับสวัสดิการเพิ่มขึ้นโดยทั่วถึงและเป็นธรรม						
กลยุทธ์ที่ 7 พัฒนสวัสดิการให้ครอบคลุมตามความจำเป็นของสมาชิกยิ่งขึ้น						
1. โครงการปรับเพิ่มสวัสดิการเงินช่วยเหลือสมาชิกด้วยเหตุเจ็บป่วย	คณะกรรมการ ศึกษาและ ประชาสัมพันธ์	ร้อยละของจำนวนเงินที่จ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (%)	20	-		ใช้จากทุน สวัสดิการ สมาชิก
2. โครงการปรับเพิ่มสวัสดิการให้สอดคล้องกับ ความจำเป็นของสมาชิกมากยิ่งขึ้น	คณะกรรมการ ศึกษาและ ประชาสัมพันธ์	ร้อยละของจำนวนเงินที่จ่ายเพิ่มขึ้นแต่ละปี (%)	20	-		ใช้จากทุน สวัสดิการ สมาชิก
▶ วัตถุประสงค์ที่ 5 พัฒนาความรอบรู้ทุกด้านให้แก่สมาชิก						
กลยุทธ์ที่ 8 ให้การศึกษาอบรมเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตแก่สมาชิก						
1. โครงการชีวิตสดใส ใส่ใจสุขภาพ	คณะกรรมการ ส่งเสริม คุณภาพชีวิต	จำนวนครั้งที่จัดต่อปี (ครั้ง)	3	-		ใช้ค่าใช้จ่าย จากงบประมาณ
2. โครงการให้ความรู้สมาชิกในการบริหารการ เงินส่วนบุคคล	คณะกรรมการ ศึกษาและ ประชาสัมพันธ์	จำนวนครั้งที่จัดต่อปี (ครั้ง)	1	-		ใช้ค่าใช้จ่าย จากงบประมาณ
3. โครงการส่งเสริมสนับสนุนวิชาชีพ	คณะกรรมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ (คน)	20	-		ใช้ค่าใช้จ่าย จากงบประมาณ



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย		งบ ประมาณ	หมายเหตุ
			2558	60		
4. โครงการให้ความรู้ด้านสื่อสารสังคมออนไลน์	คณะกรรมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ (คน)	60	-		ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
▶ วัตถุประสงค์ที่ 6 ให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ						
กลยุทธ์ที่ 9 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ						
1. พัฒนา Online Application	คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี	จำนวนระบบ Security ผ่าน Network ที่สำเร็จ	1	2,500,000		
		จำนวน application ที่สำเร็จ	1			
กลยุทธ์ที่ 10 พัฒนาระบบงานของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ						
1. ทบทวนโครงสร้างองค์การ (องค์กร+คน)	คณะกรรมการบริหาร	งานวิจัยที่สำเร็จ	1	50,000		ค่าใช้จ่ายสนับสนุนงานวิจัย
2. จัดทำ Job Description จัดทำ Job Assignment จัดทำ Work flow ระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการบริหาร	1. มี Job Description และ Job Assignment ครบทุกตำแหน่ง 2. มี Work Flow ครบทุกระบบงาน 3. มีระบบผลการประเมินผลการทำงานที่สมบูรณ์	1	-		



โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	KPIs ของโครงการ	เป้าหมาย		งบ ประมาณ	หมายเหตุ
			2558			
กลยุทธ์ที่ 11 พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน						
1. พัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน	ฝ่ายบริหารทั่วไป ผู้ช่วยผู้จัดการ	ร้อยละของผู้เข้าอบรมเมื่อเทียบกับผู้ที่มีความจำเป็นในการอบรม	80	-		ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
2. การประเมินความพึงพอใจของสมาชิกผู้ใช้บริการ	ตั้งแต่ระดับหัวหน้าฝ่ายขึ้นไป	ระบบการประเมินความพึงพอใจ	1	-		
3. สสำรวจความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงาน	ตั้งแต่ระดับหัวหน้าฝ่ายขึ้นไป	ระบบการประเมินความพึงพอใจ	1	-		
กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณในการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ						
1. โครงการพัฒนาศักยภาพ ประสิทธิภาพ และจรรยาบรรณในการบริหารงาน	คณะกรรมการดำเนินการ	ร้อยละของผู้เข้าอบรมเมื่อเทียบกับผู้ที่มีความจำเป็นในการอบรม	80	-		ใช้ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณ
2. โครงการจัดทำระบบประเมินการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ	คณะกรรมการดำเนินการ	ร้อยละของกรรมการที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน	100	-		
			รวม		2,750,000	



อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วาระที่ 7

พิจารณารายงาน
ของผู้ตรวจสอบกิจการ
ประจำปี 2557



รายงานการตรวจสอบกิจการ สภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

เรียน ที่ประชุมใหญ่สภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ตามที่การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2556 สภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557 ได้เลือกตั้ง นายมานิช สุวรรณศิลป์, นางธาริณี ประณีช และ นางสาวพร ชื่นอารมณี เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด (สอ.มก.) สำหรับปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้เข้าตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน จึงขอเสนอผลการตรวจสอบประจำปีโดยสรุป ดังนี้

1. วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

- 1.1. เพื่อตรวจสอบการบริหารงานของ สอ.มก.
- 1.2. เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมการเงินของ สอ.มก.
- 1.3. เพื่อสอบทานและประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล การควบคุมภายในของ สอ.มก.
- 1.4. เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานอื่นๆ ของ สอ.มก.

2. ขอบเขตการตรวจสอบและวิธีการตรวจสอบ

2.1 ตรวจสอบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการดำเนินการ สอ.มก.

2.1.1 ด้านสมาชิก

2.1.2 ด้านทุนดำเนินการ

2.1.3 ด้านบริหารทั่วไป

(1) ด้านโครงสร้างการบริหาร

ตรวจสอบการจัดโครงสร้างการบริหารและกระบวนการทำงานของฝ่ายจัดการ

(2) ด้านการควบคุมภายใน

ตรวจสอบประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการควบคุมภายใน

(3) ด้านการบริหารงานบุคคล

(4) ด้านสารสนเทศ



2.2 ตรวจสอบการปฏิบัติงานการบัญชีและการเงินของ สอ.มก.

2.2.1 ด้านบัญชี

- (1) ตรวจสอบความถูกต้อง สมบูรณ์ การจัดทำบัญชี
- (2) ตรวจสอบเอกสารประกอบรายงานบัญชี ตามหลักการบัญชี

2.2.2 ด้านการเงิน

- (1) การปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่
 สามัญประจำปี 2556 ระยะเวลา มกราคม 2557 - ธันวาคม 2557
- (2) ด้านการให้กู้ (ธุรกิจสินเชื่อ)
- (3) ด้านการรับฝากเงิน

2.3 ตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ และมติของที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2556 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

3. ผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะ

3.1 ด้านผลการดำเนินงาน

3.1.1 ด้านสมาชิก

ในปี 2557 สอ.มก. มีสมาชิกเพิ่มขึ้นจาก 9,409 คน เป็น 10,008 คน คิดเป็น
 ร้อยละ 6.37 โดยมีรายละเอียดดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 รายการข้อมูลสมาชิก สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2557

รายการ	จำนวน/คน	หมายเหตุ
สมาชิกต้นปี 2557	9,409	ข้อมูล ณ 31 ธ.ค 2556
สมาชิกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	779	
สมาชิกออกจากสหกรณ์ ฯ		
- ลาออก	122	
- ให้ออกจากสมาชิก	20	
- ออกจากสมาชิกเนื่องจากถึงแก่กรรม	38	
ยอดสมาชิกคงเหลือสิ้นปี 2557	10,008	ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 2557

3.1.2 ด้านทุนดำเนินงาน

ในปี 2557 ทุนดำเนินงาน(สินทรัพย์รวม)ของ สอ.มก. เพิ่มขึ้น 2,520 ล้านบาท
 จาก 24,465 ล้านบาท เป็น 26,306 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.52 โดยมีรายการที่เปลี่ยนแปลง
 เพิ่มขึ้นดังแสดงในตารางที่ 2



ตารางที่ 2 ข้อมูลทุนดำเนินงานของสภรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2557

รายการ	จำนวน ล้านบาท	คิดเป็น ร้อยละ	หมายเหตุ
ทุนดำเนินงานต้นปี 2557	24,465	100.00	ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 2556
รอบปี 2557 มีรายได้	1,360	5.56	
ยอดขาดทุนจากการปิดกองทุน	60	0.24	
ผลตอบแทนการลงทุน	643	2.3	
กำไรสุทธิ	658	2.69	
ทุนดำเนินงานเพิ่มขึ้น	1,841	7.52	
ทุนดำเนินงานสิ้นปี 2557	26,306		ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 2557

3.2 ด้านบริหารทั่วไป

3.2.1 ด้านโครงสร้างการบริหาร

สอ.มก. วิทยาเขตบางเขนและวิทยาเขตกำแพงแสน อยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานของฝ่ายจัดการโดยมีการกำหนดขั้นตอนการทำงานอย่างเป็นระบบ (Flow Chart) ตามภารกิจ ของ ฝ่าย, งาน

3.2.2 ด้านการควบคุมภายใน

สอ.มก. มีการควบคุมภายในด้านการบริหาร โดยฝ่ายจัดการมีการแก้ไขปรับปรุงมาตรฐานการปฏิบัติงานต่างๆ ซึ่งเคยปฏิบัติต่อเนื่องกันมา ผลการตรวจสอบมีดังนี้

- (1) การควบคุมภายในด้านบัญชี ยังไม่สามารถตรวจสอบความถูกต้อง และเชื่อถือได้ของข้อมูลทันเวลา ระบบโปรแกรมบัญชียังไม่สมบูรณ์
- (2) การปิดบัญชีประจำวันโดยเจ้าหน้าที่ (Manual) จึงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลไม่เพียงพอ
- (3) ขาดการกำกับ ติดตามและควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ

3.2.3 ด้านการบริหารงานบุคคล

สอ.มก. มีการบริหารงานบุคคล ดังนี้

- (1) มีการบริหารงานบุคคล ภายใต้ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของเจ้าหน้าที่
- (2) ไม่มีระบบการวางแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ ความชำนาญและทักษะในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น



(3) การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีเป็นมติของที่ประชุมคณะกรรมการ
ดำเนินการ

3.2.4 ด้านสารสนเทศ

สอ.มก. มีการพัฒนาระบบสารสนเทศภายใต้ระเบียบว่าด้วยการควบคุม และรักษา
ความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2555 โดยมีคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีเป็น
ผู้ดูแล และรายงานผลต่อคณะกรรมการดำเนินการพิจารณาต่อไป ด้านฐานข้อมูลยังไม่มีเอกสาร
สนับสนุนการปฏิบัติงานของระบบต่างๆ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน สอ.มก. ควรเร่งรัดจัดทำคู่มือสนับสนุน
การปฏิบัติงานให้ชัดเจนและถือปฏิบัติ เพื่อพัฒนาสหกรณ์เข้าสู่ระบบ e-coop อย่างเหมาะสมและ
ต่อเนื่อง

3.3 ด้านบัญชี

สอ.มก. มีการดำเนินการด้านบัญชีดังนี้

- (1) มีการพัฒนาการใช้ระบบโปรแกรมบัญชีโดยผู้ใช้งานตามความจำเป็น
- (2) ไม่มีคู่มือการใช้งานของระบบบัญชีคอมพิวเตอร์
- (3) การรายงานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ ไม่ครบถ้วนและไม่ทันเวลา
- (4) ไม่มีการเปรียบเทียบยอดรวมของบัญชีย่อยต่างๆ กับบัญชีคุมยอดแต่ละประเภทอย่าง
เหมาะสม

3.4 ด้านการเงิน

สอ.มก. มีการดำเนินงานด้านการเงิน ดังนี้

- (1) มีการจัดเก็บเงินสดประจำวันไม่เกินวงเงินที่กำหนดตามระเบียบว่าด้วยการรับจ่าย
และ การเก็บรักษาเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด
พ.ศ. 2544
- (2) ผู้รับผิดชอบกุญแจห้องมั่นคงเป็นไปตามมติคณะกรรมการดำเนินการครั้งที่ 11/2557
วันที่ 29 พฤษภาคม 2554
- (3) สอ.มก. มีเงินสดย่อยจำนวน 20,000บาท (สองหมื่นบาทถ้วน) โดยมีการกำหนด
ผู้รับผิดชอบ ผลการตรวจสอบ มีดังนี้

เงินสดคงเหลือ	จำนวน	11,566 บาท
ใบสำคัญ	จำนวน	1,324 บาท
ใบสำคัญส่งเบิก	จำนวน	7,110 บาท
รวม	จำนวน	20,000 บาท

- (4) ไม่มีมาตรการ การควบคุมภายในในการรับ-จ่ายเงินสดอย่างเป็นระบบ เพื่อความ
โปร่งใส ชัดเจน ในกรณีที่มีเงินสดขาดบัญชี เงินสดเกินบัญชี



3.5 ด้านการให้เงินกู้ (ธุรกิจสินเชื่อ)

3.5.1 การให้เงินกู้แก่สมาชิก

สอ.มก. มียอดเงินการให้กู้แก่สมาชิก (ธุรกิจสินเชื่อ) ในปี 2557 ดังนี้

ยอดเงินการให้เงินกู้แก่สมาชิก ณ ต้นปี 2557	จำนวน	4,179,846,278.50	บาท
ยอดเงินการให้เงินกู้แก่สมาชิก ณ สิ้นปี 2557	จำนวน	4,699,528,467.02	บาท
เพิ่มขึ้น	จำนวน	519,682,188.52	บาท
คิดเป็น	ร้อยละ	12.43	

3.5.2 สมาชิกลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้

สอ.มก. มีสมาชิกลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้ในปี 2557 ดังนี้

สมาชิกลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้ในปี 2557	จำนวน	28 คน	มูลหนี้ 6.39 ล้านบาท
คิดเป็นสัดส่วนของทั้งหมด	ร้อยละ	0.72	0.24
สูง (ต่ำ) กว่าปี 2556	ร้อยละ	0.13	(0.18)

3.5.3 การให้เงินกู้แก่สหกรณ์อื่น

สอ.มก. มียอดเงินที่ให้สหกรณ์อื่นกู้ในปี 2557 ดังนี้

ต้นปี 2557	จำนวน	4,803,620,000	บาท
สิ้นปี 2557	จำนวน	5,313,260,000	บาท
เพิ่มขึ้น	จำนวน	509,640,000	บาท
คิดเป็น	ร้อยละ	10.61	

3.6 ด้านการรับฝากเงิน

3.6.1 การรับฝากเงินของสมาชิก

สอ.มก. มียอดการรับฝากเงินของสมาชิก ในปี 2557 ดังนี้

ต้นปี 2557	จำนวน	16,650,295,777.59	บาท
สิ้นปี 2557	จำนวน	17,780,435,374.02	บาท
เงินฝากเพิ่มขึ้น	จำนวน	1,130,139,596.43	บาท
คิดเป็น	ร้อยละ	6.79	

3.6.2 การรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่น

สอ.มก. มียอดการรับฝากจากสหกรณ์อื่นในปี 2557 ดังนี้

ต้นปี 2557	จำนวน	32,058,100.58	บาท
สิ้นปี 2557	จำนวน	33,227,398.46	บาท
เพิ่มขึ้น	จำนวน	1,169,297.88	บาท
คิดเป็น	ร้อยละ	3.65	



มีผลให้ดอกเบี้ยจ่ายรับฝากในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 18.84 แต่ต่ำกว่าอัตราที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.13 ในปี 2556

3.7 ด้านการฝากเงินในสหกรณ์อื่น

สอ.มก. มียอดการฝากเงินในสหกรณ์อื่นในปี 2557 ดังนี้

ต้นปี 2557	จำนวน	667,044,125.07	บาท
สิ้นปี 2557	จำนวน	663,555,271.34	บาท
ลดลง	จำนวน	(3,488,853.73)	บาท
คิดเป็น	ร้อยละ	(0.52)	

4. การติดตามผลการดำเนินงาน

4.1 การกำหนดแผนพัฒนาและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของ สอ.มก. มีการจัดสัมมนา คณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ วางกลยุทธ์เพื่อกำหนดแผนพัฒนาและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ คาดว่าแผนพัฒนาและเป้าหมายจะเสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2558

4.2 การดำเนินธุรกิจของ สอ.มก. ควรมีการกำหนดแนวทางปรับปรุง ดังนี้

4.2.1 ด้านธุรกิจเงินฝาก

- (1) แนวปฏิบัติการรับฝากเงินและถอนเงินให้ชัดเจน
- (2) การตรวจสอบเอกสารการรับฝากและถอนเงินประจำวันในระบบโปรแกรมบัญชี

4.2.2 ด้านธุรกิจสินเชื่อ

- (1) การติดตามการใช้จ่ายเงินกู้ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- (2) การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยการวิเคราะห์สภาพลูกหนี้
- (3) การเปรียบเทียบยอดรวมบัญชีย่อยกับบัญชีคุมทุกเดือน

4.3 ด้านการเงินและการบัญชี ควรมีการพัฒนาปรับปรุง ดังนี้

4.3.1 คู่มือการใช้ระบบโปรแกรมบัญชี

4.3.2 การกำหนดผู้ดูแลระบบ

4.3.3 การเริ่มต้นเลขที่ใบเสร็จในต้นปีบัญชี

4.3.4 รายงานการยกเลิกใบเสร็จในระบบโปรแกรมบัญชี

4.3.5 การเปลี่ยนรหัสผ่านในระบบโปรแกรมบัญชีตามระเบียบ

4.3.6 การพัฒนาทักษะของเจ้าหน้าที่ด้านการใช้คอมพิวเตอร์อย่างต่อเนื่อง

5. การวิเคราะห์ทางการเงิน

จากรายงานฐานะทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2557 สามารถวิเคราะห์โดยใช้อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญได้ดังนี้



5.1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง (Capital Strength)

5.1.1 อัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน มีแนวโน้มลดลงในช่วงปี 2555-2557 จาก 2.75 เท่า และ 2.83 เท่า เป็น 2.36 เท่า ตามลำดับ สะท้อนถึงความเสี่ยงต่อเจ้าหนี้ที่ลดลง

5.1.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ มีแนวโน้มสูงขึ้น แสดงว่า สอ.มก. ลงทุนในสินทรัพย์โดยใช้ทุนสำรองของตนเองเพิ่มขึ้น แสดงถึงความเสี่ยงลดลงโดยอัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจาก 0.033 เท่าในปี 2555 และปี 2556 เป็น 0.035 เท่าในปี 2557

5.1.3 อัตราการเติบโตของเงินทุน สอ.มก. ในช่วงปี 2555-2557 คิดเป็นร้อยละ 9.78 , 8.64 และ 7.13 ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่มีแนวโน้มลดลง การลดลงดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงของ สอ.มก.

5.1.4 อัตราการเติบโตของหนี้ในช่วง ปี 2555-2557 คิดเป็นร้อยละ 12.71, 12.72 และ 4.75 ตามลำดับ โดยมีอัตราที่ลดลงตามอัตราการเติบโตของสหกรณ์ แสดงว่าสหกรณ์ได้คำนึงถึงความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง จึงระมัดระวังและใช้เงินทุนของสหกรณ์แทนการก่อหนี้เพื่อมิให้มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของสหกรณ์

5.1.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนทุน ปี 2557 สอ.มก. ได้รับผลตอบแทนจากเงินทุนในอัตราร้อยละ 8.01 ลดลงจากปี 2556 ที่มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 8.83

5.2 คุณภาพสินทรัพย์ (Assets Quality)

5.2.1 อัตราการค้างชำระ สอ.มก. มีอัตราการค้างชำระต่ำมากเนื่องจากเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ ภายในหน่วยราชการ ซึ่งการหักชำระหนี้ทางหน่วยราชการเป็นผู้หักชำระหนี้ในระบบ จึงทำให้การค้างชำระหนี้ภายในหน่วยราชการต่ำมากเมื่อเทียบกับสหกรณ์ภาคการเกษตร

5.2.2 อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ สอ.มก. มีอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ในช่วง 2555-2557 เท่ากับ 0.05, 0.05 และ 0.04 ตามลำดับ กล่าวคือ ในปี 2557 สินทรัพย์ทุก 100 บาท ก่อให้เกิดรายได้ 4 บาท ซึ่งลดลงจากปี 2555 และ 2556

5.2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ในช่วง ปี 2555-2557 สอ.มก. มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 2.80, 2.72 และ 2.39 ตามลำดับ หมายความว่า ในปี 2557 สินทรัพย์ทุก 100 บาท ก่อให้เกิดผลกำไรกลับคืนมา 2.39 บาท มีแนวโน้มลดลงจากปี 2555 และ 2556

5.2.4 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ ในช่วงปี 2555-2557 สินทรัพย์ของ สอ.มก. มีอัตราการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 11.79, 11.48 และ 5.45 ตามลำดับ แสดงว่าอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ของ สอ.มก. มีแนวโน้มลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการควบคุมการลงทุน การก่อหนี้ และความสามารถในการก่อให้เกิดรายได้ สหกรณ์อาจจำเป็นต้องบริหารอัตราส่วนดังกล่าวให้สูงขึ้น ซึ่งจะทำให้สหกรณ์มั่นคงยิ่งขึ้น



5.3 ขีดความสามารถในการบริหารจัดการ (Management Ability)

5.3.1 อัตราการเติบโตของธุรกิจ สอ.มก. มีอัตราการเติบโตของธุรกิจในช่วง ปี 2555-2557 เท่ากับร้อยละ 30, 17.7 และ 11.07 ตามลำดับ แสดงถึงอัตราการเติบโตที่ลดลงของปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ตามอัตราการลดลงของอัตราส่วนสำคัญอื่น ๆ ทำให้อัตราเสี่ยงลดลง แต่ทั้งนี้สหกรณ์ยังสามารถที่จะอำนวยความสะดวกให้สมาชิกได้ในอัตราที่ใกล้เคียงกับปีก่อน และการที่อัตราส่วนทุนต่อความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น ทำให้ สอ.มก. มีความมั่นคงในระดับหนึ่งภายใต้สภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ชะลอตัว

6. บทสรุป

คณะผู้ตรวจสอบกิจการมีความมุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติหน้าที่พิทักษ์สิทธิประโยชน์ของมวลสมาชิก และความมั่นคงของ สอ.มก. ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และขอขอบพระคุณความร่วมมือของคณะกรรมการเจ้าหน้าที่ สมาชิก สอ.มก. ทุกท่านที่กรุณาไว้วางใจให้คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่อันทรงเกียรตินี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายมาโนช สุวรรณศิลป์)

ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ

(นางธารณี ประณีษ)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

(นางสุภาพร ชื่นอารมณ)

เลขานุการคณะผู้ตรวจสอบกิจการ





อาคาร สอ.มก. 36 ปี

สาระที่ 8

การเลือกตั้ง
คณะกรรมการดำเนินการ
และผู้ตรวจสอบกิจการ
ประจำปี 2558



การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2558

ตามข้อบังคับสภรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง ให้สภรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก

เนื่องจากในปี 2558 มีกรรมการที่ยังอยู่ในวาระตามข้อบังคับข้อ 44 จำนวน 7 คนดังนี้
สายวิชาการ รายชื่อดังนี้

1. ผศ.นสพ.ดร.ธวัชชัย ศักดิ์ภู่อรัมย์
2. รศ.บพิธ จารุพันธุ์
3. นายสหัส ภัทรฐิตินันท์
4. ผศ.สุชิน ปลีหะจินดา

สายสนับสนุน รายชื่อดังนี้

1. นายพงศ์พันธ์ เหลืองวิไล
2. นางพูนทรัพย์ บุญรำพรรณ
3. นายวิเชียร ไส้เลิศ

คณะกรรมการสรรหาได้ดำเนินการเลือกตั้งตามระเบียบว่าด้วยการสรรหาคณะกรรมการดำเนินการ พ.ศ. 2543 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2555 แทนตำแหน่งที่ว่างลง 7 คน ได้แก่สายวิชาการ 3 คน และสายสนับสนุน 4 คน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีผู้ได้รับการเลือกตั้งเรียงตามอักษร ดังนี้

สายวิชาการ

1. ผศ.ดร.ทวิวัฒน์ ทศนวัฒน์
2. ผศ.ภาคพร วงษ์สิงห์
3. ดร.วิวัฒน์ แแดงสุภา

สายสนับสนุน

1. นายชาญชัย ไส้เลิศ
2. นายนพดล ระโยธี
3. นายนิพนธ์ ลี้มแหลมทอง
4. นายสุพจน์ ยุตติยงค์

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งสมาชิกทั้ง 7 คน เป็นคณะกรรมการดำเนินการสภรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2558

มติที่ประชุม.....



การเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558

ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ข้อ 58 ข้อ 59 และระเบียบว่าด้วยการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2556 ให้มีผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 3 คน อยู่ในตำแหน่งคราวละหนึ่งปีการบัญชีของสหกรณ์ แต่ไม่เกินสี่ปีติดต่อกัน โดยต้องพักอย่างน้อยหนึ่งปีทางบัญชี จึงจะมีสิทธิ์สมัครเข้ารับการเลือกตั้งใหม่ได้ ประกอบด้วยผู้สมัครที่มีความรู้และประสบการณ์ตามกลุ่มสาขาวิชาชีพ ดังนี้

1. มีความรู้ทางการเงิน การบัญชี
2. มีความรู้ทางด้านกฎหมายธุรกิจ และ/หรือประสบการณ์ทางกฎหมายสหกรณ์ หรือใช้วิชาชีพนั้นเกี่ยวกับสหกรณ์มาก่อน

3. มีความรู้ทางการบริหารทั่วไป หรือประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสหกรณ์

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ดำเนินการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ โดยวิธีการให้สมาชิกลงคะแนนเลือกได้ไม่เกิน 3 คน โดยเลือกสาขาวิชาชีพละ 1 คน จากรายชื่อที่ประกาศให้เลือกทั้งหมด แล้วนำรายชื่อผู้ได้รับการเลือกตั้งที่ได้คะแนนมากที่สุดในแต่ละสาขาวิชาชีพ สาขาละ 1 คน เสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ให้เลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ดังนี้

1. ด้านการเงิน การบัญชี ได้แก่ นางธาริณี ประนิช
2. ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์ ได้แก่ นายมานิช สุวรรณศิลป์
3. ด้านบริหารทั่วไป/ประสบการณ์โดยเฉพาะกิจการงานสหกรณ์ ได้แก่ น.ส.สมศรี

หลิมตระกูล

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเลือกตั้งสมาชิกทั้ง 3 คน เป็นผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2558

มติที่ประชุม.....



การเลื่อนลำดับผู้ได้รับการสรรหาตำแหน่งผู้ตรวจสอบกิจการ ด้านการบริหารทั่วไป แทนผู้สละสิทธิ์

เนื่องจาก น.ส.สมศรี หลิมตระกูล ซึ่งเป็นผู้ได้รับการสรรหาให้เสนอต่อที่ประชุมใหญ่
สามัญประจำปี 2557 ในตำแหน่งผู้ตรวจสอบกิจการ ด้านการบริหารทั่วไป ตามประกาศสภรณ์
ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง ผลการลงคะแนนเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนิน
การและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 ได้ขอสละสิทธิ์การ
สรรหา เนื่องจากได้รับการแต่งตั้งจากสภรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด ให้ดำรง
ตำแหน่งผู้จัดการสภรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด ตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2558
เป็นต้นไป

คณะกรรมการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการในการประชุมวาระพิเศษ เมื่อวันที่ 19 มกราคม
2558 จึงมีมติให้เลื่อนผู้ที่ได้รับคะแนนในลำดับถัดไป คือ นางสาวใจ บุญสุข เป็นผู้ได้รับการ
สรรหาแทน น.ส.สมศรี หลิมตระกูล ในตำแหน่งผู้ตรวจสอบกิจการสาขาด้านการบริหารทั่วไป
เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 พิจารณาเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการต่อไป

มติที่ประชุม

.....
.....



ประกาศสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง ผลคะแนนการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558

ตามประกาศสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง การรับสมัคร
เข้ารับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2558 ลงวันที่ 8 กันยายน 2557
และการรับสมัครเข้ารับการเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 ลงวันที่ 8 กันยายน
2557 และคณะกรรมการสรรหาฯ ได้ดำเนินการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจ
สอบกิจการ ประจำปี 2558 ในวันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 นั้น

สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด จึงขอประกาศผลการลงคะแนน
เลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 เรียงตามหมายเลข
ดังนี้

กรรมการ สายวิชาการ รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดังนี้

หมายเลข 1	ดร.ปรีชา	สิทธิธรรณีไกร	สังกัดคณะเศรษฐศาสตร์	ได้	1,591 คะแนน
หมายเลข 2	ผศ.ภักพร	วงษ์สิงห์	สังกัดคณะศึกษาศาสตร์	ได้	1,656 คะแนน
หมายเลข 3	รศ.ดร.วัลลภ	อารีรบ	สังกัดคณะวิทยาศาสตร์	ได้	1,464 คะแนน
หมายเลข 4	นางมารีสา	เอี่ยมเหล็ก	สังกัดคณะสังคมศาสตร์	ได้	531 คะแนน
หมายเลข 5	รศ.ดร.สุวิษ	วรรณไกรโรจน์	สังกัดคณะเกษตร	ได้	1,079 คะแนน
หมายเลข 6	ดร.วิวัฒน์	แดงสุภา	สังกัดคณะวิทยาศาสตร์	ได้	1,849 คะแนน
หมายเลข 7	นางบุญจิรา	ปิ่นทอง	สังกัดวิทยาเขตศรีราชา	ได้	810 คะแนน
หมายเลข 8	รศ.น.สพ.ดร.กมลชัย	ตรงวานิชนาม	สังกัดคณะสัตวแพทยศาสตร์	ได้	1,049 คะแนน
หมายเลข 9	นายวราคม	ยี่มน้อย	สังกัดกองยานพาหนะอาคาร และสถานที่	ได้	598 คะแนน
หมายเลข 10	ผศ.ดร.ทวิวัฒน์	ทัศนวัฒน์	สังกัดคณะสัตวแพทยศาสตร์	ได้	1,686 คะแนน
หมายเลข 11	ดร.นীরนุช	ภาชนะทิพย์	สังกัดสำนักทะเบียนและประมวลผล	ได้	584 คะแนน
หมายเลข 12	อ.อมร	อารี	สังกัดคณะศึกษาศาสตร์	ได้	211 คะแนน
หมายเลข 13	นายนคร	เหลืองประเสริฐ	สังกัดสถาบันคั้นคว่ำ และพัฒนาระบบนิเวศเกษตร	ได้	876 คะแนน

**กรรมการ สายสนับสนุน รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดังนี้**

หมายเลข 1	นายนิพนธ์	ลิ้มแหลมทอง	สังกัดสำนักงานอธิการบดี	ได้	3,258	คะแนน
หมายเลข 2	นายนพดล	ระโยธิ	สังกัดสำนักหอสมุด	ได้	2,731	คะแนน
หมายเลข 3	นายสุพจน์	ยุติติยงค์	สังกัดคณะวนศาสตร์	ได้	2,189	คะแนน
หมายเลข 4	นายชาญชัย	ไล่เลิศ	สังกัดสำนักทะเบียนและประมวลผล	ได้	3,280	คะแนน
หมายเลข 5	นายปริญญา	บุญทัน	สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์	ได้	630	คะแนน
หมายเลข 6	นายธงพล	ศรีสวัสดิ์	สังกัดสำนักงานอธิการบดี	ได้	1,050	คะแนน
หมายเลข 7	นางสุวพร	ชินอารมณ	สังกัดกองคลัง	ได้	1,470	คะแนน
หมายเลข 8	นายทวีศักดิ์	อินทโชติ	สังกัดกองยานพาหนะอาคารและสถานที่	ได้	539	คะแนน
หมายเลข 9	น.ส.จิรธนา	ศรีดาหลง	สังกัดคณะเกษตร	ได้	648	คะแนน
หมายเลข 10	น.ส.พลอยนิศา	ชูไกรพินิจ	สังกัดคณะประมง	ได้	948	คะแนน
หมายเลข 11	นายพิเชฐ	หิรัญบุญญานุกูล	สังกัดกองกิจการนิสิต กพส.	ได้	317	คะแนน
หมายเลข 12	นายพงศ์ปณต	สุภาสัย	สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์	ได้	689	คะแนน

ผู้ตรวจสอบกิจการ รายชื่อเรียงตามหมายเลข ดังนี้**ด้านการเงิน/การบัญชี**

หมายเลข 1	นางธาริณี	ประนัช	สังกัดวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร	ได้	3,473	คะแนน
-----------	-----------	--------	---	-----	-------	-------

ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์

หมายเลข 2	นายมาโนช	สุวรรณศิลป์	สังกัดสำนักการกีฬา	ได้	3,272	คะแนน
-----------	----------	-------------	--------------------	-----	-------	-------

ด้านบริหารทั่วไป

หมายเลข 3	นายพิเศษ	ปิ่นรัตน์	สังกัดคณะบริหารธุรกิจ	ได้	567	คะแนน
หมายเลข 4	ดร.มฤฎ์	แก้วจินดา	สังกัดคณะศึกษาศาสตร์	ได้	513	คะแนน
หมายเลข 5	นางสายใจ	บุญสุข	สังกัดสถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร	ได้	802	คะแนน
หมายเลข 6	นายพิภพ	บุญเชียงราก	สังกัดคณะเกษตร	ได้	334	คะแนน
หมายเลข 7	รศ.ดร.สบสันต์	มหานิยม	สังกัดคณะศึกษาศาสตร์และพัฒนศาสตร์	ได้	658	คะแนน
หมายเลข 8	นางภัทรภร	ปกรณ์พิมุข	สังกัดกองธุรการ กพส.	ได้	342	คะแนน
หมายเลข 9	น.ส.สมศรี	หลิมตระกูล	สังกัดสหกรณ์ออมทรัพย์ มก.	ได้	1,336	คะแนน

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2557

(รองศาสตราจารย์ ดร.อุษณีย์ สิริวัฒนะ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ



ประกาศสภานออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง ผลการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558

ตามประกาศสภานออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เรื่อง การรับสมัคร
เข้ารับการเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2558 ลงวันที่ 8 กันยายน 2557 และ
การรับสมัครเข้ารับการเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 ลงวันที่ 8 กันยายน 2557
และคณะกรรมการสรรหาฯ ได้ดำเนินการเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการและผู้ตรวจสอบกิจการ
ประจำปี 2558 ในวันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 นั้น

บัดนี้ ผลการลงคะแนนเลือกตั้งได้เสร็จสิ้นแล้ว โดยมีผู้ได้รับคะแนนจากการเลือกตั้งเพื่อ
เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557 พิจารณาเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการและ
ผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 ดังนี้

กรรมการสายวิชาการ จำนวน 3 คน (เรียงตามลำดับตัวอักษร)

1. ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทศน์วัฒน์
2. ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์
3. ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา

กรรมการสายสนับสนุน จำนวน 4 คน (เรียงตามลำดับตัวอักษร)

1. นายชาญชัย ไล่เลิศ
2. นายนพดล ระโยธิ
3. นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง
4. นายสุพจน์ ยุตติยงค์

ผู้ตรวจสอบกิจการ ด้านละ 1 คน

ด้านการเงิน/การบัญชี

นางธาริณี ประณีษ

ด้านกฎหมายธุรกิจ/กฎหมายสหกรณ์

นายมานิช สุวรรณศิลป์

ด้านการบริหารทั่วไป

น.ส.สมศรี หลิมตระกูล

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2557

(รองศาสตราจารย์ ดร.อุษณีย์ สิริวัฒน์)
ประธานคณะกรรมการสรรหาฯ



สรุปผู้มาใช้สิทธิ์ลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 ณ วันศุกร์ที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557

จำนวนผู้มีสิทธิ์	ผู้มาใช้สิทธิ์	ไม่มาใช้สิทธิ์	สัดส่วนผู้มาใช้สิทธิ์ (%)
สายวิชาการ			
4,863	2,090	2,773	42.98
สายสนับสนุน			
5,001	3,429	1,572	68.57
รวม	5,519	4,345	55.95

เปรียบเทียบผู้มาใช้สิทธิ์เลือกตั้ง			
สาย	ปี 2556	ปี 2557	เพิ่มขึ้นร้อยละ
สายวิชาการ	1,900	2,090	10.00
สายสนับสนุน	3,267	3,429	4.96
รวม	5,167	5,519	6.81



สรุปการลงคะแนนเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2558 (สายวิชาการ)

ชื่อ-สกุล	วิทยาเขตบางเขน			วิทยาเขตกำแพงแสน			วิทยาเขตศรีราชา			วิทยาเขตฯ สกลนคร			หน่วยเลือกตั้งอื่น			รวมทั้งสิ้น
	คะแนนจาก		รวม	คะแนนจาก		รวม	คะแนนจาก		รวม	คะแนนจาก		รวม	คะแนนจาก		รวม	
	๕๐๐๕๐๕๐๕	ที่ประชุมฯ		๕๐๐๕๐๕๐๕	ที่ประชุมฯ		๕๐๐๕๐๕๐๕	ที่ประชุมฯ		๕๐๐๕๐๕๐๕	ที่ประชุมฯ		๕๐๐๕๐๕๐๕	ที่ประชุมฯ		
1 ดร.ปรีชา สิทธิกรณไกร	485	596	1,081	86	193	279	11	16	27	41	46	87	39	78	117	1,591
2 ผศ.ภัคพร วงษ์สิงห์	411	741	1,152	70	166	236	13	25	38	41	56	97	39	94	133	1,656
3 รศ.ดร.วัลลภ อารีรบ	376	524	900	114	188	302	17	17	34	52	61	113	36	79	115	1,464
4 นางมารีสา เอี่ยมเหล็ก	111	253	364	25	67	92	2	8	10	20	10	30	7	28	35	531
5 รศ.ดร.สุวิทย์ วรรณไกรโรจน์	415	300	715	108	105	213	15	23	38	34	15	49	22	42	64	1,079
6 ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา	345	671	1,016	128	252	380	51	76	127	33	67	100	72	154	226	1,849
7 นางบุญจิรา ปันทอง	64	206	270	42	99	141	96	143	239	19	29	48	40	72	112	810
8 ผศ.นสพ.ดร.กมลชัย ตรงวาณิชาม	297	323	620	98	94	192	46	57	103	25	30	55	33	46	79	1,049
9 นายวราคม ยี่มน้อย	62	395	457	23	45	68	4	8	12	7	22	29	9	23	32	598
10 ผศ.ดร.ทวีวัฒน์ ทัศนวัฒน์	484	481	965	223	255	478	2	8	10	31	23	54	65	114	179	1,686
11 ดร.นิรมุช ภาชนะทิพย์	216	223	439	41	54	95	8	3	11	12	13	25	5	9	14	584
12 อ.อมร อารี	79	77	156	16	18	34	1	1	2	1	2	3	2	14	16	211
13 นายนคร เหลืองประเสริฐ	233	294	527	70	41	111	7	10	17	11	18	29	67	125	192	876



(สายสนับสนุน)

ชื่อ-สกุล	วิทยาเขตบางเขน		วิทยาเขตกำแพงแสน		วิทยาเขตศรีราชา		วิทยาเขตสงขลา		หน่วยเลือกตั้งอื่น		รวมทั้งสิ้น	
	คณะมาจาก	รวม	คณะมาจาก	รวม	คณะมาจาก	รวม	คณะมาจาก	รวม	คณะมาจาก	รวม		
1 นายนิพนธ์ ลิ้มแหลมทอง	836	1,240	244	380	63	89	82	68	107	149	256	3,258
2 นายพนอด ละเอียด	520	1,182	156	318	53	77	65	70	119	171	290	2,731
3 นายสุพจน์ ยุติยงค์	494	879	116	239	38	68	59	65	101	130	231	2,189
4 นายชาญชัย ไส้เลิศ	634	1,358	207	425	59	102	84	89	132	190	322	3,280
5 นายปริญญา บุญทัน	194	242	42	93	8	11	14	4	6	16	22	630
6 นายธมล ศรีสวัสดิ์	293	394	98	134	15	28	15	7	23	43	66	1,050
7 นางสาวพร ชื่นอารมณ	417	615	83	157	23	35	20	13	52	55	107	1,470
8 นายทวีศักดิ์ อินทโชติ	108	299	40	31	5	8	8	4	14	22	36	539
9 น.ส.จิรณา ศรีดาหลง	132	140	40	43	17	24	32	37	51	132	183	648
10 น.ส.พลอยนิศา ชูไกรพิณีจ	232	214	72	76	44	71	35	37	55	112	167	948
11 นายพิเชฐ หิรัญบุญญาบุณ	40	32	67	135	2	4	10	13	7	7	14	317
12 นายพงษ์ปณต สุภาสัย	213	306	55	61	4	5	15	3	11	16	27	689



สรุปรองคระเบบเลอกตั้งผู้ทรงสอบกจการ ประจำปี 2558

ลยรล	ชอ-สกุล	วทยลเจตบงเจงน		วทยลเจต ก้ำแพงเสน		วทยลเจตศรจรช		วทยลเจตช สกนศร		หน่วยเลอกตั้งอื่น		รวม ทงลน					
		คสมนเจจก	รวม	คสมนเจจก	รวม	คสมนเจจก	รวม	คสมนเจจก	รวม	คสมนเจจก	รวม						
ด้นการเงน การบญช																	
1	นางธารณล ปรละนช	983	1,068	2,051	305	312	617	81	95	176	106	134	240	172	217	389	3,473
ด้นกฎหมายจรกจ/สภรณ																	
2	นายมาโนช สรรณณศลล	840	1,124	1,964	291	291	582	75	97	172	92	85	177	167	210	377	3,272
ด้นการบริหารทวไป																	
3	นายพลเศช บันรตณ	162	247	409	21	41	62	6	17	23	8	11	19	18	36	54	567
4	ดร.มฤชฎล แก้วจลนดา	153	138	291	43	54	97	21	24	45	13	11	24	30	26	56	513
5	นางสายลใจ บญสุช	237	373	610	33	55	88	14	22	36	15	16	31	12	25	37	802
6	นายพลภ บญเจลยงรการ	34	213	247	9	12	21	16	11	27	6	10	16	3	20	23	334
7	รศ.ดร.สบสั่นตล มหาลนยม	212	157	369	92	66	158	15	17	32	24	16	40	34	25	59	658
8	นางภทธรการ ปรการณพมฤช	33	61	94	61	132	193	4	6	10	7	6	13	9	23	32	342
9	น.ส.สมศรล หลลมตรระกฤล	368	431	799	108	153	261	15	27	42	24	27	51	81	102	183	1,336





อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วาระที่ 9

พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี
เพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง
และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ
ประจำปี 2558



พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ ประจำปี 2558

ตามที่กรมตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ได้กำหนดให้สหกรณ์อ้อมทรัพย์ที่มีทุนดำเนินการเกินกว่า 200 ล้านบาท สามารถจ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนทำการตรวจสอบบัญชีของสหกรณ์ได้ โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ เพื่อประโยชน์ของสหกรณ์ที่จะทราบผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินโดยรวดเร็ว นั้น

ข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 42 (7) กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอให้นายทะเบียนแต่งตั้ง

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557 ได้มีมติคัดเลือก นางสาวสุภางค์ เวสารัชชารีย์กุล ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ฯ เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2557 และกำหนดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบเป็นเงิน 130,000.00 บาท (หนึ่งแสนสามหมื่นบาทถ้วน)

สำหรับการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2558 มีผู้สอบบัญชีภาคเอกชนที่ขึ้นทะเบียนกับกรมตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ได้เสนอบริการตรวจสอบบัญชี จำนวน 3 ราย ดังนี้

1. นางสาวสุภางค์ เวสารัชชารีย์กุล
2. นางสาวสุวิณา จงเจริญพรชัย
3. บริษัท เอ็น.เอส.เค.สอบบัญชี จำกัด โดย นายสิริวิชญ์ ไพศาลสตรี

คณะกรรมการดำเนินการ ในคราววาระการประชุม ครั้งที่ 26/2557 วันที่ 29 ธันวาคม 2557 ได้ตรวจสอบเงื่อนไข ตามข้อกำหนดของกรมตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งได้พิจารณาถึงระยะเวลาการเข้าปฏิบัติงาน การสอบบัญชี จำนวนผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ตลอดจนกำหนดการตรวจสอบบัญชีจนสามารถรับรองงบการเงินได้ตรงตามกำหนดเวลา และสามารถประชุมใหญ่สามัญประจำปีได้ไม่เกินวันที่ 31 มกราคม 2559 หรือระยะเวลาใกล้เคียงกันแล้ว มีมติเลือก นางสาวสุภางค์ เวสารัชชารีย์กุล ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์อ้อมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ประจำปี 2558 ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 130,000.00 บาท (หนึ่งแสนสามหมื่นบาทถ้วน)

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม.....



อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วาระที่ 10

พิจารณากำหนดวงเงิน
ซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน
ประจำปี 2558



พิจารณากำหนดวงเงินซึ่งสหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2558

การกู้ยืมเงินหรือค้ำประกัน ตามข้อบังคับข้อ 30 วงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกัน ที่ประชุมใหญ่ อาจกำหนดวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีหนึ่งๆ ไว้ตามที่จำเป็นและสมควรแก่การดำเนินงาน วงเงินซึ่งกำหนดดังว่านี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ ถ้าที่ประชุมใหญ่ยังมิได้ กำหนดหรือนายทะเบียนสหกรณ์ ยังมิได้ให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีใด ก็ให้ใช้วงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันสำหรับปีก่อนไปพลาง

ในปี 2557 ได้รับอนุญาตจากที่ประชุมใหญ่กำหนดวงเงินกู้ยืมจำนวน 6,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ (หนังสือที่ กษ.1107/230 ลงวันที่ 22 กรกฎาคม 2557) สำหรับใช้เป็นทุนดำเนินงานและเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

สำหรับปี 2558 คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุม ครั้งที่ 27/2557 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558 ได้พิจารณาและมีมติให้นำเสนอขอที่ประชุมใหญ่ กำหนดวงเงินกู้ยืมซึ่งสหกรณ์ ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด อาจกู้ยืมหรือค้ำประกันเพื่อให้การดำเนินงานคล่องตัวและสามารถให้บริการสมาชิกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในวงเงิน 6,600 ล้านบาท

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม

.....

.....

.....



อาคาร สอ.มก. 36 ปี

สาระที่ 11

พิจารณาอนุมัติหลักการการนำเงิน
ไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์
ตามประกาศคณะกรรมการพัฒนาการ
สหกรณ์แห่งชาติ



พิจารณาอนุมัติหลักการ การนำเงินไปฝากหรือลงทุน ในหลักทรัพย์ตามประกาศของคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ

ตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ได้อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 10 (7) และมาตรา 62 (7) แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ออกประกาศ ณ วันที่ 16 พฤศจิกายน 2552 เรื่อง ข้อกำหนดการฝากหรือลงทุนอย่างอื่นของสหกรณ์ พ.ศ. 2552 มีข้อความสำคัญ ดังนี้

ฯลฯ

ข้อ 3 เงินของสหกรณ์อาจฝากหรือลงทุนได้ ดังต่อไปนี้

- 1) บัตรเงินฝากที่ธนาคารเป็นผู้ออก
- 2) ตัวแลกเงินที่ธนาคารเป็นผู้รับรอง สลากหลัง หรือรับอ่าวัล หรือตัวสัญญาใช้เงินที่ธนาคารเป็นผู้สลักหลัง หรือรับอ่าวัล โดยไม่มีข้อจำกัดความรับผิดชอบ
- 3) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ธนาคารซึ่งไม่ใช่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ออก
- 4) บัตรเงินฝาก หรือใบรับฝากเงินที่ออกโดยบริษัทเงินทุน หรือบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ซึ่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากประกันชำระคืนเงินและดอกเบี้ย
- 5) ตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่นิติบุคคลเฉพาะกิจเป็นผู้ออกภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ที่ได้รับอนุญาตตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ.2540 และตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6) หุ้นกู้ที่มีหลักประกัน หรือหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตั้งแต่ระดับ A- ขึ้นไป จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 7) ฝากหรือลงทุนอื่นใด นอกจากที่กำหนดไว้ตาม (1) ถึง (6) โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติก่อน

ข้อ 4 การนำเงินไปฝากหรือลงทุนตามข้อ 3 (7) รวมกันต้องไม่เกินทุนสำรองของสหกรณ์ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ก่อนจึงจะดำเนินการได้

ฯลฯ

อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด มีทุนสำรอง จำนวน 920.60 ล้านบาท

ดังนั้น เพื่อให้การบริหารการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับผลตอบแทนการลงทุนที่ดี คณะกรรมการดำเนินการในคราวประชุมครั้งที่ 29/2557 วันที่ 26 มกราคม 2558 จึงขอเสนอที่ประชุมใหญ่อุมัติให้คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด นำเงินไปฝากหรือลงทุนในหลักทรัพย์ตามข้อ 3 (7) และลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล ได้โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติก่อน

จึงเสนอที่ประชุมใหญ่เพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม.....



อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วาระที่ 12

พิจารณาแก้ไขข้อบังคับข้อ 43 (7)



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>คณะกรรมการดำเนินการ “ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน และ กรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก</p> <p>การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ให้เลือกจากสมาชิกโดยวิธีเลือกประธานกรรมการหนึ่งคน จากที่ประชุมใหญ่และกรรมการอื่นอีกสิบสี่คน โดยให้เลือกจากสมาชิกสายวิชาการ จำนวน 7 คน และสมาชิกสายสนับสนุน จำนวน 7 คน</p> <p>สำหรับตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน และเลขานุการคนหนึ่งหรือผู้ช่วยเลขานุการคนหนึ่ง หรือหลายคนก็ได้ ให้คณะกรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้นดำรงตำแหน่งแล้วแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่คราวนั้นทราบ พร้อมทั้งปิดประกาศไว้ ณ สำนักงานของสหกรณ์ภายในสิบห้าวัน นับแต่วันประชุมใหญ่เพื่อให้สมาชิกทราบทั่วกันด้วย</p>	<p>คณะกรรมการดำเนินการ “ข้อ 43 การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่ง ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน และ กรรมการอื่นอีกไม่เกินสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก</p> <p>การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ให้เลือกจากสมาชิกโดยวิธีเลือกประธานกรรมการหนึ่งคน จากที่ประชุมใหญ่และกรรมการอื่นอีกสิบสี่คน โดยให้เลือกจากสมาชิกสายวิชาการ จำนวน 7 คน และสมาชิกสายสนับสนุน จำนวน 7 คน</p> <p>สำหรับตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน และเลขานุการคนหนึ่งหรือผู้ช่วยเลขานุการคนหนึ่ง หรือหลายคนก็ได้ ให้คณะกรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้นดำรงตำแหน่งแล้วแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่คราวนั้นทราบ พร้อมทั้งปิดประกาศไว้ ณ สำนักงานของสหกรณ์ภายในสิบห้าวัน นับแต่วันประชุมใหญ่เพื่อให้สมาชิกทราบทั่วกันด้วย</p>	<p>เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่จะสมัครหรือรับสมัครเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการดำเนินการโดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องอายุการเป็นสมาชิก</p>



ข้อความเดิม	ข้อความที่แก้ไขเพิ่มเติมใหม่	เหตุผล
<p>บุคคลต่อไปนี้ห้ามเป็นกรรมการดำเนินการ</p> <p>(1) ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท หรือความผิดลหุโทษ</p> <p>(2) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากราชการ องค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่</p> <p>(3) เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ หรือมีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตามมาตรา 22 (4) แห่ง พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542</p> <p>(4) เคยถูกที่ประชุมใหญ่มีมติให้ถอดถอนจากตำแหน่งกรรมการ เพราะเหตุทุจริตต่อหน้าที่</p> <p>(5) สมาชิกซึ่งเคยผิดนัดการส่งเงินงวดชำระหนี้ไม่ว่าต้นเงิน หรือดอกเบีย</p> <p>(6) ผู้ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ประจำในสหกรณ์นี้</p> <p>(7) เป็นสมาชิกสามัญไม่ครบ 3 ปี</p>	<p>บุคคลต่อไปนี้ห้ามเป็นกรรมการดำเนินการ</p> <p>(1) ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท หรือความผิดลหุโทษ</p> <p>(2) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากราชการ องค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่</p> <p>(3) เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ หรือมีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ตามมาตรา 22 (4) แห่ง พ.ร.บ. สหกรณ์ พ.ศ. 2542</p> <p>(4) เคยถูกที่ประชุมใหญ่มีมติให้ถอดถอนจากตำแหน่งกรรมการ เพราะเหตุทุจริตต่อหน้าที่</p> <p>(5) สมาชิกซึ่งเคยผิดนัดการส่งเงินงวดชำระหนี้ไม่ว่าต้นเงิน หรือดอกเบีย</p> <p>(6) ผู้ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ประจำในสหกรณ์นี้</p> <p>(7) เป็นสมาชิกสามัญไม่ครบ 3 ปี เว้นแต่เป็นตำแหน่งประธานกรรมการดำเนินการ</p>	<p>เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถที่จะสมัครหรือรับสมัครเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการดำเนินการ โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องอายุการเป็นสมาชิก</p>





อาคาร สอ.มก. 36 ปี

วาระที่ 13

เรื่องอื่นๆ (ดำมืด)



ผลการดำเนินงานในรอบ 56 ปี สภรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด

ปี พ.ศ.	จำนวน สมาชิก (คน)	ทุนเรือนหุ้น	เงินรับฝาก	ตัวสัญญาใช้เงิน	เงินให้กู้ แก่สมาชิก	เงินให้ สหกรณ์อื่นกู้ยืม	เงินลงทุน (มูลค่ายุติธรรม)	เงินทุนสำรอง	ทุนสะสม ตามข้อบังคับ	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ
2530	3,943	78,615,880	164,977,423.02	-	198,558,915.17	9,756,000.00	51,067,000.00	8,046,742.91	3,489,218.45	276,038,396.02	14,306,663.98
2531	4,068	97,265,930	162,503,219.38	-	262,783,489.28		20,078,000.00	9,480,270.64	4,255,766.82	298,277,650.04	17,336,608.19
2532	4,147	117,984,020	174,984,020.05	8,455,000.00	304,455,384.10		21,756,430.66	11,635,211.52	5,695,565.34	344,526,317.33	17,751,589.23
2533	4,232	140,436,800	196,060,001.46	18,699,000.00	367,490,971.13	10,900,000.00	13,061,230.54	13,413,920.76	6,511,947.87	407,530,317.76	23,527,262.71
2534	4,358	165,241,820	259,663,360.39	45,675,000.00	437,340,691.01	32,000,000.00	45,140,000.00	15,771,403.41	7,594,684.61	538,380,140.72	26,645,575.11
2535	4,517	215,585,980	431,080,965.93	14,188,000.00	644,140,027.46	47,245,000.00	25,215,000.00	18,441,290.04	7,797,119.55	741,566,340.90	37,998,459.30
2536	4,674	299,356,590	786,152,784.57	7,937,000.00	765,270,626.37	140,367,000.00	169,415,000.00	22,260,146.29	8,409,940.55	1,187,070,301.04	49,199,158.93
2537	4,811	384,482,000	1,046,462,544.43	92,000.00	849,283,905.55	434,875,000.00	189,415,000.00	27,204,661.76	9,343,798.65	1,541,009,386.40	59,897,661.79
2538	4,911	453,027,840	1,313,731,732.70	-	1,024,280,005.48	608,205,000.00	205,388,181.47	33,309,428.65	9,872,082.68	1,906,289,115.38	77,384,236.41
2539	5,093	530,784,050	2,063,583,721.49	-	1,171,055,454.79	1,016,125,000.00	509,747,879.76	41,199,800.63	11,560,533.11	2,766,014,161.34	100,065,994.44
2540	5,244	630,788,110	2,663,650,579.35	-	1,345,755,736.04	1,373,430,000.00	387,233,671.51	53,212,271.16	17,462,895.68	3,508,959,453.29	124,313,724.80
2541	5,309	701,539,930	4,000,276,653.18	-	1,414,458,637.39	2,126,990,000.00	547,233,671.51	69,958,747.69	22,820,105.93	4,961,269,975.31	145,628,048.93
2542	5,329	878,302,610	4,529,083,156.61	-	1,415,485,168.44	2,099,782,560.00	1,076,018,671.51	97,443,012.56	30,718,036.18	5,746,281,583.79	156,101,570.60

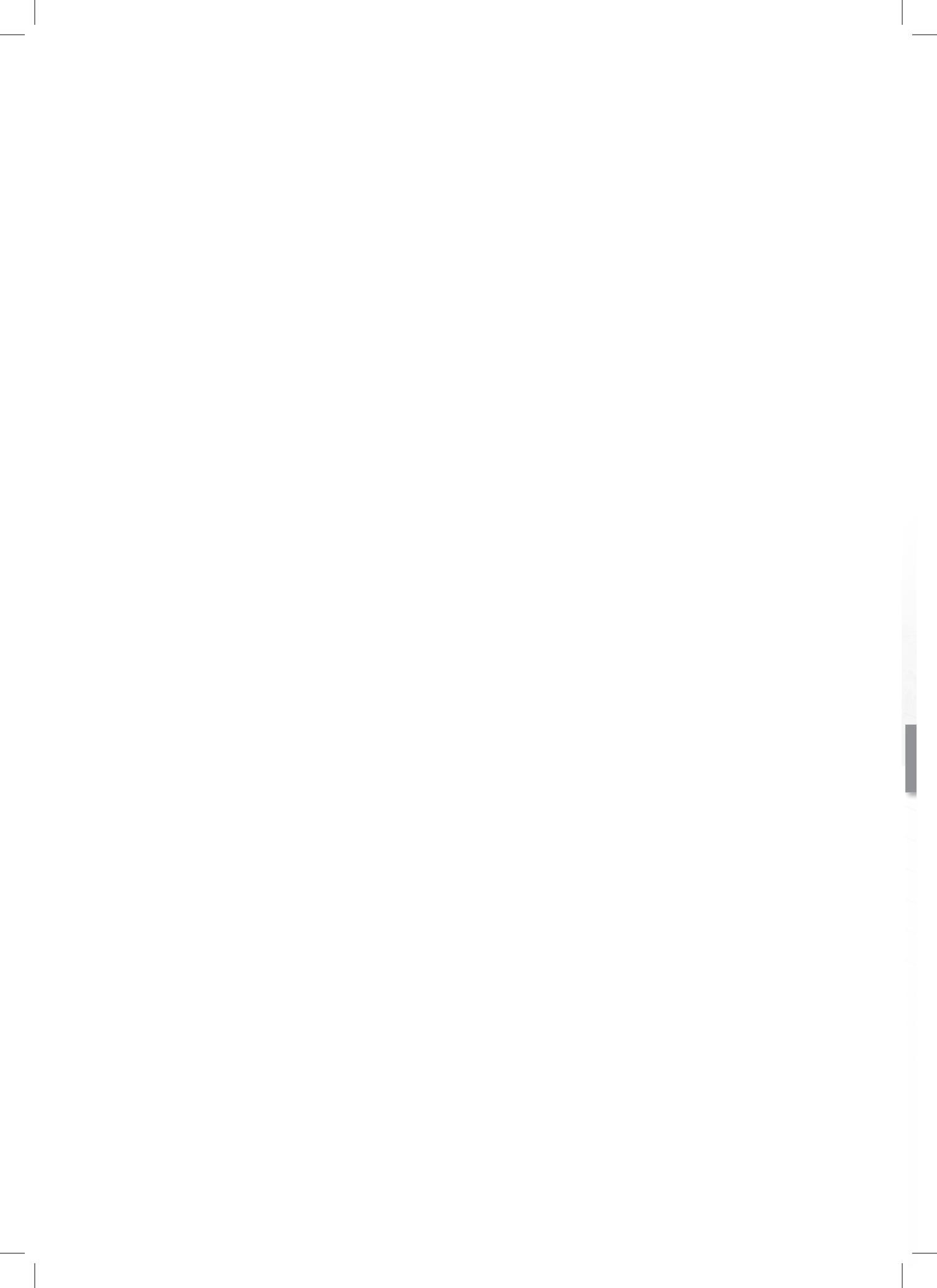


ปี พ.ศ.	จำนวนสมาชิก (คน)	ทุนเรือนหุ้น	เงินรับฝาก	ตัวสัญญาใช้เงิน	เงินให้กู้แก่สมาชิก	เงินให้สหกรณ์อื่นกู้ยืม	เงินลงทุน (มูลค่ายุติธรรม)	เงินทุนสำรอง	ทุนสะสมตามข้อบังคับ	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ
2543	5,369	1,144,546,510	5,117,114,813.32	-	1,507,437,090.51	1,780,315,500.00	1,831,907,835.89	124,295,327.43	42,240,297.78	6,688,230,942.63	127,491,493.79
2544	5,425	1,274,404,460	5,468,353,369.15	7,000,000.00	1,497,206,449.29	1,989,744,500.00	2,360,416,104.23	145,047,025.63	43,009,424.67	7,133,260,353.48	151,493,815.90
2545	5,488	1,413,855,160	5,481,847,739.51	-	1,566,407,762.96	1,883,939,775.00	2,838,024,360.00	172,297,345.08	40,982,324.42	7,340,284,421.26	185,035,576.65
2546	5,607	1,645,476,800	5,825,240,487.27	-	1,677,565,743.45	2,283,729,751.80	3,092,660,509.50	224,265,247.42	48,712,165.24	8,092,675,043.65	185,310,153.39
2547	5,711	1,898,757,040	6,393,512,157.58	-	1,789,567,630.94	2,875,258,751.80	3,333,299,841.88	276,152,090.37	54,827,429.19	8,895,545,307.48	201,881,234.92
2548	5,793	2,166,046,900.00	6,989,347,848.53	-	1,957,698,699.10	3,547,243,751.80	3,787,357,749.36	318,640,306.95	68,693,022.69	9,880,940,186.71	236,805,881.73
2549	5,912	2,398,686,370.00	6,215,854,699.93	638,759,000.00	2,248,990,879.26	3,848,204,751.80	3,319,623,908.55	366,003,921.73	85,690,870.18	10,438,065,297.79	253,902,154.02
2550	6,171	2,634,984,180.00	8,622,515,399.87	-	2,511,621,905.77	3,768,892,250.00	5,059,577,931.85	411,294,428.42	89,948,712.48	12,604,921,842.22	291,568,877.78
2551	6,539	2,997,006,210.00	9,244,115,498.68	84,850,900.00	2,773,350,112.05	2,799,079,150.00	7,003,285,110.17	459,988,520.48	95,669,168.89	13,517,051,061.47	296,040,029.80
2552	6,985	3,418,757,060.00	12,003,227,559.78	50,240,000.00	3,026,552,542.46	2,549,148,550.00	10,265,213,253.85	492,697,689.28	97,396,085.77	16,753,964,305.17	353,064,643.13
2553	7,756	3,937,064,970.00	12,720,002,015.05	-	3,191,199,986.43	1,792,367,950.00	12,336,520,852.65	543,048,331.22	98,182,392.11	18,660,352,444.36	485,228,964.74
2554	8,230	4,386,841,140.00	11,179,432,037.34	799,347,500.00	3,504,415,095.16	1,781,730,000.00	12,367,443,088.57	656,044,156.06	126,198,293.81	19,629,053,584.45	508,170,991.14
2555	8,855	4,813,769,970.00	14,857,331,678.38	-	3,645,818,161.98	3,374,580,000.00	12,233,867,337.47	727,484,174.76	178,108,653.82	21,944,808,004.21	583,789,956.41
2556	9,409	5,247,065,330.00	16,650,295,777.59	-	4,179,846,278.50	4,803,620,000.00	12,181,918,291.64	815,204,499.93	260,792,147.93	24,465,259,070.74	631,641,671.23
2557	10,008	5,741,439,910.00	17,780,435,374.02	-	4,699,528,467.02	5,313,260,000.00	12,177,164,553.81	920,600,226.97	332,048,409.93	26,305,641,664.25	657,811,820.68



รายละเอียศนบ้นผล-เวลยัศน ดั่งแต่ปี 2535 - บัจจุบัน

ปี	อัตราเงินบ้นผล (%)	เงินเฉลยัศน (%)
2535	12.75	10.00
2536	12.00	9.25
2537	12.50	7.00
2538	12.75	10.00
2539	12.90	10.25
2540	13.00	12.00
2541	13.00	12.00
2542	11.00	15.00
2543	7.00	15.00
2544	7.00	20.00
2545	6.50	25.00
2546	5.50	25.00
2547	5.50	28.00
2548	5.75	30.00
2549	6.00	30.00
2550	6.50	30.00
2551	6.25	33.00
2552	6.25	33.00
2553	6.35	35.00
2554	6.35	35.00
2555	6.40	35.00
2556	6.40	35.00
2557	6.40	35.00





อาคาร สอ.มก. 36 ปี

บทความพิเศษ

- สหกรณ์ : เครื่องมือแก้ปัญหาการเงินที่ถูกลืม
- แนวโน้มของโครงสร้างสมาชิก สอ.มก.
การเปลี่ยนแปลงที่ต้องจับตามอง
- การพัฒนาสหกรณ์อย่างยั่งยืน

(Sustainable Development of KSU-SC-COOP)

หมายเหตุ : บทความทั้งหมดเป็นความเห็นส่วนตัวของผู้เขียน
ไม่ผูกพันสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



สหกรณ์ : เครื่องมือแก้ปัญหาทางการเงิน ที่ถูกลืม

โดย...รังสรรค์ ปิติปัญญา¹

เกริ่นกันก่อน

เมื่อเร็วๆ นี้ ได้ทราบข่าวว่า เพื่อแก้ไขปัญหาด้านสินเชื่อของภาคประชาชน คณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบในการเปิดช่องทางสินเชื่อเพิ่มอีกหนึ่งช่องทาง คือ สถาบันการเงินเพื่อรายย่อย หรือ “นาโนไฟแนนซ์” ซึ่งเปิดโอกาสให้เอกชนที่ต้องการทำธุรกิจให้สินเชื่อแบบนี้มาลงทะเบียนกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยต้องมีเงินทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 50 ล้านบาท สามารถให้สินเชื่อกับประชาชนได้ไม่เกินรายละ 200,000 บาท โดยยอมให้คิดดอกเบี้ยได้สูงถึงร้อยละ 36 ต่อปี ข่าวนี้ทำให้ผมต้องมานั่งคิดถึงปัญหาเรื่องนี้ซึ่งมีความเกี่ยวพันอย่างใกล้ชิดกับงานสหกรณ์ และเป็นที่มาของบทความนี้

ความเป็นมาของปัญหานี้สิน

เท่าที่รู้ สังคมไทยในอดีตเป็นสังคมที่ไม่ซับซ้อนสามารถพึ่งพาตัวเองได้ค่อนข้างสมบูรณ์ จากฐานทรัพยากรที่มีอยู่ในชุมชน ผ่านภูมิปัญญาที่มีและพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องไปสู่การผลิตอาหารและเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เพื่อ

- สมองต่อความต้องการอุปโภคบริโภค
- ของชุมชนซึ่งมีการปรับเปลี่ยนไปเรื่อยๆ
- การเปลี่ยนแปลงของความต้องการนี้เอง
- ที่ผลักดันให้เกิดการพัฒนาภูมิปัญญา
- และการผลิตต่างๆ อย่างต่อเนื่องภายใต้
- กรอบของการพึ่งพาตนเองของชุมชน

¹ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และรองประธานกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด



อย่างไรก็ตาม หลังจากที่ได้ติดต่อกับต่างประเทศมากขึ้น ได้เรียนรู้และนำเอาแนวคิดการพัฒนาจากประเทศตะวันตกเข้ามาใช้ โดยเฉพาะแนวคิดเศรษฐกิจทุนนิยมที่เน้นการแบ่งงานกันทำและการรวมศูนย์การผลิต จากนั้นนำเอาผลผลิตมาแลกเปลี่ยนซื้อขายกันโดยมีเงินตรา องค์กรธุรกิจ และตลาดเป็นสื่อกลาง คนทุกคนในชุมชนมีส่วนร่วมในการผลิตและการบริโภคอย่างสมบูรณ์ ผู้ผลิตทำการผลิตเพื่อหวังกำไรสูงสุด ผู้บริโภคบริโภคเพื่อให้ได้ความพอใจสูงสุด และเชื่อมั่นว่าการแข่งขันจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความเจริญรุ่งเรือง การพัฒนาตามแนวทางนี้ทำให้เศรษฐกิจของประเทศเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว ขณะเดียวกันก็ได้สร้างปัญหาสังคมตามมามากมาย

ภายใต้กระแสการพัฒนาดังกล่าว ประชาชนจำนวนมากต้องเผชิญปัญหาอย่างรุนแรง และกลายเป็นผู้อ่อนแอ พึ่งพาตนเองไม่ได้ เมื่อเป้าหมายการผลิตเปลี่ยนไปจากเดิมที่เน้นการผลิตเพื่อเลี้ยงตนเองไปเป็นผลิตเพื่อขาย การผลิตจึงต้องคำนึงถึงความต้องการของตลาดหรือผู้ซื้อเป็นหลัก สิ่งที่ผลิตจึง

ไม่จำเป็นต้องเป็นของที่จำเป็นต้องกินต้องใช้ และเพื่อให้ได้รายได้มากที่สุด การผลิตจึงเน้นการผลิตสินค้าเฉพาะอย่าง มีการนำเทคโนโลยีจากภายนอกเข้ามาใช้ ต้องการเงินทุนมากขึ้น ถ้าใครไม่มีเงินทุนของตนเองก็ต้องไปกู้หนี้ยืมสินจากภายนอกมาลงทุน โดยหวังว่าเมื่อได้ผลผลิตแล้วก็จะจำหน่ายสู่ตลาดได้เงินกลับมาใช้คืนหนี้สินดังกล่าว รวมถึงนำมาใช้จ่ายซื้อเครื่องอุปโภคบริโภค และลงทุนต่อไป อย่างไรก็ตามบ่อยครั้งที่การผลิตเกิดความเสียหาย หรือไม่สามารถจำหน่ายผลผลิตได้ ราคาตามที่คาดหวังเนื่องจากผลผลิตล้นตลาด ทำให้เกิดปัญหาหนี้สิน การสูญเสียที่ดินทำกิน ความยากจนตามมา

ในด้านการบริโภค พบว่าสินค้าที่บริโภคส่วนใหญ่ไม่สามารถผลิตได้เอง และหลายชนิดไม่มีความจำเป็นต่อการครองชีพเลย แต่ต้องซื้อเพื่อให้ทัดเทียมกับเพื่อนบ้าน (เลียนแบบการบริโภค) สินค้าเหล่านี้ส่วนใหญ่มีราคาค่อนข้างแพง และผู้ซื้อจำนวนมากต้องกู้เงินมาซื้อหรือซื้อในระบบเงินผ่อน จึงเกิดปัญหาหนี้สินจากการบริโภคตามมา



ที่กล่าวมาจะเห็นว่าพฤติกรรมทั้งด้านการผลิตและการตลาดภายใต้กระแสทุนนิยมได้สร้างปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมขึ้นในสังคมไทยหลายประการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาความยากจนและหนี้สิน

วิธีคิดในการแก้ปัญหของรัฐ

รัฐบาลทุกยุคทุกสมัยที่ผ่านมา ก็ตระหนักถึงปัญหานี้และพยายามหาทางแก้ไขโดยใช้มาตรการต่างๆ หลายอย่าง เช่น การตั้งกองทุนฟื้นฟูเกษตรกร การพักชำระหนี้กองทุนหมู่บ้าน ธนาคารประชาชน เป็นต้น โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ประชาชนโดยเฉพาะผู้ยากไร้มีโอกาสหลุดพ้นจากปัญหาหนี้สินทำนองเดียวกับที่รัฐบาลชุดปัจจุบันออกมาตรการเรื่อง “นาโนไฟแนนซ์” อย่างไรก็ตามมีความเป็นห่วงและเกิดคำถามจากหลายฝ่ายว่านโยบายต่างๆ ดังกล่าวนั้นสามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินได้จริงหรือไม่ หรือแค่ซ่อนปัญหาไว้ในระยะสั้น แต่ทำให้มีความรุนแรงมากขึ้นในระยะยาว ทั้งนี้จากข้อมูลที่มีอยู่ชี้ให้เห็นว่าปัญหาหนี้สินของประชาชนมีความรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง



จากการศึกษาเบื้องต้นพบว่ามาตรการเกือบทั้งหมดที่รัฐบาลชุดต่างๆ รวมถึงที่รัฐบาลชุดปัจจุบันนำมาใช้ วางอยู่บนพื้นฐานของการพึ่งพาและรอคอยความช่วยเหลือจากคนอื่น (รัฐ) ไม่ให้ความสำคัญกับการพึ่งตนเอง ซึ่งอาจเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การแก้ไขปัญหาของรัฐไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร และประชาชนไม่สามารถหลุดพ้นจากกับดักของหนี้สิน

สภกรณ์ : เครื่องมือที่ถูกลืม

ต่างจากมาตรการอื่น “สภกรณ์” ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ได้รับการพัฒนาและปรับใช้เพื่อแก้ไขปัญหาทางการเงินและการประกอบอาชีพของประชาชน มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2459 เน้นในเรื่องการ “ช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน” และมีการระบบการบริหารที่เน้นการทำงานตามระบอบประชาธิปไตย ในระยะเวลาที่ผ่านมาสภกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง มีสภกรณ์ที่จัดตั้งแล้วและดำเนินการอยู่ในปัจจุบันประมาณ 8,000 สภกรณ์ มีสินทรัพย์รวมประมาณ 2 ล้านล้านบาท และมีสมาชิกที่สามารถใช้ประโยชน์จาก



สหกรณ์ได้ประมาณ 11 ล้านคน หรือ ประมาณ 1 ใน 6 ของประชาชนทั้งประเทศ

อย่างไรก็ดี ประชาชนส่วนใหญ่ไม่ค่อยได้รับรู้ถึงบทบาทในเชิงบวกของสหกรณ์มากนัก จะได้ว่าแต่ในเชิงลบเท่านั้น ซึ่งอาจทำให้ท่านผู้บริหารประเทศเกิดความไม่มั่นใจในขบวนการสหกรณ์ และไม่ได้นำเอางานสหกรณ์มาเป็นเครื่องมือหลักในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาประชาชน จนทำให้ดูเหมือนว่า “สหกรณ์เป็น เครื่องมือหรือของดีที่ถูกลืม” ทั้งนี้รัฐบาลมักจะสร้างเครื่องมือใหม่ขึ้นมาใช้อยู่ตลอดเวลา ทำให้การแก้ปัญหาหนี้สินและความยากจนของประชาชนขาดเอกภาพและประสิทธิภาพ

ส่งท้ายก่อนจาก

ถึงเวลาแล้วครับ ที่ขบวนการสหกรณ์ต้องช่วยกันสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับ

สหกรณ์ให้แก่สังคมและรัฐบาล เพื่อให้เกิดความมั่นใจและนำสหกรณ์ไปใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาประเทศบนพื้นฐานของการช่วยเหลือตนเองและการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน นำไปสู่การพัฒนาที่แท้จริงและยั่งยืน สมตามกระแสพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่พระราชทานให้ว่า “**ควรที่จะมีการแพร่ขยายให้ใช้ระบบสหกรณ์ขึ้นทั่วประเทศ เนื่องจากวิธีการสหกรณ์นั้นเอง เป็นรากฐานที่ดีของระบบประชาธิปไตยอย่างสำคัญ สอนให้คนรู้จักรับผิดชอบร่วมกัน ให้มีการเลือกตั้งตัวแทนเข้าไปบริหารสหกรณ์ ตลอดจนถึงคุณค่าของประโยชน์อันจะได้ร่วมกันเป็นส่วนรวม**” และ “..การสหกรณ์นี้ถ้าเข้าใจดีแล้วก็จะเห็นได้ว่าเป็นวิธีทางเดียวที่จะทำให้มีความเจริญก้าวหน้าของประเทศได้...” ..





แนวโน้มของโครงสร้างสมาชิก สอ.มก. การเปลี่ยนแปลงที่ต้องจับตามอง

รศ.บุปผา จารุพันธ์

โครงสร้างบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญนับตั้งแต่คณะรัฐมนตรีมีมติเกี่ยวกับการยุบเลิกอัตราข้าราชการที่ว่างจากการเกษียณอายุ โดยให้ทบวงมหาวิทยาลัยในขณะนั้นใช้วิธีจ้างบุคคลเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย แทนตำแหน่งข้าราชการที่ว่างจากการเกษียณอายุ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 ตั้งแต่นั้นมามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ก็มีข้าราชการพันธุ์ใหม่ที่เรียกกันแบบไม่เป็นทางการว่า พนักงานเงินงบบฯ หลังจากนั้นก็มีการยุบอัตราลูกจ้างประจำที่เกษียณอายุ และมีอัตราพนักงานราชการ สัญญาจ้างครั้งละ 4 ปีมากทดแทน ตามมาด้วยการปรับเปลี่ยนตำแหน่งลูกจ้างชั่วคราวมาเป็นพนักงานเงินรายได้ มีสัญญาจ้างครั้งละ 3 ปี



สภรณออบรพณ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งสมาชิกประกอบด้วยบุคลากรของ มก. ได้มีการออกระเบียบรองรับบุคลากรดังกล่าวให้สามารถสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกสภรณได้ โดยทางมหาวิทยาลัยก็ได้ให้การสนับสนุนในด้านนโยบายหลายเรื่องเพื่อให้บุคลากรบางกลุ่ม อาทิ พนักงานเงินรายได้ พนักงานราชการ ได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของมหาวิทยาลัย โดยการออกเงินสมทบให้ เพื่อให้รองรับกับระเบียบของสภรณที่กำหนดให้พนักงานเงินรายได้ พนักงานราชการ ต้องเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพก่อนจึงจะสามารถสมัครเข้ามาเป็นสมาชิกสภรณได้ และจัดให้มีระบบการทำประกันภัยผู้ค้าประกันสำหรับพนักงานเงินรายได้ เพื่อ

ลดความเสี่ยงเนื่องจากหากสมาชิกไม่ได้รับการต่อสัญญาใหม่ จะไม่มีผู้รับผิดชอบหนี้ที่ยังคงเหลือโดยไม่เป็นภาระกับผู้ค้าประกัน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 เป็นต้นมา โครงสร้างเดิมของสมาชิกสภรณที่เป็นข้าราชการและลูกจ้างประจำทั้งหมดก็เปลี่ยนแปลงไป ค่อนข้างชัดเจนซึ่งสอดคล้องกับโครงสร้างของบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ดังที่แสดงไว้ในตารางที่ 1 กล่าวคือ บุคลากรของ มก. กลุ่มใหญ่ที่สุดเป็นพนักงานเงินรายได้ซึ่งมีจำนวนถึง 3,966 คน (ร้อยละ 38.98) รองลงมาเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย 2,988 คน (ร้อยละ 29.37) ส่วนข้าราชการเหลือเพียง 1,918 คน (ร้อยละ 18.85)

ตารางที่ 1 จำนวนบุคลากรจำแนกตามประเภทบุคลากร ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557

ประเภทบุคลากร	จำนวนคน	ร้อยละ
ข้าราชการ	1,918	18.85
ลูกจ้างประจำ	753	7.40
พนักงานมหาวิทยาลัย	2,988	29.37
พนักงานราชการ	117	1.15
พนักงานเงินรายได้	3,966	38.98
รวม	10,174	

(ข้อมูลจากเว็บไซต์กองการเจ้าหน้าที่ มก.)

ในส่วนของสมาชิก สอ.มก. ปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 7 มกราคม 2558) ก็พบว่าสมาชิกที่ยังรับราชการอยู่ มีสัดส่วนของประเภทสมาชิกไปในทิศทางเดียวกับข้อมูลของบุคลากร มก. กล่าวคือ สมาชิกที่เป็นพนักงานเงินรายได้

มีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี รองลงมาเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ ลดลงทุกปี แต่จะไปเพิ่มอยู่ในกลุ่มสมาชิกที่รับบำนาญ บำนาญ ที่ส่วนใหญ่ยังมาจากกลุ่มข้าราชการ และลูกจ้างประจำ ลักษณะดังกล่าวจะพบ



ในกลุ่มสหกรณ์ออมทรัพย์ที่เป็นมหาวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ (ออกนอกระบบ)
ต่างๆ แทบทั้งหมด และในมหาวิทยาลัยที่เป็น : ก็ให้เห็นชัดเจนมากขึ้น

ตารางที่ 2 จำนวนสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำแนกตามประเภทของสมาชิก ณ วันที่ 7 มกราคม 2558

ประเภทบุคลากร	จำนวนคน	ร้อยละ
1. ข้าราชการ	1,824	18.33
2. ลูกจ้างประจำ	752	7.56
3. พนักงานมหาวิทยาลัย	2,310	23.22
4. พนักงานราชการ	84	0.84
5. พนักงานเงินรายได้	2,437	24.49
6. ลูกจ้างประจำหน่วยงานพิเศษ*	138	1.39
7. สมาชิกที่รับบำเหน็จ บำนาญ	2,405	24.17

* ได้แก่ลูกจ้างประจำของศูนย์หนังสือ ศูนย์ผลิตภัณฑนม มก. สถานีวิทยุ มก.

ประเด็นที่ผู้บริหารของสหกรณ์ออมทรัพย์ ผู้บริหารของมหาวิทยาลัย ควรจะต้อ
นำมาพิจารณาแต่เนิ่นๆ เพื่อให้การบริหารงาน
ของสหกรณ์เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มั่นคง
และเป็นประโยชน์กับสมาชิกทุกๆ คน อันสืบ
เนื่องมาจากโครงสร้างของสมาชิกที่เปลี่ยนแปลง
ไป และลักษณะของสมาชิกแต่ละประเภทที่
แตกต่างกัน มีความมั่นคงแตกต่างกัน มีราย
ได้แตกต่างกัน แต่ทุกคนก็เป็นสมาชิกเหมือน
กัน จะเกื้อกูลกันอย่างไร จะบริหารความเสี่ยง
อย่างไร เพราะสหกรณ์ออมทรัพย์เป็นสถาบัน
การเงินประเภทหนึ่ง และเป็นที่พึ่งของสมาชิก
ทุกคน มีหลายๆ เรื่องที่จะต้องเตรียมการไว้
แต่เนิ่นๆ อาทิ เช่น



1. หากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ พนักงานมหาวิทยาลัยซึ่งปัจจุบัน สอ.มก. ถือว่าเทียบเท่ากับข้าราชการ ทำงานได้จนถึงอายุ 60 ปี ถ้าไม่มีความผิดอะไร แต่เมื่อเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับจะต้องมีการประเมิน ถ้าไม่ผ่านการประเมินก็ไม่ต่อสัญญาจ้าง สมาชิกกลุ่มนี้ถ้าสมัครเป็นกรรมการดำเนินการพอได้รับเลือกจากสมาชิกไม่ได้รับการต่อสัญญาจ้างจะทำอย่างไร ที่อื่นๆ ที่ออกนอกระบบไปแล้ว เช่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อาจมีประสบการณ์ กลุ่มนี้ถ้าเกษียณอายุราชการไม่มีบำนาญให้หัก ณ ที่จ่าย จะขาดสิทธิอะไรบ้างหรือไม่

2. พนักงานเงินรายได้จะเป็นสมาชิกกลุ่มใหญ่ของ สอ.มก. แนนอนกลุ่มนี้มีอัตราเงินเดือนแต่ละตำแหน่งแตกต่างกันมาก มีสัญญาจ้างเป็นคราวๆ มีอัตราค่าเช่า-ออกจากการเป็นบุคลากรสูง การบริหารความเสี่ยงด้านการคุ้มครองต้องมีการปรับปรุงไปตามสถานการณ์ ซึ่งขณะนี้มีการปรับอยู่ตลอดเวลา เมื่อเกษียณอายุแล้ว สิทธิต่างๆ จะเป็น

อย่างไร การสมัครเข้ามาเป็นกรรมการดำเนินการจะมีเงื่อนไขอย่างไร

3. กลุ่มรับบำนาญ บำเหน็จรายเดือน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกลุ่มข้าราชการเดิมและลูกจ้างประจำ จำนวนเพิ่มขึ้นปีละไม่เกิน 200 คน จากจำนวนข้าราชการ ลูกจ้างประจำที่เกษียณอายุ กลุ่มนี้เป็นพลังเงียบ แต่มีกำลังทางเศรษฐกิจสูงในสหกรณ์ จะดูแลเขาอย่างไรให้เหมาะสม เพราะกลุ่มนี้มีเงินฝากประมาณ 45% ของเงินฝากจากสมาชิกทั้งหมด (ไม่นับเงินฝากของมหาวิทยาลัย) มีหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมดในสหกรณ์ หากมีอะไรที่ทำให้เกิดความรู้สึกไม่มั่นคง ปลอดภัยเงินฝากจะไหลออกไปทันที

สอ.มก. ของเรามีอายุ 56 ปีแล้ว มีความมั่นคงในระดับสูงมาก แต่เราก็คงไม่ประมาทในทุกๆ ด้าน การมองเหตุการณ์ข้างหน้าด้วยความรอบคอบและช่วยกันคิดเพื่อปรับปรุง ป้องกันไว้ก่อนคงไม่เสียหายอะไร ยิ่งไง สอ.มก. ของเราก้ **“ก้าวไปไม่ยังหยุด มั่นคงที่สุด สอ.มก.”**





การพัฒนา **สหกรณ์** อย่างยั่งยืน (SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF KU-SC-COOP)

ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา

มีผู้ผู้เก่งทั้งหลายชอบแนะนำชอบสอน
อยู่เรื่อยๆ ว่า ถ้าจะพัฒนาหรือเปลี่ยนแปลง
ปรับปรุงอะไรกับสหกรณ์ก็ต้องคิดให้รอบคอบ
ก่อนนะว่ามันจะต้องเป็นไปได้อย่างยั่งยืน แต่
ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้มันดีขึ้นกว่าเดิมเฉยๆ
ก็ไม่ใช่ว่าจะง่ายนักอยู่แล้ว แต่พอมาสำทับอีกว่า
ต้องยั่งยืนอีกก็ชะงักทันที หมายความว่าอะไร
กันแน่ “มันต้องดีอย่างนั้นตลอดไป” เจ็ด
ชั่วโคตร เปลี่ยนแปลงปรับปรุงไม่ได้อีกหรือ
น่ารำคาญเพราะมันขัดหลักสัจจะธรรมที่ว่า อนิจจัง
อย่างชัดเจน



แต่ที่ผมเข้าใจนั้นน่าจะเป็นเพียงว่า ถ้าจะพัฒนาอะไรก็ควรจะต้องให้ยาวหน่อยนะ อย่างน้อยก็สัก 5 หรือ 10 ปี ไอ้ที่ว่านี้หมายความว่าพัฒนาปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแล้ว แต่จะยืนยงอยู่ได้สัก 5 ปี 10 ปีเป็นอย่างไร (ไม่ใช่เอาแผนมาวางไว้ 5 ปี 10 ปี ยังไม่ได้ทำอะไร ยังไม่ได้พัฒนาเลย) แค่นี้อยู่ได้ยั้งยืนอย่างน้อย 5-10 ปี ก็ต้องคิดกันอย่างรอบคอบหลายตลบ **ทั้ง 3 มิติ**ไปพร้อมๆ กัน คือ มิติเศรษฐกิจ มิติสังคมและมิติสิ่งแวดล้อม การคาดการณ์ระยะยาวของมิติทั้ง 3 นี้ 5-10 ปีก็หนักพอสมควรอยู่แล้ว **เพราะสิ่งทั้งสามนี้ก็ต้องเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาแล้วจะทำให้การพัฒนานั้นยังยืนโดยไม่เปลี่ยนแปลงได้อย่างไรกันเล่า**

เพราะฉะนั้นจึงสรุปได้ว่า การพัฒนาอย่างยั่งยืนจึงต้องเป็นการพัฒนาที่พร้อมหรือง่ายต่อการที่จะปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้เข้าหรือสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมได้เสมอ เมื่อเข้าใจได้อย่างนี้ก็ค่อยโล่งใจขึ้นหน่อยไหมละ แต่ถ้าเก่งจริงสามารถวางแผนการพัฒนาได้ตรงกับการเปลี่ยนแปลงข้างหน้าไว้ได้เลยก็จะดีกว่า และได้เปรียบกว่ามากที่เรียกว่า **“ขั้นเทพ”** ที่เดียว

การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงพัฒนา สหกรณ์ไม่ใช่เรื่องง่ายนักเพราะการ**บริหารสหกรณ์กระทำในรูปคณะกรรมการ** กรรมการทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกัน แม้แต่ประธานฯ หรือรองประธานฯ ก็ตาม และอำนาจในการอนุมัติหรือตัดสินใจที่แท้จริงเป็นของคณะกรรมการทั้งชุด (15 คน) โดยเฉพาะนโยบายหรือแผนการพัฒนาสหกรณ์นั้น คณะกรรมการทั้งชุดต้องเห็นชอบร่วมกัน ในความเป็นจริงแล้วกรรมการ

จะมาจากสมาชิกเลือกตั้งกันมามากจะมีความรู้ความสามารถและวิสัยทัศน์เรื่องสหกรณ์แตกต่างกันออกไป การจะแก้ไขปรับปรุงเปลี่ยนแปลง หรือพัฒนาเรื่องต่างๆ ใดๆ ในสหกรณ์จึงไม่ใช่จะง่ายนัก อันนี้จึงเป็นปัญหาเริ่มต้นเลยทีเดียวในการพัฒนาสหกรณ์ เพราะคณะกรรมการมิได้เป็นแบบเดียวกัน และอาจจะคัดค้านกันเอง จึงทำให้ยากในการจะพัฒนาอะไรให้รวดเร็วยังยืนได้ อย่างไรก็ตามถ้าการพัฒนาที่มีส่วนดีและเป็น**แรงผลักดันจากสมาชิกส่วนใหญ่**ก็คงจะไม่ยากหรอก

คำว่า **“สมาชิกส่วนใหญ่”** นี้ก็มีปัญหาอยู่เช่นกัน แบบเดียวกับการตีความหมายของประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศนั้นแหละ คือ เป็นส่วนใหญ่ของประชาชนกลุ่มไหนนั่นเอง ถ้าพูดกันในสหกรณ์ออมทรัพย์ก็จะมีกลุ่มผู้กู้มากหน่อย กลุ่มผู้ออมมากกว่าผู้ (หรือไม่ผู้เลย) และกลุ่มที่ทั้งออมและกู้พอๆ กัน แต่ในขณะเดียวกันอาจจะแบ่งได้ในลักษณะของสมาชิกเกียรติสูงและสมาชิกเกียรติต่ำก็ได้เช่นกัน ในแต่ละกลุ่มของสมาชิกเหล่านี้อาจจะมีความคิดและแนวความคิดในการพัฒนาสหกรณ์แตกต่างกันอยู่บ้าง เพราะอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ และความต้องการอยู่บ้าง ซึ่งของแต่ละกลุ่มไม่เหมือนกัน ทำยที่สุดเราก็จะต้องมาพิจารณากันให้ชัดเจนถึงปณิธานหรือวัตถุประสงค์แท้จริงของการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ว่า **“เพื่อช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน”** คือเอาเงินมาลงทุนร่วมกันแล้วก็กู้กันไปใช้จ่ายเมื่อมีความจำเป็น และเมื่อมีส่วนต่างเป็นกำไรเกิดขึ้นก็จะนำมาจัดสรรแบ่งปันกันตามความเห็นชอบของที่ประชุมใหญ่ โดยผู้มีส่วนมากก็ได้หวังเงินปันผล



มากเกินกว่าดอกเบียเงินฝากมากนัก ส่วนผู้กู้ก็ไม่ควรจะหวังเงินเฉลี่ยคืนมากจนแทบจะไม่ต้องจ่ายดอกเบียเงินกู้เลย (ควรจะเทียบเคียงกับดอกเบียทั้งฝากและกู้ที่แท้จริงในตลาดการเงินได้)

การพัฒนาสหกรณ์จะเกิดขึ้นอย่างแน่นอนตามความจำเป็นและเหมาะสมแต่จะช้า-เร็วทันตามความจำเป็นของสถานการณ์และสภาวะการณ์ที่เกิดขึ้น และเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา หรือไม่นั้นอยู่ที่**คณะกรรมการดำเนินการจะต้องมีความเอาใจใส่และมีมันสมองในการคิดและพิจารณา** โดยมีเจ้าหน้าที่อาจต้องมีส่วนเสนอแนะและให้ข้อมูลประกอบด้วย

เกริ่นมาตั้งนานยังไม่ได้เข้าเรื่องเลยว่าจะพัฒนาอะไรที่ยั่งยืนและเพื่อความยั่งยืนของสหกรณ์**โดยเฉพาะสหกรณ์ออมทรัพย์** ซึ่งประกอบด้วยคนกับเงินเป็นสำคัญ ความมันคงยั่งยืนจึงขึ้นอยู่กับ 2 อย่างนี้แหละแน่นอนที่สุด คนประกอบด้วย 3 ฝ่ายที่สำคัญคือ 1) สมาชิก 2) คณะกรรมการ และ 3) เจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์ มก. เราได้พัฒนาคุณภาพของบุคลากรทั้ง 3 ฝ่ายมาโดยตลอด ให้ได้รู้และเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ในสหกรณ์ที่



ถูกต้องโดยมิได้ละเลย ด้านสมาชิกนับว่าดีมากที่สมาชิกเราเกือบร้อยเปอร์เซ็นต์จะยังคงเป็นสมาชิกต่อเนื่อง**แม้จะเกษียณอายุราชการไปแล้ว** สมาชิกเหล่านี้จะมีเงินออมทั้งในรูปหุ้นและเงินฝากอยู่ในปริมาณมากจะมีการกูดอยู่บ้างก็ไม่มากนัก โดยใช้หุ้นค้าประกัน ซึ่งมีความมันคงไม่เสี่ยงใดๆ ทั้งสิ้น และผู้ที่อยู่มานจนเกษียณอายุราชการจะรู้และเข้าใจในสหกรณ์ดีมาก ตลอดจนมีวิจารณ์ญาณที่ดีในการเลือกกรรมการเข้ามาบริหารสหกรณ์ด้วย

ส่วนที่จะมีปัญหาและกำลังเริ่มมีปัญหาบ้างแล้วคือ สมาชิกที่เป็นพนักงานเงินรายได้**มีสัญญาจ้างเพียง 3-5 ปี** สมาชิกประเภทนี้ยอมรับว่าขาดความมันคงในการจ้าง สหกรณ์จึงต้องมีการพัฒนาตนเองให้เหมาะสมในการบริหารจัดการกับสมาชิกประเภทนี้ และต้องมีการอบรมและพัฒนาสมาชิกประเภทนี้ให้มากยิ่งขึ้นเพื่อความมันคง และยั่งยืนของ สอ.มก. ด้วย คณะกรรมการดำเนินการซึ่งมีหน้าที่โดยตรงจะต้องมีความรับผิดชอบและกล้าหาญในการพัฒนาสมาชิกกลุ่มนี้ด้วยความเป็นธรรมเพื่อมิให้เกิดปัญหาด้านความมันคงและยั่งยืนของ สอ.มก. ให้ได้ นี่เป็นเพียงบางตัวอย่างในหมู่สมาชิก แต่โดยรายละเอียดแล้ว



ยังมีอีกหลายปัญหาที่สมาชิกยังไม่เข้าใจตรงกันที่คณะกรรมการจะต้องพัฒนาตนเองในการชี้แจงให้สมาชิกเกิดศรัทธาในสหกรณ์มากยิ่งขึ้นอันนับเป็นการพัฒนาคุณภาพสมาชิกโดยตรง

คณะกรรมการก็ควรอย่างยิ่งที่จะต้องมองตัวเองและพัฒนาตัวเองให้มีคุณภาพเหมาะสมยิ่งขึ้น ผู้ที่มองว่าตนเองดีแล้วรู้แล้วทุกอย่างและเหมาะสมแล้วโดยไม่รู้จักปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ก็จะล้าหลังทันที ที่สำคัญที่สุดคือต้องรู้ว่าสถานะของสหกรณ์นั้นในขณะนี้เป็นอย่างไรและกำลังจะมีปัญหาอะไรอยู่หรือไม่อย่างไร ก็จะได้วางแผนปรับปรุงและพัฒนาสหกรณ์ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมและยั่งยืนด้วย สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด ขณะนี้ไม่ได้มีมติการบริหารจัดการเฉพาะในมหาวิทยาลัยเท่านั้น เราต้อง “ลงทุน” และบริหารจัดการเงินแข่งขันกับภายนอกด้วย มิตินี้สำคัญมากกับความมั่นคงและยั่งยืนทางการเงินของ สอ.มก. ซึ่งจะประมาทมิได้อย่างเด็ดขาด คณะกรรมการและฝ่ายจัดการทางการเงินต้องพัฒนาตนเองให้รู้เท่าทันในด้านนี้อย่างแท้จริงและถูกต้องทันเหตุการณ์

เจ้าหน้าที่สหกรณ์เราได้มีการเปลี่ยนแปลงทัศนคติมายุคหนึ่งแล้วว่าให้มีจิตใจด้านบริการกับสมาชิกให้สุดๆ แต่เมื่อไปนานๆ เข้าไม่มีการตอกย้ำก็กลับจะมี “อีโตะ” ขึ้นมาอีกก็ได้จึงต้องไม่ยิ่งหยดในการพัฒนา ย้ำเตือนให้มีหัวใจด้านบริการกลับคืนมา อีกด้านหนึ่งคือความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ และที่สำคัญที่สุด คือการจัดการเรื่องเงิน พูดตรงๆ คือการบริหารเงินรับฝากและลงทุน เจ้าหน้าที่

เราจะต้องเก่งกว่าที่เป็นอยู่และต้องเก่งกว่ากรรมการในด้านข้อมูลต่างๆ ดังนั้นในอนาคตเพื่อความมั่นคงและยั่งยืนของสหกรณ์ เจ้าหน้าที่เราจะต้องมีความเชี่ยวชาญในด้านนี้ จึงจำเป็นต้องพัฒนาอย่างแน่นอน

สหกรณ์จะยั่งยืนมั่นคงอยู่ได้ก็ต้องมีเงิน จะพัฒนาอย่างไรเพื่อให้เงินยังคงอยู่ในสหกรณ์และเพิ่มขึ้นทุกๆ ปีในอัตราส่วนที่น่าพึงพอใจ เงินในสหกรณ์มีที่ประเภทมากน้อยอย่างไรและมีความอ่อนไหวไม่เหมือนกัน ต้องพัฒนาปรับปรุงอะไรอย่างไรเงินจึงไม่หนีไปไหนและกลับจะมีเข้ามาเพิ่มขึ้นๆ นับวันการบริหารจัดการเรื่องเงินของสหกรณ์จะมีแต่จะยุ่งยากซับซ้อนยิ่งขึ้น จึงต้องมีการพัฒนาเทคโนโลยีและบุคลากรด้านนี้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะด้านการรับฝากเงินและการลงทุน การกระทำแบบ “มวยวัด” คงจะใช้ไม่ได้ง่ายแล้ว การตัดสินใจต้องมีพื้นฐานจากการวิเคราะห์ที่ทันสมัยยิ่งขึ้น

โจทย์ที่สำคัญคือ เงินสองหมื่นแปดพันล้านต้องคงอยู่และเพิ่มขึ้นในสัดส่วนและอัตราที่เหมาะสม และสามารถนำไปลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนเพื่อนำมาปันผลและเฉลี่ยคืนได้ในอัตราที่สมาชิกส่วนใหญ่พึงพอใจ จะเห็นได้ว่าผมไม่ได้พูดถึงการปล่อยกู้ให้กับสมาชิกเลยว่าเป็นโจทย์ที่สำคัญในการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของสหกรณ์ทั้งที่การปล่อยกู้ให้สมาชิกเป็นวัตถุประสงค์หลักของสหกรณ์ซึ่งต้องกระทำอย่างยิ่ง แต่ในขณะนี้จะเห็นชัดเจนแล้วว่าการปล่อยกู้ของ สอ.มก. เราได้พัฒนาไปไกลมากพอจนต้องระวังเรื่องความมั่นคงและยั่งยืนกันบ้างแล้ว และการ



**พัฒนาในด้านนี้เป็นมิติภายในสหกรณ์เอง
 ซึ่งสามารถบริหารจัดการได้ไม่ยากนัก**

สหกรณ์อ้อมทรัพย์ มก. เรามีความ
 มั่นคงและยั่งยืนสม่ำเสมอในการเจริญเติบโต
 ปัญหาที่มีอยู่บ้างเล็กๆ น้อยๆ และก็ได้รับการ
 แก้ไขโดยทันทีอย่างไม่ประมาทและก็สามารถ
 ลุ่ล่งไปได้ด้วยดีทุกครั้งปัญหาส่วนใหญ่จะเกิด
 จากภายในนั่นเอง และก็คงจะมีอีกก็ได้
 ผู้บริหารสำคัญคือคณะกรรมการดำเนินการ
 รวมทั้งฝ่ายจัดการเองจะต้องร่วมมือกันสอด
 ส่องหาตัวปัญหาให้ได้และรีบแก้ไข อย่าปล่อย

ให้ลุ่ลุ่ลามโดยเด็ดขาด ให้รั่กองค์กรหรือสหกรณ์
 ให้มากกว่าตัวบุคคล ทุกอย่างก็จะเรียบร้อย
 ไปได้เอง

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีนักวิชาการ
 เชี่ยวชาญอยู่มากมายในด้านการพัฒนาสหกรณ์
 สอ.มก. เราจึงคงจะไม่จนปัญญาเอาง่ายๆ ใน
 การพัฒนาสหกรณ์อ้อมทรัพย์เราให้มั่นคง
 ยั่งยืนอย่างไม่ย่อหน้าสหกรณ์อ้อมทรัพย์อื่นๆ
 เป็นแน่ ถ้าเราร่วมมือกันพายไปในทิศทาง
 เดียวกัน





ปิดเล่ม

ในขณะที่ปิดท้ายเล่มปีนี้ อากาศหนาวเป็นพิเศษ อุณหภูมิใน กทม. ลดลงถึง 15-20°C ประกอบกับราคาน้ำมันของโลกก็ลดเอาลดเอาแบบไม่เกรงใจใคร น้ำมันดิบเหลือเพียง 40 กว่าเหรียญสหรัฐจากเดิม 100 กว่าเหรียญ น้ำมันในไทยวันนี้ 16 มกราคม 2558 (วันครู) ดีเซล : 25.49 บาท/ลิตร E20 : 24.55 บาท/ลิตร E85 : 21.88 บาท/ลิตร และแก๊สโซฮอล์ 91 : 25.98/ลิตร ส่วนราคาทองคำนั้นก็ลดลงมาหลายเดือนแล้ว และไม่ยอมเงยหัวเกินบาทละ 20,000 บาทสักที แต่ราคาสินค้าอุปโภคบริโภค และค่าพาหนะโดยสารต่างๆ ก็มีได้ลดตามลงไปสักเท่าไรเลย

ข้าราชการหน้าใสสดกว่าประชาชนหน่อยหนึ่งที่ได้เพิ่มเงินเดือน 4-7% ก็สมาชิกสหกรณ์เราด้วยนั่นแหละ แต่ก็ไม่เห็นดีใจและให้กำลังใจผู้ขึ้นเงินเดือนให้กันสักเท่าไรเลย ลูกถามมาถึงการปิดเล่มรายงานกิจการปีนี้อยู่บ้าง เพราะทำไมไม่เข้าเป้า เป็นปีแรกในรอบหลายสิบปีที่ว่าได้ แต่ต่ำกว่าเป้าเล็กน้อยอย่างบนเลยนะ และก็มีได้กระเทือนการจัดสรรกำไร โดยเฉพาะอัตราการปันผล-เฉลี่ยคืนให้สมาชิกก็ยังคงให้เท่าเดิม แต่ที่ต้องขอลดหน่อยก็โบนัสกรรมการเจ้าหน้าที่ตามธรรมเนียมที่บริหารไม่ได้ตามเป้า เลยทำให้ปิดเล่มผืดๆ เล็กน้อย วกไปวนมาอยู่เหมือนกับจะปิดไม่ลง

หนังสือรายงานกิจการปีนี้ก็มีเนื้อหาสาระแบบเดิมๆ ที่เคยเป็นมา ก็ขอให้ท่านสมาชิกได้อ่านกันด้วยนะครับ ก็จะมีประโยชน์คุ้มค่าการพิมพ์โดยเฉพาะปีนี้ สหกรณ์ก็ต้องจ่ายค่าพิมพ์เองมากหน่อยเพราะสปอนเซอร์ก็ลดหายไปบ้างตามภาวะเศรษฐกิจ คณะผู้จัดทำจึงต้องขอขอบคุณธนาคารและบริษัทห้างร้านที่ยังกอดฟันให้การสนับสนุนไว้เป็นอย่างสูงไว้ด้วย

สุดท้ายก็ต้องเห็นใจกรรมการและเจ้าหน้าที่ที่ต้องคร่ำเครียดเร่งรีบทำหนังสือนี้ให้เสร็จทันประชุมใหญ่วันนี้ โดยความร่วมมือสุดๆ จากสำนักพิมพ์เจ้าเก่าที่คงไม่ได้หลับได้นอนเช่นกัน ความเร่งรีบก็อาจจะทำให้เกิดความผิดพลาดได้บ้างนะครับ ก็ต้องยอมรับผิดและกราบขออภัยด้วยครับ

ดร.วิวัฒน์ แดงสุภา
ประธานคณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานกิจการ

คณะกรรมการจัดทำหนังสือรายงานกิจการ ประจำปี 2557

- | | | |
|-------------------|----------------|---------------------|
| 1. ดร.วิวัฒน์ | แดงสุภา | ประธานกรรมการ |
| 2. ดร.จีระศักดิ์ | พงษ์พิชญพิจิตร | รองประธานกรรมการ |
| 3. ผศ.ดร.รังสรรค์ | ปิติปัญญา | กรรมการ |
| 4. นายชาญชัย | ไล่เลิศ | กรรมการ |
| 5. นายวิเชียร | ไล่เลิศ | กรรมการ |
| 6. นายบุญช่วย | เอี่ยมประพัฒน์ | กรรมการ |
| 7. นางพูนทรัพย์ | บุญร่ำพรรณ | กรรมการ |
| 8. นายสหัส | ภัทรฐิตินันท์ | กรรมการ |
| 9. นางปิยธิดา | แย้มเกษร | กรรมการและเลขานุการ |

พิมพ์ที่ อักษรสยามการพิมพ์

16 ซอยบางแวก 2 แยก 4 จรัญสนิทวงศ์ 13 แขวงคูหาสวรรค์ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160
โทร. 02-4108719, 02-4107813 โทรสาร 02-4107813 e-mail: aksornsiam@yahoo.co.th
นายประพล รุ่งรุจิโรจน์ ผู้พิมพ์ผู้โฆษณา 2558